# فته العلوم الاجتماعية

# تصدرعن جامعة الكويت

# المجَلدالخامس عَشن العدد الرابع - ستاء ١٩٨٧

■ موضي الحمود مداخل أساسية للاصلاح الإداري في دولة الكويت.

■ فتحي الخضراوي العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات في الدول النامية.

■ بدر العمر دراسة مسحية للدافعية لدى طلبة جامعة الكويت.

■ هاني ميساك غوذج كمي لانتشار المبتكرات.

■ كمال مرسي علاقة سمات الشخصية بمشكلات التوافق في المراهقة.

■ جودت سعادة 🌱 - دراسة لاتجاهات المشرفين والمديرين والمعلمين نحو الدراسات الإجتماعية

■ عبد المالك التميمي يهود الهند وهجرتهم الى فلسطين.

■ مصطفى عبود الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي (١٨٦٠ ـ ١٩٦٣).

■ سمير محمود نحو إطار لنظرية المراجعة مع التطبيق على مهنة التدقيق بدولة الكويت.

الكويت (۱۰۰)فلس، السعودية (۱۰) ريال، قطر (۲۰) أيال، الأمارات.(۱۰) درهم، البحرين (ــ,۱) دينار، عُمان (ـ,۱) ريال، العراق (ـ,۱) دينار، الاردن (۲۰۰ فلس، تونس (۱٫۵) دينار، الجزائر (۱۵) دينار، اليمن الجنوبي (۲۰) فلس، ليبيا (۲) دينار، مصر (۵ـ,۱) جنيه، السودان (۱٫۵) جنيه، سوريا (۳۵) لميرة، اليمن الشمالي (۱۵) ريال، المغرب (۲۰) درهم.

#### الأشتر اكات\_

l	اربع سنوات	ثلاث سنوات	سنتان	ئة	للافراد
	۷ د.ك ۸ د.ك ۵۰ دولار	٥,٥ د.ك ٥,٦ د.ك ٤٠ دولار	٤ د.ك ٥,٥ د.ك ٣٠ دولار	۲ د.ك ه ۲ , د.ك ۱۵ دولار	الكويت الدول العربية البلاد الأخرى
	۵۰ د.ك ۱۸۰ دولار	4. د.ك ۱۵۰ دولار	۲۵ د.ك ۱۱۰ دولار	۱۵ د.ك ۲۰ دولار	للمؤسسات الكويت والبلاد العربية في الحارج

#### تدفع اشتراكات الافراد مقدماً

- (١) إما بشيك لأمر المجلة مسحوباً على أحد المصارف الكويتية.
- (٢) أو بتحويل مصرفي لحساب مجلة العلوم الاجتماعية رقم (١٦٨٥.٠١٠) لدى بنك الخليج فرع العديلية.

اشتراكك لأكثر من سنة يمنحك فوصة الحصول على العددين ١و٢ من اصداراتنا الخاصة باللغة الانجليزية أو أحد
 أعداد المجلة القديمة.

# عِلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تعلن دمجلة العلوم الاجتماعية، عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن مجلدات أنيقة. يحكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة على عنوانها التالى:

#### مجلة العلوم الاجتماعية

ص.ب: ٥٤٨٦ صفاة - الكويت 13055

أو الاتصال تُلفونياً لتأمينها على الهاتفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ ـ ٢٥٤٩٣٨٧

ثمن المجلد الواحد: (٠٠٠, ٥) خمسة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

# دوریات اهداء **غید اطنع المحالط عید**

تصدي المستفادة المستفادة

فَصَلِيَةَ اتَّادِمِيَةِ تَمُنَى بُنْشُ اللاَبْحَاثَ وَالدَرَاسَاتُ فَيُ مِخْتَلِفًا حَقُولِهَا المُلومِ الاجتماعيَّة

الجَلَدالحُامس عَشْنُ العَدد اللَّبع، ستاء ١٩٨٧

فهراة قب الناقب مجمد من المراقب المرا

وثييس التحربين

مُدينُ التحُربيس

كيشئة التحسين

سلمان شعبان الفدسي

اسمًاعيل سيسبريُّ مقلَّد

فهرثا قب الثاقب

جعت مجمد ابجت

محدّد هنك المهابل

توجّه جَميع المراسَلات المار شين التحربين على العنوان التسالية ، مجلة العلوم الاجتماعيّة - جامعة الكويت من ، ا

مَاتَفُ ٢٥٤٩٣٨٧ - ٢٥٤٩٤٥١ - تاريخسر

اهداءات ۲۰۰۱

المستشار/ رابع لطفيي جمعة القاهرة

# قواعد النشر بالمجلة

#### قواعد عامة:

- 1- تنشر المجلة الابحاث والدراسات الاكاديمية الأصيلة الكتوبة باللغة العربية ولا تنشر بحوثا منشورة سابقا أو أنها مقدمة للنشر لدى جهات أخرى.
- ٢- تنشر المجلة مراجعات وغروض الكتب التي لا يتجاوز تاريخ اصدارها ثلاثة أعوام بحيث لايزيد حجم المراجعة عن عشر صفحات كوارتر بجسافة ونصف بين السطر، ويشترط في المراجعة أن تتناول ايجابيات وسليهات الكتاب، وفي العرض أن يقدم تلخيصا لأهم عنويات الكتاب وتستهل المراجعة المعلومات التالية: الاسم الكامل للمؤلف، العنوان الكامل للكتاب، مكان النشر، الاسم الكامل للناشر، تاريخ النشر، عدد الصفحات، وإذا كان الكتاب بلغة أجنية فيجب كتابة تلك المعلومات بتلك اللغة.
  ٣- ترحب المجلة بالمناقشات الموضوعية لما ينشر فيها أو في غيرها من المجلات والمحافل الاكادية.
- ورضيه المجلة بشر ما يصلها من ملخصات الرسائل الجامعية (الي تحريب المجلة بشر ما يصافحان الاستعياب. ٤- ترحب المجلة بشر ما يصلها من ملخصات الرسائل الجامعية (التي تحت منافشتها واجازتها) في ميادين العلوم الاجتماعية على أن يكون الملخص من أعداد صاحب الرسالة نفسه.
- م. ترحب المجلة بنشر التقارير العلمية عن مشاريع البحوث في طور التنفيذ أو عن المؤتمرات والمتنديات
   العلمية والنشاطات الأكاديمية الأخرى في مختلف مجالات العلم الاجتماعية.
- ٢- عب أن يُرسل مع البحث ملخص باللغة الانجليزية يتكون عما لأيزيد عن ٢٠٠ كلمة ، ملخصا مهمة البحث والتتاتير.
- ليتم تنظيم كتابة البحث على أساس كتابة العناوين الرئيسية مستقلة في وسط السطر على أن تكتب العناوين الفرعية مستقلة في الجانب الأيمن، أما العناوين الثانوية فتكتب في بداية الفقرة.

#### الأبحاث:

- ١- يجب أن الإيزيد عدد صفحات البحث عن ٤٠ صفحة مطبوعة على الآلة الكاتبة على ورق كوارتر
   بمسافة ونصف بين السطريما الإيتجاوز ٢٠٠, ١٥ كلمة . يرجى مراجعة أحد الأعداد الصادرة حديثا
   من أجل الاطلاع على الشكل المطلوب.
- تطبع الجداول على آوراق مستقلة ويشار في أسفل الجدول إلى مصدره أو مصادره، على أن يشار إلى
   المكان المحدد للجدول ضمن البحث مثلا (جدول رقم (١) هنا تقريبا.
- ٣. يكتب المؤلف اسمه وجهة عمله على ورقة مستقلة ويجب أن يرفق نسخة عن سيرته العلمية إذا كان يتعاون مع المجلة للمرة الارلى وعليه أن يذكر ما إذا كان البحث قد قدم إلى أو قرى. في مؤتمر ما إلا أنه لم ينشر ضمين أعمال المؤتمر، أو حصل على دعم مالي أو مساعدة علمية من شخص أو جهة ما. ٤. تقدم المجلة نسخة من العدد هدية لكاتب المراجعة أو المناقشة أو التقرير أو ملخص الرسالة الجامعية.

#### المصادر والموامش:

اً يشارُ إلى جميع المسافر ضمن البحث بالاشارة إلى اسم المؤلف الأخبر وسنة النشر ووضعها بين قوسين مثلا (ابن : خلدون، ١٩٦٠) و(القرصي، ومذكور، ١٩٧٠) و (Osmith, 1970) و (1975) (Smith & Jones, 1975). أما إذا كان هناك أكثر من اثنين من المؤلفين للبحث الواحد (مذكور وآخرون، ١٩٨٠) و (Jones et al, 1965) أما إذا كان هناك بحثان لكاتبين غتلفين (القوسي، ۱۹۷۳) ، مذكور، ۱۹۸۷) و (Roger, 1961 و(Roger, 1961). أما إذا كان هناك بحثان لكاتب في سنة واحدة (الفارايي العرب 1972، ۱۹۲۶) و(Smith, 1962 ، 1962). وفي حالة الاقتباس يشار إلى الصفحة أو الصفحات المقتبس منها (ابن خلدون، ۱۹۷۰ : ۱۹۲۵) و (Jones, 1977: 58 - Jones).

٢- توضع المراجع في نهاية البحث ويفضل أن تكون حديثة جدا وان لايزيد صر أقدمها عن عشرين عاما. ويجب وضع جمع المراجع التي اشير إليها ضمن البحث في نهايته، على أن تكتب المراجع بطريقة أبجدية مرحيث اسم المؤلف وسنة النشر مثلا:

هدسون، م

١٩٨٦ واللولة والمجتمع والشرعية: دراسة عن المامولات السياسية العربية في التسعينات، ص ص ١٧ ـ
 ٣٦ في هـ . شرابي (عمرر) العقد العربي القادم: المستقبلات البديلة. بيروت: مركز دراسات الدحلة العربية.

الخطيب، ع 1940 والأنماء السيامي في إطار مجلس التعاون لدول الخليج العربي، مجلة العلوم الاجتماعية ـ ١٣ (شتاء): 119 - ٢٧٣.

أبوزهرة، م

١٩٧٤ الجُرِية والعقوبة في الفقه الاسلامي: العقوبة. القاهرة: دار الفكر العربي.

Hirschi, T

1983

«Crime & the Family», pp 53 - 69 in J. Wilsone (ed) Crime & Public Policy. San Francisco Institute for Contemporary Studies.

Kalmuss, D. 1984 - The Intergenerational Transmission of Marital Aggresion- Journal of Marriage & the Family 45 (February): 11 - 19.

Quinney, R. 1979 Criminology. Boston: Little Brown & Company,

٣- يجب اختصار الموامش إلى أقصى حد والاشارة إليها بارقام متسلسلة ضمن البحث ووضعها مرقمة حسب التسلسل في نهايته. أما هوامش الجداول فيجب أن تكون تابعة لها، ويشار بكلمة ملاحظة إذا كان التعلق خاص باحصائيات معينة وتوضع كلمة المصدر كان هناك تعلق عامي متوان الكتاب أو المقال، المأم المرجع الذي استملت منه بيانات الجلول ويكتب اسم المؤلف، عنوان الكتاب أو المقال، اسم الناشر أو المجلة، مكان النشر إذا كان كتابا، تاريخ النشر، المجلد والعدد وأرقام الصفحات إذا كان مقالا.

٤- تطبع الهوامش والمصادر العربية والمصادر الأجنبية على أوراق مستقلة بمسافة واحدة بين سطور المرجع الواحد ومسافتين بين مرجع وآخر.

#### اجازة النشر:

١- تقوم المجلة باخطار أصحاب البحوث باجازة بحوثهم للنشر بعد عرضها على اثنين أو أكثر من المحكمين
 تختارهم المجلة على نحو سري، وللمجلة أن تطلب اجراء تعديلات شكلية أو موضوعية سواء كانت
 جزئية أو شاملة على البحث قبل اجازته للنشر.

# عِلَى الْعَلَوْمِ الْجِنْعَاكِمُ تَاسِبَ اكْتُوبِر ١٩٧٣

اعدد، ۱۹۷۳

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

حريق، أثر السوق المحلي على العلاقات بين الريف والحضر \_ التجار، مقارنة بعض الأفكار الاقتصادية لابن خلدون وآدم سميت ـ عبدالرحيم، إنشاء وتطوير المعاير العلمية في الصناعة .

🔲 عدد ۱، ۱۹۷٤

على، التصنيع وسياسة الحياية الجمركية في لبنان ـ قنديل، النهاذج الرياضية للحددة والتخطيط التأشيري ـ ربيع، الحضارة وقضية التقدم والتخلف ـ النجار، أزمة نظام النقد الدولي ـ أبو علي، إمكانية وسائل التنسيق بين الخطط الصناعية في الدول العربية .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

ـ الابراهيم، تقييم إمكانية تطبيق نياذج ددوفيرجره و دنيومان، للأحزاب السياسية ـ عادوري، فكرة القومية ومحلاقتها بالمدين خدوري، المؤسسات العسكرية العثيانية في العراق ـ السالم، نظريات متداولة في تطور الادارة ـ سلميان، حول استخدام معابير الاستيار في الاقتصاد المتخلف ـ الفوا، بعض خصائص سكان الكويت.

🗌 عدد ۲ ، ۱۹۷٤

الجفيلي، النشرد في العراق \_ سامي/بازرعه/رمضان ، بحث استطلاعي عن الجمعيات التعاونية الاستهلالكية الماملة في دولة الكويت ـ بوحوش، عوامل النخلف السيامي والاقتصادي في دول العالم الثالث ـ الأخرس، الجو القيمي المتقدم العلمي والتكنولوجي ـ أبو العلا، جدول الحياة المختصر للكويتين لعام ١٩٧٠.

أبحاتٌ منشورة باللغةُ الانجليزية : أ

ـ الرفيد، البينة النورية ـ منصور، التقدير الاقتصادي في ظل النظام الاشتراكي ـ صقر، نموذع مهلانويس للتخطيط ـ أيولغد، القومية العربية: الاعتبارات السياسية الاجتباعية ـ عليش، العلاقات الانسانية في الصناعة.

🗌 عدد ۱، ۱۹۷۵

ب حول فلسفة الحلقة الحمسية التانية للننمية الاقتصادية والاجتباعية في الكويت رخلان/ ربيع، هجرة الادمغة والهجرة الداخلية في البلاد العربية - الكوسني، مقدمة لدراسة الثورة المهدية - يرهوم، الدور الاجتباعي للشرطة من وجهة نظر علم الإجتباع - السلمي، مدخل تكامل لنظرية التنظيم - الأعرجي، بين الاستراتيجية دوالتكتيك، في التخطيط التطوير الاداري - عفيفي، السياسات الترويجية لمتاجر النجزئة بالكويت ـ خواجكية، مستقبل أسعار النفط على ضوء التوقعات المحتملة لمستويات الاستهلاك والانتاج في العالم.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

ـ عيسى، عناصر تقييم الأوراق المالية ـ زحلان، تخطيط القوى البشرية.

عدد ۲ ، ۱۹۷۵

النقيب، تعليم التخطيط من مفهوم الواقع العربي - مقلد، الوفاق الدولي ودبلوماسية الأزمات ـ بعد، الثورة السلوكية في العلوم السياسية - صغر، التكامل الاقتصادي العربي: الدوافع . . والطموح والمتغيرات مع إشارة خاصة لدول الحليج - عبدالرحيم، تقارير الأداء وسيلة إتصال بين المحاسب والمدير ـ الرميحي، مدخل لدواسة الواقع والتغير الاجتماعي في مجتمعات الخليج المعاصرة.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- منصور، الشراء للمنظبات: أهمداف، النشاطبات التي يتضمنها والعواسل المرتبطة باعتبار مصادر الشراء -المقدسي/ المصري، استغلال أموال نفط الشرق الأوسط: بدائل وآمال - مرار، الاغتراب التنظيمي. التجمار، العنصر الانساني وأهميته في التنمية الاقتصادية ضمن المسؤولية الادارية- الحسن، العلاقات الانسانية في العمل - فرح/ السالم، الانقسام التحديثي التقليدي في الكويت ولبنان ـ التجار، الشركات متعددة الجنسية ومورها في التنمية الاقتصادية ـ عبدالسلام، شركات الملاحة البحرية المتعددة ومشاريع التعاون العربي في النقل البحري.

- صقىري، المعتقدات المنتبثة وديمومة النظام السياسي - كرم، التبعية الاقتصادية وحجم البلدان - فرح، ملكية واستضلال الأرض في المناطق الجافة - عيسى، طريقة كمية لقياس عنصر الخطورة في الأسهم - شركس، الجوانب

الغزالي، نحو محاولة تشخيص أزمة الاقتصاد العالمي ـ عاقل، نظرية بياجيه عن تكوين المفاهيم ـ أبو عياش، نموذج نظرى واختبـار عمل لبيئة حضرية الكويت ـ الأعرجي، حول فاعلية وكفاءة الأجهزة الادارية الحذمية الحكومية ـ

- خيرالدين، دراسة إحصائية لنمط توزيع الدخل بين دول العالم ـ القطب، اتجاهات التحضر في البلاد العربية.

أحمد، المدخل التكاملي لدراسة المجتمع العربي - اسهاعيل، مشاكل نقل التكنولوجيا من البلاد المتقدمة إلى البلاد النامية

🗌 علد ۱ ، ۱۹۷۲

🗌 عدد ۲ ، ۱۹۷۲

🗍 عدد ۳، ۱۹۷۲

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

الاجتماعية للمحاسبة: وجهة نظر سلوكية.

الثاقب، حول حجم وبنية العائلة العربية والكويتية. أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- عفيفي، نموذج نظري لتصميم نظم التوزيع المادي في الصناعة البترولية.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية
- حريق، التحليل الهيكلي الوظيفي في دراسة علم السياسة ـ بريجر، تأملات في كتابات أصحاب نظرية النسق الخاصة
بدراسة السياسة الدولية .
] عدد ٤، ١٩٧٧/١٩٧٧
أهمد، سوسيولوجيا المعرفة: الماهية والمنهج ـ حريم، القيادة الادارية، مفهومها وأنهاطها ـ بوحوش، ملاحظات حول
النظرية والتطبيق في تجربة الاتحاد السوفيتي ـ تناغو، الدول النامية ويعض مشاكل التمويل الانهائي ـ مقلد، ظاهرة
الصراع في العلاقات الدولية: الاطار النظري العام.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- شارون/ أبولين، تعليم الاناث في الوطن العربي ـ السالم/ فرح، التغير السياسي في بعض البلاد العربية. —
ا علد ۱، ۱۹۷۷
برهوم، مكانة المرأة الاجتهاعية والطلاق في الأردن ـ القيسي، الدور الجديد لشركات النفط في مجالات الطاقة البديلة ـ
عبدالرحمن، ظاهرة الانقلابات العسكرية في ضوء نظرية النسق ـ جلال الدين، السكان والتنمية: النظريات المختلفة
وواقع العالم الثالث.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- الغيزاوي، طريقة دراسة نسق الرعاية الاجتماعية على المستوى المفاهيمي ـ إيولي، ظهور زعيم حضري: تحليل
اجتماعي - فارس/ جافني، إعادة تقييم دراسات التغير الاجتماعي في الشرق الأوسط.
1477 )
الحبيب، الفكر الاقتصادي في آراء ابن خلدون ـ السلمي، نموذج نظري لأسلوب تخطيط الكفاءات الادارية في
الكويت - الخصاونة، صبغ التعاون الاقتصادي العربي: اتفاقية التعاون الاقتصادي السوري الاردني - سلمان، بعض
المشاكل والحلول في التمويل الانهائي للأقطار النفطية .
أبحاث منشورة باللغة الأنجليزية : "

مهايني، استراتيجيات المواصلات في الدول النامية \_عبدالله، المحاسبة كوسيلة للتنمية الاقتصادية.

🗌 عدد ۳، ۱۹۷۷

تحليل التكلفة والفائدة على التكنولوجيا.

النفيسي، معالم الفكر السياسي الاسلامي ـ أحمد، في العلاقة بين علم الاجتباع والتاريخ ـ عبدالرحيم، تكاليف
التسويق، دراسة تحليلية انتقادية - السعيد، التنمية الصناعية في جهورية مصر العربية - عطية، أسس تقييم المشروعات
والبرامج في الدول النامية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- الحسيني، ديناميات التنظيم: دراسة مقارنة بين تنظيمين صناعيين مصريين ـ فير لي/ كيفجين، الوحدة بعد العداء:
نقد للنظرة النفسية الاجتماعية حول نزاع الشرق الأوسط.
🗌 عدد ٤ ، ١٩٧٧
توق، التكنولوجيا وتطوير نوعية التعليم في الوطن العربي/مدخل نظري ـ خير الدين، اختبار قياس لفعالية كل من
قيد الادخار وقيد النقد الأجنبي على تنمية بعض الدول العربية _ القطب، استخدام المؤشرات في التنمية الاجتهاعية _
صقر، الادخار واستراتيجية التنمية في مصر.
الصدي، العلاقات بين المجموعات الاقليمية: طريقة بديلة لدراسة العلاقات الدولية ـ خدوري، يهود العراق في
القرن التاسع عشر ـ حداد، مفهوم مانهايم للمثقف اللامنتمي ـ النقيب، تكوّن الدرجات الاجتماعية والتغير الاجتماعي
في الكويت.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
🗌 عدد ۱، ۱۹۷۸
شافعي، الصناعة التحويلية في العالم العربي تقييم لواقعها وأهدافها السطتيولي، الأحياء القصديرية في المدن شهال
أفريقية ـ رمزي، المرأة والعمل الفعلي منظور سيكولوجي ـ التجار، مجموعات العمل والقيادات الجهاعية.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ـ بريجر، الادارة الاجتماعية والتغير الاجتماعي ـ غربال، المشروعات المشتركة: الأسطورة والحقيقة .
5 0 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5
🗖 عدد ۲، ۱۹۷۸
الحسيني، نحو فهم جديد لقضايا علم الاجتماع - النجار، الدول النامية وتحديات التكنولوجيا - عبدالباقي، حول دوافع
وبواعث السلوك الانساني حداد، دراسة نقدية لنموذج التحديث واستخداماته في الدول النامية.
ور مستورة باللغة الانجليزية:
كيرودا، الاثنية والعلاقات الدولية: الاستثهارات اليابانية في هاواي ـ ماجي، التفضيلات الجمركية للدول النامية
📗 علد ۳، ۱۹۷۸
المساواة في التنمية بين الدول والقانون الدولي - أبو عياش، تطور النظرية الجغرافية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
عليش، المعلومات كشكل من أشكال الطاقة ـ قوراني، المتغيرات الاجتهاعية في اختيار السياسة الخارجية في دول العالم
الثالث ـ سزروفي/ العيسى، قوى العمل الخارجية في الخليج العربي: المشاكل والأفاق.
🗌 عدد ٤ ، ١٩٧٨
المنوفي، التنشئة السياسية في الأدب السياسي المعاصر ـ عبدالباسط، حول العلاقة الوظيفية بين التنشئة السياسية
المسوقي، التنششة السياسية في الأدب السياسي المعاصر ـ عبدالياسط، حول العلاقة الوظيفية بين التنشئة السياسية والتربية من خلال منظور التنمية الشاملة ـ الفقعي/ ناصر/ عبده، تقويم واقمي لاوضاع طفل ما قبل المدرسة الإبتدائية
المنوفي، التنشئة السياسية في الأدب السياسي المعاصر ـ عبدالباسط، حول العلاقة الوظيفية بين التنشئة السياسية
المُسوقي، التنششة السياسية في الأدب السياسي المعاصر ـ عبدالباسط، حول العلاقة الوظيفية بين التنشئة السياسية والتربية من خلال منظور التنمية الشاملة ـ الفقي/ ناصر/ عبده، تقويم واقمي لاوضاع طفل ما قبل المدرسة الابتدائية ً في الكويت ـ أبو لبده، مص الأصابع ـ الليسي، التنمية الاقتصادية في مصر دراسة تحليلية .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
ـ امساعيل، فكرة والطبيعة؛ في النظرية التربوية لجان جاك روسو-شريدي، نظرية النفس والمشاحنة على مفهوم الانسان
ـ بركات، دراسة تحليلية لوسائل الاعلام في الدول العربية: ١٩٥٠ ـ ١٩٧٦.
_ عدد ۲، ۱۹۷۹
محمود، نشأة النزعة الاستيطانية في الفكر اليهودي الغربي خلال الفرن التاسع عشر ـ أحمد، التحديات الاجتهاعية
للتنمية والمشكلات الاجتهاعية _ العوضى، اتفاقيتا اطار العمل الصادرتان عن كامب ديفيد في ضوء القانون الدولي _
الجواهري، الحريم السلطاني ودوره في الحياة العامة .
أبحاث منشورة باللُّغة الانجليزية :
ـ صقري، القاعدة المادية للقوة السياسية عند ابن خلدون ـ خير الدين، أثر سياسة إحلال الواردات على الصناعة
التحويليُّه المصرية (١٩٦٠-١٩٧٤) ـ ناجي، المدخل المتكامل لتنمية الطاقة البشرية بالعالم العربي.
المعدد المراجعة المرا
الأشمل، محكمة العدل الدولية في ضوء معالجتها لبعض النزاعات الدولية ـ النجار، نحو نظام نقدي دولي جديد ـ
مرار، مشاركة العاملين في الادارة ـ أبو النيل، دراسة مقارنة في الاستجابة على اختبار الشخصية الاسقاطي الجمعي
بين السعوديين وكل من المصريين والأمريكيين.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
ـ الكبيسي، نظريات التنظيم الاداري بين الكلاسيكية والمعاصرة في الدول النامية ـ غربال، أثر ميكانيكية السوق على
اختيار التكنولوجيا في الدول النامية ـ فالسان، الخبرة المصرية في إدارة التنمية .
علد ٤ ، ١٩٨٩ / ١٩٨٠
المنوفي، السياسة المقارنة: مناقشة لبعض القضايا النظرية والمنهجية ـ عبده، نمو الطفل اللغوي وعلاقته بنموه الادراكي
ـ عبدالرحمن، الخليج وقضاياه في الصحافة المصرية قبل زيارة الرئيس السادات لاسرائيل ـ الركابي، الأصول التاريخية
للموقف العربي من النظريات العرقية والطبقية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- الحداد، ورالف داهر ندورف وتالكوت بارسونز، نحو نظرية في التغير البنائي - الوظيفي - محمود، المساعدات الأمريكية
لاسرائيل ـ يوحوش، البيروقراطية وأثرها على الاندماج الاجتهاعي في العالم العربي.
ا علد ۱، ۱۹۸۰
رشاد، تبقرط العملية السياسية _ ناجي، الحقوق الاجتهاعية والسياسية والاقتصادية للمرأة في المجتمع اليمني -
عبدالرحيم، دراسة للتفاعل الأسري كأحد الأبعاد الفارقة في برنامج للتقويم السيكولوجي للمعوقين-بركات، الاعلام
وظاهرة الصورة المنطبعة .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ـ عيسى، تطور السوق المالية في الأردن ـ الصايغ، الاغتراب وتفسيراته المتعددة الأبعاد ـ البعلي/برايس، المنهج
الديالكتيكي عند ابن خلدون وكارل ماركس . —
19A+ 19A+
زكي، الأزمة الراهنة في الفكر التنموي ـ الأحمد/ الجاسم، التربية العملية، وضعها الحالي، البرامج المقترحة وأثر ذلك
في اعداد معلمي المستقبل في كلية التربية بجامعة الكويت ـ تركي، حقوق الطفل بين التربية الاسلامية والتربية العربية

الحديثة \_ الخطيب، التربية المستمرة، سياستها وبراجها وأساليب تنفيذها.

القيسي، نحو سياسة بترولية مشتركة ـ ابراهيم، التوجيه التربوي للمبدعين - فؤاد، المؤرخ المصري عبدالرحمن الجبرق

- خصاونة، التخطيط التربوي والتنمية - الخطيب، ثلاثون سنة من قيام إسرائيل.

🗌 عدد ۱، ۱۹۷۹

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

صالح، الملاقة بين مستوى النمو المعرفي والتحصيل الدرامي عند الأطفال ـ العابد، المتطلبات الأساسية للاتصال التنموي في البلاد العربية ـ عيد، سوق رأس المال في الكويت .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

مده، ۱۹۸۰

الشاقب/ سكوت، موقف المواطن الكويتي من الجريمة والعقاب ــ توق، المستوى الاقتصادي والاجتماعي والترتيب الولادي وتأثيرهما على السمو الخلقي عند عية من الأطفال الأردنيين: دراسة تجريبية ـ أحمد، علم الاجتماع: التحديات الإيدولوجية وعاولات البحث عن الموضوعية ــ السالم، التنشئة السياسية والاجتماعية في الكويت.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :

المقدمي، النمو والتوزيع في الكويت.: تحليل استخدام دالة الانتاج - يشاي، مفهوم الذات عند الام وعلاقته بالتحصيل الاكاديمي للطفل.

🗌 علد ٤ ، ١٩٨١/١٩٨٠

آهم، مفهوم الاتجاء في العلوم النفسية والاجتهاعية ـ الفقيم، أثر إهمال الأم على النصو النفسي للطفل ـ عبدالرحمن، دراسة سوسيولوجية عن أنهاط الجريمة في الصحافة المصرية ودلالاتها الاجتهاعية ـ متصور، علم النفس البيئي : ميدان جديد للمدراسات النفسية .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

\_ هاريس/حريق، دراسة تطبيقية حول سياسة التسعير في المشروعات العامة وأهداف صانعي القرارات ـ الموسى، الهجرة غير العربية في الكويت، مع اشارة خاصة الى الهجرة الأسيوية ـ صقري، مفهوم والشخصية القومية العربية»: دراسة تحليلية.

🗌 عدد ۱ ، ۱۹۸۱

التميمي، مفهوم التسوية السياسية \_ مقلد، دور تحليلات النظم في التأصيل لنظرية العلاقات الدولية \_ الشرقاوي، الأساليب المعرفية الميزة لدى طلاب وطالبات بعض التخصصات الدراسية في جامعة الكوريت ـ الأحمد، لعب المحاكاة وإمكانية استخدامها في تدريس المواد الاجتهاعية في المرحلة المتوسطة في مدارس الكوريت. أسحاث منشورة باللمة الانجليزية:

ـ الرعي، ديلوماسية المصادر في العلاقات العربية ـ اليابانية ـ ظاهر، البيروقراطية والاغتراب الاجتهاعي بجامعة الملك عدالمز ين مجلة.

عدد ۲ ، ۱۹۸۱

التميمي، الخليج العربي: دراسة في التاريخ الاقتصادي والاجتماعي ـ نور، تطبيق الحاسبات الالكترونية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية الأسال المعقودة وإمكانيات التطبيق العربي ـ الفرا، الجغرافيا ومدى ارتباطها بالعلوم الاجتماعية ـ التجار، نظام النقد الأوروبي: أهدافه ومستقبله ـ العظمة، اقتصاديات المفاضلة بين المشروعات الاستثيارية المتنافسة في ظل تغيرات الاسعار.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

بيعت مسورة بلعد مرجيري. الأمين، تخصيصات الاستثيار وتنفيذ أهداف خطط التنبية: طاقة العراق الاستيعابية ١٩٥١- ١٩٥٠ - ١٩٠٠ منعمور، حماية الستهلك بالدول النامية مشاكل وقضايا - الميداني، خصائص الخطر المردود على الاستثيارات في الأسهم العادية في بورصة بعروت.

🗌 عدد، ۱۹۸۱

الريحاني، معالجة النبول اللاإرادي سلوكيا: دراسة تجريبية علاجية ـ تركي، فلق الامتحان بين القلق كسمة والقلق كحالة ـ كاظم، حول التفسيوات المناينة لتناتج الاختبارات ـ توق/ عباس، أنهاط رعاية اليتم وتأثيرها على مفهوم الذات في عينة من الأطفال في الأردن ـ عيدالرحيم، استخدام المنهج الاسقاطي لدراسة بعض للواقف الاجتهاعية كمتغيرات وسيطة بين العجز الجسمي وسوء التوافق النفسي (دراسة ميدانية في البيئة الكويتية) ـ شريف، الأنهاط الادراكية المعرفية وعلاقتها بمواقف التعلم الذائق والتعليم التقليدي .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- صالح ، التأملية - الاندفاعية كأسلوب معر في عند الأطفال في الكويت - البعلي/ الوردي، نموذج ابن خلدون لدراسة المجتمع في ضوء الفكر المعاصر.

🗌 عدد ٤ ، ١٩٨١

عبدالحالق، دور المرأة الكوبيتية في ادارة التنمية ـ البكري، أثر البحوث في رسم السياسات وصنع القرارات التربوية ـ السالم، تقويم كتب الادارة الصادرة في اللغة العربية ـ القطب، انجاهات ودوافع المطالمة عند الشباب في المجتمع الكوبيتي المعاصر (دراسة ميدانية) ـ رجب، الاطار العامل لنظرية المحاسبة الاجتماعية الاقتصادية ـ الشرقاوي، الاستقلال عن المجال الادراكي وعلاقته بمستوى الطموح ومفهوم الذات لدى الشباب من الجنسين.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

- فرح، اقتصاديات تجميع القيامة في الكويت ـ بشاي، كيف نعرف ونتعرف على الموهوبين.

🗌 عدد ۱، ۱۹۸۲

الحصوصي، الجذور التاريخية لأزمة العلاقات العراقية ـ الإيرانية في العصر الحديث ـ الحمود/ وفاحي، لللامح الأساسية للادارة العليا في قطاع الأعيال الكويتي وعلاقها بسلوك أتفاذ القرارات ـ العامري، عدد الكليات المستدعاة الاستذكار والنسبان في التداعي الحر حماد، المؤقف الأفريقي من قضية فلسطين مسليم، الاحياء الاسلامي: دراسة في حالة المسلمين السوفيات ـ الجميلي، تأهيل المجرمين وأثره في المجتمع: دراسة خطوات التأهيل وموقف المشروع العراقي. الجمعل، فاعلية التغذية الراجعة في تغير أسلوب التعليم الصفي ـ تور، بعض السياسات الاستراتيجية لتنمية فاعلية نظم الكمبيوتر للمعلومات في الدول النامية مع التركيز على البحرية العربية ـ عبدالرحمن، الصحيفة كرثيقة تاريخية من ولذا؟

مدد ۲ ، ۱۹۸۲

البغدادي، المضمون السياسي لمفهورم الأمة في القرآن ـ حسن، همرم السلطان عبدالحديد الثاني وجهاز الجاسوسية في الدول النطبة ـ المختلف مركة حامد بن رفادة على الحدود الدول الدنيانية ـ المخترش، حركة حامد بن رفادة على الحدود الشهائية للمحجاز (مايو/يليون 1977) ـ أبو إسماعيل، قباس وتحليل العوامل المرتبطة بكفاءة اداء وظيفة الشراء الصناعي بالشركات الكويتية ـ نصيم، الشلقاني، أثر استبعاد المركات الكويتية ـ نصيم، الشلقاني، أثر استبعاد الوقيات بسبب الحوادث والتسمم ولعنف على زيادة توقع البغاء على قيد الحياة ـ ميلكان/ العيسى دراسات في المعمل الوقيات بالمجامعي في قوية مصرية.

19.47 , 19.41

الموسى، دراسة في التوزيع الجغرافي للسكان والتنمية في الكويت\_عبدالحرض، الفكر الاقتصادي والتغير التكنولوجي - عبدالحالق، الرضاء الوظيفي واثره على انتاجية العمل - عيسى، مشكلة الصادرات الصناعية للدول المتخلفة -عبدالمعطي، الثروة والسلطة في مصر - الجمعلي، الذرائع الدبلوماسية والفانونية للتوسع الامبريالي في أفريقيا - مطر، المالجة المحاسبية لتكلفة الموارد البشرية في المشروع الاقتصادي - السيد، صورة الذات الشعبي لدى المرأة ونهاذج من الأدب الشعبي (دراسة سيكولوجية).

🗌 علد ٤ ، ١٩٨٢

أهد، بريطانيا والبحث عن حل سلمي للمشكلة الفلسطينية أبان ثورة عرب فلسطين ـ سعادة، الأهداف التعليمية للدراسات الاجتهاعية وتطبيقاتها على المجال المعرفي ـ تمر، الموارد الانسانية في الأدب المحاسبي والادب الاقتصادي ـ الملا، دراسة مقارنة للنضج الاجتهاعي والاستعداد التعليمي بين الأطفال ذوي الاعاقة البصرية والأطفال المبصرين - عساف، التنفذية المكسية وشروط الفعالية ـ أبو الثيل، دراشة ثقافية مقارنة بين المصريين واليمنين في النواحي العصابية والسيكوسوماتية ـ الخطيب، التجرية الاتحادية للأولة الإمارات العربية المتحدة بين النصوص الدستورية والمهارسة السياسية ـ الطحيح، مفهوم الادارة: دراسة عيدانية.

🗌 عدد ۱ ، ۱۹۸۳

عبدالحالق، دراسة تقييمية لدور ديوان الموظفين الكويتي في تطوير الجهاز الاداري للدولة \_ مطر، نموذج المدخلات والمخرجات كاداة من أدوات تفطيط الشناط الانتاجي في المنشأت الصناعية \_ جدهان، حوادث المرور في الكويت وأسبايا وطرق علاجها \_ أحمد، أثر التغيرات البنائية في المجتمع المصري خلال حقبة السبعيات على انساق القيم الاجتهاعية والاقتصادية في الدول النامية \_ معوض، ظاهرة عدم الاستقرار السياسي وأبعادها الاجتهاعية والاقتصادية في

🔲 عدد ۲ ، ۱۹۸۳

الشلقاني، السياسة السكانية في الكويت: الوضع الحالي والبدائل المتاحة ـ شرف الدين، أحكام التطبيب في الفقه الأسلامي ـ ساري، أخبار الجريمة في صحافاته الإمارات: دراسة تمليلية . الأكومي، الانتزاكية الصهيونية بين الحقيقة والحيال والنزيف: دراسة نفذية لتجربة الكيبوتز الاسرائيل ـ الفرا، نحو تقنية جديدة في تدريس الكيمياء ـ خبري، الميزات البنائية للأسرة النووية الاردنية: دراسة استطلاعية ـ يبومي، تقييم الجوانب العلمية والعملية للمحاسبة عن

🗌 عدد ۳، ۱۹۸۳

الفقي، الموهبة العقلية بين صدق النظرية والتطبيق: (عرض وتحليل لاهم الدراسات) ـ سالم، اشكاليات استخدام تحليل المضمون في العلوم الاجتباعية ـ بعد، الرضاء الوظيفي لاعضاء هيئة التدريس ـ سعادة، دور أهمية التعميات - العرب عادين العلوم الاجتباعية ـ عيسى، النمو للمرفى عند جان بياجيه وعمل النصفين الكروبين للمغ.

🗌 عدد ٤ ، ١٩٨٣

نمر، دراسة أثر التضخم الاقتصادي في الفكر المحاسبي ونموذج مقترح لمحاسبة التضخم ـ عمر، القاعدة الانتاجية والتنجية التكوين والتنصيف في الدول النامية - نعيم، التكوين التكوين التكوين التكوين النامية - نعيم، التكوين التكوين المسارة العربي الاسرائيلي الاسرائيلي أن العربي الاسرائيلي في ضوء العدوان الاسرائيلي ضد المقاعل النووي العراقي ـ نور، الرقابة الفعالة على نظم المعلومات المبنية على في ضوء العدوان الاحتراث العملية المتحديات الحالية خاصة في البيئة العربية ـ الفقي، تكافؤ الفرص التعليمية ويجتمع الجدارة.

🗌 عدد ۱، ۱۹۸۶

ياسين، الديمقراطية والعلوم الاجتماعية دراسة حول مشكلات التبرير والنقد والالتزام ــ التميمي، بعض ملامح الحركة العمالية في المغرب العربي ودورها الوطني: دراسة في التاريخ الاجتماعي ــ جميل، الاطار النظري للمفاضلة بين نظم المعلومات البديلة ــ وفاعي، مشاكل إدارة الأفراد في قطاع الأعمال الكويتي ــ مطر، تحسين أساليب دمج بنود التقارير المالية المشورة ـ بعر، فعالية نظام الاتصالات في بيت التمويل الكويتي: دراسة ميدانية وصفية تحليلية.

ا عدد ۲، ۱۹۸۶

رابع، وضعية تعليم الفتيات والنساء في الجزائر قبل الاستقلال وبعد الاستقلال ـ سالم، التحليل الفلمي للدعاية ـ الثاقب، الانجاء الراديكالي في علم الاجرام: مثالية الفكر أم واقعيته ـ الشريبيي، مشاكل القطاع التعاوني الاستهلاكي في مصر ـ سعادة، تطبيق الحقائب التعليمية في ميدان الدراسات الاجتماعية ـ زكريا، العرب والثقافة والتاريخ حوار مع فكر عبدالله العروي في ضوء كتابه الأخير.

🗌 عدد ۳، ۱۹۸۶

جلال الفين، التمييز بين الذكور والاناث، وانعكاساته على وضع المرأة ردورها في للجنمع: مثال الأردن والسودان ــ
اسماعيل، الادمان الكحمولي: المشكلة المراوغة ـ بستان، آزاء وأنجاهات تربوية في عجال عو الأمية بدولة الكويت ــ
هفية، السلطة والشرعية ـ حاجبي، دراسة تحليلية لنسب أسعار المنتج وأسعار المستخدم بجداول للمنخلات والمخرجات
لدولة الكويت ـ العبيدي، تمين وترقية أعضاء الهيئة التدريسية بجامعة الكويت ـ التقيب، التاريخ الجديد والحقائل

🗌 عدد ٤ ، ١٩٨٤

الحطيب، الجوانب الأيديولوجية والسياسية والاجتهاعية في الفكر العمري - تركي، الشخصية ونظرية التنظيم - عبدالمعطي، التعليم وتزييف الوعي الاجتهاعي: دراسة في استطلاع مضمون بعض المقررات الدراسية - رفاعي، فلسفة الادارة اليابانية في إدارة الموارد الانسانية: ما الذي يمكن أن تتعلمه الادارة العربية منها؟ - رشاد، التاثيج السياسية للرأي العمام - سهاونة/ أبوجابر، مستويات واتجاهات الخصوبة والوفيات في الأردن - ١٩٧٦، ١٩٦١ - المقلية التأمرية عند العرب.

.....

🗌 عدد ۱ ، ۱۹۸۵

سليهان، عوامل الابتكار في الثقافة العربية المعاصرة ـ الهاشل، التربية الحياتية في المرحلة الابتدائية ـ بدر، فعالية اتخاذ القرار بواسطة مجموعة ـ حامد، أثر العوامل النفسية في التنمية ـ عبدالرحيم، الجوانب السلوكية للموازنات التخطيطية \_ معادق، استخدام الاختيارات ذات الاختيار المتعدد في التاريخ والجغرافيا .

🗌 عدد ۲ ، ۱۹۸۵

🗌 عدد ۳، ۱۹۸۵

1440 (5 346

السلاوي، دواسات غويسة في تعديل السلوك عند الأطفال - القادي، قانون البحار والنظام الاقتصادي العالمي الجديد - بالدوي، دواسات غويسة في تعديل السلوك عند الأطفال - الشروق في الأساليب المعرفية الادراكية لدى الأطفال والشباب من الجنسين - علام، بناء اختيار هدفي المرجع لقياس مهارات المطمين في تطوير الاختيارات المدرسة ، دور التعليم في إعداد الكضاءات من القوى العاملة - التجار، المرأة العربية فيحرلات النظام الاجتماعي العليجي في اطار عبلس التعاون لدول الحليج العربية العربي / حالم المحلس التعاون لدول الحليج العربية - عبداللرحمن، حول إشكالية الاعلام والتنعية في الوطن العربي - الشريبيي، مفهوم دورة حياة المنتجع بن النظرية والتعليبين: دراسة تحليلية لدى فاعلية المفهوم في ترشيد قراط التنجات - بدو، دور الدين الاسلامي في نظام دوافع وحوافز العمل لاعضاء معة التعديس بجامعتي دولة الكويت والأردن - دراسة تعليفية مقارنة - يستان/ الجلسمية التشميب في نظام المقررات في المدارس الثانوية الكويتية - خلف، دراسة نقدية للأنوا واستخداماتها في أنثروبولوجية عتمات الشرق الأوسط - الريجائي/ الحفطية الانسان. مليان، في طبهة الانسان. مسليان، في

عدد ۱، ۱۹۸۲

 (١٩٨٥) في الكويت (تحليل سياسي) ـ الثاقب، المرأة والجريمة، انجاهات حديثة في علم الاجرام ـ عزام، أثر التججر على الاسرة الفلسطينية: دراسة وصفية استطلاعية ـ ميعاري، تطوير الهوية السياسية للفلسطينيين في اسرائيل ـ الفيل، الأمن الغذائي في الكويت ـ ييومي، المحاسبة عن تكلفة رأس المال من زاوية ترشيد تخصيص واستخدام الموارد البشرية ـ رضا، حدود الفدرة والاحباط في التخطيط التربوي في العالم العربي.

1447

القرية في توجهات السلوك السيامي للدول الكبرى في الأمم المتحدة عبدالجواد، أهم ملامع التغير البنائي في القرية المصرية في السيعينات ومزي، مستوى التكيف الاجتهامي المدرسي لطلاب المرحلة المتوسطة في عافظة نينوى وعلاقته بتحصيلهم الدراسي - الشيخ، الملاقة بين أغياهات الطلة في المرحلتين الثانوية والاعدادية - الشيافاني، قياس الفاقد من التعليم بين الطلقة الكويتين - رضوانه، التخطيط لتكوين وتأهيل الأصول المبرية من خريجي الجامعات وفقا الاحتياجات التنمية في دولة الكويتين - وضوانه، المحكمية في المراجعة الأختياء والمحافظة في دولة الكويت - الجامعية، تقويم عمل الموجه الفيني - شاهين، اسلوب المعلية الحكمية في المراجعة الاختيارية واستراتيجيات مكافحة: مدخل تسويقي - الربيعو، الفكر العربي المحاصر في مواجهة مشكلات الأطبات ولري مرائي تعبر عن أزنة،

اعدد ۳، ۱۹۸۲

مصطفى، حول تجدد الاهتيام بالاقتصاد السيامي الدولي ـ ظاهر، اتجاهات التنشئة السياسية والاجتياعية في المجتمع الأردني ـ باشا/ الطويعيى، الصناعات والمنتجات الثقافية: الواقع العربي والتصورات المستقبلة ـ ركويا، عمل المرأة في الوطن العربي: الواقع والأفاق ـ سمحة، أنهاط الهجرة الفلسطينية في فلسطين واتجاهاتها (١٩٨٠-٤٨) ـ عثمان، التغيرات في الأسرة الحضرية في الأردن ـ السيد، الطفل وتكوين المفاهيم: دور الروضة والمدرسة الابتدائية ـ حسين/ لالمون: قضية أخدالاقية ما أبعاد أخرى في تاريخ الكيان الصهيوني ـ يبومي، افتراضات وفعاليات مداخل ما راوق الهزيمة ـ هدية، تأملات حزينة في مدخل الى رواق الهزيمة .

🗌 عدد ٤ ، ١٩٨٦

عزام، السلطة السياسية ووظيفتها الاجتهاعية - الجرباوي، نقد المفهوم الغربي للتحديث ـ معوض، أزمة عدم الاندماج في الدول النامية - بن صعيف، التشمية وتكوين الأطن حول تدريس علم الاجتهاع - تركي، الخوف من النحاح عند الذكور والاناث، عبدالحالق، فيادة الرسول وخلافته والانهاط المثالية لمسلطة - المطوع أحسى، اثر استخدام اللغة الانكيزية كوسيلة اتفسال تعليم عنه الانكيزية كوسيلة اتفسال تعليم الإكاديمي لكلية العلوم بجامعة الكويت ـ الشيخ/ الخطيب، دون الجامعة الكويت ـ الشيخ/ الخطيب، دون الجامعة الأودنية في تشهر انجامات الحداثة عند طلبتها ـ الثاقب، التحضر واثره على البناء العائل وعلاقة العائلة بالأقارب في العالم العربي: عرض وتقبيم لتناتج البحوث ـ حبيب/قاسم، اقتصاديات صناعة الممارض في دول مجلس التعاون الحليمي ـ الأرمات الداخلية للنظام التعليمي. الحليمي ـ الأرمات الداخلية للنظام التعليمي.

🗖 عدد ۱ ۱۹۸۷

حريق، أزمة التحول الاشتراكي والانمائي في مصر - عصار، عاولة بناء نياذج منطقية اسلامية للبحث الاجتماعي -مقصور، دراسة في الانجامات النفسية نحو المسنين - حاجي، دراسة تحليلية لنسب أسعار النتج - على، نطور علم اجتماع التنمية في الوطن العربي - عيسى/ حتورة، دراسة حضارة مفارنة لتيم الشباب - ناجي، تأثير تصميم الاسئلة والحافز غير الملاي - البحر، صناديق الاستثهار ونشأتها وطرق ادارتها - الروسان، العجز عن التعليم لطلبة المدارس الإندائية دريج، توجهات الاعلام الصهيرفي على الساحة الامريكية - أبو دية، معنى السياسة بين عبدالملك بن مروان ووليم ويلش.

🔲 عدد ۲ ، ۱۹۸۷

الحلوة، التسهيلات المالية السعودية للدول الأفريقية ـ سليهان، أثر التطور التكنولوجي على القوى العاملة وسياسات الاستخدام ـ مفتي، المنهجية السياسية الغربية: تحليل نقدي ـ بدر، فاعلية اتخاذ القرار بواسطة بجموعات الادارة في الشركات المساهمة الكويتية ـ طاهر/ زيتون، أثر فهم معلم الكيمياء لطبيعة العلم في نوعية اسئلة امتحاناته المدرسية ـ

# خس عشرة سنة في خدمة العلوم الاجتماعية في البلاد العربية

عيسى، أثر المستوى المعرفي على مهارة الاتصال بين الأطفال ـ ناجي، علم الاجتماع في العالم العربي بين المحلية والدولية
- رفاعي، استخدام فكرة مراكز التقويم في مصر - عيسي/ ياسين، التقنيات التربوية في تدريس الرياضيات في المرحلة
الابتدائية _ شلتوت، المحاسبة عن الاداء الانساني في حدود المنظور الاسلامي _ بنعبد العالي، خلدونية جديدة: حول
كتاب تكوين العقل العربي.
🗌 عدد ۳، ۱۹۸۷
جامع، الأهداف الجامعية ومكانة الدور التنموي لجامعة الاسكندرية بينها ـ عبدالحالق، التضخم الوظيفي في الجهاز
The sale the control that a control to the control of the control

جلمه ، الأهداف الجامعية وبكانة الدور التنموي لجامعة الاسكندرية بينها - عبدالحالق، التضخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويتي : دراسة تمليلة - حسين، مفهوم الذات وملاقته بمستويات الطمائينة الاثفالية . الأحمد، دراسة لبض الفضايا ذات الصلة بعمل المرجهين الفنين بعداس الكويت - حامد، تأثير ابن خلدون في الاثر ويولوجيا الاجتهاء القطان، نظرية المسار والحدف في القيادة : دراسة ميدانية - الهراف، علاقة الأسلوين التأملي والاندفاعي بالتحصيل العلمي - رمضان، تقييم سوق عهان المالية داخليا - العبيدي، الادارة في مطلع المصر العباسي الأول- الموافعي، أوروبا الغربية الاسلامية والمصير العربي، مل يمكن تمليل والشخصية العربية الاسلامية والمصير العربي، من منظور أقليمي وفي اطار نظري غويي استشراقي.

لجلد ١٥ ـ العدد ٤ ـ شتاء ١٩٨٧	19	۸٧	شتاء	_ £	العدد	ـ ١	٥	لحلد
-------------------------------	----	----	------	-----	-------	-----	---	------

# المحتسوى الأبحاث

١ _ موضي الحمود
مداخل اساسية للاصلاح الاداري في دولة الكويت
٢ ـ فتحي خليل الخضراوي
العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات في الدول النامية. ٣٩
٣ ـ بدر عمر العمر
دراسة مسحية للدافعية لدى طلبة جامعة الكويت ٧٥
٤ _ هاني ميساك
نموذج كمي لانتشار المبتكرات
٥ - كهال ابراهيم مرسي
علاقة سهات الشخصية بمشكلات التوافق في المراهقة ١٢١
٦ ۔ جودت سعادۃ
دراسة مقارنة لاتجاهات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين
نحو الدراسات الاجتماعية
٧ ـ عبدالمالك التميمي
يهود الهند وهجرتهم الي فلسطين
۸ ـ منی یونس
اعتراضات المرأة العاملة على العمل (بحث استطلاعي) ٢٠٩
۹ ـ مصطفی عبود
الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي (١٨٦٠ ـ ١٩٦٣) ٢٣١

المجلد ١٥ ـ العدد ٤ ـ شتاء ١٩٨٧	المحتسوى
	١٠ ـ سمير عبدالغني
ية المراجعة مع التطبيق على مهنة التدقيق بدولة الكويت ٢٦١	نحو اطار لنظر
	المناقشات
	فؤاد زكريا
لغرب: أوهام الرؤية الاستراتيجية	العلاقة بين الشرق وا
	المراجعات
مد الكعكي	١ ـ تأليف: يحيى أح
مة المبارك	مراجعة: معصو
ن النظرية والتطبيق	عدم الانحياز بير
سليهان موسى	۲ ـ تأليف: عصام س
عبدالرزاق بدران	مراجعة: بدران
ال الجهاهيري	مدخل في الاتص
فيق صادق	٣_ تأليف: محمد تو
ل الملحم	مراجعة: اسهاعيا
جلس التعاون، دروس السبعينات وآفاق المستقبل.	التنمية في دول مج
ت، فرانك هوي، واري بوشنان	٤ ـ تأليف: بوبي فور
فهد سلامة	مراجعة: سهيل
املين: مدخل تنظيمي	برامج تطوير العا
<i>ن</i> اد	٥ ـ تأليف: مجدي ح
، توفيق ابراهيم	مراجعة: حسنيز

اسرائيل وافريقيا: دراسة في ادارة الصراع الدولي. .....

٦ _ تأليف: إدريس الضحاك
مراجعة: الهيبة المحجوب
الدول العربية وقانون البحار
is.ii
التقارير
١ _ اسحق يعقوب القطب
المؤتمر العربي حول السياسات السكانية
٢ _ فاطمة ابراهيم الخليفة
الندوة الدولية الاولى لجمعية اللسانيات بالمغرب
دليل الرسائل الجامعية
۔ں ر ن ، ۔ فتحی خلیفة
•
تحويلات المصريين العاملين بالخارج والاقتصاد المصري في
الفترة من ١٩٧٠ ـ ١٩٨٣
فهرس المجلد الخامس عشر
الملخصيات:

# مَداخلاُساستَية للاصلاة الاداري في دولَة الكوَسِت

#### موضي الحمود كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية ـ جامعة الكويت

#### مقدمـــة

تتزايد الدعوة إلى الاصلاح الاداري في تلك المرحلة من مراحل التطور التي تمر بها دولة الكويت. وتبرز هذه الدعوة كمطلب شعبي وتتنامى كهدف سياسي تنادي به السلطة التشريعية . . . كها أنها تمثل أولوية تؤكد عليها السلطة التنفيذية في برنامج عملها للسنوات الخمس المقبلة . وطبيعي أن تبرز المطالبة بالاصلاح الاداري كلها ازدادت مشاكل التأخير والروتين وكلها برزت أعراض أخرى لتخلف الجهاز الاداري كالتزوير والرشوة وضعف الرغبة والحافز لاداء الواجب والعمل من قبل المنتمين لهذا الجهاز.

وقد ازدادت المطالبة بالاصلاح في وقت تسارعت فيه تطلعات هذا المجتمع وأفراده واتضحت فيه علم قلم المجتمع وأفراده واتضحت فيه عدم قدرة الجهاز الاداري على مواكبة هذه الطموحات بنفس القدر أو حتى بنسبة متقاربة . . كما انحسرت في ذات الوقت الايرادات العامة للدولة بما جعل هذا الجهاز غير قادر على النمو بنفس النمط وينفس السرعة . . وكان ذلك مدعاة إلى ضرورة التدخل وفق خطة محددة للاصلاح وتطوير قدرات الجهاز الاداري بصورة مخططة مدروسة لزيادة قدرته على الأداء، والتخفيف أو التقليل من حدة المعوقات التي تعترض هذا الاصلاح .

ولم تكن المدعوة للاصلاح الاداري أو التطوير الاداري (استخدم المصطلحان في الكويت كمترادفين) وليدة الثانينات على وجه التحديد وإنها انبثقت تلك الدعوة في مراحل

متقدمة من عمر الدولة الحديث. فقد شهدت الستينات والسبعينات على وجه التحديد دعوات مماثلة ومحاولات شتى للاصلاح.. والمتتبع لتاريخ نشأة هذا الجهاز منذ أواخر الحمسينات يدرك أن تلك المحاولات قد تفاوتت في جديتها وعمقها وجدواها في التأثير على هذا الجهاز وفي مسيرته وحجم ونوعية انجازاته طوال الحقبة السابقة. ويمكن تلمس هذا التطور فيها يلى (ديوان الموظفين أ، ١٩٨٤):

- (١) دعوة مجلس الأمة الأول واصداره للقانون رقم (١) بشأن التحقيق البرلماني واصلاح
   الجهاز الادارى وذلك في يناير عام ١٩٦٤.
- حيث شكلت على أثر ظهور هذا القانون لجان الاصلاح في مختلف وزارات الدولة وكان من أبرز أهدافها تحديد الاحتياجات من الموظفين في ضوء السياسات والبرامج التي يقررها مجلس الوزراء ووضع معدلات للأداء للعمل في الأجهزة الحكومية.
- (٢) تبع هذه الدعوة قرار من مجلس الوزراء بتشكيل لجنة لدراسة أوضاع الجهاز الحكومي وذلك بمجلسته المنعقدة في ١٩٧٥/٦/٢٣ واختصت هذه اللجنة بالنظر في تخطيط العهالة على مستوى الدولة للوصول إلى مستوى الاستخدام الشامل للموارد البشرية، واعدادة النظر في التنظيم الاداري للدولة للتحقق من خلوه من العيوب التنظيمية، والعمل على تطوير مستوى الأداء بالجهاز الحكومي ورفع كفاءة العاملين فيه وذلك بوضع خطة للتدريب تهدف إلى التوسع فيه وتلبية احتياجاته من المتدريب.

ورغم الادراك الجيد لضرورة مراجعة التنظيم، وضرورة تخطيط العمالة لتحقيق التوازن المطلوب في البناء التنظيمي لهذا الجهاز.. والحرص على رفع كفاءة العاملين كأدوات أساسية للاصلاح عن طريق التدريب.. إلا أن التطبيق الفعلي لهذه التوجهات قد اختلف عن الرغبة السياسية في ذلك.. فلم يبن الجهاز أو يعاد تنظيمه على أسس علمية تدعم التنسيق أو توحد أداء الحدمة وتقضي على التعارض والازدواجية بين مكونات الجهاز المختلفة.. كها انفصلت سياسات التعيين والتوظف في الأجهزة الحكومية عن الأسس الموضوعية والتخطيط السليم للاحتياجات الفعلية وارتبطت بالوفرة النقدية وسياسة توزيع الدخل. وأخيرا أخفقت اللجنة في تحقيق الربط بين التدريب والتأهيل من جانب، والتعيين والترقية من جانب آخر. ومكذا لم توفق هذه اللجنة في إرساء أسس الاصلاح في الجهاز الحكومي في ذلك الوقت.

- (٣) دفع ذلك الأمر مجلس الوزراء مرة أخرى الى تشكيل لجنة مؤقتة في ١٩٧٦/٩/١٤ لاعادة النظر في اختصاصات الوزارات وقد أنهت هذه اللجنة أعهالها وصدرت على أثر ذلك بعض المراسيم الأميرية الحاصة بتنظيم الوزارات وتحديد أهدافها واختصاصاتها العامة بها يمنع التضارب والازدواج وصدر بذلك مرسوم في ١٩٧٩/١/٧ .
- (٤) في ١٩٨٤/١٠/١٤ صدر مرسوم أميري بتشكيل لجنة عليا لتطوير وتحديث الجهاز الاداري \_ (ويلاحظ هنا الاختلاف اللفظى والبعد عن مصطلح الاصلاح الى التطوير الادارى) \_ برئاسة رئيس مجلس الوزراء، وعضوية وزير العدل للشؤون القانونية والادارية، ووزير المالية، ووزير التخطيط واثنين من القبطاع الخاص واثنين من الجامعة وقد حدد مرسوم انشائها واختصاصاتها التركيز على دراسة السياسات والخطط والوسائل اللازمة لتطوير نظم الجهاز الادارى بالدولة وتحديثها وذلك عن طريق (أ) تقييم مستوى أداء الجهاز الادارى بالدولة، والتوصية بالوسائل المناسبة لتحسينه وتحديثه، مع توجيه عناية خاصة لنظم تقييم الأداء ونظم التدريب المتبعة ووسائل كفايتها. (ب) تحسين أساليب وطرق العمل المتبعة في الجهاز الاداري والتوصية بها يكفل تبسيط الاجراءات وسرعة انجاز الأعمال وتحديد احتياجات الجهاز الاداري من الموظفين في ضوء برامج التنمية والسياسات الاجتماعية والاقتصادية التي يقرها مجلس الـوزراء. (ج) وضع معدلات أداء للوظائف الموجودة في الجهات الادارية المختلفة والنظر في فاعلية الوسائل الرقابية القائمة ومدى وضع التوصيات والتقارير الصادرة من ديوان الموظفين وديوان المحاسبة ومجلس الخدمة المدنية موضع التنفيذ. (د) الدعوة الى تنمية القوى العاملة الوطنية في الجهات الادارية المختلفة ووفقا لاحتياجات هذه الجهات.

وقد انبثقت من هذه اللجنة ثلاث لجان فرعية لدراسة معدلات الأداء، وأساليب وطرق العمل، شؤون وخطط التدريب.

كيا تجدر الاشارة الى أنه خلال الفترة السابقة تعرض الجهاز إلى محاولات عدة لدراسة وتشخيص أمراضه الادارية ووضع العديد من التوصيات والملاحظات المتخصصة للتصدي لمشاكله (Dunton, 1977; Murphy, 1977; Stone, 1977) وقيد أجرى هذه الدراسات متخصصون في شؤون الادارة العامة . . ومع ذلك ما زالت الحاجة قائمة ليس لتطوير الجهاز، المحكومي فقط وانها لاصلاح بعض مواقع الخلل فيه وذلك تمهيدا لتطوير أدائه والاسراع في

معدلات نموه استجابة لمتطلبات التنمية في الفترة المقبلة حيث تزداد التحديات وتتضاعف الطموحات والمطالب من هذا الجهاز ومن قبل جميع الأطراف في المجتمع.

#### مظاهر التخلف والحاجة إلى الاصلاح الاداري:

إن المتبع لنمو الأجهزة الحكومية في دولة الكويت الصغيرة الحجم الكبيرة التطلعات يجد أن أجهزتنا الحكومية حملت على عاتقها وإلى فترة ليست بالقصيرة عبء تحديد مسيرة التنمية لهذه الدولة وقامت بتلبية الخدمات ومتطلبات التنمية ولكن نمو المجتمع ونمو تطلعاته واحتياجاته زادت بخطوات متسارعة لم تلحق بها الأجهزة الحكومية نتيجة لجمود كثير من القوانين واللوائح المنظمة لنشاطات هذه الأجهزة فظلت معظم هذه الأجهزة تؤدي أعهالها بالصورة التقليدية البطيئة وعجزت عن مقابلة الاحتياجات الحالية للمواطنين وفشلت إلى حد كبير في التخطيط لمقابلة الطلب المتزايد والتوسع في حجم خدماتها.

ونتيجة لجمود الجهاز الاداري وعجزه عن مواكبة هذه التطورات الكمية والنوعية في تطلعات المواطنين وما صاروا ينشدونه من خدمات فقد ظهر ما يمكن تسميته بالتخلف الاداري Administrative lag ، وهو تلك الفجوة التي تفصل بين قدرات الجهاز الاداري وتطلعات المواطنين ونورد فيها يلي عددا من مظاهر هذا التخلف الذي تنشأ عادة في مواجهته الحاصلاح:

- (١) البطء الشديد والتعقيد في إجراءات أداء الخدمة حيث يقضي المواطن وقتا طويلا مترددا على هذه الأجهزة لانجاز معاملاته.
- (٢) اضطرار المواطن إلى اللجوء إلى من يعرفهم (الواسطة) لانجاز معاملاته لاقتناعه أصلا
   أنه وفي ظل عدم وجود المعرفة سيضطر إلى الصراع والانتظار الطويل لانجاز معاملته.
- (٣) لجوء المواطن دائها إلى المستويات العليا داخل الوزارات والأجهزة لقناعته كذلك بأن
   الموظف في المستويات الأقل لن يكون قادرا على الانجاز أو تيسير المعاملة.
- (٤) تفاوت مستوى أداء الخدمة في نفس الدائرة الواحدة وتبعا لشخصية أو مزاج الموظف فقد تنجز المعاملة في دقائق وقد تستغرق أياما.
- (٥) شعمور المواطن بأن ما وضع من قوانين ولوائح من الممكن تخطيها خاصة إذا زادت

القرابة بين المسؤول وصاحب المعاملة، وذلك يمثل أساسا نظرة عدم احترام لهذه القوانين واللوائح من قبل القائمين على تنفيذها.

- (٦) النظر إلى الوظيفة العامة باعتبارها مصدرا للنفع الخاص ويتضح ذلك باستغلال بعض. الموظفين لمراكز عملهم، ويتفاوت هذا الاستغلال في قدره ونوعه مع المرتبة الوظيفية وحجم المركز ونوعية الموظف نفسه.
- (٧) اضطرار المواطن إلى الدفع (الرشوة) لانجاز معاملاته وذلك في كثير من الأجهزة حين يتعذر وجود المعارف أو الحصول على المعاملة بالطريق الصحيح.

هذه بعض الظواهر التي قد يلحظها الشخص العادي والمتعامل مع هذه الأجهزة أو بعضها في الدولة.

#### ماهية الاصلاح الاداري المطلوب وطبيعته:

تختلف الاستراتيجيات المتبعة لاصلاح الأجهزة الحكومية من دولة إلى أخرى وذلك تبعا لاختلاف ظروف الدولة ومراحل نموها وطبيعة نظامها ونوعية المشاكل التي تواجه أجهزتها وكذلك وفقا للأهداف العامة التي تنشد تحقيقها من عملية الاصلاح الاداري (حود، ١٩٨٣).

وفي الكويت تتفق الأطراف المختلفة في الدولة من سلطة تشريعية وسلطة تنفيذية والشعب في عمومه على أهمية الاصلاح وضرورته وكذلك على تحديد المشاكل التي يواجهها الجهاز حاليا.. والأهداف المطلوب تحقيقها من عملية الاصلاح.. ولكن قد تختلف هذه الأطراف على ماهية الاصلاح المطلوب وطبيعته.

إن النظرة إلى الاصلاح الاداري تختلف من طرف إلى آخر حيث تنظر السلطة التشريعية إلى الاصلاح بمفهومه السياسي الذي يعني تطهيراً إدارياً بمقتضى قرارات سياسية تهدف إلى تحديد مدة بقاء القيادي في مراكز القيادة العليا (طالب بعض نواب مجلس الأمة تحديد مدة ٨ إلى ١٠ سنوات كحد أقصى للبقاء في وظيفة وكيل أو وكيل مساعد) . . . كها يعني أيضا عزل المستغلل لوظيفته الحكومية لتحقيق مصالح شخصية . . ومعاقبة الميء بالفصل اذا ثبتت ادانته باستغلال المركز أو قبول الرشوة أو التهاون في عمله وكذلك عزل أو تنحية من ثبتت عدم كفاءته في إدارة الجهاز أو المؤسسة . . . . وتنحية التأثيرات السياسية عند

اختيار القادة، وغير ذلك من القرارات السياسية لمعالجة الوضع الاداري المتخلف في الجهاز.

- وعلى الجانب الآخر فإن السلطة التنفيذية (الحكومة) تنظر إلى الاصلاح على اعتبار أن عملية (تطوير إداري) يعالج طرق العمل وأساليبه ومهنية الادارة وادخال الأجهزة الحديثة إلى الدوائر واختصار اجراءات العمل وتبسيطه، دون المساس بالقائمين على هذا العمل إلا بها تفرضه ظروف تدريبهم واعادة تأهيلهم وكذلك عدم المساس بفرص أمنهم الوظيفي أو المعيشي.

وهكذا نجد أنه حتى هذه اللحظة لم يتبلور مفهوم متفق عليه بين السلطتين على طبيعة عملية الاصلاح المطلوبة وإطار ونطاق تطبيقها، وطبيعي أن عدم الاتفاق على هذه الاساسيات قد يؤخر تلمس الطريق الصحيح للاصلاح وقد يصعب لاحقاً تحقيقه في فترة رمنية مناسبة.

وهنا لا بد من التأكيد على أنه بالرغم من اختلاف المصطلحات (إصلاح أو تطوير اداري) إلا أن جوهر عملية الاصلاح والتطوير يجب أن يبني على أمرين أساسيين:

- أ\_ ضرورة وجود القرار السياسي . . . أو التأكيد والتأييد السياسي للقرارات الادارية والتي يجب في المرحلة الحالية أن تتصدى لما يلي :
- (١) ضرورة تقييم الأداء الاداري وانجازات القيادات المختلفة في الوحدات الادارية
   وتثبيت الجيد من هذه القيادات واستبدال أو تأهيل من لا يستقيم أداؤه مع المرحلة
   المقبلة .
- (٢) ضرورة ربط الاختيار للمراكز القيادية بالكفاءة والقدرة وابعاد تأثير الاعتبارات السياسية على الاختيار لهذه المراكز.
- (٣) أن تتخذ القرارات السياسية الحازمة لردع المخالف واستبعاد المستغل لمركزه
   الوظيفي ولعل هذه هي البداية الصحيحة.
- (٤) تخفيف أعباء العيالة الزائدة في الأجهزة الحكومية وذلك بتجميد التعيين أو بعزل
   العيالة غير المنتجة.
- بـ الاهتمام بمهنية الادارة وتأهيل وتدريب القادة، وادخال الأساليب الحديثة إلى الأجهزة
   القائمة، واختصار غير الضروري من الخطوات والاستعانة بالتكنولوجيا الحديثة.

ان ما نريد الوصول اليه هو أن الاصلاح يجب أن يرتكز على ركيزتين أساسيتين، هما التصدي لكثير من المشاكل بالقرار السياسي الحازم وكذلك الاهتهام وبنفس الدرجة بمهنية الادارة وأساليبها وتطبيقاتها.

#### معوقات الاصلاح الاداري:

رغم الرغبة المخلصة في إصلاح الجهاز الاداري للدولة فقد برز العديد من المعوقات لعملية الاصلاح في كثير من دول العالم الثالث، والتي لعبت دورا واضحا منذ نشأة الدولة الحديثة في الكويت ولعل من أبرز المعوقات لهذا التوجه ما يلي (حمود، ١٩٨٣: ٣٢-٣٣):

- (١) معوقات اقتصادية: فقد أدى التغير في ايرادات الدولة والتي صاحبت ارتفاع أسعار النفط في السبعينات إلى توسع الجهاز الحكومي وازدياد عدد الوحدات وحجم المؤسسات الحكومية دونها تخطيط مسبق أو اعتبار كاف ومدروس للاحتياجات التنظيمية والادارية الحقيقية للدولة . . واجتذبت ايرادات النفط المهالة الوافدة بأعداد تفوق الحاجة الفعلية بما أدى الى تضخم الأجهزة بصورة معوقة للأداء وليست ميسرة له .
- (٢) معوقات سياسية: فقد تدخلت الدولة بصورة أكبر وزادت صلاحياتها بحكم ملكيتها واشرافها على المورد الوحيد للدخل وزادت سلطاتها بغرض الاشراف على خطط التنمية وتنفيذها وتدخلت المقايس السياسية في أعهال الأجهزة الادارية وتكويناتها عما أثر كثيراً على فرص الاختيار لقيادات هذه الأجهزة وبالتالي على فرص الجهاز في التغير والابداع.
- (٣) معوقات اجتماعية وحضارية: حيث أحدثت حالة الثراء وظروف الرخاء الاقتصادي المفاجىء ـ والتي كانت نتيجة حتمية للطفرة في أسعار النفط ـ حالة تحول مفاجىء وسلبي على كثير من القيم الموروثة والتقليدية وأفرزت قيها أخرى كاحتقار العمل اليدوي والفني وتفضيل العمل الاداري والاشرافي... وانعدام الربط الحقيقي بين الأجر والانتاجية حيث أصبحت الوظيفة الحكومية وسيلة للتمتم بدخل النفط وليست عملا يتطلب انتاجية وجهدا حتى تكدس المواطنون وغيرهم في المكاتب الحكومية دون انتاجية تتناسب وأعدادهم.

لقد عملت هذه العوامل مجتمعة على إعاقة عملية التطوير في الجهاز الحكومي بل ساهمت مساهمة واضحة في تعطيل سياسات واضحة محددة للتعيين والتدريب والترقية عما أفقد الجهاز قدرة السيطرة على مدخلاته واحتياجاته وافتقد منذ البداية الربط الحقيقي بين الحاجاجة إلى القوى العاملة ونوعيتها وطبيعة العمل المؤدى... وابتدأ الاصلاح بعد ذلك بأمور سطحية ولم يلمس لب المشكلة وابتدأ بخطوط غير متلاقية . . وزادت حدة المشاكل مع تقدم الحياة وتطور الأهداف والطموحات .

ولعل المحاولات المبذولة الآن قد تلاقي بعض الصعوبات والمعوقات التي يمكن التنبؤ بها وهي :

- أن الأجهزة الادارية الحكومية تتأثر أساسا بالقرارات السياسية وليس من المتوقع أن تخلو
   عملية اصلاح هذه الأجهزة من الصراعات السياسية والمصالح المتناقضة لفئات مختلفة
   داخل المجتمع.
- ب أنه من الصعب من جانب آخر تطبيق حلول فنية على مشاكل ذات طابع سياسي، كها
   أنه من الصعب كذلك تطوير وتطبيق حلول ادارية لقضايا تفتقر إلى الاجماع السياسي
   بصددها.
- جــ شحـة الموارد البشرية الادارية مما يجعل تطبيق كثير من التوصيات الادارية للجان
   عملية صعبة للغاية.

# الأبعاد الأساسية للاصلاح الاداري:

إن تحديد مفهوم ونطاق الاصلاح المطلوب وادراك أهمية النظر إلى الاصلاح من منظور القرار السياسي وأهميته ولتطور الواقع المهني للادارة وضرورته بجعل لزاما علينا أن نحدد الاساسية للاصلاح ضمن خطة محدة وذات أبعاد واضحة يتطلب بعضها قرارا سياسيا ويتطلب الآخر الأخذ بالأساليب الادارية الحديثة وتطوير مهنة الادارة في هذه الأجهزة.

ولعـل تردد نغمـة الاصـلاح طوال العشرين سنة الماضية دون أن تلمس القواعد الشعبية تطورا واصـلاحـا حقيقيا قد أفقـد الكثيرين الجزم بجدية التطبيق. . وأصبحوا ينظرون بعين الربية والشك إلى مدى جدية الحكومة وحرصها على تطبيقه . إن البداية الجيدة للاصلاح يجب أن تنطلق من التضاهم المشترك بين السلطتين التشريعية والتنفيذية على ماهية الاصلاح ومضمونه وأن تنطلق من ذلك بالنظر إلى الأبعاد الحقيقية التي يجب أن ترتكز عليها أي خطة للاصلاح في دولة الكويت وهذه الأبعاد يمكن تصورها على النحو التالى (عبدالله، والحمود، ١٩٨٢):

أولا: التنظيم الاداري الهيكلي للأجهزة: من الحقائق الادارية المؤكدة أن أي تطور تكنولوجي أو اجرائي أو بشري لا يحقق الفائدة المرجوة منه ما لم تكن هناك تنظيات وهياكل ادارية مرنة ومتطورة قادرة على استيعابه والنهوض به . . . والمتتبع لمحاولات التطوير في الهياكل الحكومية القائمة منذ أواخر الحمسينات يجد أنها اقتصرت على لجنة مجلس الوزراء التي شكلها سنة ١٩٦٧ لاعادة النظر في تنظيم الجهاز والتي لم تخرج توصياتها إلى حيز التطبيق . . وبذلك ظل الهيكل القائم للجهاز الحكومي جامدا أو متطورا بشكل بطيء ولاعتبارات في الغالب سياسية وليست وظيفية أو علمية . . فدمج وزارتين أو فصلها مثلا لم يخضع طوال الفترة السابقة للتحليل العلمي الموضوعي وانها يعلن وبصورة مفاجئة في أوقات التشكيل الوزارى وقد يعدل فيها بعد في فترة زمنية قصيرة أو يستمر.

ولعل أبرز الأمثلة على ذلك ضم وزارة الاسكان إلى الشؤون الاجتباعية في التشكيل الوزاري في مارس ١٩٨٤ وإعادة فصلها بعد ذلك بوقت وجيز. . وضم الاسكان مرة أخرى للأشغال . . وكذلك فصل الصناعة من وزارة التجارة والصناعة سابقا وضمها إالى وزارة النظل . . والأعهال التجارية إلى وزارة المالية ليعدل اسمها إلى وزارة المالية والاقتصاد . . . النفط . . .

والمتتبع لمرسوم تشكيل لجنة التطوير الاداري الحالية يدرك أن عملية تنظيم الهيكل القاتم عملية خارج نطاق اللجنة . وهذه قد تؤثر سلبا على أعهال اللجنة التي ستكون مرخمة على تحديد الاجراءات والتدريب والمعدلات بمعزل عن جدوى التنظيم الحالي وإمكانية تحقيق التكامل أو التوحيد أو القضاء على التضارب في الاختصاصات في الأجهزة القائمة . خاصة وأن الواقع الفعلي يؤكد انتهاء الأدوار الفعلية لبعض الاجهزة (وزارة الاسكان على سبيل المثال) والتي تتضارب أعهالها مع وحدات قائمة على أداء نفس الحدمة (الهيئة العامة للاسكان).

كها يؤكد الواقع ازدواجية وتداخل الأدوار لبعض المؤسسات القائمة مما يؤثر على تكلفة

وكفاءة أداء الخدمة في هذا المجال على سبيل المثال (وزارة الشؤون واشرافها على قطاع المسنين ودور العجزة إلى جانب وزارة الصحة العامة، وزارة الشؤون واشرافها على توزيع بدلات الايجار إلى جانب وزارة الاسكان، تعدد الجهات القائمة على الخدمة الإسكانية كوزارة الاسكان ـ الهيئة العامة للاسكان والمجلس الأعلى للاسكان).

وفي نطاق الأبعاد التنظيمية الهيكلية للجهاز الاداري، فإنه يلاحظ ترجه الدولة إلى انشاء المؤسسات والهيئات العامة كاستراتيجية جديدة للاصلاح تبنتها العديد من الدول وذلك لمساعدة الأجهزة القائمة على تخطي مشاكلها وخلق وحدات أكثر تحررا من قيود الروين الحكومي وأسرع انطلاقا لتحقيق متطلبات التنمية في بعض المجالات الاقتصادية والاجتماعية (حمود، ۱۹۸۳: ۲۷). ويمثل انشاء المؤسسات العامة بحد ذاته عملا ابداعيا وتوجها نحو التغيير. إلا أن أسلوب إدارة هذه المؤسسات قائم أساسا على التوفيق بين الادارة الاقتصادية لهذه المؤسسات وبين الاحتياجات والتوقعات الاجتماعية التي تمليها مسؤوليتها العامة.

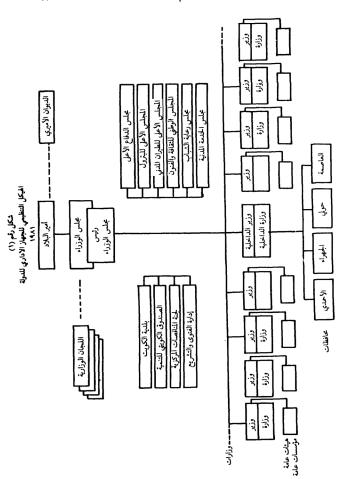
ولقد تعددت هذه المؤسسات والهيئات لتشمل عددا متزايدا من الأنشطة . . ويشير التحول الكبير إلى انشاء هذه الهيئات والمؤسسات إلى الصعوبة الفعلية التي تقابل السياسيين عند الرغبة في إعادة تنظيم الأجهزة وتحديد تبعيتها وانسياب العمل بها . . مع تمسك السياسيين بتبعية هذه المؤسسات مباشرة للوزراء (شكل رقم ١) .

وهكذا نلحظ جمود الهياكل الأساسية لوحدات الأجهزة الحكومية ويدرك الفاحص لهذه الأجهزة طريقة نموها العشوائي وتفريخها لوحدات تنظيمية غير مبنية على أسس فعلية أو مبررات تنظيمية أو وظيفية حتى أصبحت عملية النمو خارجة عن نطاق اشراف القادة في هذه الأجهزة فضلا عن تخلف اللوائح وغياب الأدلة التنظيمية في هذه الأجهزة.

لذا فقد تكون نقطة الانطلاق الأساسية في أي عملية للاصلاح أو التطوير هي النظر إلى الهياكل الحالية للوحدات والأجهزة الحكومية وإعادة دراستها على ضوء ما يلي:

(١) الأهداف المطلوب انجازها من كل وحدة.

(٢) ماهية التداخل والترابط بين الوحدات المختلفة. . والقضاء على الازدواجية والتضارب
 القائم .



- (٣) ضرورة التنسيق بين أعيال الوحدات المختلفة بصورة تساعد على انجاز الخدمة بأقل
   كلفة وأكمر كفاءة مكنة.
  - (٤) الأسس التي يجب مراعاتها عند الجمع أو الفصل بين وزارة وأخرى.

ثانيا: القـوى البشريـة: تشكـل القوى البشرية العاملة في الجهاز الحكومي بعدا أساسيا يجب النظر في امكانية تطويره واعداده ورفع كفاءته.

وتشكل القوى بتقسيهاتها المختلفة من قادة ومسؤولين عن الجهاز وقوى عاملة أخرى قواعد واضحة يجب أن توجه لها العناية الكاملة ان أردنا الاصلاح.

المستويات القيادية في الجهاز: يقود الأجهزة الحكومية مجموعة قيادية تتكون من عدد من المستويات الادارية يعلوها الوزير كسلطة سياسية. ويقود المجموعة القيادية بصفة مباشرة وكلاء الوزارة كأعلى درجات سلم الخدمة المدنية.. يليهم الوكلاء المساعدون أو الصف الشاني من القيادات المدنية ثم مديرو الادارات يليهم مباشرة القيادات الاشرافية والتنفيذية من رؤساء أقسام ورؤساء شعب ومشرفين.

وبالنظر إلى الخط القيادي الأعلى وهم وكلاء الوزارة نجد أن الجهاز يضم ٤٦ وكيلا في الوزارات والهيئات المناظرة طبقا لاحصائيات ديوان الموظفين (أكتوبر ١٩٨٤). . احتل الكثير منهم ٢٥٪ من اجمالي عدد الوكلاء ـ مراكزهم لمدد طويلة تجاوزت الـ ١٥ سنة . في نفس الوقت الذي تشير المواصفات الديمغرافية لهذه الفئة أن ٥٨٪ منهم يقل تعليمهم عن المستوى الجامعي . . كما تشير الاحصائيات كذلك إلى أن من شغل هذه الوظيفة لفترة تزيد عن الـ ١٠ سنوات من بين هؤلاء بلغت نسبتهم ٧١٪ من مجموع الوكلاء . (ديوان الموظفين به ١٩٨٤).

ونرى أن الاستمرارية الطويلة لمؤلاء أو معظمهم كقياديين... مع التأكيد في نفس الوقت على قلة تعرض هؤلاء لبرامج التنمية الادارية المخططة (والشواهد تشير وتؤكد صحة ذلك حيث تعقد برامج التنمية الادارية للمستويات الادارية الأدنى وهم مديرو الإدارات ورساء الأقسام).. تعرض الأجهزة الإدارية إلى عقبات حقيقية وتجردها من الميل والقدرة على التغير أو التطوير.

أما الوكلاء المساعدون الذين بلغ عددهم ١١٦ (أكتوبر ١٩٨٤) فقد اتسموا بالحداثة النسبية في توليهم لمراكزهم . . . كما ارتفع مستوى التأهيل والتعليم بينهم بصورة أوضح فقد امضى ٥٣٪ منهم مددا تتفاوت من ٥ سنوات الى ٢٠ سنة (٤٧٪ أقل من ٥ سنوات) كها انخفضت نسبة غير الحاصلين على مؤهل جامعي إلى ٢٢٪.

ولعل الملاحظ للمستويات الادارية داخل الأجهزة الحكومية يدرك أنها تنقسم انقساما حادا إلى فتين أساسيتين:

- ١ ـ الفئة الأولى وهي التي تولت المناصب القيادية بعد تدرج في سلم الوظائف المختلفة داخل المؤسسات حتى وصلت إلى أعلى السلم (الوكلاء) وهنا يقضي الشخص فترة ليست بالقصيرة للتدرج في الوظائف يكتسب خلالها خبرة عملية ولكنه كثيرا ما يفتقد الإساس والتكوين العلمي اللازم كحد أدنى لتولي هذه الوظائف، كما يفتقد التدريب والتأهيل الاداري اللازم لمساعدته على أداء الوظيفة الادارية وفق الأساليب الادارية المتعارف عليها. . ذلك يؤدي ولا شك (خاصة كلما طالت فترة وجود القيادي في منصبه) إلى افتقاده القدرة الحقيقية على الادارة وتقل قدرته على التحديث والابداع . . ويستمر في أدائه لعمله الاداري بنفس النمط والطريقة التي زاول فيها أعياله الأخرى في المستويات الأدنى معتمدا على أهم عناصر نجاحه في أعياله السابقة وهي قدراته الذاتية متجاهلا أو مهملا لعناصر أخرى أكثر أهمية في مثل هذا المنصب كالاعتباد على المعلومات والبيانات المتدفقة بصورة علمية من مراكز العمل الأخرى والقدرة على استخدام الأجهيزة والأساليب الادارية الحديثة وغيرها من أمور أصبحت في حكم الضرورة لادارة الأعهال على هذه المستويات العليا.
- ٢ أما الفئة الثانية وهي التي وجدت نفسها بعد فترة قصيرة في مستويات عالية من الجهاز بحكم تأهيلها ومواطنتها (كثير من الوكلاء المساعدين الذين استلموا المناصب بعد قضاء عامين أو ثلاثة في أجهزتهم) فقد جاء تولي هؤلاء كرغبة من الحكومة في ضخ الدماء الشابة إلى الأجهزة التي ترأسها وكلاء لفترات طويلة وكذلك كرغبة لخلق الصف الثاني من القيادات المؤهلة.

ولا شك أن تمين هؤلاء لم يبن على سياسة واضحة أو أهداف محدة وبالتالي عانى كشير من الأجهزة من قلة الخبرة الادارية التي تمثلت في كثير من القرارات الادارية غير المدروسة. . وعدم الادراك الكافي بقدرات الجهاز وإمكانياته. . ومن هنا نجد أن أي خطة مستقبلية للاصلاح يجب أن تسير وفق منهج يجدد اختيار القادة وأسس هذا الاختيار وفق خطط للتنمية الادارية لقدراتهم وأساليب عملهم بصورة تدفع بقدراتهم وأجهزتهم إلى مستوى مناسب من المبادرة وعدم التخلف عن ركب التطور في هذا المجتمع.

القوى العاملة: أدت ظروف نشأة الجهاز الادارى وغياب سياسات وأسس التوظيف إلى التضخم الوظيفي أو الزيادة الواضحة في أعداد العاملين عن الأعداد المطلوبة فعليا لأداء الأعمال والخدمات داخل هذه الأجهزة. والواقع أن ظاهرة التضخم هي نتاج طبيعي لجموعة من الأمور:

- (١) انعدام التخطيط السليم لاحتياجات الجهاز الحكومي من القوى العاملة.
- (٢) انعدام الأسس الصحيحة للاختيار والتعيين وارتباط التعيين بالنسبة للكويتيين خاصة بحالة المواطنة وليس بالكفاءة أو المقدرة أو الصلاحية.
  - (٣) انعدام وجود سياسات محددة للتدريب أو اعادة التأهيل للأعداد الزائدة.
- (٤) انعدام وجود معدلات للأداء فضلا عن عدم وجود ربط حقيقي بين الانتاجية والأجر، الأمر الذي أفقد الجهاز القدرة على ربط مدخلاته بمخرجاته أو انجازاته.

وتنبغى الاشارة إلى وجود كثير من الدلائل والدراسات التي تشير إلى وجود تضخم واضح في حجم العمالة في الجهاز الحكومي ووحداته المختلفة إلى الدرجة التي أصبحت تشكل عبشا وإضحاعل الميزانية العامة خاصة بعد انخفاض أسعار النفط في أواخر السبعينات وأوائل الثيانينات (تضاعفت ميزانية الوظائف العاملة سبع مرات خلال الفترة ١٩٧٠ حتى ١٩٨٠ . . . وتضاعفت أعداد العاملين لنفس الفترة من ٧٧١٧٠ موظفا عام ١٩٧٠ الى ١٣٧١٢١ عام ١٩٨٠، أي بزيادة نسبتاها ٥٥٪ خلال عشر سنوات) (عبدالخالق، ١٩٨٥).

كما أصبح انخفاض معدل التأهيل لهذه القوى عاملا معوقا لأي تغيير حقيقى أو انطلاقه نحو التغيير أو التحديث في هذا الجهاز.

ورغم الصيحات المتزايدة للحد من التوظيف وتنفيذ بعض الاجراءات من قبل ديوان الموظفين التي تمنع تعيين غير الفنيين وغير الكويتيين في داخل الجهاز وغير المؤهلين بالثانوية العامة كحد أدنى للكويتيين. . إلا أن هذه الحلول لم تساعد كثيرا في التصدي لمشكلة التضخم الوظيفي في الأداء والانتاجية.

ولعبل المحاولة الأخيرة للجنة التطوير الادارى نحو تحديد معدلات للأداء تتخذ كأساس لتحديد الأعداد المطلوبة من العاملين بالأجهزة والوحدات . . وليتم بناء عليها أيضا

- اعادة تأهيل الزائدين عن حاجة بعض الوحدات لسد النقص في وحدات أخرى. . ستكون عاولة عدودة الفعالية وذلك لأمرين: ـ
- (١) اعتمادها في تحديد الزيادة والنقص على البيانات المستقاة من الأجهزة نفسها. . وهنا ستعمل آلة الروتين جاهدة للحفاظ على أفرادها وابراز جانب النقص وتبرير الزيادة ان ظهرت وستكون أية نتائج تصل لها اللجنة في هذا الخصوص محدودة الفائدة.
- (٢) أن هذه الطريقة (اعادة التأهيل) ستمد الأجهزة الادارية بقوى محدودة القدرة أصلا فضلا عن حرمان الأجهزة ولو لفترة من الاستعانة بالقوى البشرية حديثة الاعداد والمؤهلة تأهيلا أفضل.

ثالثا: التشريعات وقبوانين العمل: ينظم قانون الخدمة المدينة وقم ١٩٧٩/١٥ علاقات العمل داخيل الجهاز الحكومي ووحداته المختلفة.. وقد حاول المشرع مواكبة التطور المطلوب للتشريعات القائمة آنذاك (قانون الوظائف العامة لسنة ١٩٦٠)، ومن ثم فقد حرص في القانون ١٩٦٥/١٩٦٥ على الجوانب الآتية:

 أ\_ تعرض القانون للكثير من المستجدات المطلوبة للاصلاح كالمادة (٩) التي استهدفت ترتيب الوظائف في الجهاز الخاضعة لأحكام هذا القانون.. ونص على ضرورة وضع خطة للتدريب ونظام لعمل مجلس الخدمة المدنية.. ويين ضرورةوضع الخطط ولجان التطوير في الوزارة مادة (٨).

وكلها أمور لم تر النور اطلاقا. وظلت مدرجة كمواد في القانون لم تقابلها أية محاولة للتطبيق العملي . فلا لجان التطوير أنشئت، وحين أنشئت في وزارتين فقط لم تزاول المهات المخولة لها بنص القانون . ولم يضع مجلس الخدمة الخطة المرجوة لتدريب العهالة بمستوياتها داخل الأجهزة الحكومية . . . وظل موضوع ترتيب الوظائف عبارة تردد حيث لم يوضع لها مشروع للبدء في تنفيذه رغم مرور ما يزيد على ٦ سنوات منذ بداية العمل بهذا القانون .

ب\_ تضمنت أحكام القانون مواد أخرى تعلق بعضها بأداء الموظف وطريقة قياسه حيث تبنت المادة (١٤) منه أسلوب التقارير السرية كوسيلة لتقييم أداء الموظفين واستثني من هذا النظام ومن أي نظام آخر لتقييم الأداء طبقة القيادين في الوزاوات. ، . . ولا شك أن نظام التقارير السرية أصبح طريقة غير مجدية لتقييم أداء العاملين . . خاصة اذا كان التقييم بهدف التعرف على قدرات الأشخاص واستخدام هذا التقييم كأساس

لتصميم برامج التدريب والتأهيل. . كها لا يخفى أيضا ما يسببه استثناء القادة من هذا. التقييم أو غيره من استفسارات متوقعة يمكن ذكر بعضها فيها يلى:

- هل يعني عدم خضوع القائد لنظام التقييم المعمول به في نظام الخدمة. . وجود نظام بديل لتقييم هذا القائد؟ .
- هل يستقيم المنطق بضرورة تقييم أداء الموظف واستثناء القائد من التقييم رغم خطورة
   مجال عمله وإنساع تأثير أدائه على دائرة أكبر من العاملين والمرؤوسين؟.

ولعل المنطق يفترض ضرورة المساءلة لهؤلاء وإيجاد نظام مقبول لتقييم أدائهم . . مع اعادة النظر في نظام التقارير السرية كنظام لا يستقيم مع أهداف المرحلة المقبلة .

جــ يدرك المطلع على نظام الخدمة المدنية ما يطرحه هذا النظام من ربط للترقية بمعيار الأقدمية كمعيار أساسي للعلاوة الدورية والترقية للدرجة التالية المادتين (٢٣/٢٢) وما يعنيه ذلك من زحف وظيفي مؤكد كل خمس سنوات. . دون اعتبار للأداء الفعلي للموظف حيث الأساس هو الأقدمية وتبقى الترقية بالاختيار مرتبطة بكثير من الشروط والمحددات.

ولا شك أن القانون رغم تأكيده على أهمية التدريب إلا أنه لم يربط اطلاقا بين ذلك وبين الترقية مما يجعل أي خطة للتدريب غير ملزمة وغير مشجعة للمنتسبين لها.

ولذا فان مظلة التشريعات عامة التي تغطي العاملين في الجهاز الاداري للدولة تحتاج إلى مراجعة مستفيضة بحيث يحدد الهدف أو الأهداف المطلوب تحقيقها في المرحلة المقبلة . . وبحيث يصبح التشريع أداة للوصول لها وليس معوقا لهذا الجهاز لبلوغ أهدافه .

رابعا: أساليب واجراءات العمل: لعل الركيزة الأساسية والرابعة لأي خطة اصلاح هي الاهتمام بالجوانب الاجرائية ومحاولة تطوير هذه الأساليب وتبسيط اجراءات العمل بصورة تحقق الاستفادة القصوى من الامكانيات المادية والبشرية المتاحة. . وبشكل يرفع من مستوى أداء الخدمة ويقلل من تكلفتها.

والحديث عن تحديث الاجراءات والاساليب طويل ومتشعب ولكن الشواهد تؤكد أن الأجهزة الحكومية تعلى أساسا من:

أ. تعقد اجراءات العمل داخل وحدات الجهاز وبين اداراته حتى أصبح الروتين المعقد
 ملازما لهذا الجهاز ووحداته المختلفة ولم تشذ عن هذه القاعدة الا بعض المؤسسات
 العامة التي أنشئت بعيدا عن هذه الأجهزة.

- ب. تخلف أساليب العمل. . حيث تعتمد هذه الأجهزة في أدائها للعمل على القدرات الانسانية ضعيفة التأهيل أصلا وبطيئة ومنعدمة التطوير خلال عمرها الوظيفي ويظل استخدام التكنولوجيا الحديثة وأنظمة المعلومات والآليات المساعدة للأداء مقصورا على ادارات عددة وفي أضيق نطاق . . الأمر الذي ينعكس على أداء الجهاز وقدرته على تطوير خدماته . . حتى وان استخدمت الأجهزة كالحاسبات الالكترونية فانها كثيرا ما تعني مضاعفة المهالة الموجودة لاستخدامها لعهالة مدربة مع الابقاء على العناصر السابقة دون تغيير، الأمر الذي يجمل أي استفادة حقيقية من التطوير الآلي أمرا مشكوكا في جدواء أو تأثيره على حجم العهالة أو التكلفة الكلية لأداء الخدمة .
- جـ الميل الشديد للمركزية في سلطات اتخاذ القرارات في المستويات العليا دون المستويات الوسطى أو التنفيذية . . الأمر الذي يقلل قدرة الأجهزة على التحرك أو التوسع في أداء الخدمات و حتى في تطوير الصفوف القيادية التالية داخل الأجهزة .

والميل الى المركزية الشديدة (أو الخوف من التفويض) سمة مشتركة في كثير من الوحدات والأجهزة . . وصفة غالبة للقادة في المستويات العليا . . وان وجد التفويض أحيانا فانه يتم بصورة شكلية أو صورية وليس بهدف تسهيل وتيسير العمل داخل الأجهزة .

ومن ثم فان جدية خطط الاصلاح تعتمد كثيرا على مدى التركيز على الجوانب الفنية والاجرائية للادارة والتي يجب أن تدرس وتطبق بعناية وبحزم للوصول الى النتائج المطلوبة .

# التصور المستقبلي لبرنامج الاصلاح الحكومي وامكانية التنفيذ:

أورد برنامج العمل الحكومي للسنوات ١٩٨٦/٨٥ وحتى ١٩٩٠/٨٩ تحديدا واضحا ودقيقا للمحددات التي يعاني منها الجهاز الحكومي ممثلة في عدم تناسب الهيكل التنظيمي للادارة العامة مع متطلبات التنمية، وتضخم للجهاز الوظيفي وانخفاض للانتاجية، والمركزية في اتخاذ القرارات على مستوى القيادات وعدم التوازن في التركيبة المهنية للعالم الحكومية وأخيرا عدم التكامل بين أجهزة التدريب.

كها أورد هذا البرنامج تحديدا واضحا للسياسات والاجراءات الواجب الأخذ بها للتصدي للمشاكل القائمة وتنوعت هذه السياسات بين تطوير للنظم وتحديث اللوائح واعادة للتنظيم الهيكلي للجهاز والربط بين الانتاجية والأجر، والتنسيق بين الجهات المسؤولة عن التعليم والتوظيف والتدريب، وتنمية لقدرات القيادات العليا والوسطى (برنامج العمل الحكومي، ١٩٨٥: ٥٨.).

كها تضمن السرنــامــج اجراءات محددة ضمن السياسات العامة للتنمية أو التطوير الاداري . ولا شك أن هذا المنظور محمد وواضح وجيد ولكن تنفيذه في رأي يحتاج الى :

- القرار السياسي وهو ضروري للتصدي لكثير من هذه المشاكل كالحد من التضخم،
   وربط الأجر بالانتاجية (سياسات التعيين، الترقية).
- ب\_ احتياجه لكثير من القدرات البشرية الادارية المؤهلة غير المتوافرة الآن في الأجهزة
   الحكومية لتنفيذ مثل هذا البرنامج كما يتوقع صعوبة توفيرها خلال سنوات الخطة
   الخمسة.
- جـ ضرورة التصدي لكثير من التشريعات القائمة والتي تعتبر مصدرا لبعض هذه المشاكل وذلك سيعتمد على مدى اتفاق او اختلاف السلطتين التنفيذية والتشريعية واستعداد كل منها لتغيير هذه التشريعات أو تطويرها خلال فترة الحطة.
- د\_ اعتباد تنفيذ بعض السياسات والاجراءات على عوامل خارجة عن ارادة وقدرة الجهاز
   مثل تحديد سياسة سكانية واضحة ومحددة وسياسة الاستغناء عن الفائض من القوى
   العاملة الوافدة.

#### الخلاصــة:

الاصلاح الاداري مطلب شعبي ورغبة حكومية عبر عنها المسؤولون في تصريحاتهم وبياناتهم . . . ليس في الحقبة الأخيرة فقط وإنها استغرقت هذه اللدعوة قرابة ربع قرن تقريبا . . وتعددت محاولات الاصلاح لتشمل التنظيم الاداري للوحدات وتحديث الأساليب والاجراءات . . وغيرها من المحاولات .

ولا شك أن عملية الاصلاح الاداري عملية متتابعة المراحل لا يمكن أن تتم بالشكل الصحيح ان نحن تخطيف مرحلة قبل الأخرى.. ويتطلب هذا الاصلاح وجود ضهانات سياسية حقيقية. ويشترط لاستمراره جهد متواصل وخطط. ومن الضروري للتأكد من مساره أن يخضع لاشراف وتوجيه جهة محددة ومسؤولة.

- وهنا لا بد من التأكيد بأن الاصلاح الاداري للجهاز الحكومي في الكويت تحكمه عدة اعتبارات هي:
- (١) الرغبة السياسية الجادة بأحداث الاصلاح ووضع التشريعات المنفذة له.. فمن المؤكد أن تشكيل اللجنة لن يحدث الاصلاح ما لم يتواكب مع تشكيلها ضهان حقيقي بتطبيق ما ستصل اليه.
- (٢) تشكيل اللجان لا يعني الاصلاح.. فاللجان تجتهد لتحديد مواطن الضعف والحلل وابرازها فقط، أما اجتثاث المرض فهو مسؤولية العمل السياسي.
- (٣) أن اللجان التي شكلت وحتى اليوم . . كانت تحدد لها المهام بصورة تعيق أدائها . . ولعل تشكيل اللجنة العليا للتطوير الاداري الاخير خير مثال على ذلك . . فلم يترك للجنة حرية تحديد جوانب الاصلاح وانها حددت مهمتها على النحو الذي اصبح دراسة التنظيم والهياكل ، وأهداف الوحدات القائمة خارج حدود سلطتها .
- (٤) أن القرار السياسي وحده ليس كافيا لاحداث الاصلاح وانها مطلب أساسي للبدء فيه . . يتعين بعده التركيز على مهنية الادارة . . . وعلى الاهتهام بالمبادىء والأسس الاقتصادية والادارية في أعهال الجهاز وهنا يجب أن يتركز الاصلاح في :
- ١ـ التخطيط السليم للعمالة وذلك يكون بالتصدي للأعداد الزائدة والمعيقة للأجهزة...
   وهنا قد يكون التخفيض اجباريا وبنسبة معينة سنويا (٥ او ١٠٪) يتعين على الجهاز
   مقابلتها والتخلص من العمالة غير المنتجة.
- ٢- الرجوع وبسرعة إلى تثبيت مبدأ ربط الأجر بالانتاجية وليس بالمواطنة فقط، وما يتطلبه ذلك ولا شك من تحديد معايير واضحة للتعيين، تستند بالاضافة الى حق المواطنة إلى معاير أكثر موضوعية وعلمية.
- ٣- وضع أسس وسياسات واضحة وعمدة لاختيار القادة ولتنمية قدراتهم الادارية.
   وتحديد فترات زمنية محددة كحدود قصوى للخدمة في هذه المراكز.
- يط برامج التدريب واعادة التأهيل بالتشريعات القائمة وربطها كذلك ببرامج واضحة للحوافز والبدلات.
- التركيز على تسهيل الإجراءات وتطوير أساليب العمل.. وادخال الآلية الحديثة على
   أساس أنها بديل مناسب للحد من العمالة غير الماهرة وليست رافدا من رؤافد تكوار
   الجهد والتضخم.

٦- دراسة السلوك التنظيمي والوظيفي السائد في المنظمات ومحاربة بعض السلوكيات
 والاخلاقيات المعوقة لأداء الموظف العام.. كالتأخير والمماطلة.. والتغيب وخدمة
 المعارف.. إلخ.

هذه الاجراءات المطلوب اتباعها لاحداث عملية الاصلاح لا بد أن تتم وفق برنامج زمني مخطط قد يتوافق وقد يطول عن فترة الخطة الخمسية للدولة ولكن لا بد في كل الحالات أن يكون تحت اشراف جهة محددة وجهاز قادر على متابعة وتوجيه جهود الاصلاح.

ولعل من المنطق اللجوء إلى ديوان الموظفين القائم ولكن المتتبع لمسيرة الديوان وجهوده وامكانياته يستطيع التأكيد بأن هذا الجهاز عاجز عن القيام باحداث أي جهد اصلاحي وذلك بحكم تبعيته للجهاز الحكومي نفسه . . ولنقص الكوادر المدركة لأهمية وأبعاد عملية الاصلاح . . ولتخلفه تاريخيا في أداء هذا الدور حتى انقلب الى جهاز سكرتارية للوحدات المختلفة في مجالات التطوير الادارى المنشود .

ولذا فان انشاء جهاز مركزي لتخطيط جهود الاصلاح يتبع لأعلى مستوى في التنظيم الحكومي (مجلس الخدمة مثلا) القائم مع التدعيم القوي للجهاز التنفيذي القائم (الديوان) واعادة النظر في تبعيته وكوادره التي تحتاج الى تطوير حقيقي حتى تستطيع أن تنهض الى مستوى القدرة على احداث الاصلاح في بقية وحدات الجهاز الاداري للدولة (عبدالله، والحمود: ١٩٨٧).

ولا شك ان تضافر الجهود للسلطات مجتمعة من تشريعية وتنفيذية وشعبية واتفاقها على ماهية ومضمون الاصلاح واتفاقها على خطة وبرنامج تنفيذه وتحديد الجهة المشرفة على التنفيذ سيكون هو البداية الصحيحة والمطلوبة للبدء في هذا الاصلاح.

#### المصادر العربية

برنامج العمل الحكومي

١٩٨٥ الخطة الانهائية للسنوات ١٩٨٦/٨٥ ـ ١٩٩٠/٨٩ الجزء الأول (مارس).

حمود، م. (إعداد)

١٩٨٣ إجتماع خبراء في إدارة التغيير والابداع، المنظمة العربية للعلوم الادارية.
مداولات غير منشورة، عيان (اكتوبر).

ديوان الموظفين

أ ١٩٨٤ والوسائل والأساليب المستخدمة في التنمية الادارية في الكويت، ورقة عمل مقدمة إلى المؤتمر العلمي الثالث للتنمية الادارية، الرباط (نوفمبر).

١٩٨٤ب إحصائيات، مكتب البحوث الادارية (أكتوبر).

١٩٨٢ الادارة الحكومية، وزارة التربية، الكويت.

عبدالخالق، ن.

۱۹۸۵ التضخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويتي، دراسة تحليلية، الكويت (سبتمبر).

عبدالله، أ. والحمود، م.

الإصلمارات المفاصة لعبلة العلوم الاجتماعية النالية:

الإصلمارات المفاصة الاجتماعية؛ عن توفو الإصلمارات المفاصة النالية:

المل وجلة العلوم الاجتماعية؛ عن توفو المعامل عند اللعمل المدين المعرب المعامل المدين المعرب المعرب المدين المعرب المدين المعرب المدين المعرب المعرب المعرب المعرب المعرب المعربي واحد المعرب المعربي واحد وينار كوريتي وينار كوريتي واحد وينار كوريتي وينار كوريت وينار كوريتي وينار كوريتي وينار كوريت وين

	30000000000000000000000000000000000000	9
	مجلة العلوم الاجتماعية في مجلدات	0
0	et transfer the transfer at No. 1 help to	0
0	تعلن ومجلة العلوم الاجتماعية) عن توافر الأعداد السابقة من المجلة	
	ضمن مجلدات أنيقة. يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة علو عنوانها التالي:	0
٥	ب در بند بر بند کر سید کر حرب سی	6
0	مجلة العلوم الاجتماعية	9
ō	ص.ب: ٥٤٨٦ صفاة ـ الكويت 13055	
0		Ö
6	أو الاتصال تلفونيا لتامينها على الهاتفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ ـ ٢٥٤٩٣٨٧	
Ō	ثمن المجلد الواحد: (٠٠٠,٥) خمسة دنانير كويتية أو ما يعادلها.	ē
	للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانير كويتية أو ما يعادلها.	6
	000000000000000000000000000000000000000	Œ
06	; c c c c c c c c c c c c c c c c c c c	0
06 0	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية	0 0 8
	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية	
	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية	
)         	الاصدارات الحاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن ومجلة العلوم الاجتماعية، عن توفر الاصدارات الحاصة التالية:	
)         	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن وعجلة العلوم الاجتماعية: عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:	
)  000000000	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن وعبلة العلوم الاجتماعية عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:  ۱- فلسطين ۲- القرن الهجري الخامس عشر	
  0000000000	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن وعبلة العلوم الاجتماعية عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:  ١- فلسطين ٢- القرن الهجري الخامس عشر ٢- العالم العربي والتقسيم الدولي للعمل	
  00000000000	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن وعبلة العلوم الاجتماعية عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:  ۱- فلسطين ۲- القرن الهجري الخامس عشر	
  0000000000	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن ومجلة العلوم الاجتماعية، عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:  1- فلسطين ٢- القرن الهجري الخامس مشر ٣- العالم العربي والتقسيم الدولي للعمل ٤- النضج الحلقي عند الناشئة بالكويت	
  0000000000000	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية تعلن ومجلة العلوم الاجتماعية، عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:  1- فلسطين ٢- القرن الهجري الخامس مشر ٣- العالم العربي والتقسيم الدولي للعمل ٤- النضج الحلقي عند الناشئة بالكويت	

# العُكلاقة بَبِين فنائمَن الشيولكة المَحليسة وَعجن ميزان المد فوعات في الدوكس النامية غيوالنفطيكة 1978 - 1978

### فتحي خليل الخضراوي قسم الاقتصاد ـ جامعة طنطا

#### مقدمية

يرى بعض الاقتصادين أن سياسة النمو المتعجل في الدول النامية غير النفطية وهبوط مستويات الادخار المحلي بها، وعدم كفاية صادراتها لتغطية وارداتها، وهبوط التدفقات الرأسهالية الواردة إليها بغرض الاستثهار المباشر، هي الأسباب المسئولة عن تزايد العجز في موازين مدفوعات هذه الدول وبالتالي عن تراكم مديونياتها الخارجية لدرجة أصبحت تهدد مستقبل التنمية فيها. وليس هناك اختلاف حول هذه الرؤية لأسباب الاختلال الخارجي في الدول النامية غير النفطية، ولكن يمكن القول بأن تلك العوامل لا تؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات إلا بقدر ما تدفع الدولة إلى التوسع في العرض النقدي بمعدلات تفوق معدلات نمو الطلب على النقود فيها، أي أن هذه العوامل تمثل بلغة الرياضيات، شرطاً ضرورياً لحدوث التدهور لكنها ليست شرطاً كافياً، وأن الشرط الضروري والكافي في نفس الوقت لحدوث تدهور ميزان المدفوعات طبقاً لمنهج التحليل النقدي هو وجود فائض في السيولة المحلية(۱).

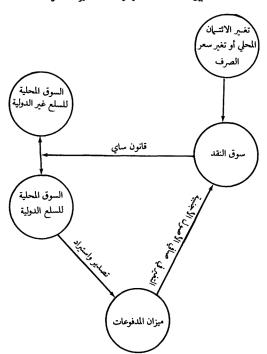
ويستهمدف هذا البحث عرض الإطار النظري للعلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات، وإقامة الدليل على وجود علاقة قوية بينهما تنفرد بها الدول النامية غير النفطية دون الدول النامية النفطية والدول الصناعية مؤداها أن فائض السيولة المحلية بهذه الدول وتزايده هو المسئول عن وجود وتفاقم عجز موازين مدفوعاتها. ويبدأ البحث بتقديم الإطار النظري ثم ينتقل إلى إقامة الدليل. فبعد أن نعرض لميزان المدفوعات كظاهرة نقدية، ونلخص النتائج المترتبة على هذا التحليل، ونوضح مسئولية القطاع الحكومي في الدول النامية غير النفطية عن تدهور ميزان المدفوعات بهذه الدول؛ ننتقل إلى اختبار العلاقة بين فائض السيولة المحلية وميزان المدفوعات في الدول النامية غير النفطية والدول الصناعية خلال الفترة ١٩٨٣-١٩٨٣، ثم نختتم البحث بتقديم موجز له.

#### ميزان المدفوعات كظاهرة نقدية

تتضمن الأدبيات الاقتصادية الخاصة بتحليل تطورات ميزان المدفوعات ثلاثة مناهج هي منهج المرونات elasticity approach ، ومنهج الاستيعاب absorption approach ، ومنهج الاستيعاب elasticity approach ، ومنهج الاستيعاب المنقدي .monetary approach .givid من وأخيراً المنهج النقدي .monetary approach .givid من المناهج جميعها في أنها طرق لتنظيم المناقشة ، وإبراز قضايا معينة ، وتركيز الانتباه على العلاقة بين فائض السيولة المحلية عور الاهتهام في هذا البحث يتطلب تركيز الانتباه على العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات ؛ فإن منهج التحليل الأكثر مناسبة لبحثنا عن غيره من المناهج هو المنهج النقدي الذي ينظر إلى ميزان المدفوعات على أنه ظاهرة نقدية تتحدد تطوراته بمقدار ما يتواجد في الاقتصاد من اختلالات نقدية .

احتل منهج التحليل النقدي لميزان المدفوعات في الأونة الأخيرة، وبالتحديد مع بداية الستينات من هذا القرن، مكان الصدارة في تحليل اختلالات ميزان المدفوعات رغم ما لهذا المنهج من تاريخ طويل يرجع إلى كتابات دافيدهيوم. والافتراضات الأساسية التي يستند إليها هذا المنهج هي وجود دوال مستقرة للطلب على النقود ولعرض النقود في بيئة خالية من الحداع النقدي no money illusion، وعدم تطلب أسعار الصرف، وتوازن سوق النقد في الأجل الطويل، واستقلال الدخل الحقيقي عن السياسة النقدية. ونعني بالاستقرار هنا تمتع معلمات دالة الطلب على النقود ودالة عرض النقود بالثبات عبر فترة زمنية معقولة، أما غياب الحداع النقدي فنقصد به أن يتم اتخاذ القرارات في ضوء القيم الحقيقية للمتغيرات الحاكمة وليس في ضوء قيمها الاسمية.

الشكل رقم (١) العلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات



ومحور الاهتهام في هذا المنهج هو العلاقة بين الاختلال في سوق النقد المحلية وبين فائض الطلب أو العرض في السوق المحلية للسلم التي تدخل نطاق التبادل الدولي -trade وable goods (وسوف نطلق عليها للاختصار السلع الدولية)، والذي يتم إشباعه أو تصريفه عن طريق المعاملات مع العالم الخارجي (انظر الشكل رقم ١). فعلى فرض أن ذلك الجانب من السوق المحلية الذي يتم التعامل داخله في سلع لا تدخل نطاق التبادل الدولى non-tradeable goods وبالتالي ليست موضعا للاستيراد والتصدير (وسوف نطلق عليها للاختصار السلم غير الدولية) في حالة توازن، فإن الاختلالات في سوق النقد بين الطلب على النقود والمعروض منها، وتأخذ شكل فائض في الطلب النقدي أو فائض في العرض النقدي، يخلق اختلالات في السوق المحلية للسلم الدولية. ففائض الطلب النقدي يخلق فائضا في عرض السلم الدولية، بينها يؤدي فائض العرض النقدي إلى خلق فائض في الطلب على هذه السلع. ولما كانت هذه السلع تدخل نطاق التبادل الدولي فمن خلال المعاملات مع العالم الخارجي، تصديراً أو استيراداً، يتم علاج هذه الاختلالات السلعية المحلية ولكن على حساب وجود فائض أو عجز في ميزان مدفوعات الدولة، أو بعبارة أخرى على حساب الزيادة أو النقص في صافي الأصول الأجنبية الموجودة لدى الدولة. ولما كان العرض النقدي في الدولة يتحدد بمجموع حجم الاثتيان المحلى (أي صافي مطلوبات الجهاز المصر في تجاه القطاعات الاقتصادية المحلية المختلفة) وصافى الأصول الأجنبية (أي صافى مطلوبات الجهاز المصر في تجاه القطاعات الاقتصادية الأجنبية المختلفة)، فسوف يترتب على ذلك أن يزيد العرض النقدى ليمتص فائض الطلب النقدي، أو أن ينقص العرض النقدي فيتلاشى ما كان به من فائض. ومن هنا، يتضح لنا أن ميزان المدفوعات، من خلال تأثيره على كمية النقد المعروضة، يعتبر القناة الرئيسة الموصلة إلى تحقيق واستمرار التوازن النقدي، أي تساوي الطلب على النقود مع المعروض منها. ومع عودة التوازن إلى سوق النقد يختفي اختلال السوق المحلية للسلع الدولية، ويسترد بالتالي ميزان المدفوعات توازنه.

ويتضح من ميكانيكية العلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات أنه حين يؤدي الاختلال النقدي إلى اختلال في ميزان المدفوعات، فإن هذا الاخير بجلق اتجاهاً نحو التصحيح. ومن هنا فإن الاختلالات النقدية لا يمكن أن تتسبب في خلق اختلالات خارجية بشكل دائم ومستمر ما لم تتصف هذه الاختلالات النقدية نفسها بالديمومة والاستمرارية. ومعنى ذلك أن وجود عجز مزمن، على سبيل المثال، في ميزان مدفوعات إحدى الدول يمكن تفسيره بقيام السلطات النقدية في تلك الدولة بالتوسع المستمر في العرض النقدي بمعدلات لا تتناسب مع نمو الطلب على النقود فيها.

وفي عالم الواقع، وخاصة في الدول النامية، فإن شروط حرية انتقال رؤوس الأموال

وحرية التبادل قد لا تكون متوفرة بصفة عامة، كما أن عملية التعديل والتكيف قد تستغرق زمناً طويلًا لبطئها، ومن الممكن أن ترتفع الاسعار المحلية ومعدلات الفائدة عن مثيلاتها العالمية قبل أن تكتمل عملية التكيف. ولهذا، فإن الزيادة الكلية في العرض النقدي المحلي قد لا تتسرب بكاملها إلى ميزان المدفوعات. ومع ذلك ففي الأجل الطويل، يحتمل أن غنفي هذه المعوقات لتظهر العلاقة كاملة بين التغير في العرض النقدي المحلي والتغير في صافى الأصول الأجنبية.

وتثور هنا بعض الأسئلة: ما هي العوامل المسئولة عن حدوث الاختلالات النقدية؟ وكيف تخلق الاختلالات النقدية اختلالات سلعية؟ وهل من الضروري أن يؤدي فائض الطلب النقدي إلى فائض خارجي بينها يؤدي فائض العرض النقدي إلى عجز خارجي؟ سنحاول فيها يلى أن نجيب عن هذه الأسئلة الثلاثة.

1. العوامل المسببة للاختلالات النقدية: بدءاً من وضع توازني، يحدث الاختلال النقدي إذا تغير الطلب على النقود أو تغيرت كمية النقد المعروض أو الاثنين مماً بحيث لا يعود الطلب على النقود مساويا للمعروض منها، وبالتالي، فإن كل ما يؤثر على جانبي الطلب والعرض في سوق النقد يعتبر مسئولاً عن إحداث الاختلال فيه. وهذه المؤثرات كثيرة نذكر والمن على سبيل المشال لا الحصر: الأسعار، ومعدلات الفائدة، والتوقعات التضخمية والانكياشية، والنمو الاقتصادي، والسياسة التجارية، والسياسة المالية، والسياسة المائية، والسياسة الاثنائية، وسياسة المائية، والسياسة وسياسة المائية، والسياسة ويؤثر الا عاملين من هذه العوامل وهما التغير في حجم الاثنان المحلي والتغير في سعر الصرف ويؤثر الأول بشكل مباشر على المرض النقدي، أما الثاني فيؤثر على المستوى العام للأسعار.

٧- قانون ساي للأسواق: لكي نفهم كيف تؤدي الاختلالات النقدية إلى اختلالات سلعية ينبغي أولا أن نحيط بمقولة الاقتصادي الفرنسي جان بابتست ساي، المعروفة باسم وقانون ساي للأسواق، Say's Law of Markets. وطبقاً لهذا القانون، فإنه عندما ينتج أي فرد أكثر من احتياجاته فإنه إنها يفعل ذلك بهدف مبادلة الانتاج الزائد عن حاجته مع الاخرين. وبالتالي، فإن كمية السلع التي يعرضها كل فرد في السوق تساوي طلبه على السلع الأخرى ويرى الاقتصاديون الكلاسيك أن قانون ساي ينطبق على الاقتصاديات

النقدية انطباقه على الاقتصاديات العينية. ففي الاقتصاد النقدي، يفترض أيضا أن الفرد لا يقوم بإنتاج ما يزيد عن حاجته وبيع الفائض مقابل النقود إلا إذا كان يود الحصول على فائض إنتاج الآخرين، إذ بهذه النقود يستطيع شراء ذلك الفائض. ومعنى ذلك أن دخول النقود كوسيط في التبادل لا يؤثر على صحة قانون ساي. ومن ثم، فإن قانون ساي يضمن أن فائض طلب المجتمع على النقود يكون صفراً في جميع الظروف (Frazer & Yohe, أن فائض طلب المجتمع على النقود يكون صفراً في جميع الظروف (Frazer & Yohe, عارضة لا تلبث أن التوازن النقدي دائم التحقق وأن ما يحدث له من اختلالات مجرد ظواهر عارضة لا تلبث أن تختفي.

وترتيباً على ذلك، فإنه يمكن القول بأن الاختلالات النقدية يقابلها اختلالات سلعية تكون مساوية لها في المقدار وخمالفة لها في الإشارة، ففائض الطلب النقدي يقابله ويساويه فائض في عرض السلع، وفائض العرض النقدي يقابله ويساويه فائض في الطلب على السلع، وأن هذه الاختلالات ظواهر قصيرة الأجل تختفي في المدى الطويــل(٣).

٣- سوق السلع غير الدولية: يذهب منهج التحليل النقدي لميزان المدفوعات إلى ضرورة أن يؤدي فائض الطلب النقدي إلى فائض خارجي، وأن يؤدي فائض العرض النقدي إلى عجز خارجي. ويرى (Rabin, 1979:1236) أن ذلك يفترض ضمناً أن سوق السلع غير الدولية في حالة توازن، إلا أن هذا الافتراض متشدد جداً ويكفي بدلا منه، كها أوضح (الخضراوي، ١٩٨٤) أن تكون اختى الالات سوق السلع غير الدولية أقل من الاختلالات النقدية المصاحبة حجهاً والمختلفة عنها إشارة. وقد أوضح الخضراوي أنه إذا لم يتحقق ذلك فمن الممكن أن يتزامن وجود الفائض الخارجي مع فائض العرض النقدي. وهذا عكس ما يذهب إليه المنهج ووجود العجز الخارجي مع فائض العرض النقدي. وهذا عكس ما يذهب إليه المنهج.

وتفسير ذلك، تبعاً لما يقوله الخضراوي، أنه على فرض أن الاقتصاد يتكون من ثلاثة أسواق هي سوق النقد وسوق التعامل الخارجي وسوق السلع غير الدولية (٤)، فإنه حين يكون هناك فائض عرض في سوق السلع غير الدولية يزيد عن فائض الطلب النقدي؛ فإن مقتضيات التوازن العام عند (فالراس) تتطلب أن يكون اجمالي فائض الطلب في الأسواق الثلاثة المذكورة مساوياً للصفر؛ الأمر الذي ينبغي معه أن يظهر سوق التعامل الخارجي فائض طلب يساوي الفرق بين فائض الطلب النقدي وفائض العرض في سوق السلع غير الدولية، وبذلك يتحقق العجز الخارجي على الرغم من وجود فائض في الطلب النقدي.

أما إذا كان هناك فائض طُلب في سوق السلع غير الدولية يزيد عن فائض العرض النقدي ، فإن الاستنتاج الحتمي في ضوء مقتضيات التوازن العام السالفة الذكر هو تحقق الفائض الحارجي على الرغم من وجود فائض في العرض النقدي .

# النتائج المترتبة على التحليل النقدي لميزان المدفوعات

طبقاً للتحليل النقدي المتقدم لميزان المدفوعات تعتبر اختلالات ميزان المدفوعات وللم القدي. ولما كان ميزان المدفوعات يتكون من ثلاثة موازين فرعية هي الميزان التجاري وميزان الخدمات ولم المنادن من ثلاثة موازين فرعية هي الميزان التجاري وميزان الخدمات الوالتحدويلات، ويمشلان معا ميزان المعاملات الجارية Current account ، وميزان المعاملات الرأسيالية الشلان معا ميزان المعاملات الرأسيالية الثلاثة تتأثر بطريقة أو بأخرى بفائض الطلب أو العرض النقدي . ومع ذلك ، فإن هذا المنبع في تحليله لميزان المدفوعات يوكن على رصيد ميزان المدفوعات أو التغير في صافي الأصول الأجنبية كالذهب والنقد المولي ومركز المولة لدى صندوق النقد المدولي والحسابات غير المقيمة ، أي على ما هو أسفل الخط دون الاهتمام بها هو أعلاه (٥٠) . وبعبارة أخرى فهو لا يركز على المؤنوات والأسباب المؤدية إلى التغير في صافي هذه الأصول الأجنبية ، أي على المعاملات الرأسيالية ، وإنها على المتيجة أخرى فهو لكليهها ، وإن كانت الفترة الأخيرة قو ميزان المعاملات لتوضيح القنوات التي يزاول العامة لكليهها ، وإن كانت الفترة الأخيرة قد شهدت عاولات لتوضيح القنوات التي يزاول من خلالها الاختلال النقدي تأثيره على ميزان المدفوعات .

1. الاختىلال النقدي يتسبب في الاختلال الخارجي: تشرح الاختلالات النقدية ما يحدث لميزان المدفوعات من اختلالات، وبالتحديد يعتبر فائض الطلب النقدي مسئولا عن إحداث فائض بميزان المدفوعات. بينا ترجع مسئولية إحداث العجز بهذا الميزان إلى وجود فائض في العرض النقدي. وفي هذا الإطار، فإن وضع ميزان المدفوعات الخاص بدولة معينة يعتبر انعكاسا لقرارات بعض المقيمين فيها فيها يتعلق بزيادة أو إنقاص الأرصدة النقدية التي لديهم. ومرجع ذلك أنه في اقتصاد مفتوح، من شأن التباعد بين عرض الأرصدة النقدية المحلية والطلب على هذه الأرصدة أنه يولد إنفاقاً أقل مما يجب أو أزيد مما ينبغي على السلع المدلية على ميزان المدفوعات أو أسواق النقد الأجنبي أو كليهها. وبالتالي فإن اتباع الدولية مما يؤثر على ميزان المدفوعات أو أسواق النقد الأجنبي أو كليهها. وبالتالي فإن اتباع

سياسة نقدية تقضي بالتوسع في العرض النقدي بمعدل لا يتناسب مع الحفاظ على سعر الصرف الموجود يعتبر مسئولاً عما يعتري ميزان مدفوعات الدول من عجز، وإذا أريد تحقيق التوازن الحارجي، فإن هذه الأرصدة إما أن يتم التخلص منها مباشرة أو أن سعر الصرف سوف يتدهور ليحقق نفس الغاية ولكن بطريقة غير مباشرة. فالتوازن الحارجي يتطلب أن يرغب المقيمون في الاحتفاظ بالمعروض من الأرصدة النقدية().

٧- الاختلال الخارجي يعمل على تحقيق التوازن النقدي: ميزان المدفوعات هو القناة الرئيسية الموصلة إلى تحقيق واستمرار التوازن النقدي، أي تساوي الطلب على النقود مع المعروض منها. ومن ثم، فإن اختلالات ميزان المدفوعات ما هي إلا ظواهر تترتب على محاولة سوق النقد استعادة توازنه في اقتصاد مفتوح. فعلى سبيل المثال، عندما يزيد العرض النقدى المحلي عن الطلب المحلى على النقود، فإن الوحدات الاقتصادية في المجتمع، في محاولة لاستعادة أوضاعها التوازنية التي كانت موجودة من قبل، تقوم بالتصرف في فائض العرض النقدي باقتناء بعض السلع المعمرة وغير المعمرة والخدمات وشراء الأوراق المالية من أسهم وسندات. وفي الدولة النامية، حيث يتميز الجهاز الانتاجي بالجمود وعدم المرونة وتتصف السوق المالية بضيق نطاقها وعدم كهالها ويعاني سوق العمل من نقص في المهارات، فإن الجانب الأكبر من فائض العرض النقدي سوف يؤدي إلى امتصاص جانب من السلع المعدة للتصدير فتقل الصادرات، وإلى زيادة الواردات، وشراء الأوراق المالية الأجنبية، واستقدام فنيين وخبراء ذوي مهارات غير متوفرة محلياً (٧). ونتيجة لما يترتب على ذلك من عجز في ميزان مدفوعات الدولة، ينخفض صافي الأصول الأجنبية لدى الدولة، سواء عن طريق نقص أصولها الأجنبية أو زيادة التزاماتها الأجنبية، مما يؤدي إلى انخفاض العرض النقدي إلى أن يتحقق التوازن النقدي. ونخرج من ذلك بأن ميزان المدفوعات هو الكبش الذي يفتدي باختلاله توازن سوق النقد في الاقتصاد المفتوح(^). ولكن كها سبق أن ذكرنا، فإن استمرار هذا الاختلال الخارجي يتوقف على استمرار الاختلال النقدي.

٣- أسباب الاختلال الخارجي ليست كلها نقدية: ولا يعني ما سبق أن أسباب اختلال ميزان المدفوعات تنحصر فقط في الأسباب ذات الطبيعة النقدية ، فالتحليل النقدي لا يقرر أن جميع الاختلالات في ميزان المدفوعات تنشأ عن أسباب نقدية (Ruffin, 1979:292) مناك من الأسباب غير النقدية ما يمكن أن يؤدي أيضاً بميزان المدفوعات إلى الاختلال، إلا أن هذه الأسباب غير النقدية تحقق ذلك أيضاً من خلال تأثيرها على العلاقة بين الطلب على

النقود والعرض النقدي في المجتمع. ومن هذه الأسباب غير النقدية، عمارسة العديد من أدوات السياسة التجارية، كالرسوم الجمركية والقيود الكمية والرقابة على النقد ودعم الصادرات. الغ، بهدف توليد احتياطيات النقد الأجنبي أو حتى على الأقل عدم السياح لمثل هذه الاحتياطيات بالانخفاض. ويقدم لنا فاتيا (Bhatia, 1982:37) تفسيراً لآثار تلك السياسات التجارية من المنظور النقدي لميزان الملدوعات. فالهدف الرئيسي لهذه السياسات أد من توجيه النقد الأجنبي المتاح إلى الواردات ومن ثم، فإنه يترتب على اتباع الدولة مستوى الواردات الذي كان يمكن أن يتحقق في حالة عدم وجود تلك السياسات. ومن شأن ذلك أن ترتفع الأسعار المحلية للسلع المستوردة، ويرتفع معها المستوى العام للأسعار ومع راتفاع المستوى العام للأسعار تتأكل قيمة الأرحدة النقدية التي لدى الأفراد فيزيد ومع ما النقود تعويض قيمة هذا النقص. وفي حالة عدم التوسع في منح الائتهان المحلي، وهو أحد عناصر العرض النقدي، فإن هذا الارتفاع في الطلب على النقود يتم الحنون الخارج بزيادة الصادرات، عما يترتب عليه زيادة فاقض ميزان المدفوعات أو تخفيض عجزه (٩٠).

3- الاختلال الخارجي يمكن علاجه بالوسائل النقدية: تبدو أهمية التحليل النقدي لميزان المدفوعات في أنه يجمل من أدوات السياسة النقدية، كالعرض النقدي وسعر الصرف، أدوات فعالة في تحقيق التوازن الحارجي. فرغم أن هذا التحليل يقرر أن اختلالات ميزان المدفوعات ليس من الضروري أن ترجع إلى أسباب ذات طبيعة نقدية، إلا أنه يؤكد أن هذه الاختلالات يمكن علاجها بالروسائل النقدية. ولما كان عجز ميزان المدفوعات هو في التحليل النهائي نتيجة مترتبة على اتباع سياسة تقضي بالتوسع في العرض النقدي بمعدل لا يتناسب مع الحفاظ على سعر الصرف الموجود، فإن بالإمكان التخلص من الضغوط التي يتاني منها ميزان المدفوعات بأحد طريقين: إما عن طريق تخفيض معدل التوسع في الاثنيان المحلي، وإما بالتخلي عن سياسة سعر الصرف الثابت. ويتفق ذلك مع ما يقرره (Struthers, 1981:198).

## القطاع الحكومي ومسئولية الاختلال في ميزان مدفوعات الدول النامية غير النفطية

وغصص الإطار الذي يرسمه التحليل النقدي للعلاقة بين الاختلالات النقدية وإخصص الإطار الذي يرسمه التحليل النقدي للعلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات معلى النحو الذي سبق بيانه مدوراً مركزياً للقطاع الحكومي في تحقيق هذه الاختللالات خاصة في الدول النامية غير النفطية حيث تتزايد التزامات الحكومات نحو الوفاء بمتطلبات الدفاع والأمن القومي، وخطط التنمية الاقتصادية وتوفير مستلزمات الحياة للجهاهير وتخفيف أعباء المعيشة عنهم. فهذا التزايد في الالتزامات من شأنه تزايد الانفاق العام. ومع عدم مواكبة الايرادات السيادية لهذا التزايد في الانفاق العام يصبح العجز المالي، أي الفرق بين النفقات العامة والايرادات العامة، هو الخاصية التي تتسم بها ميزانية القطاع الحكومي في هذه الدول كها يظهر من الجدول وقم (١).

جـــدول (١) عجز أو فائض ميزانية القطاع الحكومي كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي في المجموعات الدولية الثلاث ١٩٨٣.١٩٧٢ في

السدول الصناعية	الدولة النامية النفطية	الدول النامية غير النفطية	السنة
1,01-	1,77-	7,01-	1977
- ۲۳٫۱	٠,٥٠	۳,۳۰ –	1974
1,89-	٥,٧٦	۳,۲۱-	1978
٤,٥٧-	۰,۸۳	٤,٢٢ –	1940
٤,١٩-	- ۳۳ -	٤,٤١-	1977
۳,۳٥-	۱,۲٦-	۳,٦٨-	1977
4,81-	۲,۳۱ –	۳,۵۰-	1974
۳,۱۲-	۰,۸۷	4,40-	1979
4,01-	٠,١٩	۳,۷۰ -	1940
۳,99 –	۰ ,۸۴ -	- ۹۹, ع	14.81
1 8,84-	۲, ٤٩ –	7,80-	1481
٥,٧٨-	۲,٤٧-	۰,۷۳-	۱۹۸۳

الصدر: (IMF, FS-Year book, 1986. PP.144-145)

ملحوظة: العجز (-) والفائض (+).

وعا يزيد من هذا العجز في الدول النامية غير النفطية ، أن استثهارات القطاع الخاص في هذه الدول ليست فقط عند مستويات منخفضة ، ولكنها أيضا استثهارات غير منتجة ، في تنحصر في الأراضي والعقارات وقطاع الخدمات وحسابات بالبنوك الأجنبية . . الغ، ومثل هذا الوضع يضطر حكومات هذه الدول أن تلعب دوراً أكبر في التكوين الرأسهالي المحلي . والنتيجة هي أن عجز الميزانية العامة يتزايد تلقائيا مع التنمية لعدم مرونة الهيكل الضريبي لتغيرات الدخل، بسبب تحكم البيروقراطية المعوقة في أسلوب عمل الهيئات المسؤلة عن تحصيل الضرائب، ولاستغلال ذوي النفوذ سلطاتهم في التهرب من دفع الشرائب (Struthers, 1981:197).

وليس من شك في أن لهذا العجز تأثيره على العرض النقدي في المجتمع سواء بشكل مباشر أو غير مباشر. ويتوقف مدى التأثير على الطريقة المستخدمة في تمويل هذا العجز فإذا تم التمويل عن طريق الاقتراض من الداخل، وبخاصة من القطاع الخاص غير المصر في أو من الحارج، فإن العرض النقدي لن يتأثر، ولكن إذا تم التمويل بالاقتراض من الجهاز المصرفي، فإن العرض النقدي \_ مع بقاء كل شيء آخر على ما هو عليه \_ يزيد حتيا.

ويقرر كل من أختار و ويلفورد في دراستهها عن أثر العجز العام للملكة المتحدة على أرصدتها النقدية خلال الفترة ١٩٧٣ـ١٩٦٣م ما يلى :

"In a framework where monetary policy decisions are made independently of fiscal policy decisions, the monetary authorities, through the relevant credit policy decisions, determine the level of government debt purchases by the non-bank private sector, while the fiscal authorities are left to finance the residual.

... ... ... By contrast, if monetary policy is passive with respect to fiscal policy, credit policy decisions and the level of government debt purchases are directly linked to the deficit since the full amount of it must be financed by the monetary authorities."

(Akhtar & Wilford. 1979:3)

ويفهم من ذلك أنه إذا كانت القرارات المتعلقة بالسياسة النقدية تتخذ بشكل مستقل عن قرارات السياسة المالية، فإن السلطات النقدية تستطيع، عن طريق قرارات السياسة الاثنيانية أن تحدد مستوى الدين الحكومي الذي يقوم القطاع الخاص غير المصرفي بشرائه، بينها يترك للسلطات المالية فرصة تمويل الباقي من هذا العجز. أما إذا لم تكن السياسة النقدية مستقلة عن السياسة المالية، فإن قرارات السياسة الاثتمانية ومستوى مشتريات الدين الحكومي ترتبط مباشرة بحجم العجز في الميزانية العامة حيث يقع عبء تمويله بالكامل على السلطات النقدية. ومعنى ذلك أن حجم عجز القطاع الحكومي في هذه الحالة يعتبر من وجهة نظر السلطات النقدية من المعطيات، فإذا قررت السلطات المالية نفقات وإيرادات الحكومة، فإن على الجهاز المصرفي تمويل الفرق بينها.

وتبعية السياسة النقدية للسياسة المالية أمر شائع في الكثير من الدول النامية غير النفطية بحيث أن الصفة الغالبة على هذه الدول هي أن العجز في ميزانياتها العامة هو المحدد لحجم الاثنيان المصر في فيها. ويرجع ذلك إلى سبيين: الأول: هو أن الغالبية العظمى من الدول النامية غير النفطية تعاني من عدم وجود أسواق محلية متطورة لرأس المال مما يؤدي إلى عما التمكن من بيع كميات كبيرة من الدين العام إلى القطاع الخاص غير المصر في Khan (Asa) والثاني: هو تناقص قدرة حكومات الدول النامية غير النفطية على الاقتراض من الخارج مع تزايد حجم مديونياتها الخارجية سواء من حيث مقاديرها المطلقة أو بالنسبة لدخولها أو صادراتها (Long, 1980:488). فتزايد المخاطر التي يتعرض لها المقرض مع تزايد حجم الدين الخارجي للدولة يجعل المقرض يحجم عن تقديم قروض لمثل هذه الدولة، تزايد حجم الدين الخارجي للدولة يجعل المقرض يحجم عن تقديم قروض لمثل هذه الدولة، المديونيات الكبيرة، رغم أنها لا تملك أية قوة للتأثير على معدلات الفائدة العالمية، إلا أنها في العالمي السحب من عرض أرصدة مكتمل المرونة عند معدل الفائدة العالمي السائلي السائل (Martone, 1979, 120).

ومعنى ذلك أن دالة عرض الأرصدة الأجنبية المتاحة للاقتراض والتي تواجهها الدول النامية غير النفطية هي دالة متزايدة في معدل الفائدة ومتناقصة في حجم المديونية الخارجية لهذه الدول. وتعمل معدلات الفائدة العالية على رفع معدلات خدمة الدين في هذه الدول النامية غير النفطية بما يرهق اقتصادياتها (حسين، ١٩٨٢: ١٨٨). وأمام عقبات الاقتراض الداخلي من القطاع الخاص غير المصرفي وصعوبات الاقتراض الخارجي وأعبائه المتزايدة، فإن المطربق الموجيد المتبقي أمام حكومات الدول النامية غير النفطية لتمويل العجز هو

الاقتراض من الجهاز المصرفي، ومن هنا يتحدد حجم الاثتيان بحجم العجز، لهذا السبب، فإن عجز الميزانية العنامة في دول نامية غير نفطية يؤدي مباشرة \_ من خلال الاثتيان المصرفي التابع \_ إلى زيادة العرض النقدي .

وتخلص من ذلك إلى أن التوسع في الانتهان الذي يمنحه الجهاز المصر في للقطاع الحكومي في الدول النامية غير التنطية يمكس القيود التي يواجهها هذا القطاع في تمويل انفاقه. وترجع هذه القيود بصفة أساسية إلى تزايد الانفاق العام، وعدم حساسية هيكل توليد الايرادات للتغيرات الحادثة في الداخل، والتوسع البطيء للسوق المالية في الاقتصاد، وتزايد صعوبات الاقتراض الخارجي. ولما كان صافي مطلوبات الجهاز المصرفي من القطاع المحكومي أحد عددات العرض النقدي، فإن تزايد عجز الميزانية العامة، في ضوء ما قيل عن الظروف المحيطة بوسائل تمويله، يعتبر هو المسئول بالدرجة الأولى عها يحدث للعرض النقدي من تزايد في الدول النامية غير النقطية. وعندما لا يستجيب الطلب المحلي على النقود، أو يستجيب ولكن بدرجة غير النقطية، فإن فائض العرض النقدي سوف يؤدي إلى تدهور ميزان مدفوعات الدولة على النحو الذي سبقت الإشارة إليه.

### اختبار العلاقة بين الاختلال النقدي واختلال ميزان المدفوعات

بينا فيا سبق كيف أن اختلالات ميزان المدفوعات يمكن النظر إليها على أنها ظواهر نقدية تمليها عملية تكيف سوق النقد لمتطلبات التوازن بين الطلب على النقود وعرضها، وكيف أن هذا الاطار الذي يرسمه التحليل النقدي للعلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات يخصص دوراً مركزياً للقطاع الحكومي في تحقيق هذه الاختللات عناصة في الدول النامية غير النفطية. حيث تتزايد صعوبات الاقتراض الخارجي وتلعب سوق المال المحلية دوراً هامشياً في تجميع مدخرات القطاع الخاص غير المصرفي، ولا يبقى هناك من وسيلة لتمويل عجز الميزانية العامة إلا الاقتراض من الجهاز المصرفي، ولا يبقى هناك من وسيلة لتمويل عجز الميزانية العامة إلا الاقتراض من الجهاز المصرفي، ولا يبقى هذه الدول.

ويستفاد من التحليل النقدي السابق أنه للظروف الخاصة التي تميز الدول النامية غير النفطية عن غيرها من الدول الصناعية والدول النامية النفطية والتي تتمثل فيها تواجهه دول المجموعة الأولى من قيود على عملية تمويل إنفاقها المتزايد، فإن العلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات موازين المدفوعات، والتي مؤداها أن الأولى تسبب الثانية، قد لا تنطبق على دول المجموعتين الأخرتين. ففي الدول الصناعية تتواجد سوق مالية واسعة النشاط على درجة عالية من الكفاءة والفعالية في تجميع المدخرات تمكنها من تمويل إنفاقها دون اللجوء إلى زيادة العرض النقدي إلا لدواعي الاستجابة لزيادة في الطلب على النقود، وفذا فليس من المنتظر أن يترتب على تغير العرض النقدي في الدول الصناعية ظهور اختلالات نقدية تكون هي المسئولة عن اختلالات موازين مدفوعات هذه الدول. ومن ثم، فإنه يتوقع بالنسبة هذه الدول ألا تتواجد علاقة إحصائية قوية بين العوامل النقدية فيها واختلالات موازين مدفوعاتها.

ويختلف الحال مع الدول النامية النفطية، فالمكون الأساسي للعرض النقدي في هذه الدول هو صافي الأصول الأجنبية، أما الائتيان المحلي فإنه يلعب دوراً لا يكاد يذكر. ولما الدول هو صافي الأصول الأجنبية يعني وجود فائض في ميزان المدفوعات فمن المنتظر في مثل هذه الحالة أن يقترن تزايد العرض النقدي بالفائض الخارجي وقد يفسر ذلك بأحد تفسرين: الأول، أن نمو العرض النقدي في هذه الدول يتم بمعدل أقل من معدل نمو الطلب على النقود، الأمر الذي يترتب عليه وجود عجز في السيولة المحلية يكون مسئولاً عن خلق هذا الفائض الحارجي. والثاني، أن نمو العرض النقدي يتم بمعدل أكبر من معدل نمو الطلب على النقود بها يكفل وجود فائض في السيولة المحلية إلا أن رد فعل وجود هذا الفائض في السيولة المحلية إلا أن رد فعل وجود هذا الفائض في السيولة المحلية إلى الأخر من معيل النقود بها يكفل وجود فائض في الشيولة المحلية إلى الأخذ بالتفسير الأخير ما قورن برد الفعل المائل في الدول النامية غير النفطية. ونعيل إلى الأخذ بالتفسير الأخير لواقعيته من حيث افتراض وجود فائض في السيولة المحلية في الدول النامية النفطية.

وعما سبق، فإن توقعاتنا المسبقة عما ستكون عليه العلاقة بين الاختلالات النقدية واختلالات ميزان المدفوعات تتلخص في أمرين: الأول، أن العلاقة بين هذين النوعين من الاختلالات هي علاقة عكسية، والثاني، أن هذه العلاقة أقوى في الدول النامية غير النفطية منها في الدول النامية النفطية والدول الصناعية. وقبل أن ننتقل إلى اختبار مدى صحة هذه التوقعات نبدأ أولاً في استعراض تطورات الاختلال الخارجي والاختلال النقدي في المجموعات الدولية الثلاث.

### ١ ـ تطورات الاختلال الخارجي والاختلال النقدي:

سوف يقتصر استعراضنا لتطورات الاختىلال الخارجي والاختىلال النقدي في مجموعات الدول الثلاث السابق الاشارة اليها على الفترة ١٩٦٨-١٩٦٨ وهي الفترة التي International Financial statistics

جــدول (٢) تطورات ميزان المدفوعات والعرض النقدي والناتج المحلي الاجمالي

المدول الصناحية			الدول النامية النفطية			الدول النامية غير النفطية			السنة
	العرض التقدي	فاتضميزان		العرض النقدي	فائض ميزان		العرض النقدي		
الاجالي/	7.	المدفومسات	الأجالي /	γ.	المنفوعسات	الأجمالي /	7.	الملفوعسات	
		بليونحسخ			بليونحسخ			بليودح سخ	
٧,١٨	1.,0	٥,٦	17,70	٧,٥	١,١	0,09	14,1	۳,۲-	1974
4,48	4,1	4,1	18,84	19,4	1.4	17, 21	14,1	۳,۱-	1979
4,77	V, Y	4,4	1.,41	۲۱,۷	١,٠	1., 14	17,7	٦,٠-	194.
11,17	17,0	12,2	17,70	۲۰,۳	۲,۲	4,40	۱۷,۵	٧,٤-	1471
17,14	14,4	18,9	14,25	17,1	۲,۳	9,98	17,1	١,٠-	1977
7.,49	17,7	٧,٩	44,00	77,7	۴,٦	10,77	۲,۷	7.1-	1977
10,70	۱۰,۷	0,9-	AV, 78	٤٠,٧	79,7	14,00	19,5	12,7-	1978
11,40	11,8	1,1-	17,.4	1,13	77,0	۱۰,۰۵	40,4	11,1-	1940
A, TY	18,8	٣,٨-	11,01	20,7	Y0,£	٨,٩٤	TV, E	0,1-	1977
17.97	17,1	۳,۵	10,04	41,0	YA,V	15,.1	41,7	4,	1977
7 27	1.1	۲,٤	A, YY	71,1	9,7	14,	۳٦,٠	V, 1 ~	1474
12,72	10,5	YE, A-	11,08	14,7	21,0	71,77	41,4	19,4-	1979
10,01	1,0	17,7-	YA, YE	70,0	1.00	14,77	3, 47	10,1-	194.
1,18	9,7	0,0	1,10	77,7	14,0	0,17	77,1	11,1-	1941
1,.4-	11.8	10,1-	٠,٧٠-	19,7	17,7-	V,11-	11,7	44,4-	1947
7,20	17,1	3,47	1,27-	11,1	٧,٠	1,71-	1,73	**,v-	1944

ملحوظة: تم الحصول على فائض ميزان المدفوعات من ,RMF, Supplement on Balance of Payments ملحوظة: (A.3 المسلم (A.3 ) تاتما التحويلات غير التعريضية (السطم (A.3 ) المسلم (C ) المسلم (C ). لاحظ أن الفائض وضافا إلى الناتج صافي التنفغات الراسالية القادمة الطويلة الأجل (السطر B) والقصيرة الأجل (السطر C ). لاحظ أن الفائض السالب مو عجز.

كيا تم الحصول على معدل النمو السنوي للعرض النقدي (نم) من (18-184:80-1984).

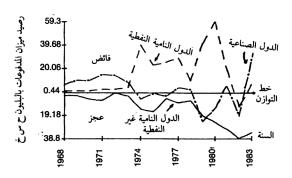
أما معدل النمو السنوي للناتج للحل الاجالي فقد حسب بعمرة الباحث باستخدام ينانات الناتج للملي الاجملي بالأسعار ا الجارية للنشررة في (MF, Supplement on Output, B, 1984:2-3) وذلك باستخدام للمادلة التالية ٧-٢-٢- (٢-٢-٢) . 1-2 ٢--٢- حيث ٢--٢ همي الناتج للملل الاجالي في السنة السابقة . لصندوق النقد الدولي والملاحق المختلفة التي يصدرها من آن لأخر. ويصور الجدول رقم (٢) تطورات فائض ميزان المدفوعات بالبليون حقوق سحب خاصة (ح س خ) خلال الفثرة الممذكورة، ومعمدلات النمو السنوية للمعروض من النقود وأشباه النقود (نم) وكذلك معدلات النمو السنوية للناتج المحلي الإجمالي في مجموعات الدول الثلاث.

ويتضح من الشكل رقم (٢)، الذي يصور بطريقة يسهل تتبعها بيانات المجموعات الدولية الثلاث الخاصة بفائض ميزان المدفوعات في كل منها، أن ميزان مدفوعات الدول النامية النفطية لم يعرف ظاهرة العجز إلا في عام ١٩٨٢ وهو العام الذي شهد انخفاضا في الطلب العالمي على النفط. ويلاحظ حلال الفترة ٧٢-١٩٨١، أن السنوات التي شهدت ارتفاعاً في فائض ميزان الدول النامية النفطية هي نفس السنوات التي شهدت انخفاض هذا الفائض أو حدوث العجز في ميزان مدفوعات الدول الصناعية، كما أن السنوات التي شهدت انخفاضاً في فائض ميزان مدفوعات الدول النامية النفطية هي نفس السنوات التي شهدت تحسناً في ميزان الدول الصناعية. فعلى سبيل المثال، في عام ١٩٧٤ وصل فائض الدول النامية النفطية إلى ٧, ٣٩ بليون ح س خ بعد أن كان ٣,٦ بليوناً في عام ١٩٧٣ وبالمقابل حققت الدول الصناعية في عام ١٩٧٤ عجزاً قدره ٣, ٥٩ بليون ح س خُ بعد أن كان هناك فائض في عام ١٩٧٣ قدره ٧,٩ بليوناً. وتتجلى نفس الظاهرة في عام ١٩٧٩ بالمقارنة مع ١٩٧٨. أما حين انخفض فائض الدول النامية النفطية من ٣, ٥٩ بليون ح س خ في عام ١٩٨٠ إلى ١٨,٥ بليوناً في عام ١٩٨١، نجد أن الدول الصناعية قد حققت عام ١٩٨٦ فائضاً قدره ٥,٥ بليون ح س خ بعد أن كان لديها عجز قدره ١٣,٣ بليوناً. ولهذا يمكن القول أنه خلال الفترة ٧٢-١٩٨١ سادت علاقة ارتباط عكسي قوي بين اقتصاديات هاتين المجموعتين من الدول، فتحسن وضع ميزان مدفوعات إحداهما كان على حساب وضع ميزان مدفوعات المجموعة الأخرى. وبحساب معامل الارتباط البسيط بين رصيد ميزانَ مدفوعات الدول النامية النفطية ونظيره للدول الصناعية خلال الفترة ١٩٨١-٧٢ نجد أنه -۸۲ . • .

وبالنسبة لاقتصاديات الدول النامية غير النفطية، فمن الواضع أنها قد عانت خلال الفترة ٦٨-١٩٨٣ من عجز في ميزان مدفوعاتها، وأن هذا العجز كان بصفة عامة في تزايد مستمر طوال تلك الفترة إذ ارتفع من ٣٠,٦ بليون ح س خ في عام ١٩٦٨ إلى ٣٠,٨ بليوناً في عام ١٩٨٢. ويستثني من هذا الاتجاه عام ١٩٧٧ حيث هبط العجز إلى بليون واحد بعد أن كان ٤,٧ بليوناً، وكذلك عام ١٩٧٦ حيث هبط العجز إلى ١,٥ بليون ح س خ بعد أن كان ٢,٦ بليوناً. كما يلاحظ من الشكل رقم (٢) أن هذه الاقتصاديات بصفة عامة، تتأثر طردياً باقتصاديات الدول الصناعية إذ يبلغ معامل الارتباط بين رصيد ميزان المدفوعات للدول النامية غير النفطية ومثيله للدول الصناعية خلال الفترة على البحث ٣,٠، وإن كان نمط استجابتها لهذا التأثير ليس مستمراً ولا سريعاً كها هو الحال بالنسبة للدول النامية النفطية، عما يعني أن هناك عوامل أخرى داخلية في هذه الدول غير النفطية لما تأثيرها على معاملاتها الدولية بالاضافة إلى تأثير العوامل الخارجية. وليس من شك في أن الافراط في التوسع النقدي بمعدلات تتجاوز معدلات نمو الطلب على النقود في هذه الدول هو أحد هذه العوامل بل وأهمها كها سيرد.

ولتقدير سرعة استجابة كل من اقتصاديات الدول النامية غير النفطية والدول النامية النفطية لاقتصاديات الدول الصناعية، فإننا نحتاج إلى تقدير معادلتي انحدار، إحداهما للدول النامية غير النفطية، والأخرى للدول النامية النفطية. المتغير التابع في المعادلة الأولى

الشكل رقم (٢): تطورات رصيد ميزان المدفوعات للمجموعات الثلاث ١٩٦٨-١٩٨٣



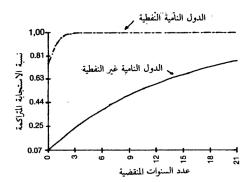
هو رصيد ميزان مدفوعات الدول النامية غير النفطية في السنة الحالية ، أما المتغيرات المستقلة فهي رصيد ميزان مدفوعات الدول الصناعية في السنة الحالية ورصيد ميزان مدفوعات الدول النامية غير النفطية في السنة السابقة . وتحتوي المعادلة الثانية المتغيرات الماثلة للدول النامية النفطية إضافة إلى متغيرات الدول الصناعية . ومن المعروف أن المعامل المقدر لرصيد ميزان المدفوعات في السنة الحالية المنغيرات التي تطرأ على رصيد ميزان مدفوعات الدول الصناعية في السنة الحالية وجميع المسنوات السابقة (٢٦- ٢٩٥٤: (٢٣ المسابقية في السنة الحالية وجميع السنوات السابقة (تا على رصيد ميزان مدفوعات الدول الصناعية في السنة الحالية وجميع السنوات السابقة (ت) تقدر بالمعادلة (١ – ج) ع ق. وتتراوح قيمة (ع) بين الصفر والواحد الصحيح . ولذلك حين تقترب فيمة (ع) من الصفر، فإن سرعة الاستجابة تزيد، أما حين تقترب من الواحد فإن هذه السرعة تقل .

وبتقدير معادلتي الانحدار المذكورتين باستخدام البيانات المتاحة في الجدول رقم (٢) عن الفترة ٢٩٨٩,١٩ ، فإننا نجد أن (ع) للدول النامية غير النفطية هي ٩٣٣, ٠ ، بخطأ معياري قدره معياري قدره ١٩٢٩,٠ ، وأنها للدول النامية النفطية أبطأ في الاستجابة لما يحدث في الاقتصاديات الصناعية من تغيرات عن الدول النامية النفطية حيث أن ٩٣٣, ١ أكبر من الاقتصاديات الشكل رقم (٣) نسبة الاستجابة المتراكمة مع مرور السنوات في كل من الدول النامية غير النفطية والدول النامية غير النفطية والدول النامية ألستخدم في حساب هذه النسبة المراكدة

(١ - ع)  $\sum_{r=0}^{\infty} a^{r}$ . ويتضع من هذا الشكل أن استجابة الدول النامية النفطية تكتمل (أي تقترب من الواحد الصحيح) في وقت أقصر مما يتطلبه اكتهال الاستجابة في الدول النامية غير النفطية.

ويعكس الاختلاف بين الدول النامية غير النفطية والدول النامية النفطية في نمط استجابتها لاقتصاديات الدول الصناعية، من حيث اتجاهه، تفاوت مركزيها الاحتكاريين عند التعامل مع الدول الصناعية. فبينا تمتعت الدول النامية النفطية في تعاملها مع الدول الصناعية بقوة احتكارية استمدتها من إنشائها لمنظمة الدول المصدرة للبترول (أوبك)

الشكل رقم (٣) نسبة الاستجابة المتراكمة في الدول النامية النفطية وغير النفطية

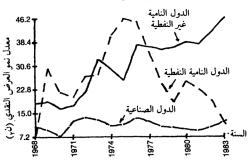


والعمل من خلالها، فإن الدول النامية غير النفطية لم تحظ بمثل هذا الوضع الاحتكاري في تعاملها مع الدول الصناعية .

أما اختلاف نمط الاستجابة بين هاتين المجموعيتن من حيث استمراره وسرعته ، فيرجع إلى تضاوتها في أمرين: الأول، هو حجم تعامل كل منها مع الدول الصناعية وبالتحديد نصيب الدول الصناعية من التجارة الخارجية لكل منها، والثاني، هو دور العوامل الداخلية في كل منها. فبالنسبة للأمر الأول، نجد أن نصيب الدول الصناعية في تجارة الدول النامية غير النفطية فخلال الفترة تجارة الدول النامية غير النفطية فخلال الفترة بلغ هذا النصيب في المتوسط من تجارة المجموعة الأولى ٨٠٪ بينها بلغ هذا النصيب في المتوسط من تجارة المجموعة الثانية ٥٥٪. وبالنسبة للأمر الثاني، فإنه كم ذكرنا، هناك في الدول النامية غير النفطية عوامل داخلية تلعب دوراً مع العوامل الخارجية في التأثير على معاملاتها الدولية ، أما في الدول النامية النفطية فمعظم التأثير، إن لم يكن كله ، للعوامل الخارجية شانها في ذلك شأن كل اقتصاد أحادي الانتاج.

ويوضح الشكل رقم (٤) تطور معدلات النمو السنوية للعرض النقدي (ن٠) في المجموعات الدولية الثلاث خلال الفترة ٢٩٨٨-١٩٨٨، حيث يظهر منه بجلاء تميز الدول النامية غير النفطية بخاصية التوسع في العرض النقدي بمعدلات متزايدة. وحين نقارن هذا الشكل بالشكل رقم (٢)، نلاحظ بصفة عامة أنه في الوقت الذي يتجه معدل نمو العرض النقدي في الدول النامية غير النفطية إلى التزايد، فإن عجز ميزان مدفوعات هذه الدول أيضاً يتزايد. ولا توضح المقارنة مثل هذه العلاقة الواضحة بالنسبة للمجموعتين الأخرين من الدول. وبحساب معامل الارتباط البسيط بين فائض ميزان المدفوعات (وهو المؤشر المستخدم في هذه الدواسة للدلالة على الاختلال الخارجي) ومعدل نمو العرض النقدي في العام السابق لكلً من المجموعات الدولية الثلاث، نجد أن هذا المعامل في الدول النامية عبر النفطية هو -٧٧، وفي الدول النامية النطية هو ٢٢، ، وفي الدول الصناعية هو الدول المسابق غير النفطية ، وهو ما يؤكد مسئولية النوسع النقدي في هذه الدول عن العجز في معاملاتها الدولية ، فإن الارتباط بين الفائض والنمو النقدي في هذه الدول عن العجز في معاملاتها الدولية، فإن الارتباط بين هاتين الظاهرتين في الدول النامية النفطية والدول الصناعية ليس فقط ضعيفاً وإنها أيضاً طردى.

الشكل رقم (٤) تطور معدلات نمو العرض النقدي (نγ) في المجموعات الثلاث ١٩٨٣\_١٩٦٨



وقبل أن يذهب القاريء بعيداً في استتاجاته حول العلاقة الطردية بين نمو العرض النقدي وفائض ميزان المدفوعات في الدول النامية النفطية والدول الصناعية ، نذكر بأن العامل المحدد لاتجاهات رصيد ميزان المدفوعات ، طبقا للمنهج النقدي ، ليس نمو العرض التقدي في حد ذاته ، وإنها ما يترتب على ذلك النمو من وجود اختلال في السوق النقدي ، أي اختلاف الكمية المعروضة من النقود عن الكمية المطلوبة منها . وبحساب فائض السيولة المحلية (الاختلال النقدي) من بيانات الجدول رقم (٢) ، باعتباره تقريبا ، كها سيرد الفرق بين معدل نمو العرض النقدي في العام السابق ومعدل نمو الناتج المحلي بأسعار السوق، وإيجاد معامل الارتباط بينه وبين فائض ميزان المدفوعات في المجموعات الدولية الثلاث ، نجد أن هذا المعامل في الدول النامية غير النفطية -٨, ٢ ، وفي الدول النامية النفطية السابة استناجات منهج التحليل النقدي الخاصة بالعلاقة العكسية بين فائض السيولة السالبة استناجات منهج التحليل النقدي الخاصة بالعلاقة العكسية بين فائض السيولة المحلية وفائض ميزان المدفوعات . كها أنها تؤكد من حيث الحجم صحة توقعاتنا الخاصة بقوة المحلية وفائض ميزان المدفوعات . كها أنها تؤكد من حيث الحجم صحة توقعاتنا الخاصة بقوة مذه العلاقة في الدول النامية غير النفطية على نحو خاص .

# ٢- اختبار العلاقة بين الاختلال الخارجي والاختلال النقدي:

لاختبار العلاقة بين الاختلال الخارجي والاختلال النقدي في المجموعات الدولية الشلاث، يتطلب الأمر صباغة نموذج يصور هذه العلاقة، وتقدير معلمات هذا النموذج بإحدى طرق الاقتصاد القيامي، ثم اختبار مقدرة المتغيرات النقدية لمتغيرات مستقلة على شرح وتفسير تطور رصيد ميزان المدفوعات كمتغير تابع يقيس الاختلال الخارجي و ذلك على النحو الذي رسمه منهج التحليل النقدي.

ويستند النموذج المستخدم في هذه الدراسة إلى الاطار النظري لمنهج التحليل النقدي لميزان المدفوعات، ويحاول إبراز العنصر الرئيس في هذا المنهج وهو أن النقود تلعب دوراً هاماً في خلق الاختلالات الخارجية. ويحتاج اشتقاق المعادلة الأساسية بين الاختلال الخارجي والاختلال النقدي، تمهيداً لتقديرها، إلى متطابقة العرض النقدي ومتطابقة ميزان المدفوعات. وتنص المتطابقة الأولى على أن العرض النقدي (3) يتكون من مجموع الاثنيان المحلى (C) وصافي الأصول الأجنبية (F) ، أي أن:

S = C + F(1) halch dalch

ومن ثم، فإن التغير في العرض النقدي (S △) يتحقق نتيجة للتغير في حجم الاثنهان المحلي (C △) و/أو التغير في صافي الأصول الأجنبية (F △) ، ولذلك فإن:

 $\triangle$  F =  $-\triangle$  C +  $\triangle$  S (۲) المعادلة رقم

ولكن التغير في صافي الأصول الأجنبية (F △) هو رصيد ميزان المدفوعات، أي أنه يساوي مجموع رصيد ميزان المعاملات الجارية (Y-M) ورصيد ميزان المعاملات الرأسهالية (K)، ومن ثم فإن:

 $(X-M) + K = -\triangle C + \triangle S (۳)$  المعادلة رقم

ولما كان توازن سوق النقد يتطلب أن يتساوى الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية (D) مع الكمية المعروضة من هذه الأرصدة (S = D) ، أي أن S = D ، فإن توازن هذا السوق على مستوى التدفقات لا الأرصدة يتطلب أن يكون :

 $\triangle S = \triangle D(\xi)$  dalela  $\triangle S = \triangle D(\xi)$ 

وبالتعويض بهذه المعادلة في المعادلة رقم (٣)، نجد أن:

 $(X-M)+K=-\triangle C+\triangle D$  (۵) المعادلة رقم

ويتضح من هذه المعادلة أن تزايد الائتهان المحلي يؤدي إلى تدهور ميزان المدفوعات، بينها يؤدي تزايد الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية إلى تحسن هذا الميزان. ويطلق على المعادلة رقم (٥) والمعادلة الاساسية للمنهج النقدي» (Montiel, 1984:688).

وبدلك تكون العلاقة الأساسية بين الاختلال الخارجي (مقاسا باختلال ميزان المعاملات الجارية زائداً اختلال ميزان المعاملات الرأسيالية) والاختلال النقدي (مقاسا بالفرق بين التغير في حجم الائتيان المحلي والتغير في الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية) في شكل قابل للتقدير هي:

 $(X - M + K = \beta_0 + \beta_1 (\triangle C - \triangle D); \beta_1 < O)$  (۱) المعادلة رقم

ولكن رغم وصولنا إلى هذه المرحلة في صياغة المعادلة الأساسية المطلوب تقديرها فلا تزال أمامنا ثلاث نقاط تحتاج إلى التحديد. تتعلق النقطة الأولى بالبعد الزمني للمتغيرات التي تحتويها هذه المعادلة، وتتعلق الشانية بكيفية تقدير الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية. أما النقطة الثالثة فتختص بالمتغيرات التي ستستخدم بالفعل في عملية التقدير.

وفيا يتعلق بالبعد الزمني للمتغيرات التي تحتوبها المعادلة الأساسية، فمن المتوقع أن 
تنقضي فترة زمنية بين حدوث الاختلال النقدي وبين ظهور أثره في شكل اختلال خارجي. 
وإذا افترضنا أن هذ الفترة الزمنية مدتها عام، وهو افتراض معقول، فيمكن القول إن 
الاختلال الخارجي في السنة (f) يتأثر بالاختلال النقدي في السنة (f-f). ومن ناحية أخرى، 
فإن مقدار الاختلال النقدي، الذي ينتظر أن يكون له تأثير فعال على الاختلال الخارجي، 
يتحدد على أساس الاحتياجات المتوقعة للمتعاملين من الأرصدة النقدية وليس على أساس 
احتياجاتهم الحالية منها. ويرجع ذلك إلى أنه إذا ترقع هؤلاء المتعاملون أن تزيد احتياجاتهم 
المستقبلة بمقدار ما طرأ على حجم الائتيان المحلي من زيادة، فليس من المنتظر أن يكون 
للتغير في حجم الائتيان أثر على ميزان المدفوعات حتى وإن كان هذا التغير أكبر من التغير 
في الطلب على الأرصدة النقدية في الفترة الحالية. وفي ضوء هذه الاعتبارات، فإن المعادلة 
الأساسية تأخذ الشكل التالى:

$$(X-M)_t + \dot{k}_t = \beta_0 + \beta_1 \; (\Delta C_{t-1} - \Delta D_{t-1}^e)$$
 (۷) المعادلة رقم

حيث عمل  $D^0_{1-1}$  ( $D^0_{1-1}$ ) التغير في الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية المتوقع للفترة ( $D^0_{1-1}$ ). وإذا كان هذا التغير المتوقع في الطلب يتحدد طبقا لفرضية التوقعات الرشيدة rational expectations hypothesis فإنه يكون مساويا للتغير المتحقق في الفترة ( $D^0_{1-1} = \Delta D$ ).

. وبذلك تصبح المعادلة الأساسية كما يلى:

 $(X - M)_t + K_t = \beta_0 + \beta_1 (\triangle C_{t-1} - \triangle D_t)$  (A) المعادلة رقم (A) المعادلة رقم

وفيها يتعلق بالنقطة الثانية، فإن الاختبار المزمع إجراؤه يستند على مفهوم الاختلال

النقدي، ولذلك فاللجوء إلى التقدير المباشر لدالة الطلب على الأرصدة النقدية الاسمية، الذي يفرخه من مضمونه. الذي يفترض توازن سوق النقد، يهدم هذا الاختبار من أساسه لأنه يفرخه من مضمونه. وللتغلب على هذه المشكلة فسسوف نقوم بإدماج هذه المدالة في العلاقة الأساسية المراد اختبارها. ويترتب على ذلك استحالة فصل اختبار هذ المعادلة الأساسية عن تقدير دالة الطلب على النقود. وسوف نفترض للتبسيط أن دالة الطلب على النقود تأخذ الشكل التالي:

 $D = a Y \beta_2; \beta > \theta(4)$  المعادلة رقم

حيث Y= الناتج المحلي الاجمالي بأسعار السوق،  $eta_2=$  المرونة الدخلية للطلب على الأرصدة النقدية الاسمية وجدير بالذكر أنه إذا كانت  $eta_2$ تساوي الواحد الصحيح فإن هذه الدالة تصبح دالة كمبردج للطلب على النقود (Auffin, 1979:296) ويكون النقود (Ruffin, 1979:296) ويكون التغير في الطلب على الأرصدة النقدية هو:

 $\Delta D = \beta_2 D Y^{\circ}(10)$  المعادلة رقم

حيث (٢) هي معدل النمو السنوي للناتج المحلي الاجمالي بأسعار السوق. وتلاحظ أن معدل النمو السنوي للطلب على الأرصدة النقدية الاسمية (١٥) يساوي حاصل ضرب المرونة الدخلية للطلب على النقود في معدل النمو السنوي للناتج المحلى، أي أن:

 $D^{\circ} = \beta_2 Y^{\circ} (11)$  المعادلة رقم

وبالتعويض بمعادلة تغير الطلب على النقود (المعادلة رقم ١٠) في المعادلة الأساسية (المعادلة رقم ٨)، فإن الأخيرة تصبح :

 $(X-M)_t+K_t=eta_0+eta_1(\triangle C_{t-1}-eta_2D_t\,Y_t)$  (۱۲) المعادلة رقم

ولننتقل الآن إلى النقطة الشالئة والأخيرة وهي الخاصة بالمتغيرات التي ستستخدم بالفعل في عملية تقدير هذه العلاقة الأساسية بعد أن وصلنا إلى هذه المرحلة في صياغتها. كما يظهر من المعادلة رقم (١٢)، فإن البيانات المطلوبة للتقدير تتعلق بفائض ميزان المدفوعات، والتغير في حجم الائتهان المحلي، والطلب على النقود، ومعدل النو السنوي للناتج المحلي، وذلك للمجموعات الدولية الثلاث وهي الدول النامية غير النفطية والدول

النامية النفطية والدول الصناعية. وينشر صندوق النقد الدولي بيانات عن رصيد المعاملات الجارية وصافي التدفقات الرأسهالية القصيرة والطويلة الأجل وهي تغطي فقط الفترة من الجارية وصافي المعاملات الجارية يشتمل، 1978 إلى 1978. وطبقا لتعريف الصندوق، فإن رصيد المعاملات الجارية يشتمل، إضافة إلى الصادرات والواردات من السلع والخدمات، على التحويلات غير التعويضية Unrequited transfers. وسوف نقوم باستبعاد هذه التحويلات على أساس أنها ليست وليدة الاختلالات النقدية. كما ينشر الصندوق بيانات عن الناتج المحلي الاجملي بأسعار السوق للمجموعات الدولية الثلاث، ومن الممكن حساب معدلات النمو السنوية من هذه البيانات وذلك باستخدام المعادلة:

$$y_{t}^{0} = (Y_{t} - Y_{t-1})/Y_{t-1}$$

وفيا يختص بالتغير في حجم الائتهان المحلي، لا توجد بيانات على مستوى المجموعات الدولية الثلاث. وينشر صندوق النقد بيانات عن معدل النمو السنوي للعرض النقدي (نه). وسوف نستخدم هذه المعادلات على أساس أنها تعكس معدلات النمو السنوية للائتهان المحلي. وإذا كنا سنستخدم معدلات نمو العرض النقدي كتقريب لمعدلات نمو الائتهان، فإن ذلك يتطلب منا استبدال التغير في الطلب على النقود بمعدلات نمو هذا الطلب المعادلة رقم (١). وبذلك تصبح المعادلة الأساسية في صورتها النهائية التي تخضع للتقدير هي:

المعادلة رقم (١٣)

$$(X-M)_{1} + K_{1} = \delta_{0} + \delta_{1} C_{1-1}^{\bullet} + \delta_{2} Y_{1}^{\circ} + e_{1}$$

$$\delta_{0} ( = \beta_{0}) \ge O$$

$$\delta_{1} ( = \beta_{1}) < O$$

$$\delta_{2} ( = -\beta_{1} \beta_{2} > O$$

حيث (e) متغير عشوائي يتبع التوزيع الطبيعي بمتوسط صفر وتباين ثابت. ويقدم المجدول رقم (٣) النتائج التي اسفرت عنها عملية تقدير معلمات المعادلة رقم (١٣) بطريقة المربعات الصغرى العادية Ordinary Least Square method باستخدام بيانات الجدول رقم (٣)(١٠).

وبـاستعـراض هذه النتـائـج من الناحية الاحصائية، نجد أن معدل نمو الائتيان

المحلي، كما يقيسه معدل نمو العرض النقدي (ن $\gamma$ )، ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (وهو المتغير الستقلة في معادلة الانحدار) تفسر من سلوك فائض ميزان المدفوعات (وهو المتغير التنبيع في تلك المعادلة)، كما يوضح معامل التحديد (R)، ما نسبته TV, في حالة الدول النامية النقطية، وصفو/, في حالة الدول النامية النقطية، وصفو/, في حالة الدول الصناعية. وبإجراء اختبار فيشر، وجد أن العلاقة بين الاختلال النقدي والاختلال الخارجي لا تقوم بشكل جوهري إلا بالنسبة للدول النامية غير النقطية حيث كان الاحصاء (R)، وهو يساوي R0, المراء أكبر من القيمة الحرجة عند مستوى معنوية R1, وهي تساوي المعادلة الوحيدة التي تقل فيها قيمة المعلمة المصاحبة لمعدل نمو الانتيان المحلي، أي R1 المعادلة الوحيدة التي تقل فيها قيمة المعلمة المصاحبة لمعدل نمو الانتيان المحلي، أي R2 عن الصفر عند مستوى معنوية R3 مي معادلة الدول النامية غير النفطية. ومعنى ذلك أن نمو الاثنيان المحلي يلعب في هذه الدول دوراً لا يمكن إنكار أثره على تطور معاملاتها مع العالم الخارجي.

287-289)

جــــدول (٣) تنائج تقدير العلاقة بين الاختلال النقدي والاختلال الحارجي ٢٩٨٩-١٩٨١ التغيرالتابع : ٢٠٨٠ + ١٨٠٪

	:	المجموعة الدولية	الدول النامية خير النفطية   ۲3۸، ۱۳۰۰   ۱۳۰۰   ۱۳۰۰   (۲،۳۵۸) (۲،۳۵۸)		الىدول النامية النفطية		الدول الصناعيسة	
	معلمة الثابت	δ.=β	134,3	(.,01)	1., 84	(*,٣٨٨)	1,711	(*,*^0)
	St. 1 the	R2 $\delta_2 = -\beta_1 \beta_2$ $\delta_1 = \beta_1$ $\delta = \beta$	73A,3 -13A, . 6003, . TV, .	(1,400-)	** 11 ., 018 ., . AA- 1., EVP	(*, £ Y T)(*. 10 *-) (*, * AA)	٠,١٤٨-	(*,144)(*,*04-) (*,*A0)
	معلمة الإ	δ2=-βιβ2	003'.	(Y, YoA)	310,.	(1, 11)	3.1.	(·, 17T)
	معلمة الثابت معلمة 1-18 معلمة الإ معامل التحديد احصاء فيشر احصاء	R2	٠,٧		۲,٠		1,77 -A31. 3.1 1 AT.1	
	احصاء فيشر	L.	1, 89 14,90		1,1.		1.:	
		درين ـ واتسون MD			1,1			
	الحطأ المياري	ĸ	1,01		11,14		10,01	
	الحطأ المعياري درجات الحرية	늄	11		-		1	
		للإحظان	*		*			

ملحوظة : القيم الوجودة ين الأقراس قتل قيم الاحصاء ت . • اظهر احتبار درين -واتسون وجود ارتباط ذائ ين بواقي معادلة الانحدار hadroomeanus ، فذا استخدمت طريقة كوكر ت - اوركوت لماجئت ، والقديرات العرومة باجدول في تقديرات اليانات غير للحولة ,1977

غير النفطية هو ٨٦, ٨٦٪. أما في الدول النامية النفطية والدول الصناعية، فإن هذا الحد الأدنى هو ١٧, ٠٪ و ٢٤, ١٪ على التوالى.

ويجرنا ذلك إلى الحديث عن ضرورة وجود علاقة صحية بين حجم الائتهان المحلى وحجم الناتج المحلى الاجمالي، إذا ما أريد الحفاظ على التوازن الخارجي للاقتصاد، وتتحدد هذه العلاقة على شكل نسبة بين معدل نمو الائتيان ومعدل نمو الناتج المحلى، وسوف نطلق عليها «النسبة المأمونة للتوسع في الاثتهان المحلي». ولا شك في أن هذه التسمية، كما يذكر رمزي زكي (زكي، ١٩٨٠: ٣٧)، تتوقف على البنيان الاقتصادي والمالي للمجموعة الدولية محل الاعتبار، وعلى المكان الـذي تحتله البنوك التجارية في النشاط الاقتصادي لهذه المجموعة، طبيعة وحجم السوقين النقدى والمالي فيها. ومن السهل حساب هذه النسبة باستخدام المعلومات المتاحة لنا في الجدول رقم (٣)، حيث تساوي النسبة المأمونة للتوسع في الائتيان المحلى خارج قسمة المعلمة ( $\delta$ 2) على القيمة المطلقة للمعلمة ( $\delta$ 3) ، وبعمل ذلك نجد أن هذه النسبة للدول النامية غير النفطية ٥٣,٨٪ من معدل نمو الناتج المحلي، وللدول النامية النفطية ١, ٥٨٤٪ من معدل نمو الناتج المحلى، وللدول الصناعية ٣, ٧٠٪ من معدل نمو الناتج المحلى. وكما يلاحظ القاريء، فإن أقل هذه النسب جميعها هي النسبة المتاحة للدول النامية غير النفطية. ويعكس ذلك الانخفاض المرحلة الخطرة التي وصلت إليها هذه الدول في التوسع في منح الائتهان المحلى بحيث بات الاستمرار في هذا الطريق دون الاخلال بالتوازن الخارجي يتطلب ألا يزيد التوسع في الائتهان عن حوالي نصف معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي.

ويوضح الجدول رقم (٤) النسب الفعلية لمعدل نمو الائتهان المحلي إلى معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي في بعض الدول النامية غير النفطية، باعتبارها محل اهتهام هذه الدراسة، وذلك خلال الفترة ٧-١٩٨٣، ويظهر منه أن هذه النسب الفعلية تتجاوز بصفة عامة النسب المأمونة لهذه الدول وهي ٥٣,٨٪.

ونخرج من هذا التحليل الاحصائي والاقتصادي لنتائج عملية التقدير بأن نمو الاثنيان المحلي بمعدلات تفوق معدلات نمو الطلب على النقود هو المسئول عن عجز ميزان المدوعات في الدول النامية غير النفطية، وأن هذا أمر تنفرد به تلك الدول عن غيرها من الدول الأخرى. كما أن النسبة المأمونة للتوسع في منح الاثنيان المحلي في هذه الدول، بها لا

جـــدول (٤) النسب الفعليـة لمعدل نمو الاتتهان المحلي إلى معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي في بمض الدول النامية غير النفطية ٧-١٩٨٣٠ (النسبة المأمونة للتوسع في الاثتهان = ٨-٥٣/٨)

(معدل نمو الائتيان/ معدل نمو	معدل نموالناتج المحلي الاجمالي	معدل نمو الائتيان المحلي	الدولية
الناتج المحلي)×١٠٠٠	19.44-4.	1944-4.	
			(١) الشرق الأوسط:
۱۳۷,٥	18,8	19,1	مصــر
107,8	10,8	۲۳,۹	الأردن
**117,**	۱۷,۹	۲۱,۰	سـوريا
117,A	٤٦,٩	٥٣,٩	إسرائيل
			(٢) أفريقيا:
٣,٤,٣	٥,٦	۱٤٫۸	أثيوبيا
**178,1	11,7	18,7	المغرب
1.0,1	۱۳,۷	18,8	جنوب أفريقيا
118,0	۱۲،۸	١٥,٨	تونسس
			(٣) آسيسا:
**110,1	۱۰,۸	۱۵,۷	الهند
110,0	77,•	40,8	كـوريا
1.1,8	18,0	18,7	باكستان
7.9,7	11,7	٣٤,٦	الفلبين
			(٤) أوروبـــا:
119,9	17,7	19,9	اليونان
**110,9	۱۸,۲	۲۱,۱	البرتغال
**1.7,7	٣١,٤	47,1	تركيــــا
**AA, £	77, 8	19,1	يوغوسلافيا
			(٥) أمريكا اللاتينية:
٤٣,٧	11,8	٤٨,٣	البرازيل
179,0	77,77	۳۳,۸	المكسيك
117,0	77.7	٣٧,٨	بيسرو
**94, 8	77,0	٣٠,٨	كولومبيا

حسبت بمعرفة الباحث باستخدام بيانات من (MF.JFS-Year book, 1984, and IMF, Supplement on Output, به حسبت بمعرفة الباحث المستخدام في حسبت المستخدمة في حساب معدلات النمو السنوية المترسمة هي قسمة فيمة المتغير الطلوب إيجاد معدل نموه في السنة الأخيرة على فيمته في سنة البداية، ثم قسمة لوغاريتم الناتج على طول الفترة والضرب في ١٠٠٠.
 ۱۹۸۳ - ۱۹۸ - ۱۹۸ - ۱۹

يخل بتوازنها الخارجي، هي ٣٠٨٨٪ من معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي فيها، وأن هذه النسبة أقل من مثيلاتها في الدول النامية النفطية وفي الدول الصناعية. هذا ويشير واقع الدول النامية غير النفطية إلى تجاوزها لهذه النسبة في منحها للائتيان.

#### الخيلاصية:

بدأ هذا البحث بعرض الاطار النظرى للعلاقة بين الاختلالات النقدية في اقتصاد معين واختلالات ميزان مدفوعات هذا الاقتصاد، واتضح لنا من ذلك أن نمو العنصر المحلى من العرض النقدي، أي الائتهان المحلى، بمعدلات تفوق معدلات نمو الطلب على الأرصدة النقدية يؤدى إلى تدهور ميزان المدفوعات. كما اتضح أن استمرار هذا التدهور لا يعكس سوى إصرار السلطات النقدية على التوسع المستمر في العرض النقدي بمعدلات لا تتناسب مع نمو الطلب على النقود. ويحمل هذا الاطار القطاع الحكومي في الدول النامية غير النفطية على وجه الخصوص الجانب الأكبر من مسئولية تحقيق الاختلالات الخارجية في هذه الدول، وذلك على أساس أن تزايد التزامات حكومات هذه الدول نحو الوفاء بمتطلبات الدفاع والأمن القويم وخطط التنمية الاقتصادية وتوفير مسلتزمات الحياة للجهاهير وتخفيف أعباء المعيشة عنهم، مع عدم مواكبة إيراداتها السيادية لهذا التزايد في الالتزامات وبالتالي في الانفاق العام، قد جعل من العجز المالي المتزايد، أي الفرق بين النفقات العامة والايرادات العامة، خاصية لصيقة بميزانية القطاع الحكومي في هذه الدول. وبسبب هامشية الدور الذي تلعبه السوق المالية لهذه الدول في تجميع المدخرات على قلتها، وتزايد صعوبات الاقتراض الخارجي، وجمود حصيلة الضرائب، فإن النتيجة الطبيعية التي تتمخض عنها هذ الظروف هي التوسع المستمر في الائتيان الذي يمنحه الجهاز المصرفي لهذا القطاع في الدول النامية غير النفطية لدرجة يمكن معها القول بأنه قد أصبح من الشائع في هذه الدول أن تكون القيادة للسياسية المالية أما السياسة النقدية فتلعب دور التابع.

ولما كانت القيود التي تواجهها الدول النامية غير النفطية على تمويل انفاقها المتزايد تميزها عن غيرها من الدول النامية النفطية والدول الصناعية، فإن الاقتراض الذي استهدف هذا البحث أساساً اختباره هو أن العجز في موازين مدفوعات الدول النامية غير النفطية يرجع إلى نمو الائتهان المحلي في هذه الدول بمعدلات تزيد عن معدلات نمو الطلب على النقود فيها وأن هذه العوامل النقدية لا تلعب نفس الدور في الدول النامية النقطية والدول الصناعية. وقد أثبتت النتائج صحة هذا الافتراض. كما اتضع لنا من تحليل هذه النتائج وجود نسبة مأمونة للتوسع في الائتهان المحلي في الدول النامية غير النقطية بها لا يخل بتوازيها الحارجي. هذه النسبة هي ٥٣٩٨٪ من معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي. وقد اتضح من استعراض النسب الفعلية للتوسع في الائتهان في بعض الدول النامية غير النقطية أنها جميعا قد تجاوزت هذه النسبة.

وإذا كانت نتائج الاختبار قد أكدت مسؤلية العوامل النقدية في إحداث الاختلال الختاري في الدول النامية غير النقطية، فإن هذه الاختلالات يفضل بالتالي علاجها بالوسائل النقدية كتخفيض العملة الوطنية وتقييد الائتيان المحلي. وفي الواقع، توجد بعض المبررات، لا يتسع المجال لذكرها، تجعل من تقييد التوسع في الائتيان سياسة تفضل سياسة تخفيض قيمة العملة الوطنية كعلاج للاختلال الخارجي في هذه الدول. ولا شك أن سياسة تقبيد الائتيان المحلي تتطلب لنجاحها القضاء أولا على مبررات عدم الالتزام بها. ويتطلب ذلك، العمل على ثلاث عاور: الأولى تخفيض وترشيد الانفاق العام، والثاني، تطوير الجهاز الضريبي بها يكفل السرعة في التحصيل ومنع التهرب، والثالث، تطوير السوق المالية بحيث يمكن تمويل جانب كبير من العجز المالي عن طريق القطاع الخاص غير المصرفي، ويحتاج دفل توفير الاستقرار السياسي والاجتهاعي.

وإذا كان افتراض القطاع الحكومي من الجهاز المصر في أمراً لا مفر منه، فمن الأفضل أن يعمل هذا الجهاز على تخفيض حجم الائتيان الموجه إلى القطاع الخاص في الأوقات التي تزيد فيها حاجة القطاع الحكومي للاقتراض منه. ومن المحتمل ألا يؤثر ذلك التصرف على حجم استشارات قطاع الأعيال الحاص. فإذا كانت هذه الاستثيارات تمول عن طريق مدخواته وما يحصل عليه من ائتيان من الجهاز المصرفي، فإن أي نقص في حجم الائتيان المتاح له قد يحثه على إنقاص استهلاكه لزيادة مدخواته بالقدر الذي يعوض النقص في الاشاح له قد يحثه على إنقاص امدخرات قطاع الأعيال الخاص تستخدم إلى حد كبير في النص نقط للاستثيارات الثابق، وإنها أيضاً لجزء كبير من رأس المال العامل.

وفي غياب سوق مالي متطور، ومع وجود معدلات أرباح عالية، فإن التمويل الذاتي ليس بالأمر المستبعد. وفي ظل هذه الظروف، فإن حجم الائتيان المصرفي لا يؤثر على قرارات الاستثهار مباشرة.

وحين يجاول هذا البحث إبراز دور الاختلالات النقدية في الدول النامية غير النفطية ومسئوليتها عن إحداث الاختلالات بموازين مدفوعاتها، فإنه لا يعني بذلك العامل الوحيد في هذا المجال، وإنها يعني أن العوامل الأخرى تؤتي تأثيرها من خلال هذه القناة، فالتنمية الاقتصادية في الدول النامية غير النفطية هي أحد العوامل المسئولة عن ظهور الاختلالات الخارجية بها تتطلبه من توسيع دائرة الاستثبارات بشكل يفوق قدرات هذه الدول على الاختار. ولارتباط هذا العامل بطبيعة الهياكل الاقتصادية في هذه الدول، يرى بعض الاقتصادين أن الاختلالات الخارجية الناشئة عنه لا تنسجم مع الاطار الذي يرسمه المنهج النقد الذي اتبعه هذا البحث. إلا أننا نرى في الخصائص التي تميز الدول النامية غير النقلية، والتي لخصها البحث في جمود الهيكل الضريبي وعدم وجود أسواق مالية متطورة وتزايد صعوبات الاقتراض الخارجي، مبررات معقولة للتصور بأن التنمية الاقتصادية وما تؤدي إليه من اختلالات خارجية تنسجم مع ذلك الاطار النقدي، حيث تدفع هذه الخصائص بالدول النامية غير النفطية إلى تكثيف اعتهادها في تمويل استثباراتها على الاقتراض الحافرة بين طلب الخهاز المصرفي مع ما يترتب على ذلك من تزايد احتهالات الاخلال بالعلاقة بين طلب وعرض النقود وبالتالي ظهور الاختلال الخارجي.

#### الهسوامش

- (١) نقصد بالعرض النقدي هنا ما اصطلح على تسميته في الأدب الاقتصادي ٢٠، وهو يشتمل على النقود وأشباهها. وهذا هو تعريف النقود منظوراً إليه من جانب الخصوم في الميزانية المجمعة للجهاز المصر في. أما إذا نظرنا إلى عرض النقود من جانب الأصول، فإنه يساوي مجموع الاثتيان المحلي وصافي الأصول الأجنبية. وفي هذا البحث، نستخدم وعرض النقوده و والسيولة المحلية، على سبيل الترادف. وبذلك يكون فائض السيولة المحلية هو مقدار زيادة عرض النقود عن الطلب عليها.
- (٢) يتسع مفهوم السلع المستخدم في هذا البحث بحيث يشتمل ليس فقط على المنتجات وإنها أيضاً على عناصر الانتاج. ومن ثم، يمتد مفهوم السوق المحلية ليشتمل إضافة إلى سوق المنتجات من سلم وخدمات على سوق العمل وسوق المال. ويلاحظ أن معظم ما يطلق عليه والسلع غير الدولية، هي في

- الأصل سلع دولية ولكنها لا تدخل نطاق التبادل الدولي لعدم كيال الأسواق المحلية نتيجة للاحتكار الحكومي والحواجز الجمركية وتكاليف النقل والحصول على المعلومات (Steinher, 1981:201).
- (٣) يخلط البعض بين قانون ساي وقانون فالراس. فالأول، يقفي بأن فائض طلب المجتمع على النقود يكون صفراً في جميع الظروف. أما الثاني، فيقفي بأن فائض طلب المجتمع على جميع السلم بها فيها التقود يساوي صفراً في جميع الظروف. وطبقاً لقانون ساي، فإن الاختلالات التقدية تعتبر ظواهر عارضة لا تلبث أن تختفي، أما طبقاً لقانون فالراس، فليس هناك ما يمنع من بقاء هذه الاختلالات التقدية كظواهر دائمة مادامت أسواق السلع الأخرى تماني من اختلالات عائلة تساوي في مقدارها الاختلالات التقدية وكظواهر دائمة مادامت أسواق السلع الأخرى تماني من اختلالات عائلة تساوي في مقدارها في طبقا للمن ولكن. في الأوقات المارضة التي تعين بوجود اختلالات نقدية.
- (٤) يدخل في تركيب سوق التعامل الخارجي وسوق السلع غير الدولية كل من سوق العمل وسوق المال
   (انظر الهامش ٢).
- (٥) الخط هو الخط الذي يفترض أنه يفصل بين المعاملات المستقلة والمعاملات الموازنة التي يضمنها ميزان
   المدفوعات (حشيش، ١٩٨٠: ١٢٢. ١٢٣٠).
- (٦) إن زيادة العرض النقدي لا يمكن أن تؤخذ على علاتها في أنها تؤدي إلى تدهور وضع ميزان المدفوعات، فمن الممكن أن تكون لمواجهة توسع في الطلب على الأرصدة النقدية. ومعنى ذلك أن العبرة ليست بزيادة العرض النقدي وإنها بأن يترتب على هذه الزيادة وجود فائض في عرض النقود عن الطلب عليها.
- (٧) قد تتواجد في إحدى الدول النامية سوق مالية قوية، إلا أن الاحتيال الكبير في مثل هذه الحالة هو أن تكون أجهزة وأوعية هذه السوق في الغالب فروعا للأجهزة الأم في الدول الأجنبية التي تعتبر مراكز مالية دولية. وتعمل هذه الفروع كادوات لامتصاص فوائض السيولة في هذه الدولة النامية لاستثهارها في هذه المراكز المالية الدولية. ويترتب على تصدير هذه الفوائض حدوث عجز في ميزان مدفوعات هذه الدولة أو انخفاض فائض هذا الميزان. وطبقاً لما أورده انطونيوس كرم (كرم، ١٩٧٩)، فإن معظم الدول النامية. إن لم تكن كلها، تقع في دائرة النبوية للمراكز الرئيسية في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، وتشدما إلى هذه المراكز سلسلة تمتد إلى أبعد المواقع في ريف هذه الدول النامية، وتجملها جزءاً من النظام الرأسالي وفي خدمت، وتتقل من خلالها رؤوس الأموال أو الفوائض الاقتصادية من التوابع إلى المركز العالمي للنظام الرأسالي بأكمله.
- وتقسوم بعملية التفريغ الرأسيالية هذه كل من الشركات متعددة الجنسية والبنوك الاجنبية العاملة في الدول النامـة.
  - (٨) في حالة الاقتصاد المغلق، يعتبر التضخم في الأسعار هو كبش الفداء للتوازن النقدي.
- (٩) يلاحظ منا أن النوسع في الانتيان المحلي في هذه الحالة من شأنه إعادة التوازن لسوق النقد، ولن تؤثر
  بالتالى زيادة الطلب النقدى على ميزان الدفوعات. وإذا كان النوسع في الانتيان المحلي أكبر مما تتطلبه

عودة التوازن النقدي، فإن السياسة التجارية قد تفشل.

(١٠) لقد استخدمنا المنبج النقدي لميزان المدفوعات الذي يفترض ثبات أسعار الصرف؛ رغم أن الفترة الي يفطيها البحث، وهي ١٩٨٨-١٩٢٨، قد شهدت تحول بعض الدول إلى نظام أسعار الصرف المرة وذلك منذ ١٩ مارس ١٩٧٣. وتبرير ذلك أن الكثير من الدول النامية لايزال يتبع نظام أسعار الصرف فيها العرف الثابتة. أما بالنسبة للدول الصناعية، التي تحولت إلى النظام الجديد فإن أسعار الصرف فيها ليست مرنة بالقدر الكافي، بدليل استمرار وجود الاختلالات في موازين مدفوعاتها، ويرجع ذلك إلى تنخل حكومات هذه الدول في أسواق العرف. أضف إلى ذلك أن البنوك المركزية في الدول الصناعية لم تلجأ في تغيير العرض النقدي، لا قبل ولا بعد هذا النظام الجديد، إلى اتباع قاعدة معينة بحيث يصبح العرض النقدي متغيراً مستقلاً في سلوكه عن ميزان المدفوعات، فلا يزال يتأثر به ويؤثر.

## المصادر العربية

الخضراوي، ف.

١٩٨٤ واستنتاجات المنهج النقدي لميزان المدفوعات وأوضاع سوق السلع غير الدولية»
بحث غير منشور (أكتوبر).

حسين، ع.

١٩٨٢ الاقتصاد المصري من الاستقلال إلى التبعية ١٩٧٤-١٩٧٦، الجزء الأول. القاهرة: دار المستقبل العربي.

حشيش، ع.

١٩٨٠ مباديء الاقتصاد الدولي. الاسكندرية: مؤسسة الثقافة الجامعية.

زک*سی*، ر.

١٩٨٠ مشكلة التضخم في مصر. القاهرة: الهيئة المصرية العامة للكتاب.

كرم، أ.

١٩٧٩ والتبعية الاقتصادية في الاقطار النامية وموقع دول الخليج منها، دراسات الخليج والجنيدة العربية ١٩٧٨ والجزيرة العربية ١٩٧٨ (١١٢-١٢).

Akhtar, M.A. & Wilford, D.S.

1979 «The Influence of the United Kingdom's Public Sector Deficit on its Money Stock.» Bulletin of Economic Research 31 (May): 3-13.

#### Bhatia, S.L.

1982 «The Monetary Theory of Balance of Payments under Fixed Exchange Rates: An Example of India 1951-78.» The Indian Economic Journal 29 (March): 30-40.

#### Frazer, W.J. Jr. & Yohe, W.P.

1966 Introduction to the Analytics and Institutions of Money and Banking, New York: D. von Nostrand.

## International Monetary Fund (IMF)

1984 International Financial Statistics Yearbook

1984 Supplement of Balance of Payment, 7

1986 International Financial Statistics Yearbook

#### Khan, M. S. & Knight M. D.

1984 «Determinants of Current Account Balances of Non-Oil Developing Countries in 1970s: An Empirical Analysis.» IMF-Staff Papers 30 (December): 819-842.

#### Kmenta, J.

1971 Elements of Econometrics, New York: Macmillan.

### Long, M.

1980 «Balance of Payments Disturbances and the Debt of the Non-Oil Less Developed Countries: Retrospect and Prospect.» Kyklos 33:475-498.

#### Martone, C.L.

1979 «Inflation and the Balance of Payments in a Dependent Economy» pp. 103-137 in F.Rezende (Ed.) Brazilian Economic Studies 5.

## Montiel, P.

1984 «Credit and Fiscal Policy Global Monetarist Model of the Balance of Payments.» IMF-Staff Papers 31 (December): 685-708.

#### Rabin, A.

1979 «A Note on the Link Between Balance of Payments Disequilibrium and the Excess Demand for Money» Southern Economic Journal 45 (April): 1233-1238.

#### Ruffin.R. J.

1979 «Tariffs, The Balance of Payments, and the Demand for Money.» Journal of International Economics 9:287-302.

## Steinherr, A.

1981 «Effectiveness of Exchange Rate Policy for Trade Account Adjustment» IMF-Staff Papers 28 (March): 199-224.

#### Struthers, J.

1981 «Inflation in Ghana 1966-78: A Perspective on The Monetarist Versus Structuralist Debate.» Development and Change 12 (April): 177-213.

	000000000000000000000000000000000000000	
	. الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية	
000000000000	الاطتدارات الحاطب لمبلك العلوم الاجتماعية	
	والمرافية الأوالية المقدمين فالكورا المرافية الأالمانية	
	تعلن دمجلة العلوم الاجتماعية؛ عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:	
	۱_ فلسطين	
	٧- القرن الهجري الخامس عشر	
	٣- العالم العربي والتقسيم الدولي للعمل	
ā	٤_ النضَج الْخَلْقيُ عند الْناشئةُ بِالكويت	ŏ
ā	ه باجه	ă
ā	7. <b>4.</b>	0
ō		
ō	سعر العدد دينار كويتي واحد	
ō	. 4.0	ō
0	000000000000000000000000000000000000000	ō

# دراسَـة مسَحية للدافعيّة لدى طلبَـة جامعَـة الكوبيّث

بدر عمر العمر كلية التربية - جامعة الكويت

#### مقدمية

لقد مرت دراسة الدافعية الانسانية بتاريخ طويل من الفكر الفلسفي والمسحي والاسبريقي وذلك في محاولة لتحديد أبعاد هذا الفهوم النفسي وتدعيمه بالنتائج والأرقام الكمية ليأخذ شكلا من الدقة العلمية كي يتم في ضوئها تفسير السلوك الانساني من خلال هذا المفهوم. وفي أثناء هذا البحث المستفيض تشعب موضوع الدافعية وأصبح بالامكان النظر اليه من أكثر من زاوية كها أصبح له أكثر من تعريف. ولعل منشأ هذا التشعب هو اختلاف الخلفية العلمية للباحثين بالإضافة الى تشعب الطبيعة الانسانية. فالاختلاف هنا ليس اختلاف تعارض في وجهات النظر بل هو اختلاف الأولويات.

وبغض النظر عن تباين الآراء في موضوع الدافعية الا أن هناك اتفاقا على أن الدافعية الانسانية ذات ارتباط وثيق بسلوك الفرد، الأمر الذي أعطانا أهمية كبيرة ضمن موضوعات علم النفس. فيمكن تفسير كثير من السلوك الانساني في ضوء دافعية الفرد كها أن أداء الفرد واقباله على القيام بأعهال معينة مرهون بنوعية الدافعية لديه. ان البحث عن سبب تباين اختلاف سلوك الأفراد من الناحية الكمية والكيفية في الموقف الواحد أو تباين سلوك الفرد في المواقف المختلفة يتجه دائها الى موضوع الدافعية. لقد اتخذت الدافعية مكانها بشكل كبير عندما يتم الحديث عن الفرد المنتج والفرد غير المنتج، فأصبحت المؤسسات التجارية والاقتصادية والصناعية تتكلم عن الدافعية كعنصر ضروري لتنشيط عملية الانتاج. قد

يختلف شخصان في أسباب تباين قدراتها الانتاجية وتأتي الدافعية ضمن الأسباب الرئيسية لهذا التباين والاختلاف.

واذا عرفنا بأن الدارسة الجامعية تحتاج الى درجة عالية من النشاط والجهد لينهي الطالب هذه المرحلة بنجاح ويتهيأ لحياة العمل، فلذلك سيكون اتمام المرحلة الجامعية مرهونا بالقدرات العقلية للطالب وبالمستوى الدافعي لديه، ولذلك جاء هذا البحث ليستكشف ويوضع بعض الحصائص الدافعية لدى طلبة جامعة الكويت.

## الخلفية النظرية

قد يختلف علماء النفس في تحديد مفهوم الدافعية لكنهم يتفقون في نفس الوقت على أن الدافعية عركة للسلوك الانساني والعامل الرئيسي في توجيهه، ولقد فسر هؤلاء العلماء، كيف يمكن أن يكون السلوك الانساني وانطلاقة هذا السلوك نتيجة لطبيعة الدافعية لدى الانسان.

عندما نتحدث عن علاقة الدافعية بالسلوك الانساني لابد أن نفترض بديهيا أن منشأ جميع السلوك الانساني دافع معين ومن المناسب ان نتناول بعض الآراء والاتجاهات والتصورات حول موضوع الدافعية لكن قبل ان نستعرض هذه التصورات فسوف نلقي نظرة سريعة على الطبيعة الانسانية كما وضحها (Bugantal, 1965) ضمن مجموعات من الافتراضات فيفترض بجنثال أن السلوك الانساني يتحدد من خلال العناصر التالية:

- ١) الانسان أكبر من مجموعة أجزائه: وسيترتب على ذلك أن الفهم الصحيح للانسان لن يتم فقط من معرفة الأجزاء والمكونات المختلفة لهذا الانسان بل من خلال تفاعل هذه المكونات مع بعضها البعض ليظهر لنا نسق واحد متميز من الشخصية، والسلوك الانساني هو نتيجة طبيعية لهذه الشخصية.
- ٧) الانسان كائن واع: ودرجة الوعي التي يتميز بها الانسان ستتيح له فرصة للتفكير بالذات وعلاقة خبراته المختلفة بعضها ببعض، فخبرة الانسان ذات طابع بنائي بحيث أن خبرات الماضي تعتبر أساسا لخبرات الحاضر وهذه أساس لخبرات المستقبل ويضيف هذا العنصر لخبرات الانسان عمقا ومعنى لسلوكه.
- الانسان قادر على الاختيار: ان وعي الانسان وادراكه يمكنانه من الاختيار السليم من خلال مجموعة من البدائل بما يجعله مشاركا ايجابيا في صنع قراراته وتحديد مسارات حياته.

٤) الانسان له هدف: بعد أن سلمنا بقدرة الانسان على الاختيار سوف يترتب على ذلك أن اختياره يكون لأهداف واضحة لديه وتتحدد هذه الأهداف من خلال التقييم المستمر الذي يجريه على معطيات الذات وعلاقتها بمعطيات البيئة. ومن خلال هذا كله نجد أن الانسان دائم البحث عن المعنى لحياته وذاته والبيئة التي تحيط به مما يجعل منه انسانا متميزا عن غيره.

ذكر (James, 1960) بأن انطلاقة السلوك الانساني تعتمد بدرجة كبيرة على تفكير الانسان اي أن هناك علاقة وثيقة بين التفكير والسلوك وبحسب رأى «وليم جيمس» فإن الأثار الناجمة عن هذا السلوك سواء بالمتعة أو بالألم، تعدل من مسارات السلوك وتنظيم مجرياته. وقد حاول ووليم جيمس، بهذا الرأي أن يصوغ الدافعية بشكل نتائج هذا السلوك التي اما أن تؤدي الى استمراريته أو الى توقفه أو الى تعديل مساراته. ويلتقى ,Weiner (1984 مع رأى Bugantal بشأن السلوك الانسان والبحث العقلاني عن المعنى، ويلتقى مع وليم جيمس في رأيه عن دور التفكير في السلوك لكنه يضيف بأن الأساس الدافعي لسلوك الانسان يجب أن يتضمن (١) مدى كاملا من العمليات المعرفية (٢) مدى كاملا من العواطف (٣) وأن يفسر السلوك العقلاني وغير العقلاني باستخدام نفس المفاهيم ونفس المنطق. ففي مجال العمليات المعرفية يعيب «واينر» على السلوكيين نظرتهم لبواعث السلوك الانساني من أنه استجابات لمجموعة من المثرات فتصور حياة الانسان بأنها على درجة كبيرة من الميكانيكية والآلية. ويضيف مع أهمية دراسة السلوك يجب أن نعترف بأهمية العمليات العقلية التي سبقته.

لقد اختلف «واينر» عن فرويد «وهل» في نظرتهما الضيقة للأثر الدافعي للعواطف وتحديدها باللذة والألم فيذهب أبعد من ذلك في أن اللذة والألم قد ينشآن عن أحداث تختلف من حيث أهميتها بالنسبة للفرد، فهناك فرق بين الألم الناجم عن الاحساس بالجوع أو الألم الناجم عن عدم اشباع الروح العدوانية لدى الانسان، وتوسع «واينر» في حديثه عن دور العاطفة في السلوك فتضمن أنواعا من الشعور كنتيجة للسلوك الانساني وهي: الاعتزاز ــ الغضب \_ العرفان بالجميل \_ الشعور بالذنب \_ الشفقة \_ فقدان الأمل.

وضح وواينر، بأن مواقف الحياة بشكل عام والمواقف المدرسية بشكل خاص تعتمد على أمور عقلانية ومنطقية بالاضافة إلى أنها تعتمد على أمور أحرى غير عقلانية وغير منطقية فقد تكون هناك أهداف واضحة تصاغ لها استراتيجيات من أجل تحقيقها وهناك معلومات لابد من الحصول عليها.

وبالمقابل هناك أمور غير منطقية أو عقلانية كأن يقوم الفرد باتخاذ قرارات غير واقعية

لنفسه ، أو أن يدافع الانسان عن ذاته بصورة مبهمة . وسواء أكانت الحياة على درجة من العقلانية أم غيرها فلا يمكن أن نغفل الأثر الدافعي لكل منها على السلوك الانساني . لذلك يجب أن يحتوي أطار النظر للدافعية على مبادىء ومفاهيم الدافعية من خلال هذه المواقف . ويلخص (Maeher, 1984) علاقة الدافعية بالسلوك بأنه يمكننا أن نستنتج السلوك المدفوع من الخصائص التالية :

- 1) اتجاه السلوك: ان اختيار الفرد لعمل ما دون عمل آخر يعبر عن أن هذا الشخص مدفوع أكثر لهذا العمل دون ذلك وبهذا يلتقي مع وبجنثال، في نظرته لقدرة الانسان على الاختيار. فعندما يقرر التلميذ لنفسه المكوث في المنزل والاستذكار بدلا من الذهاب الى السينيا يمكننا أن نستنتج أن دافعية المذاكرة لديه في هذه المرحلة أعلى من دافعية الذهاب الى السينها.
- ٢) المثابرة: ان الوقت الذي يقضيه الانسان بعمل ما هو أحد مؤشرات الدافعية، فكلما طالت الفترة الزمنية التي يقضيها الفرد في عمل معين دون الالتفات للمشتتات المحيطة به. استنتجنا ان ذلك نابع من دافعية هذا الفرد للعمل.
- ٣) استمرارية الدافعية: ان رغبة الفرد في العودة التلقائية لعمل كان قد تركه، إما لاستكيال هذا العمل أو الاستزادة منه يعبر بدرجة واضحة عن مستوى دافعيته لهذا العمل وتستخدم استمرارية الدافعية في كثير من الاحيان كبديل للدافعية الداخلية للفرد.
- ٤) النشاط: ان مستوى نشاط الفرد مؤشر آخر من مؤشرات الدافعية. فكلها بذل الفرد نشاطا عاليا في عمل ما كان ذلك تعبيرا عن دافعيته لهذا العمل. لكن يجب الحذر من أن النشاط يشأثر بالتكوين الفسيولوجي للانسان ولذلك لا يعتبر خاصية قوية كقوة الحصائص الثلاث السابقة وفي نفس الوقت لا يمكن اغفاله وتجاهله بشكل كلي.
- ه) الأداء: ان مستوى أداء الفرد هو نتيجة لمجموعة من العوامل قد يكون منها العوامل السابق ذكرها لذلك من الصعب الآخذ بمستوى الأداء كمؤشر موثوق به للدافعية. ومع ذلك لا يمكن أن نتجاهل مستوى أداء الفرد فنقول بأن مستوى الأداء هو نتيجة لأي شيء غير الدافعية. فإيزال هناك مجال واضح لأن تلعب الدافعية دورا بارزا في أداء الفرد. وإذا وجدنا أنفسنا أمام هذه المشكلة فمن المكن اعتبار الدافعية هي الحدود الدنيا للأداء.

وبعد هذا العرض العام للدافعية وأثرها على السلوك الانساني سنتكلم بشكل خاص عن ثلاثة محاور رئيسية للدافعية . وهي المحاور الرئيسية لهذا البحث، وهي الدافعية الداخلية Intrinsic Motivation وأعلاء الذات Self Enhancement ونقص الأهداف Goal Deficiency وقد تم اختيار هذه المحاور للدور الكبير الذي ستلعبه في حياة الطالب بشكل عام وحياته التعليمية بشكل خاص .

أولا: الدافعية الداخلية: سبق وان تحدثنا عن وجهة نظر (مايهر) حول استمرارية الدافعية ووجدنا أن استمرارية الدافعية هي تعبير آخر عن الدافعية الداخلية فاتجاه الفرد نحو العمل قد لا يخضع لقيود أو قسر بل رغبة ذاتية للعمل. وبلورت (Cohen, 1983) هذه الفكرة بأن الدافعية لا يمكن طلبها أو فرضها وجل ما يمكن عمله هو جعل الانسان مدفوعا ذاتيا وذلك من خلال ارشاده واستكشاف دافعيته. ويعني ذلك ان الـدافعية الـداخلية هي القيام بعمل ما لأجل العمل نفسه دون الانتظار لمردود، والاشباع الذي يحصل عليه الانسان يأتي من خلال الأنشطة التي يقوم بها والتي له سيطرة كبيرة عليها (Notz, 1975) . ويحدد (Caughren, 1978) بأن المدفوع داخليا هو انسان مستقل، ومبتكر ويفضل التحدي والمواقف الغامضة ويهتم بالتعلم لأجل التعلم. ويجب أن لا يخفي علينا أهمية الدافعية الداخلية للتعلم وإلى أي مدى يجب أن تتجه التربية الى إستثارة واستثمار هذا النوع من الدافعية وذلك أن التلميذ المدفوع داخليا يكون على درجة كبيرة من التلقائية في السلوك. وعلى الوجه الآخر اذا أردنا أن نضعف هذا النوع من الدافعية لدى الاطفال نستخدم ما يطلق عليه الدافعية (Rosenfield et al, 1980) (Lepper et al, 1973) extrimsic motiva- الخارجية (tion فقد وضحوا العلاقة بين مستوى الدافعية الداخلية والمكافأة تعتمد على القيمة الاخبارية لهذه المكافأة لمستوى الأداء فاذا كانت المكافأة كبيرة لعمل يبدو تافها سوف يؤدى الى انخفاض الدافعية الداخلية أما اذا كانت المكافأة كبيرة لأن الفرد قام بعمل عظيم فان ذلك يعزز من الدافعية الداخلية. ولقد وجد (Benware & Deci, 1984) بأن المشاركة الايجابية للتلميذ تلعب دورا واضحا في الدافعية الداخلية (الاهتهام، الاستمتاع، والمشاركة) حيث تفوق أفراد مجموعة التعلم الايجابي في المجالات الثلاثة على نظرائهم الذين تلقوا تعليها سلبيا. في المواقف التعليمية التي يبدو فيها الطالب سلبيا، غالبا ما يكون سبب ذلك هو رغبة المدرس الأخذ بزمام المبادرة للسيطرة على

وضع فصله وهو ما يعرف بموقف الضبط أو السيطرة ، أما المواقف المعاكسة لهذا الموقف المعاكسة لهذا الموقف مو عندما يترك المدرس للتلاميذ فوصة المشاركة والسبب في ذلك كما يقول (Deci & Ryan, 1980) هو أن المدرس في الحالة الأولى غالبا ما يكون مطالبا بالوصول بطلبته لمستوى معين من الأداء بينها لا يطالب المدرس في الحالة الثانية بمستوى خاص من الأداء . وقد وجد (Ryan et al., 1980) أن المعطيات البيئية التي لها طابع السيطرة يكون لها أثر سلبي وتدميري على الدافعية الداخلية .

بعد هذا العرض يتضح لنا بأن للدافعية الداخلية تأثيرا كبيرا وفعالا في عملية التعلم، وأنها تتأثر بمعطيات البيئة المحيطة سلبا أو ايجابا.

ثانيا: اعلاء الذات: نجد أن الفرد الذي يكون على مستوى عال من اعلاء الذات يبحث عن المركز والنجاح واعتبار الذات وهو مجد ومقدر للاشياء الذي بذل فيها مجهودا (Caughren, 1978) والانسان الذي يجاول أن يحقق المركز والنجاح واعتبار الذات نراء يحاول اعطاء قيمة لذاته سواء أكان مصدر الحكم ذاتيا أم خارجيا. ونلاحظ أن حجز الزاوية في هذا المفهوم هو النجاح فاذا ركزنا تفكيرنا على المواقف التعليمية في المدرسة نجد أن التلميذ يجاهد ليصل الى مستوى من النجاح يكفل له الوصول الى مستوى مناسب من القيمة الذاتية. ولقد تكلم (Covington, 1984) عما يعرف بفرضية الإنانية (Covington, 1984) وهي عندما يميل الفرد الى حماية ذاته وذلك بالادعاء بأن جميع النجاح الذي يصيبه ناتج عن قدرته هو، أما ما يتعرض له من فشل فهو نتيجة ظروف خارجة عن ارادته. ولضيان تحقيق ما يصبو اليه الفرد من نجاح وتجنب الفشل، تكلم «كوفنجتون» عن ديمقراطية الدافعية وذلك بحصول كل فرد على مستوى من المعززات يتناسب مع قدراته، وللوصول الى هذه المساواة تكلم عن ثلاثة أساليب:

- الاعتهاد على معايير يضعها المدرس ويمكن لأي تلميذ أن يحصل على درجة اذا كان أداؤه في مستوى تلك المعايير ويمكن من خلال هذا الأسلوب أن يشارك التلميذ بوضع أهداف مرحلية كي توصله الى الأهداف النهائية.
- (٢) اتباع ما يسمى بالعقد بين المدرس والتلميذ ويوضح بالعقد ما يجب عمله وفي
   أي مستوى، والنتيجة المتوقعة من القيام بالعمل.

(٣) التعلم الجماعي حيث تقوم المجموعة بوضع أهدافها وتقسم العمل فيها بينها
 تبعا للاهتهام والخبرة. وحجم المكافأة المرتبطة بالعمل.

ويهمنا أن نعرف أن النجاح يولد قوة دافعة للفرد ليستمر بالنجاح مما يعطيه جرعة قوية لتكوين مستوى عال من اعتبار الذات، وبالتالي سيكفل له ذلك رؤية أوضح لمستقبله، أما الفشل فغالبا ما ينتج عنه احباطات واهتزاز للثقة بالنفس مما يترتب عليه تكوين صورة قاتمة عن المستقبل. فيقول (Raynor, 1980) بأن صورة الفرد الايجابية عن الذات المنبثقة عن نجاح الفرد سوف تجعله يقول ولقد أصبحت الانسان الذي أردته أن يكون».

يتضح من هذا الاستعراض أن نظرة الفرد لقيمة ذاته لها قوة دافعة في توجيه سلوكه للوصول الى أهدافه. ويقوم الميدان التربوي أساسا على القدرة على تحقيق الأهداف. لذلك فالمسألة تحتاج الى تنظيم وترتيب النظام التربوي بصورة تكفل للفرد الوصول الى درجة عالية من اعلاء الذات.

ثالثا: نقص الأهداف: ان الفرد الذي يفتقر الى الأهداف أو يفتقر الى القدرة على وضع أهداف خاصة به غالبا ما يتصف بأنه قلق ومكتئب ولديه احساس بالوضاعة ولا يثق بنفسه أو بالآخرين، وتعبيره عن العدوان غير منسق (Caughren, 1978) ويمكن اعتبار أهمية الهدف بالنسبة للانسان كأهمية اتجاه التائة في الصحراء نحو نقطة مضيئة عن بعد. فالأهداف تحدد مساراته وتجمع من نشاطاته ويستخدم جميع الوسائل للوصول الى تلك الأهداف.

ومن هذا المنطلق يصبح من الضروري أن نلقي الضوء على أهمية وضع الأهداف الذاتية للفرد وأثرها في دافعيته. في هذا الموضوع تحدث (Bandura & Schunk, الذاتية للفرد، وذلك أن ال1981 عن أثر الأهداف على الدافعية الداخلية ودورها في أداء الفرد، وذلك أن العمل بحد ذاته لا يحمل في طياته خصائص مثيرة للاهتمام لكن اهتمام الفرد ينشأ من خلال انفياسه واستمراريته بالعمل، والاحساس المتولد لديه نتيجة انجاز الأعمال المختلفة (1970) واتتضح أهمية الاهداف كلما كانت جزئية ومرحلية يمكن تحقيقها بسرعة فيسهل معها قياس مستوى الأداء وبالتالي يحصل الفرد على التغذية الراجعة المطلوبة بسرعة. أما الاعتهاد فقط على الاهداف النهائية لقياس مستوى الأداء فان ذلك يحتاج الى وقت طويل. بالإضافة الى أن حدوث تباين سلبي بين الأهداف النهائية والوصول اليها سوف يقلل من رضى الفرد عن ذاته. لذلك يؤكد

وباندورا وسكنك؛ على أهمية الأهداف المرحلية للعملية التربوية كخصائص دافعة لسلوك الفرد.

ويلاحظ أنه لا يوجد انفصال بين اختيار الأهداف والغايات وبين تقبل الفرد لقدراته وامكاناته وبعبارة أخرى، ان اختيار الهدف مرتبط بتصور الفرد لامكانية النجاح أو الفشل (Maeher, 1984). ويرى (Atkinson, 1964) أن اختيار الهدف قد يخضع بالاضافة الى ذلك الى طبيعة دافعية الفرد وهل هذا الفرد مدفوع للنجاح أو مدفوع لتجنب الفشل. ولقد حدد ومايهرة أربعة أنواع من الأهداف، ودور هذه الأهداف في التحكم في سلوك الفرد وبالتحديد في المواقف التي تمثل تحديا للفرد.

- (١) هدف مرتبط بالعمل نفسه: ويقصد به توجيه طاقة الفرد للعمل نفسه دون النظر لأي اعتبارات اخرى. ويختار الفرد في هذه الحالة أعهالا متوسطة الصعوبة تمثل تحديا حقيقيا لقدراته.
- (٢) أهداف متربطة بالذات: وهذا النوع من الأهداف متصل برغبة الفرد في المنافسة والتضوق على الآخرين. ويعتمد اختيار الفرد في هذه الحالة على ادراكه لقدراته وامكاناته. فينجذب للعمل اذا أدرك أن لديه الامكانات المناسبة، أما اذا أدرك أنه عاجز وغير قادر فغالبا ما يبتعد عن العمل والانخراط فيه.
- (٣) أهداف مرتبطة بالتكامل الاجتهاعي: والهدف في هذه الحالة هو محاولة الفرد اسعاد الآخرين. ويختفي في هذا النوع من الأهداف مفهوم التحدي فلا يرتبط بالتالي باحتمال نجاح الفرد في العمل.
- (٤) أهداف مرتبطة بالمكافأة الخارجية: وهي تلك الأهداف التي يرمى من خلالها الفرد الى الحصول على المكافأة والأهداف هنا ليست غاية بحد ذاتها بل وسيلة للحصول على غاية (المكافأة) وفي هذه الحالة سوف يختار الفرد الأعمال التي تضمن له الحصول على المكافأة، اذا أعطى الاختيار في ذلك.

بعد هذا الاستعراض يتضح لنا دور المحاور الثلاثة (الدافعية الداخلية، أعلاء الذات، ونقص الأهداف) وأهميتها في سلوك الفرد وارتباطها بأدائه، وكها نعرف فإن العملية التربوية هي عملية تفاعل يقصد منها الوصول بالفرد الى درجة من الايجابية ليتمكن من تحديد مساوات حياته والتوافق السليم مع ذاته ومجتمعه فندرك بذلك أهمية اختيار تلك المحاور رئيسية لهذه الدراسة.

# مشكلة البحث:

سيقوم البحث بدراسة الدافعية لطلبة جامعة الكويت من خلال التعرف على طبيعتها وذلك من خلال التركيز على المحاور الثلاثة (١) الدافعية الداخلية، (٢) اعلاء الذات، (٣) فقدان الأهداف والغايات. وستعالج الدراسة هذه المحاور من خلال بعض المتغيرات المستقلة وهي الكلية التي ينتمي اليها الطالب (كليات نظرية، كليات عملية) الجنس، المعدل العام، المرحلة الدراسية.

## أهمية البحث:

لقد كثر الحديث في الآونة الأخيرة عن مستوى الطالب وفعاليته في جامعة الكويت، من حيث أنه يفتقر الى الحهاس والايجابية اللازمة للعمل الجامعي المنتج، وفي رأينا أن هذا الحديث قد يرتبط بطبيعة الدافعية لطلبة الجامعة. ومن هنا ستكون نتائج هذه الدراسة أما تعزيزا للرأي القائل بافتقار طلبة الجامعة الى الدافعية المناسبة، أو أنها تناقض ذلك الرأي فتفتح بذلك بابا آخر للنقاش.

ان نتائج هذه الدراسة، بغض النظر عن اتفاقها أو اختلافها مع الرأي السائد ستكون مؤشرا يمكن الاستفادة منه وذلك إما لاستثارة دافعية الطلبة أو إستغلال ما لديهم من دوافع وربطها بأهدافهم ومستوى الأعمال التي يقومون بها.

ان طبيعة العمل الجامعي في كثير من الأحيان تحجب دافعية الطلبة وتخفض من مستواها فإذا اتضح بأن الحلل ليس في دافعية الطلبة بحد ذاتها من حيث أنها موجودة بشكل كامن يصبح لزاما علينا أن نتجه الى المقررات وطرق التدريس وأساليب التقييم المتبعة لنتعرف على مدى قدرتها على استئارة الدافعية ومواجهة حاجات الطلبة.

## أسئلة البحث:

سوف يحاول البحث الاجابة عن الأسئلة التالية:

١) هل هناك فروق دالة احصائيا في مستوى الدافعية لدى طلبة الكليات النظرية (الآداب، التربية، التجارة، الحقوق، الشريعة) وطلبة الكليات العملية (العلوم، الهندسة، الطب، الطب المساعد) كما تتمثل في الدافعية الداخلية، واعلاء الذات، ونقص الأهداف؟.

- ٢) هل هناك فروق دالة احصائيا في مستوى الدافعية لدى طلاب وطالبات جامعة
   الكويت. كها تتمثل في الدافعية الداخلية ، اعلاء الذات، ونقص الاهداف؟.
- ٣) هل يتأثر مستوى الدافعية للطلبة بالمعدل الدراسي العام (١) عمثلة في الدافعية الداخلية ،
   اعلاء الذات ، نقص الإهداف؟ .
- ل هناك فروق دالة احصائيا بين مستوى الدافعية لطلبة المجموعة الدارسية الاولى (الفرقة الثالثة (الفرقة الثالثة والمبايعة)
   ر الفرقة الأولى والثانية معا) وبين طلبة المجموعة الدراسية الثانية (الفرقة الثالثة والرابعة)
- هل هناك فروق دالة احصائيا بين درجات طلبة الفرق الدراسية المختلفة في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف؟.

## الأداة

وهي :

للاجابة عن تلك الأسئلة استخدم الباحث مقياس الدافعية للكليات الجامعية Community College Motivation Inventory, H. Caughern (Caughren, 1978)

وصف الأداة: يتكون هذا القياس من ٢٠٠ سؤال تتعلق بستة مجالات عن مجالات الدافعية

(١) الاستجابة غير الشائعة. (٢) الدافعية الداخلية

(٣) اعلاء الذات.(٤) توجيه الفرد

(٥) نقص الأهداف. (٦) الاختلاف الجنسي

وباستخدام طريقة اعادة تطبيق الاختباد test-retest كانت معاملات الثبات للاختبارات الجزئية (التي تم اختيارها لهذا البحث) ٢٩٠، ، ، ، ، ، ، ، للدافعية الداخلية واعلاء الذات، ونقص الأهداف على التوالي. وباستخدام طريقة التجزئة النصفية Split-half Method كانت معاملات الثبات ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، للدافعية الداخلية، واعلاء الذات، ونقص الأهداف على التوالي (Caughren, 1978).

ولقياس درجة صدق المقياس قام مؤلفه بمقارنة درجات العينة المستخدمة مع درجاتهم في مقاييس أخرى ولقد كانت معظم معاملات الارتباط دالة عند مستوى ٢٠١ , أو أكثر. قام الساحث ولأغراض مرتبطة ببحثه باحتيار ثلاثة مقاييس نظرا لأهميتها ثم قام بترجمتها وعرضها على مجموعة من المحكمين للحصول على صدق المفهوم.

وبناء على رأي المحكمين أجرى على بعضها التعديلات المناسبة وألغى بعضاً منها وذلك لعدم مناسبتها للبيئة الاجتماعية في المجتمع الكويتي فأصبح لذلك عدد البنود كالتالي، الدافعية الداخلية ٤٨، اعلاء الذات ٥٦، نقص الأهداف ٤٩ بندا.

قام الباحث بعملية تحليل بنود Item analysis المقياس وتم حذف بعض البنود بحسب درجة صعوبتها وعدم قدرتها على التمييز ليصبح بالتالي عدد البنود في كل اختبار جزئي كالتالي: الدافعية الداخلية ٤٣ بندا، اعلاء الذات ٤٧ بندا، نقص الأهداف ٣٩ بندا. بندا فأصبح القياس يتكون من ١٦٩ بندا.

بلغت معاملات الثبات 79, • للدافعية الداخلية، ٧٨, • لاعلاء الذات، •٧, • لنقص الأهداف.

## العينة

طبق المقياس على ٣٣٥ طالبـا وطالبة من الذين يدرسون أحد المقررات كمتطلب جامعي لجميع الجامعة. وتوزعت العينة بحسب المتغيرات المستقلة كالتالي:

	<i>ن رقم (۱)</i>		
غيرات المستقلة	ينة بحسب المت	توزيع أفراد الع	يوضح
 1:			

	الفرقة الدراسية (٢)		المجموعة الدراسية (١)		المعدل العام		الجنس		الكلية		
الرابعة	النالئة	الثانية	الاولى		الاولى+ الثانية·	أكثر من ٦نقاط	من ۳ الى أقل من ٦	أقل من ٣ نقاط	اباث	ذكور	العملية
10	٤١	٦٣	۸٠	٨٦	124	19	189	٥٣	1778	AV	11

## نتائج الدراسة:

طرح البحث مجموعة من الاسئلة للاجابة عنها من خلال تطبيق بعض المقاييس الجزئية، مقياس الـدافعية للكليات الجـامعية، وتـوصــل الى مجموعة من النتائج وسوف نستعرض هذه النتائج بحسب ارتباطها بالأسئلة المختلفة. أولا: هل هناك فروق دالة احصائيا بين درجات الكليات النظرية ودرجات طلبة الكليات العملية في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف؟ باستخدام اختبار وت، (t-test) لدلالة الفروق بين المتوسط نجد انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائيا بين درجات طلبة الكليات النظرية والكليات العملية في المقاييس الثلاثة، الا في مقياس الدافعية للانجاز حيث كان مستوى الدلالة أعلى من ٢٠١, لصالح طلبة الكليات العملية.

جدول رقم (٢) يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيم ت لطلبة الكليات النظرية والعملية في المقاييس الثلاثة

دلالتها	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الكلية	المقياس
,••1	٣,٣١	۰,۸۳	۳۱,0۳	179	نظرية	الدافعية
ĺ		0,00	٣٤,٣٣	77	عملية	الداخلية
,۳۹	۲۸,	0, 27	47,40	179	نظرية	اعلاء
	<u> </u>	0, 44	37,18	77	عملية	الذات
,181	١,٤٨	0,71	27,07	179	نظرية	نقص
		٦,١٤	74, 40	77	عملية	الأهداف

ثانيا: هل هناك فروق دالة احصائيا بين درجات طلاب ودرجات طالبات جامعة الكويت في مقياس الدافعية الداخلية ، اعلاء الذات ، نقص الأهداف؟ باستخدام اختبارات وت (t-test) لدلالة الفروق بين المتوسطات نجد أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين درجات الطلبة ودرجات الطالبات في المقاييس المستخدمة ، بالرغم من وجود مؤشرات لهذه الفروق في الدافعية الداخلية ، ونقص الأهداف حيث كان متوسط الطالبات في المقاييس أعلى من متوسط الطلبة .

جدول (۳)

يوضح المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيم الثابتة للطلاب والطالبات في مقياس الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف.

الدلالة الاحصائية	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الجنس	المقياس
٠,٠٦	١,٨٤	٥,١١	۳۱,۸٦	۸٧	ذکر	الدافعية
		0,97	44,40	178	أنثى	الداخلية
, ۸٦	,14	0,00	87,17	۸٧	ذكر	اعلاء
		٤,٧٤	<b>٣</b> ٧,٧٥	178	أنثى	الذات
١,٠٦	١,٨٥	٥,٤٨	77,70	۸٧	ذكر	نقص
		0,07	24,20	١٣٤	أنثى	الأهداف

ثالثا: هل تشأثر درجات الطلبة في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف بالمدل العام.

قبل اجراء المعالجة الاحصائية قمنا باستخراج المتوسطات الحسابية للطلبة في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف تبعا لمعدلاتهم الدارسية العامة، كها هو موضح في الجدول رقم (٤).

جدول رقم (٤) يوضح عدد الطلاب ومتوسطاتهم الحسابية في المقاييس الثلاثة تبعا لمعدلاتهم الدراسية العامة

	أكثر من ٦ نقاط	من ٣ الَى: ٦ نقاط	أقل من٣ نقاط	المقياس	المعدل العام
	٣٨,٦٨	٣٣,٠٠	. ٣١, ١٧	المتوسط	الدافعية
	19	144	٥٣	العدد	الداخلية
	۴۸,۴۲	۳۷,۸۱	47,98	المتوسط	اعلاء
	19	144	٥٣	العدد	الذات
	72, 79	77,97	74, 70	المتوسط	نقص
Γ	19	144	٣٥	العدد	الأمداف

بعد الحصول على المتوسطات الحسابية في الجدول السابق، استخدمنا طريقة تحليل التبـاين لمعرفة ما اذا كانت هناك فروق دالة بين درجات المجموعات الثلاث في المقاييس المستخدمة. الجدول (٥) يوضح القيم الاحصائية الناتجة من تحليل التباين.

جدول (٥) يوضح قيم وف، ودلالتها للمقاييس الثلاثة

دلالتها	قيمة ف	المقياس
,1	۱۳,۷۲	الدافعية الداخلية
,97	۰۸۱,	اعلاء الذات
, ٤٠	,۸۸۱	نقص الأهداف

من الجدول رقم (٥) يتضح أن قيمة وف، تشير الى وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المجموعات الثلاث في الدافعية الداخلية. وبمراجعة الجدول رقم ٤ يتضح أن الطلبة ذوي الممدلات الدراسية العالية حصلوا أيضا على متوسطات عالية في الدافعية الداخلية. وكانت المتوسطات ٣٠ ، ٣٦ ، ٣٨ ، ٨٦٨ للذين معدلاتهم أقل من ٣ نقاط الى أقل من ٣ نقاط إلى أقل من ٣

كها نلاحظ من الجدول رقم (٥) أيضا قيم (ف» في اعلاء الذات ونقص الأهداف غير الدالة احصائيا أي أن اعلاء الذات ونقص الأهداف لا تختلف لدى أفراد العينة فيها اذا كان المعدل الدراسي العام للطالب عاليا أو منخفضا.

رابعا: هل توجد فروق دالة احصائيا بين درجات المجموعة الدراسية الأولى (الفرقة الاولى + الفرقة الثانية) والمجموعة الدراسية الثانية (الفرقة الثالثة + الفرقة الرابعة) في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، نقص الأهداف؟

قبل اجراء المعالجة الاحصائية قمنا باستخراج المتوسطات الحسابية لطلبة المجموعة الدراسية الأولى وطلبة المجموعة الدراسية الثانية للدافعية الداخلية، اعلاء الذات، نقص الأهداف.

جدول رقم (٦) يوضح عدد الطلاب ومتوسطاتهم الحسابية في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف تبعا لمجموعاتهم الدراسية

44

نقص الأهداف		اعلاء الذات		الدافعية الداخلية		المقياس
المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المجموعة الدراسية
l '	l .	44,+1 44,41		71,A7 77,VV		المجموعة الأولى المجموعة الثانية

استخدمنا طريقة تحليل التباين لمعرفة ما اذا كانت هناك فروق دالة احصائيا بين درجات المجموعات الدراسية في المقاييس الثلاثة والجدول ٧ يبين نتائج المعالجة الاحصائية .

جدول (٧) يبين قيم «ف» ودلالتها للمقاييس الثلاثة

دلالتها	قيمةف	المقياس
,•1	٦,٠٩٨	الدافعية الداخلية
٫۰۲	۱۵,۵	اعلاء الذات
غيردالة	, į •	نقص الأهداف

يتضح من قيمة وفى الخاصة بالدافعية الداخلية كها هي مبينة في الجدول رقم (٧) بأن هناك فرقا ذا دلالة احصائية بين المجموعتين في هذا المتغير وعند معاينة متوسطات المجموعتين في الجدول رقم (٦) يتضح أن متوسط المجموعة الثانية (الفرقة الدراسية الثالثة الدارسية الرابعة) أعلى من متوسط المجموعة الدراسية الأولى (الفرقة الدراسية الأولى + الفرقة الدراسية الثانية) حيث كانت المتوسطات ٧٧, ٣٣ و ٣٨, ٨٣ على التوالي. ويمكننا أن نستنج من ذلك أن الدافعية الداخلية تتأثر بالمرحلة الدارسية للطلبة. وبيين المجدول رقم (٧) أيضا أن قيمة وف، المتعلقة باعلاء الذات الدالة احصائيا عند مستوى المجدول رقم (١) أيضا أن قيمة وف، المتعلقة باعلاء الذات المدالة الدارسية الثانية أعلى ٠٠٠ ومن ملاحظة الجدول رقم (٦) يتبين لنا أن متوسط المجموعة الدراسية الثانية أعلى

من متوسط المجموعة الدراسية الأولى حيث كانت ٣٨,٧١ و ٣٧,٠١ على التوالي مما يجعلنا نستنتج أن اعلاء الذات عند الطلبة يتأثر بمرحلتهم الدراسية .

لم تجد الدارسة فروقا جوهرية بين المجموعتين الدراسيتين فيها يتعلق بنقص الأهداف حيث كانت قيم وف» غير دالة احصائيا.

خامسا: هل هنـاك فروق دالـة احصـائيا بين درجات طلبة الفرق الدراسية المختلفة في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف؟ يختلف هذا السؤال عن السؤال الرابع في أنه سوف يعطينا رؤية أعمق وتفصيلا أكثر لنتائج الفرق الدراسية في المقاييس الثلاثة.

قمنـا بحسـاب المتـوسطات الحسابية للفرق الدراسية الأربع (الأولى، الثانية، الثالثة، الرابعة) والجدول رقم ٨ يوضح نتيجة تلك العملية.

جدول (٨) يبين اعداد الطلبة ومتوسطاتهم الحسابية في الدافعية الداخلية، اعلاء الذات، ونقص الأهداف

الرابعة		الثة	비	انية	ال	اولى	الإ	الفرقة
المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المتوسط	العدد	المقياس
44,41	٤٥	45,44	٤١	47,19	٦٣	۳۱,٥٥	۸۰	الدافعية الداخلية
۳۸,۸۰	٤٥	47,71	٤١	۳۷,۷۳	٦٣	47,20	۸۰	اعلاء الذات
14,11	٤٥	27,91	٤١	27,77	75	77,92	۸۰	نقص الأهداف

بعد استخراج متوسطات طلبة الفرق الدراسية المختلفة في المقاييس الثلاثة استخدم اختبار الدلالة وف، لمعرفة ما اذا كانت هناك فروق دالة احصائيا بين درجات طلبة الفرق المختلفة في تلك المقاييس. والجدول رقم (٩) يبين قيم وف، ودلالتها.

جدول (٩) يبين قيم (ف) ودلالتها في المقاييس الثلاثة

دلالتها	تيمة (ف)	المقياس
۰,۰۷	7,779	الدافعية الخارجية
۰۰,	7,04	اعلاء الذات
,۸٦	, 729	نقص الأهداف

عنـد معـاينة قيم (ف) المبينة في الجدول رقم (٩) نجد أن واحدة منها ذات دلالة احصائية وهي تلك المرتبطة باعلاء الذات وعند معاينة المتوسطات الحسابية في الجدول رقم (٨) نجـد أن هذه المتـوسـطات ترتفـع بارتفـاع المـراحــل الدراسية. فكانت ٣٦,٤٥،

٣٧,٧٣، ٣٨,٦١، ٣٨،٨٠ للفرقة الأولى والثانية والثالثة والرابعة على التوالي. الأمر الذي يجعلنا نستنتج أن ارتقاء الطالب في دراسته يزيد من اعلاء الذات لديه.

## استنتاجات ومناقشة النتائج

من خلال ما أظهرته الدراسة من نتائج يمكننا أن نستنتج ما يلي:

## أولا: فيها يختص بالدافعية الداخلية:

- ١ ـ يلاحظ أن مستوى الدافعية الداخلية أعل لدى طلبة الكليات العملية من طلبة الكليات النظرية. ويمكن أن نرجع ذلك الى عدة أمور، منها ان طبيعة الدراسة في الكليات العملية اقدر على استئارة دافعية التلميذ للتحصيل، وذلك بابتمادها عن الوسائل التقليدية في التدريس وهذا ما نلاحظه في الكليات العملية.
- ٢ ـ أما ما يختص بتفوق الطالبات على الطلاب في الدافعية الداخلية فقد يكون ذلك مرجعه الى أن الدور المحدد للأنثى في مجتمعاتنا تجعلها لا تتطلع الى الحصول على كثير من الاشباعات الخارجية من خلال دراستها الجامعية. أما الدكور فضالبا ما يكون تعليمهم الجامعي مرتبطا بالحصول على كثير من الاشباعات الخارجية أي العلم لديهم وسيلة وليس غاية بحد ذاته.

- ٣ أما ما يختص بزيادة الدافعية الداخلية بزيادة المعدل الدراسي العام فيمكننا أن نقول انه لا يوجد شيء له أثر دافعي كالنجاح والتفوق فالطالب الذي يتذوق قيمة النجاح نجده يندفع لتحقيق مزيد من النجاح أما مواقف الفشل المتكررة أو النجاح الهامشي فإنها تجعل الطالب يركز على كيفية التخلص من مواقف الفشل عما يفقده الفرصة لأن يبحث عن العلم لأجل العلم.
- إن تفوق طلبة المجموعة الدراسية الثانية (الفرقة الثالثة + الفرقة الرابعة) على طلبة المجموعة الدراسية الأولى (الفرقة الأولى + الفرقة الثانية) في الدافعية الداخلية قد يكون مرجعه أن استمرارية الطالب في الدراسة تتبح له فرصة استكشاف الجانب العلمي لموضوع دراسته بشكل أفضل فيدرك العلاقة بين الموضوعات الدراسية والتكامل بينها. بالإضافة الى أن استمرارية الطالب في دراسته تجعله يرتبط عاطفيا بالمال بنتمي الذي ينتمي اليه. أما الطالب في سنواته الأولى فإنه يكرس معظم وقته لتحقيق التوافق مع الدراسة الجامعية الذي قد يكون في ذلك عائقا لتذوق قيمة المواد الدراسية التي يكون لها الركبير في المدافعية للانجاز. وعما يعزز هذا القول ان الدافعية الداخلية تأخذ في الصعود كلها ارتقى في سنواته الدراسية وذلك لاقتراب الطالب من الهدف النهائي وهذا وضحته نتائج السؤال الخامس.

## ثانيا: فيما يختص باعلاء الذات:

لم يكن هناك تأثير للمتغيرات في اعلاء الذات الا فيا مجتص بتأثير الفرقة الدراسية على اعلاء الذات. لقد بينت النتائج أن طلبة الفرقة الثالثة والرابعة مجتمعين بتمتعون بمستوى أعلى من اعلاء الذات. فليس بالغريب أن الفرد يبدأ في تكوين تصورات حول ضرورة حصوله على المركز المناسب والنجاح واعتبار الذات، وذلك حيث ان دخوله للفرقة الثالثة يتوافق مع تخلصه من مرحلة المراهقة ودخوله سن الرشد وما ينطوي على ذلك من تغيرات فكرية حول ذاته ومستقبله، ونظرة ايجابية نحو ذاته، كما ان انقضاء اول سنتين من الدراسة الجامعية يكفي لأن يخلصه من مشكلة التوافق مع نظام تعليمي من نوع جديد. بالاضافة الى ذلك فإن التصور الحقيقي والواقعي عن الذات يمعل الفرد يبحث عن الأهداف المناسبة وبالتالي سيكون انغاسه ونشاطه فيها ذاتيا، الأمر الذي يجمل تفوق طلبة الفرق الدراسية العليا على طلبة الفرق الدراسية العرب برويب.

## ثالثا: نقص الأهداف:

إنه لعدم وجود فروق جوهرية لهذا المقياس تبعا للمتغيرات التي تناولتها الدراسة فإنه يصبح من الصعب مناقشة أسباب وجود الفروق. اللهم الا أذا اعتبرنا الفروق بين البين والبنات في هذا الجانب الذي كان عند مستوى دلالة ، ، , (جدول ٣) فإذا تجاوزنا مستوى الدلالة فانه يمكن القول أن مشكلة وضع الأهداف كانت أكبر لدى البين عنها لدى البنات وهذه نتيجة طبيعية من خلال ما وضحته كثير من الدراسات حول هذا الموضوع من أن البينن يتمتعون بمدى أكبر من الأهداف في المجتمع من البنات وذلك نتيجة الدور الاجتماعي لكل منها.

44

بعد استعراض نتائج الدراسة ومناقشتها يمكننا القول أن هذه النتائج تعتبر مؤشرات قد تعين الباحثين على اجراء دراسات وبحوث أعمق وأشمل في مجال الدافعة لدى طلة جامعة الكويت.

## توصيسات:

يوصى البحث بها يأتي:

- (١) تكثيف برامج التوجيه والارشاد النفسي والتربوي.
  - (٢) ضرورة الأخذ ببرامج الارشاد المهني.
- (٣) اعادة النظر بنظام توزيع الطلبة على الكليات والتخصصات.
- (٤) الاهتمام بدراسة الدافعية وقياسها في مراحل التعليم المختلفة.
- (٥) ملاحظة التلاميذ ورصد خصائصهم في جميع مراحل التعليم.

## الحواميش

- (١) قسم أفراد العينة بحسب المعدل العام الى ثلاث مجموعات كالتالي:
- أقل من ثلاث نقاط، من ثلاث نقاط الى أقل من ٦ نقاط، أكثر من ٦ نقاط.
- (٢) ستضم الفرقة الأولى والثانية لتصبح مجموعة واحدة كها ستضم الفرقة الثالثة والرابعة لتصبح مجموعة
   واحدة وسيطلق على هذا المتغير المجموعة الدراسية عن الفرقة الدراسية.

## المصادر

Atkinson, J.

1964 Introduction to Motivation. New Jersey: Van Nostrand.

Bandura, A. & Schunk, D.

1981 "Cultivating Competence, Self-Efficiency, Thought, Proximal Self-Motivation." Journal of Personality and Social Psychology. 14: 586-598.

Benware, C.& Deci, E.

1984 "Quality of Learning with Active Versus Passive Motivational Set".
American Education Research Journal, 21:755-765.

Bugantal, J.

1965 The Search for Authenticity. New York: Holt, Rinehart Winston.

Caughren, H.

1978 Community College Motivation Inventory Research Manual. Berkelev: Testscore.

Cohen, M.

1983 "Using Motivation Theory as a Framework for Teacher Education". Journal of Teacher Education. 3:10-13.

Covington, M.

1984 "The Motive for Self-worth". In R. Ames & C.Ames (Eds.) Research on Motivation in Education. New York: Academic Press.

Deci, E.& Ryan, R.

1980 "The Empirical Exploration of Intrinsic Motivational Process". In L.Berkowitz. Advances in Experimental Social Psychology. New York: Academic Press.

Deci. E et al.

1982 "Effects of Performance Standards on Teaching Style Behavior of Controlling Teachers". Journal of Educational Psychology. 74: 852-859.

James, W.

1980 The Principles of Psychology. New York: Henry Holt.

Lepper, M. et al.

1973 "Undermining Children's Intrinsic Interest With Extrinsic Reward." Journal of Personality and Social Psychology. 28: 129-137.

## Lock. E. et al.

1970 "Studies of the Relationship Between Satisfaction, Goal-setting and Performance". Organizational Behavior and Human Performance. 5:135-158.

#### Maeher, M.

1984 "Meaning and Motivation: Toward a Theory of Personal Investment." In R. Ames & C. Ames (Eds.) Research on Motivation in Education. New York: Academic Press.

## Morgan, M.

1984 "Reward Induced Decrement and Increments in Intrisic Motivation". Review of Educational Research, 54: 5-30.

#### Notz. W.

1975 "Work Motivation and the Negative Effect of Extrinsic Reward". American Psychologist. 30: 884-891.

## Raynor, J.

1980 "Motivational Determination of Adult Personality Functioning and Aging". In L. Fymar, Jr.(Ed.) Achievement Motivation. New York: Plenum Press

#### Rosenfield, D.et al.

1980 "When Reward Reflects Competence: A Qualification of Over-Justification Effect". Journal of Personality and Social Psychology. 39: 368-376.

#### Rvan, R, et al

"The Relationship of Reward Contingency and Inter-Pesonal Context to Intrinsic Motivation, A Test of Cognitive Evaluation Theory". Unpublished Manuscript. In R. Ryan. "Effect of Performance Standards on Teaching Style Behavior Controlling Teacher". Journal of Educational Psychology, 74: 862-869.

## Weiner, B.

1984 "Principles of Theory of Student Motivation and Their Application within an Attributional Framework". In R. Ames & C. Ames. (Eds.) Research on Motivation in Education. New York: Academic Press.

# المجلة المربية للملوم الانسانية

فصّلية : عكّمة تصدر من جامعة الكويت

رئيس التحرير

د . عبد الله أحمد المهنا

المفر: كلية الأداب - مبنى قسم اللغة الإنجليزية

الشويخ ـ حاتف ١٨٧٩٨٩ ـ ٢٥٤٥٣٨

المراسلات توجه إلى رئيس التحرير:

ص.ب ٢٦٥٨٥ الصفاة دمز بريدي 13128 الكويت

 تلي رفية الاكانيسين والتفقين من علال تشريط اللبصوت الأصيلة في شتى فروع العلوم الإنسانية باللغتين العربية والإنجليزية ، إضافة الى الإنسانية باللغتين المربية والإنجليزية ، إضافة الى الأبواب الأغرى، للتاقشات، مراجعات الكتب، التقارير.

- تحرص على حضور دائم في شتى المراكز الأحاديمية والجامعات في العالم العربي والحارج، من خلال المشاركة العمالة للإسائذة المختصين في تلك المراكز والجامعات.
  - صدر العدد الأول في يناير ١٩٨١ .
- تصل الى أيدي ما يزيد على عشرة آلاف قارى،

الاشتراكات

- في الكويت: ٣ دنيانير للأفراد خصم ٥٠/ للطلاب، ١٤ دنياراً للمؤسسات.
- في البلاد المربية : •رة دينار كويق للأفراد،
- ١٦ دينارا للمؤسسات.
- في البدول الأجنبية: ٢٠ دولاراً للأفراد، ٢٠ دولاراً للأفراد، ٢٠ دولاراً للمؤسسات.

تسرقسق قينمسة الاشستراك مع قسيسمسة الاشستسراك الموجسودة داخسل السعسدد.

# ىنموذة كي لانتشار المبتكرات

## هاني ميسساك كلية إدارة الأعمال - جامعة لويزيانا الشمال شرقية

#### مقسدمة

يوجد على الأقل حاليا ما يقرب من ثهانية عشر فرعا من فروع المعرفة التي تهتم بمجال انتشار المبتكرات Diffusion of Innovations والتي تتناوله من جوانب مختلفة ومن منطلقات متعددة (براون، ۱۹۷۹، هرتز، ۱۹۷۸، روجرز، وشوميكر، ۱۹۷۱).

هذا البحث يتناول الجانب التسويقي لهذا المجال من منطلق كمي فيها يتعلق بظاهرة نمو المنتجات الجديدة فور طرحها بالأسواق لأول مرة .(\*)

بالنسبة لهذا البحث، فالجزء الثاني منه يهدف إلى استعراض ما تم من انجازات هامة فيها يتعلق بالنهاذج الكمية لانتشار المبتكرات مع الاشارة إلى أوجه الاختلاف فيها يختص بالبناء الرياضي لتلك النهاذج وفوائدها.

والجزء الثالث من البحث يغلب عليه الطابع التطبيقي، فهو يقوم بتخليص إحدى الدراسات التي استخدمت النهاذج الكمية لانتشار المبتكرات في بلورة وحل إحدى المشكلات التي واجهت إحدى الجهات الاستثارية في الكويت مع التعليق على ما توصل إليه من نتائج مع إبراز ما يقدمه أسلوب المعالجة الذي أتبع من إضافة مميزة لمنهجية البحث في هذا المجال.

يقلم الباحث بالشكر الى الدكتور موريس جرجس بقسم الاقتصاد الفني بمعهد الكويت للأبحاث العلمية على ما
 قدمه من افكار قيمته للباحث.

أما الجزء الرابع والاخير فيقوم بعرض أوجه القصور الاساسية في النهاذج الحالية مع الايهاء إلى اتجاهات البحث المستقبلي التي يوصى باتباعها والتي من شأنها جعل هذه النهاذج أكثر قبولا من الناحية النظرية وأكثر فاعلية من الناحية التطبيقية\*.

## الدراسات الهامة في مسجال انتشار المبتكرات

يهدف النموذج الكمي لانتشار المبتكرات -Quantitative Diffusion Models of In المبتكرة بين المستخدمين المرتقبين لهذه السلعة وذلك عن طريق تمثيل الزيادات المتتابعة في عدد مستخدميها كدالة رياضية في الزمن المنقضي منذ ظهور تلك السلعة في السوق لأول مرة.

وفي هذا الخصوص، مثل (ماهاجان، وشومان، ١٩٧٧) المعادلة التفاضلية الرياضية لانتشار المبتكرات وفقا لما يلي:

(1) 
$$-\omega(i) = -\omega(i)$$
.

ص (ز = ز<sub>منر</sub>) = ص <sub>منر</sub>

حىث

ص (ز) يمثل العدد التراكمي Cumulative لمستخدمي السلعة حتى الزمن ز.

ص - يمثل العدد الكلي لمستخدمي السلعة المرتقبين في السوق Market Potential.

حـ (ز) معامل الانتشار عند الزمن (ز) Diffusion Coefficient

معدل تغير العدد التراكمي لمستخدمي السلعة عند الزمن ز.

Ξ.

بالنسبة للمعادلة (١)، فإن (ص - ص (ز)) يمثل عدد مستخدمي السلعة المرتقبين الذين لم يستخدموا السلعة بحلول الزمن ز، وعليه فإنه بمعوفة الدالة حـ (ز) وعدد مستخدمي السلعة الفعليين ص منر، عند الزمن ذمنر، فإنه يمكن حل المعادلة التفاضلية (١) لايجاد العدد التراكمي لمستخدمي السلعة ص زكدالة في الزمن ز.

هذا ولقد دأب العديد من الباحثين مثل (باس، ١٩٦٥)، (دودس، ١٩٧٣)، (دودسون ومولر، ١٩٧٦)، (فورت ووودلك، ١٩٧٠)، (ما هاجان وهينز ١٩٧٧)، (نيفرز، ١٩٧٧)، (بيلو، ١٩٦٩) على تمثيل حر (ز) كدالة خطية في العدد التراكمي لمستخدمي السلعة ص (ز) أي حر (ز) = أ + ب ص (ز)، أ، ب ثوابت حيث:

أ ـ سمي بمعامل التأثير الخارجي Coefficient of External Influence وأحيانا عرف بمعامل الابتكار Coefficient of Innovation

ب ـ سمي بمعامل التأثير الداخلي Coefficient of Internal Influence وأحيانا عرف بمعامل التقليد Coefficient of Imitation.

وعليه، فتأخذ المعادلة (١) الصورة التالية:

(Y) 
$$(i) = (i + p - w)(i)$$
  $(i) (w - w)(i)$ 

جـدول (۱) أهم نمـاذج انتشار المبتكـرات

المستخدمين المرتقيين ص	معامل التأثير الداخلي ب	معامل التأثير الخارجي أ	الباحثون
ثابت	ثابت	ثابت	(باس، ۱۹۲۹)
ثابت	منر	ثابت	(فورت، ووودلك، ۱۹۲۰)
ثابت	ثابت	صفر	(مانسفیلد، ۱۹۲۱)
ثابت	ثابت	صفر	(هندري، ۱۹۷۲)
ثابت	ثابت	ثابت	(ليكفال، وواهلين، ١٩٧٣)
ثابت	دالة في السعر	ثابت	(روبنسوذ، ولاكهاني، ١٩٧٥)
ثابت	ثابت	دالة في الاعلان	(هورسكي، وسيمونّ، ١٩٧٨)
ثابت	ثابت أ	دالة في البيع الشخصي	(ليلين، وراو، ۱۹۷۸)
ثابت	دالة في مرونة الطلب	دالة في مرونة الطلب	(باس، ۱۹۷۸)
ثابت أ	دالة في العلاقة بين	ثابت	(بيترسون، وماهاجان، ١٩٧٨)
ì	السلع		
دالة في	ثابت ً	ثابت	(ماهاجان، ويترسون، ١٩٧٨)
المتغيرات ذات العلاقة	}	}	
دالة في البنايات الجديدة	ثابت	منر	(ماهاجان، وآخرون، تحت العليم)
دالة في الاعلان	منر	ثابت	(دودسون، وموللر، ۱۹۷۲)
دالة في السعر	ثابت	منر ·	(تشو، ۱۹۲۷)
دالة في نسبة الربح	ثابت	منر	(لاکهان، ۱۹۷۸)
إلى المبيعات	l	l	l
<u> </u>	l	L	

عرضنا في الجدول السابق أهم الدراسات التي أجريت في مجال النهاذج الكمية لانتشار المبتكرات مع ذكر افتراضات الباحثين فيها يتعلق بالثوابت أ، ب، ص

هذا وتجدر الاشارة هذا الى أن معظم الدراسات المنوه عنها أعلاه تهتم ببناء نهاذج رياضية لانتشار المبتكرات بافتراض أن المستخدم سوف يشتري وحدة واحدة من السلعة المبتكرة ولن يقوم باستبدالها في المستقبل. أن هذا الفرض يمكن قبوله للسلع المعمرة وخلال السنوات الأولى التي تلي على السلعة في السوق. اما الدراسات التي تأخذ في عين الاعتبار عملية الشراء المتكررة repeat purchases للعملاء والموضحة بجدول (١) فهي دراسات (ليلين، وراو، ١٩٧٨)، (دودسون، ومولر، ١٩٧٦) فقط وهذا يمثل في حد ذاته قصورا في هذا المضيار.

يلاحظ أيضا من جدول (١) أن الثوابت أ، ب، ص في بعض الدراسات تم تمثيلها كدالة في بعض المتخيرات التي تقع تحت سيطرة الشركة المنتجة مشل السعر والانفاق الاعلاني. ومن ثم، فإن النهاذج الكمية لانتشار المبتكرات تصلح ليس للتنبؤ بالمبعات المستقبلية فحسب، بل للتخطيط لتلك المبعات أيضا بها يحقق الأهداف الموضوعة سلفا.

## حالة تطبيقية بالكويت

استرعى انتباه احدى الجهات الاستثبارية بالكويت أن أحدى السلع الحديثة المبتكرة في مجال الاستخدام المكتبي والتي طرحت في أسواق الكويت لأول مرة عام ١٩٧٧ بلغ متوسط نسبة الزيادة السنوية في مبيعاتها خلال السنوات من ١٩٧٩ إلى ١٩٨١ رقيا ملفتا للنظر وهو ٢٠, ٧٧٠٪ سنويا. فلقد بلغت المبيعات خلال تلك السنوات الثلاث ١٢، ٢٤ وحدة سنويا على الترتيب.

بناء على ذلك، تم القيام بدراسة تسويقية على مستوى بلدان العالم العربي تهدف إلى تقدير المبيعات المستقبلية في تلك البلدان للسلعة وذلك كخطوة أولى نحو تأسيس مشروع مسترك بالكويت مع احدى الشركات العالمية الموردة لهذه السلعة لانتاجها وتوزيعها على مستوى العالم العربي. ومن ثم كانت هذه الدراسة التي يغلب عليها الطابع الكمي في البحث والتي اختصت بتقدير المبيعات المستقبلية للسلعة في سوق الكويت فقط والتي نقوم بتلخيصها فيها يلى دون كشف النقاب عن تلك السلعة توخيا لمقتضيات السرية.

- نورد هنا بايجاز الخطوات الي اتبعت للقيام بهذه المهمة ثم نقوم بعد ذلك بالقاء الضوء تباعا على كل خطوة من تلك الخطوات مختمين الدراسة بالتعليق على النتائج المتحصل عليها:
- أ غيل انتشار الوحدات التي تشترى الأول مرة من قبل مستخدمي السلعة المرتقبين بواسطة نموذج رياضى مناسب First Purchase Model.
- ب تمثيل المبيعات الناتجة من الشراء المتكرر للعملاء من السلعة بواسطة نموذج رياضي
   مناسب Repeat Purchase Model.
- جـ تقدير المبيعات الكلية من وحدات السلعة في السوق بجمع تقديرات النموذجين المتحصل عليها وفقا للخطوتين (أ)، (ب) وذلك لكل سنة من السنوات المستقبلية.
  - د\_ تقدير حصة الماركة الجديدة من السلعة في السوق Market Share
- هـ. تقدير مبيعات الماركة الجديدة من السلعة في السوق وذلك بضرب حصة الماركة الجديدة في السوق المتحصل عليه بخطوة (د) × تقديرات المبيعات الكلية المتحصل عليها بالخطوة (ج).
- ١- النموذج الرياضي لمبيعات السلعة التي تشترى لأول مرة: نظرا لعدم توفر بيانات لعدد
   كاف من السنوات عن انتشار السلعة في سوق الكويت حيث أن السلعة قد طرحت لأول
   مرة سنة ١٩٧٧ ، فلقد استقر الرأي على ما يلي :
- أ\_ تقدير عدد المستخدمين المرتقبين للسلعة ص في سوق الكويت Market Potential عن طريق دراسة ميدانية .
- ب طرح بدائل مختلفة لنهاذج رياضية مناسبة لانتشار السلعة تحتوي على ثابتين على الأكثر
   يستلزم الأمر تقديرهما على ضوء البيانات المتاحة .
- جـ المفاضلة بين البدائل المطروحة وذلك باختيار النموذج الرياضي الذي يؤدي إلى الحصول على أصغر مجموع لمربعات الانحرافات مايين المبيعات التراكمية المقدرة من النموذج خلال السنوات من ١٩٧٧ إلى سنة ١٩٨١ على ضوء تقدير ص المتحصل عليه بالدراسة الميدانية.
- وعليه، فلقـد تم القيام بدراسـة ميدانية عام ١٩٨٧ خلال شهر فبراير مستخدمة صحيفة استقصاء تم توزيعها عل ٦٤ شركة خاصة، ٣٧ هيئة حكومية بهدف التعرف على

خصائص الشركات والهيئات المستخدمة لوحدات السلعة اضافة إلى وحدات السلعة المشتراه والمتوقع شراؤها خلال سنتين لاحقتين. من البيانات المنشورة عن خصائص كافة الشركات والهيئات بالكويت، أمكن معرفة المنظات التي تتسم بخصائص مشابهة لتلك التي تقتني بالفعل وحدات لتلك السلعة. ومن ثم فلقد أمكن تقدير اجمالي عدد وحدات السلعة المرتقب بيعها بسوق الكويت ص فصلاح وحدة.

وعلى ضوء دراسات عن انتشار سلم شبيهة، تم طرح ثلاثة نهاذج رياضية بديلة للمبيعات التراكمية لوحدات السلعة هي النموذج المعتدل Normal والنموذج اللوغارغي Logestic فالبنسبة للنموذج المعتدل، فيأخذ الصورة الرياضية التالية:

فلقد أمكن تقدير الثوابت  $\mu$   $\delta$  فكانت  $\mu$  =  $\delta$  ,  $\nu$  وذلك عن طريق تحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية المستمدة من تعريف المتغير (ز) .

$$\frac{\mu}{\delta} - \frac{j}{\delta} = (j)Z$$

زيعبرعن رمز السنة، حيث ز = ١ لعام ١٩٧٧، ز = ٢ لعام ١٩٧٨. . وهكذا. . Z (ز) يعبر عن المتغير العشوائي القياسي للتوزيع المعتدل المرتبط بالمبيعات التراكمية ص (ز) المناظرة للزمن ز.

هذا ولقـد كان مجموع مربعات انحرافات تقديرات النموذج عن المبيعات الفعلية التراكمية خلال الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٨١ = ٩٢٣,٧١. يمكن الحصول على مزيد من التفصيل بخصوص تقدير الثوابت والأمور المتعلقة الأخرى بالرجوع إلى ملحق (١).

أما بالنسبة للنموذج اللوغاريتمي المعتدل، فيأخذ الصورة الرياضية التالية:

(a) 
$$j = \frac{(\mu - i\beta) - e}{\gamma \delta \gamma} = \frac{\overline{\phi}}{\delta \dot{\phi} c} \int_{0}^{i} = (i)\phi$$

ولقد تم تقدير الثوابت  $\mu$  ،  $\delta$  فكانت  $\mu=\delta$  ،  $\eta$  ،  $\eta$  = 1,71 وذلك عن طرق تحليل الانحدار الخاص بالعلاقة .

(1) 
$$\frac{\mu}{\delta} - \frac{\log z}{\delta} = c_0 Z$$

حيث ز ، z (ز) كها سبقت الاشارة إليهها في حالة التوزيع المعتدل ، ولقد كان مجموع مربعات انحرافات تقديرات النموذج عن المبيعات الفعلية التراكمية خلال الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٨١ يساوي ٣٣٦,٦٦٧ يمكن الحصول على مزيد من التفصيلات بخصوص تقدير الثوابت والأمور المتعلقة الأخرى بالرجوع إلى الملحق (٢) .

وأخيرا بالنسبة للنموذج اللوجستيكي، فيأخذ الصورة الرياضية التالية:

كما تم تقدير الثوابت د، هـ فكانت د = - ٧٣٨, ٥ ، هـ = ٤ ٠,٨٠٠ وذلك وفقا لتحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية المستنجة من النموذج (٧):

$$(A) \qquad \frac{(oo)(i)}{\overline{oo}} = c + a_{-i}i$$

ولقد كان مجموع مربعات انحرافات تقديرات النموذج عن المبيعات الفعلية التراكمية خلال الفترة من ١٩٧٧ إلى ١٩٧١ = ٧٣٩ , ١٩٣٧ . يمكن الحصول على مزيد من التفصيلات بخصوص تقدير الثوابت والأمور المتعلقة الأخرى بالرجوع إلى ملحق (٣) . ولاحتيار نموذج من النهاذج الثلاثة البديلة التي تمثل المبيعات من وحدات السلعة التي تشترى أول مرة، تم التعرف على تأثير التغير في اجمالي عدد وحدات السلعة المرتقب بيمها بسوق الكويت ص على مجموع مربعات الانحرافات الخاصة بكل نموذج باتباع نفس الخطوات الواردة في الملاحق (١) ، (٢) ، (٣) .

جسدول (٢) مجسوع مربعات الانحرافات الخاصة بالنهاذج البديلة

النموذج	اجائي عدد الوحدات المرتقب بيعها ص										
	٤٠٠	•••	7	70.	٧٠٠	۸۰۰	۹				
المعتدل	0191	۲۸۰٥	£775	478	2974	198111	7.944				
اللوغارتمي المعتدل اللوجستيكي	1933	2040 V01	4110 A40	777V 774	<b>₹</b> 0 <b>∀</b> ₹	18VA8* VYT	10701 17V				

بالنظر إلى جدول (٢) يتضح أن مجموع مربعات الانحرافات الخاص بالنموذج اللوجستيكي هو الأقل كها أن التغيرات في هذا المقدار نتيجة للتغيرات في المقدار ص هي الأقلل أنشار الفصا لهذا النموذج. وعليه فلقد تم اختيار النموذج اللوجستيكي ليمثل انتشار الوحدات التي تشترى لأول مرة والمرادف لقيمة المقدار ص تساوي ° 70 وحدة لثلاثة أسباب: أولها أن نتائج تحليل بيانات المداسة الميدانية قد أشارت أن ص المقدرة تساوي م 70 وحدة، وثانيها أن القيمة الصغرى لمجموع مربعات الانحرافات الخاصة بالنهاذج البديلة تقع عند ص ساوي ° 70 وحدة لاثنين من تلك النهاذج، وثالثها هو أنه إذا ما كانت التوصيات المستمدة من المدراسة ايجابية للقيمة ص = ° 70 وحدة فهي لابد وأن تكون كذلك لقيم أكبر لذلك المقدار.

٧- النموذج الرياضي لميعات السلعة من الشراء المتكرر للعملاء: لتقدير المبيعات المتعلقة بالشراء المتكرر للعملاء المذين سبق أن استخدموا السلعة لأول مرة، تم سؤال وكلاء ماركات السلعة المتداولة بالكويت عن متوسط الزمن المستغرق بين شراءين متعاقبين للعميل الواحد من وحدات السلعة نتيجة للتلف على ضوء الخبرة في البلدان الأخرى. كانت الاجابات تتراوح مابين أربع وسبع سنوات، وكانت الاجابة وخمس سنوات، أكثر هذه الاجابات تكرارا.

وعلى ضوء الخبرة العملية بمنتجات شبيهة كها هو موضح بالدراسة التي قام بها برجر (٢٢)، فلقد استقر الرأي على تمثيل عدد الطلبات المتكررة لشراء السلعة الخاصة بالعميل الهاحد الذي قام باستخدامها بالفعل لأول مرة، بتوزيع بواسون التالي:

ئيث

د (س) يعبر عن احتمال شراء ن من وحدات السلعة خلال الفترة الزمنية س بعد شراء السلعة للعرة الأولى.

متوسط عدد الوحدات المتكررة المشتراة من السلعة خلال الوحدة الزمنية الواحدة
 وهو في حالتنا يساوي ۲, ۲ (مقلوب متوسط الفترة الزمنية بين شراءين متعاقبين).

ويمكن اثبات أنه بالنسبة لتوزيع بواسون (٩)، يكون المتوسط لعدد الوحدات المباعة للعميل الواحد نتيجة للشراء المتكرر = λ س.

وعليه، فإن العدد التراكمي للوحدات المباعة نتيجة للشراء المتكرر لكافة العملاء الذين قاموا باستخدام السلعة لأول مرة بنهاية الزمن م، ت (م) يقدر وفقا لذلك بموجب المعادلة التالية:

$$(1.) \qquad \qquad \bigcup_{j=1}^{n} = \bigcap_{j=1}^{n} (0, \lambda_j(i) - i)$$

ح...٠

ص (i) تمثل عدد العملاء الذين استخدموا السلعة لأول مرة خلال السنة ز، أي ص- (i) = [ص (i) - ص (ز - ١)] (١١)

٣ـ تقدير المبيعات الكلية من وحدات السلعة: لتقدير المبيعات السنوية خلال السنة ز للعملاء الذين اشتروا السلعة لأول مرة خلال هذه السنة، ص- (ز)، نطبق العلاقة (٣) آخذين في الاعتبار أن:

ص- (ز) = ص (ز) - ص (ز - ۱).

وتكون المبيعات التقديرية وفقا لذلك خلال السنوات من ١٩٨٣ إلى نهاية عام ١٩٩٠ كها هو موضح بجدول (٣) .

جــدول (٣) تقدير المبيعات السنوية لمستخدمي السلعة لأول مرة

144.	1949	1944	1447	1947	19.60	1948	19,44	السنة
18	14	17	11	١٠	٩	^	٧	رمز السنة (ن)
٤,٠٥	٧,٠٥	10,19	٣١,٤٣	٥٩,٨٥	97,97	177,78	۸۲۰,۸۸	ص-(ن)

من جدول (٣)، يتضح أن ص— (ز) تبلغ الذروة سنة ١٩٨٤ ثم تأخذ في التناقص التدريجي بعد ذلك.

والآن لتقدير المبيعات السنوية خلال السنة ز المتحصل عليها نتيجة للشراء المتكرر لكافة العملاء الذين قاموا باستخدام السلعة قبل ذلك لأول مرة، ت— (ز) نطبق العلاقة (١٠) آخذين في الاعتبار أن:

وتكون المبيعات التقديرية وفقا لذلك خلال السنوات من ١٩٨٣ إلى نهاية عام ١٩٩٠ كها هو موضح بجدول (٤).

من جدول (٤)، يتضح كها هو متوقع، أن النصيب الأكبر من مبيعات السنوات الأخيرة تكون نتيجة للشراء المتكرر للسلعة للذين استخدموها لأول مرة. فبينها نجد أنه خلال سنة ١٩٨٣ من جدولي: (٣)، (٤)، أن ص – (٧)، ت – (٧) يساويان تقريبا ٢١، ١٢١ على الترتيب نجد أنه سنة ١٩٩٠، ص – (١٤)، ت – (١٤) يساويان تقريبا ٤، ١٣٠ على الترتيب.

جــدول (٤)
تقدير المبيعات السنوية للشراء المتكرر لمستخدمي السلعة لأول مرة

199.	19.49	1944	1944	1947	1940	1948	19.45	السئة
١٤	١٣	۱۲	11	٧٠	٩	٨	٧	رمز السنة
		l						(i)
179,78	174,47	177, 27	178,89	114,10	117,18	۸٦,٥٥	71,40	ن-(ز)

وأخيرا لتقدير المبيعات السنوية الكلية لوحدات السلعة ل- (ز) نقوم بجمع التقديرات المتناظرة بجدولي (٣)، (٤) لنحصل على التقدير المطلوب. تكون النتائج المتحصل عليها كها هو موضح بجدول (٥).

جدول (٥) تقدير اجمالي المبيعات السنوية

199.	1444	1444	1444	1947	19.60	144£	19,70	السنة
18	۱۳	17	11	١٠	٩	٨	٧	رمز السنة
	۱۳۰,۸۸			110/ 44	716 74	V1 V 1/4		(5)
177,14	150,00	127,71	100,81	100,40	1.5,10	717,74	141,14	(c)—J

من جدول (٥)، يتضح أن اجمـالي المبيعات يبلغ ذروته، ٢١٣ وحدة بنهاية عام ١٩٨٤، ثم يأخذ في التناقص التدريجي بعد ذلك ليبلغ ١٣٤ وحدة بنهاية عام ١٩٩٠.

تقدير حصة الماركة الجديدة في السلعة في السوق: يجدر بنا الاشارة هنا إلى أن السلعة الجديدة موضوع الدراسة أدخلت لأول مرة بالكويت عن طريق احدى الشركات ولنرمز لها بالرمز جو وذلك خلال عام ١٩٧٧، وخلال عام ١٩٧٩ أصبح عدد المتنافسين ٢ ثم ٣ خلال عام ١٩٨٠ ثم المبحوا ٥ خلال عام ١٩٨١ والذين سنرمز لهم بالشركات المتنافسة أ، ب، جر، د، هر توخيا للسرية المطلوبة.

جدول (٦) يوضح التطور الذي حدث في حصص الشركات من السوق وكذا حصة كل منها من السوق عند دخولها اياه لأول مرةر،

جــدول (٦)
حصـة الشركة عند دخولها السوق لأول مرة

19/	11	19/		191	4	191	n/v	الشركة
حصة الشركة	المبيعات	المتنافسة						
7.18, 81	•11	_	_	_		_	_	ı
%1A, E9	١٥	%Y*,AT	•0		_	-	_	ب
718,75	11	٧,٢٠,٠٠	7	٧,٥٠	7	χ,	•٧	ج
%Y9,YA	7 2	%08,17	۱۳	%o•	*1	] -	-	د
7.48,49	•4.	_	_	-		l –	_	مد
AY		7 2		١.	۲	٧		المبيعات الكلية
				1		1		السنوية
7.72,79 7.	18, 21	7.4.,44		%o•		χ1••		الحصة الابتدائية
								في السوق
	٥		٣	l	۲		١	عدد المتنافسين
				1				في السوق

دخول السوق الأول مرة

من جدول (٦)، يتضح أن الحصة الابتدائية من السوق عند دخوله لأول مرة من قبل الشركات المختلفة آخذ في التناقص بزيادة عدد المتنافسين.

تلك العلاقة يمكن تمثيلها رياضيا كالآتي: (١٣)

ح د = و . ط<sup>د</sup>

ح. تمثل الحصة الابتدائية للشركة عند دخولها السوق لأول مرة من حيث عدد المتنافسين فيه يساوي د.

عدد المتنافسين في الســوق.

و، ط ثوابت.

وبتحليل خط انحـدار لوح ٌ على د، آخذين في الاعتبار بيانات جدول (٥)، تم الحصول على التقديرات التالية للثوابت: و = ١١١,٠٥٢، ط = ٦٦١,٠ ومن ثم تأخذ العلاقة (١٣) الصورة التالية: ر = ۲۰۰,۱۱۱ (۱۲۲,۰) <sup>(31)</sup>

وعليه فانه بتطبيق العلاقة (١٤) تكون حصة الماركة الجديدة من السوق ٢٦, ٩٪، ٢٦,٣٠ أرد . ٢٠, ١٤٪ المتنافس السادس، ٢٣,٣٠ التام على الترتيب عند دخول السوق الأول مرة بهاركة جديدة للسلعة . السام على الترتيب عند دخول السوق الأول مرة بهاركة جديدة للسلعة .

مـ تقدير مبيعات الماركة الجديدة من السلعة في السوق: من اجمالي المبيعات الكلية من وحدات السلعة المرتقبة بسوق الكويت خلال الفترة من سنة ١٩٨٣ إلى سنة ١٩٩٠ والمدرجة بجدول (٥)، وبافتراض أن الشركة الجديدة ستكون المتنافس السادس في سوق الكويت أي بحصة من السوق تبلغ ٠٥،٩٪ وفقا للعلاقة (١٤)، فإن المبيعات التقديرية للهاركة الجديدة من وحدات السلعة، أن (ن) ستكون كها هو موضح بجدول (٧).

جــدول (٧) المبيعـات التقديرية للشركة الجديدة

199.	1949	1944	1947	19.47	19.00	1448	19,75	السنة
18	14	17	11	1.	٩	٨	٧	رمز السنة (i)
۱۲,۳۸	۱۲,۵۸	18,11	18,88	17,84	14,4.	19,00	17,49	(i)-J

للحصول على بيانات جدول (٧)، تم ضرب البيانات المناظرة بجدول (٤) × 9٢٦، • وعليه يتضح أن مبيعات الشركة الجديدة التقديرية خلال الفترة من ١٩٨٣ إلى ١٩٩٨ صوف تتراوح مابين ١٩،٢ وحدة سنويا إذا ما دخلت الشركة السوق لأول مرة ببداية عام ١٩٨٣ على أساس أنها تمثل المتنافس السادس في السوق. وبالطبع يمكن تكوين جدول مشابه لجدول (٧) يمثل حالات أخرى متاخمة لدخول المنافس الجديد السوق باتباع نفس الأسلوب الذي استخدم في التقدير.

٦- التعليق على نتائج الحالة التطبيقية: أ\_ في بناء النهاذج الرياضية الثلاثة البديلة ، المعتدل ،
 المعتدل اللوغارقي ، اللوجستيكي ، تم افتراض أن حجم السوق المرتقب من وحدات

السلعة Market Potential سيكون ثابتا بمرور الزمن عند القيمة المقدرة له وهو ٥٠٠ وحدة سلعة من عام ١٩٨٧. ان مشل هذا الافتراض ربها قد لايمثل الواقع وذلك لأنه نتيجة للتغيرات المستمرة الحادثة في الهيكلية الاقتصادية للكويت، فانه من المتوقع ظهور شركات وهيئات جديدة في المستقبل تتهائل خصائصها مع خصائص الشركات والهيئات الحالية التي تقوم باستخدام وحدات السلعة موضوع الدراسة بها يؤدي إلى زيادة حجم السوق المرتقب مع الزمن وذلك بالنظر إلى الأوضاع الاقتصادية بتفاؤل.

ان افتراض استاتيكية حجم السوق المرتقب، بالرغم من أنه قد لايمثل الواقع، هو اتجاه محافظ وليس من شأنه الاضرار بفاعلية التوصيات المستمدة من دراسات الجدوى الحاصة بالمشروع. فبالرغم من هذا الاتجاه المحافظ، تم التوصية بجدوى إقامة المشروع ومن ثم يتوقع للمشروع عند إقامته تحقيق مستوى أداء أفضل كما توقعت له الدراسات، وهذا يمثل في حد ذاته تعضيدا للتوصيات التي اتخذت سلفا. ب عند الاستقرار على الناذج الرياضية البديلة لتمثيل مبيعات وحدات السلعة المتحصل عليها من مشتريات العملاء للسلعة لأول مرة، والتي سيتم المفاضلة فيها بينها، تم الاختيار المبدئي لبعض الناذج الاخرى المنشورة اضافة للنهاذج الثلاثة المذكورة في هذا البحث. هذا ولقد تم استبعاد تلك النهاخج من التحليل وذلك لعدم مناسبتها لمقتضيات التطبيق المتعلق بالحالة موضوع الدراسة. مثلا نموذج (باس، ١٩٦٩) الشهير تم استبعاده وذلك لأن معامل الابتكار الحاص به كان تقديره من البيانات المتاحة سالبا وهذا يتعارض مع الافتراضات الأساسية لهذا المعامل في كونه موجبا.

إن النهاذج الرياضية الثلاثة البديلة التي تناولها البحث بالتحليل قد تم استخدامها من قبل في دراسات (جريلتش، ١٩٦٧)، (بين، ١٩٦٤)، (كوتلر، ١٩٧١) ولما كانت الدراسة الموثقة في هذا البحث قد أجريت في بيئة مختلفة تماما وذات ظروف خاصة، فإن هذا البحث يلقي الضوء على مدى عمومية نجاح أو فشل مثل هذه النهاذج في البيئات المختلفة.

جـ يوجد حاليا بالكويت خس شركات وكيلة لخمس ماركات عالمية تطرح وحدات لا تختلف عن بعضها البعض كثيرا من حيث مستوى الأداء وبأسعار متقاربة. وعلى ذلك فلقد دأبت تلك الشركات في سبيل تقوية مركزها التنافسي في السوق على اتباع أساليب للترويج ليس لها علاقة بالسعر، مثل القيام ببرامج تدريبية لموظفى العملاء بالمجان، منح تسهيلات

111

في الدفع، تزويد العملاء المرتقبين بوحدات السلعة لفترة معينة على سبيل التجربة بالمجان، الخ. . وعليه فإن المنافسة حاليا بين تلك الشركات الخمس حادة وأدت إلى عدم تواجد أي شركة منها بالذات تتسم بالسيطرة النسبية على السوق.

ووفقا لما تقدم، فإنه عندما تم بناء النموذج الرياضي الذي يمثل العلاقة بين حصة السوق المتوقعة لشركة منافسة تدخل السوق لأول مرة وبين عدد المتنافسين، فقد تم افتراض أن ظروف المنافسة في المستقبل ستكون كما هي عليه حاليا. ومن ثم، فإن تقديرات النموذج لابد وأن تكون موضع تساؤل إذا ما تغيرت ظروف المنافسة في المستقبل، كأن يدخل أحد المنافسين ماركة جديدة متميزة عن ماركات المنافسين من حيث مستوى مستوى الأداء، أو أن يبدأ أحد المنافسين في خفض الأسعار بنسبة كبيرة للغاية، أو لجوء أحد المنافسين إلى القيام بحملة إعمالنية باهظة التكاليف، . . . الخ. د ـ ان معظم ـ إن لم تكن كافة ـ البحوث المنشورة عن الناذج الكمية لانتشار المبتكرات، قد تم بناؤها بعد تقدير ثوابتها ثم اختبار قدرتها على تمثيل الميعات الفعلية Goodness of Fit وذلك بتحليل بيانات نمو مبيعاتها في الأسواق خلال فترة طويلة من الزمن. ومن ثم فإن مثل هذه النهاذج تصبح قليلة النفع عند التطبيق العملي في حالة منتج مبتكر جديد تم طرحه في السوق لأول مرة منذ بضع سنوات قليلة والمراد التنبؤ بمبيعاته المستقبلية . في الحالات التي يكون المنتج الجديد مشابها فقط لمنتج آخر تم طرحه في السوق في الماضي، فإنه يمكن الاستفادة من ثوابت نموذج المنتج القديم في تخمين ثوابت نموذج المنتج الجديد.

وعليه، فإن الأسلوب الذي اتبع في هذه الدراسة والذي بمقتضاه تم تقدير اجمالى حجم المبيعات المرتقبة في السوق Market Potential تم اختيار النموذج الرياضي الأفضل بالاعتباد على القدرة على تقدير المبيعات الفعلية خلال السنوات القليلة الأولى من دخول المنتج للسوق، يعتبر في حد ذاته إضافة علمية جديدة لمنهجية البحث في هذا المجال.

#### خاتمية وتعليق

بعد مراجعتنا لأهم الدراسات التي نوهنا عنها والتي تختص بالنهاذج الكمية لانتشار المبتكرات ويعد سردنا لحالة تطبيقية استخدمت مثل هذه النهاذج في الكويت فيها يختص بالتنبؤ بالمبيعات المستقبلية لمنتج جديد، نختتم هذا البحث معلقين على بعض القضايا الحاصة بهذه النهاذج فيها يتعلق الخلفية النظرية، البناء الرياضي، الاختبار العملي وتقييم هذه النهاذج.

ففيها يتعلق بالخلفية النظرية لهذه النهاذج، نجد أن العديد منها لايحتوي على أكثر من متغير واحد وثيق الصلة بالمرضوع relevant variable وحتى بالنسبة لهذا المتغير الوحيد فلقد تم سرد أسباب غتلفة لطريقة أخذه بعين الاعتبار في البناء الرياضي للنموذج. فعلى سبيل المثال، بينها (هورسكي، وسايمون، ١٩٧٨) يجعلان من معامل الثاثير الحارجي دالة في الاعلان، نجد أن (دودسون، ومولر، ١٩٧٦) اعتبرا أن حجم السوق المرتقب barket Po هو الذي يجب اعتباره دالة في الاعلان. أما في حالة السعر، فبينها (روينسون، ولاكهاني، ١٩٧٥) قد اعتبراه يؤثر على معامل التأثير الداخلي، فإن (ماهاجان، ويترسون، ١٩٧٨)، (تشو، ١٩٧٧) اعتبروه يؤثر على حجم السوق المرتقب. وعليه يبدو أن الأمر يتطلب وضع هيكل نظري يعتني بكيفية ادخال المتغيرات التسويقية والعوامل الخارجية المؤثرة يتطلب وضع هيكل نظري يعتني بكيفية ادخال المتغيرات التسويقية والعوامل الخارجية المؤثرة الكمية.

أما فيها يتعلق بالبناء الرياضي لتلك النهاذج، فمعظمها يفترض أن المشترى سوف يقوم في المرة الواحدة بشراء وحدة واحدة من السلعة اضافة إلى أن غالبيتها يعتني بتمثيل نمو المبيعات المتحصل عليها من المشترين الذين يستخدمون السلعة للمرة الأولى فقط في حين أن النهاذج التي تعتني بتمثل المشتريات المتكررة لا تتعدى كها ذكرنا النموذجين بدراستي (دودسون، وموللر، ١٩٧٦)، وليلين، وراو، ١٩٧٨). أيضا نجد أن غالبية هذه النهاذج من النوع المحدد Deterministic وعليه فإن الأمر يتطلب دفع عجلة البحث في ميداني المشتريات المتكررة والتمثيل الزمني الاحتهالي لنمو المنتجات الجديدة Stochastic والذي بمقتضاه يتم تقدير المبيعات احتهاليا.

وأخيرا فيها يختص بالاختبار العملي وتقييم تلك النهاذج، فإنه توجد حاجة ملحة لمعرفة متى يكون استخدام تلك النهاذج مناسبا ومتى لايكون. أيضا هناك حاجة لمقارنة مقدرة تلك النهاذج على التنبؤ بالمقارنة مع نهاذج التنبؤ الدارجة الأخرى وفقا لما ذكره (شانبرز، وآخرون، (ماكاريداكس، وموتجمري، ۱۹۷۷)، (ماكاريداكس، وهويلرايت، ۱۹۷۷) (ونيد، ۱۹۷٤) وذلك فيها يتعلق بها يلي (أ) دقة التنبؤ في الأمدين القصير والبعيد (ب) القدرة على تشخيص نقاط الانعطاف Turning Points (ج-) الاحتياج من الوقت والتكاليف عند بناء وتطبيق النهاذج.

ملحق (١) طريقة تقدير Δ ، δ ، مجموع مربعات الانحرافات لنموذج التوزيع المعتدل المناظر لقيمةلمر لمنيمة ص = ٥٠٠ وحدة

١ ـ كـون جدولا لمبيعـات المنتج الجديد كالأتي:

المبيعات التراكمية	المبيعات السنوية ص–(ز)	الرمز (i)	السنة
ص (ن)	ص-(۱)		
v	٧	\ \ \	1977
<b> </b>	صفر	۲	1974
19	17	٣	1979
٤٣	75	٤	19.40
170	AY		1441

 ٢- حدد Z (ز) المتغير العشوائي القياسي للتوزيع المعتدل المرتبط بنسبة المبيعات التراكمية الفعلية (ص (ز) ÷ ص-) المناظرة للزمن ز من الجداول الاحصائية المنشورة للتوزيع المعتدل القياسي وفقا لما يلي:

1441	1940	1979	1974	1977	السنة
•.1777	•,•٣٦٩	٠,٠١٨٥		.,.1.4	(ص (i) ÷ صَ )
1	٠,٠٦٦٠		1 '	1	النسبة التراكمية
			·		الفعلية
٥	٤	٣	۲	١	ز
٠,٨٧-	1,00-	1,89-	۲,۳۰-	۲,۳۰-	(j)Z

T قدر م، ك عن طريق تحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية: Z (ز) = م . ز + ك حيث م =  $\frac{i}{\delta}$  , ك =  $-\frac{\mu}{\delta}$  تكون النتائج م = T, T, T ، T ومن ثم يكون T = T , T ، T = T .

$$V, \Lambda \xi = \frac{2}{C} - = \mu$$

إختبر قدرة النموذج على تمثيل البيانات الفعلية Goodness of Fit عن طريق تكوين
 الجدول التالي بطريقة عكس الطريقة التي كون بها الجدول الخاص بالخطوة الثانية =

حيث: ۵ = ۲,۷۳،

$$\frac{\mu - j}{\delta} = (j) Z \cdot \forall, \Lambda \xi = \mu$$

•	ŧ	٣	٧	١	ذ
١,٠٤-	1, 21-	1,00-	7,18-	7,01-	$\frac{\mu-j}{s}$ (j) Z
٠,١٤٩٢	٠,٠٨٠٠	٠,٠٣٨٤	٠,٠١٦٢	٠,٠٠٦٠	م النسبة التراكمية المقدرة
97,94	٥٢,٠٠	48,97	10,00	٣,٩٠	ص (ز) المقدرة،
					97,94
170	٤٣	19	٧	٧	ص (ز) الفعلية
۲۸,۰۲	۹,۰۰-	-۹٦,٥	4,04-	٣,١٠	الانحرافات
٧٨٥,١٢	۸۱,۰۰	40,01	17,27	٩,٦١	مربع الانحرافات

تم تكوين الصف الثالث وذلك بضرب عناصر الصف الثاني × ٦٥٠ ويكون بجموع مربعات الانحرافات = ٩٢٣,٧١

#### ملحــق (۲)

طريقة تقدير  $\delta$  ،  $\mu$  ، مجموع مربعات الانحرافات لنموذج النوزيع اللوغارتمي المعتدل المناظر لقيمة ص -= 0.8 وحدة

١- اتبع نفس الخطوتين الأولى والثانية في ملحق (١).

۲- قدر  $\delta$ ، $\mu$ ، عن طريق تحليل الانحدار الخاص بالعلاقة التالية

$$\frac{\mu}{\delta} = \frac{\log z}{\delta} = 0$$

 $\Psi, 10 = \mu$ ،  $\mu$ ،  $\chi$  د کون النتائج

٣- اختبر قدرة النموذج على تمثيل البيانات الفعلية Goodness of Fit عن طريق تكوين
 الجدول التالي بنفس الطريقة التي اتبعت في الخطوة الرابعة من ملحق (١) حيث:

$$\Psi, \Psi = \mu, \Psi = \delta$$

٥	, ٤	۴	۲	١	ز
1,74-	١,٤١-	1,70-	١,٩٩-	Y,07-	$\frac{\mu - \frac{\log - \mu}{\delta}}{\delta} = 0$ زن = $\frac{1}{\delta}$ النسبة التراكمية
٠,١٠٩٣	.,.٧٩٣	.,.540	.,. ۲۳۳	٠,٠٠٥٢	المقدرة
٧١,٠٥	01,00	47,17	10,10	۳,۳۸	ص (ز) المقدرة•
170	٤٣	19	l v	٧	ص (ز) الفعلية
04,94-	۸,00-	14,14-	۸,۱٥-	4,74	الانحرافات
7910,70	۷۳,۱۰	174, 80	77, 27	۱۳,۱۰	مربع الانحرافات

تم تكوين الصف الثالث وذلك بضرب عناصر الصف الثاني × ٦٥٠
 ويكون مجموع مربعات الانحرافات = ٣٢٣٦, ٣٢٣٦

### ملحــق (۳)

طريقة تقدير د، هم، مجموع مربعات الانحرافات للنموذج اللوجستيكي المناظر لقيمة ص-= • 70 وحدة

١- اتبع نفس الخطوة الأولى كما في ملحق (١).

19.81	1940	1979	1974	1977	السنة
0	£	79	Y	۱	$(i)$ $b = \begin{bmatrix} (i) & (i) \end{bmatrix}$ $b = \begin{bmatrix} (i) & (i) \end{bmatrix}$
170	£٣	19	V	۷	
1,28-	٢,٦٦-	7,01-	-17,3	-۱۲,3	

٣ قدر د، ه وفقا لتحليل الانحدار التالي المرتبط بالعلاقة التالية:

$$b = \begin{bmatrix} \underline{(0)} & \underline{(0)} \\ \underline{(0)} & \underline{(0)} \end{bmatrix} = c + a \underline{c}$$

تكون النتائج د = - ٧٣٨,٥، هـ = ٤ ٠,٨٠٤

٤- اختبر قدرة النموذج على تمثيل البيانات الفعلية Goodness of Fit بتكوين الجدول التالي
 مع الأخذ بعين الاعتبار أن المبيعات التقديرية تعطى بالعلاقة :

•	٤	٣	۲	١	ز
9.0,00 170 77,17 707,70	87,77 87 0,77- 77,7°	77,00 19 7,00-	10, 40 V W, 44-	£,70 V Y,70	ص (ز) المقدرة ص (ز) الفعلية الانحرافات مربع الانحرافات

ويكون مجموع مربعات الانحرافات = ٤٩, ٧٣٩.

#### المصوامسش

(١) لم يدرج بجدول (٦) بيانات عن عام ١٩٧٨، وذلك لعدم بيع أي وحدة من وحدات السلعة من قبل
 كافة الشركات المتنافسة بالكويت خلال ذلك العام.

### المسادر الأجنسية

Bain, A.

1964 The Growth of Television Ownership in the United Kingdom. Cambridge: Cambridge University Press.

Bass. F.

"A New Product Growth Model For Consumer Durables" Management Science 15 (January): 215-227.

Bass, F.

"An Integration of the New Product Growth Model with the Experience Cost Function and Optimal Pricing". presented at the TIMS/ ORSA National Meeting in New York City. (Mav).

Brown, L.

"Innovation Diffusion: A New Perspective". Studies in Diffusion of Innovation, Discussion Paper No. 60, Department of Geography, Ohio State University.

Burger, P.

1968 "Developing Forecasting Models for New Product Introductions" in R. King (ed) Marketing and the New Science of Planning, Chicago: American Marketing Association.

Chambers, J. Mulick, S. and Smith, D.

1971 "How to Choose the Right Forecasting Technique". Harvard Business Review 49 (July-August): 45-74.

Chow, G.

1973 "An Application of the Bass Model in Long Term New Product Forecasting" Journal of Marketing Research 10 (August). 308-311.

Dodson, J. and Muller, E.

1976 "Models of New Product Diffusion Through Advertising and Wordof-Mouth". presented at the TIMS/ORSA Meeting, Philadelphia, PA

Fourt, L. and Woodlock, J.

1960 "Early Prediction of Market Success for New Grocery Products" Journal of Marketing 25 (October): 31-38. Grilliches, Z.

1967 "Hybrid Corn-An Exploration in the Economics of Technological Change" Econometrica (October): 15-27.

Hendry, I.

1972 "The Three Parameter Approach to Long Range Forecasting" Long Range Planning 5 (March): 40-45.

Horsky, D. and Simon, L.

1978 "Advertising in a Model of New Product Diffusion". presented at the TIMS/ORSA National Meeting. New York City. NY.

Hurter, A. and Rubenstein, A.

1978 "Market Penetration by New Innovation: The Technological Literature" Technological Forecasting and Social Change 11: 197-221.

Kotler, P.

1971 "Marketing Decision Making: A Model Building Apporoach". New York: Holt, Rinehart and Winston.

Lackman, C.

1978 "Gompertz Curve Forecasting: A New Product Application" Journal of the Market Research Society 20 (January): 45-47.

Larreche, J. and Montgomery, D.

1977 "A Framework for the Comparison of Marketing Models: A Delphi Method" Journal of Marketing Research 14 (November): 487-498.

Lekvall, P. and Wahlbin, C.

1973 "A Study of Some Assumptions Underlying Innovation Diffusion Euctions" Swedish Journal of Economics 75: 362-377.

Lilien, G. and Rao, A.

1978 "A Marketing Promotion Model with Word-of-Mouth Effects" Working Paper 976-78, Boston: Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology.

Mahajan, V. and Haynes, K.

1977 "Modeling the Diffusion of Public Policy Innovations Among the U.S. States" Socio-Economic Planning Sciences 11 (October): 259-263.

Mahajan, V. and Peterson, R.

1978 "Innovation Diffusion in a Dynamic Potential Adopter Population" Management Science 15 (November): 1589-1597.

Mahajan, V. and Schoeman, M.

1977 "Generalized Model for the Time Pattern of the Diffusion Process" IEEE Trans. Engineering Management 24 (February): 12-18. Mahajan, V., Jain, A. and Malhotra, N.

In Press "A New Product Growth Model with A Dynamic Market Potential" Long Range Planning.

#### Makridakis, S. and Wheelright, S.

1977 "Forecasting Issues and Challenges for Marketing Management" Journal of Marketing 41 (October): 24-38.

#### Mansfield, E.

1961 "Technical Change and the Rate of Imitation" Econometrica 29 (October): 741-766.

#### Nevers, J.

1972 "Extension of a New Product Growth Model" Sloan Management Review 13 (Winter): 78-79.

#### Peterson, R. and Mahajan, V.

1978 "Multi-Product Growth Models" in Research in Marketing, J. Sheth (ed). Greenwich: JAI Press.

#### Peilou, E.

1969 "An Introduction to Mathematical Ecology" New York: Wiley-Interscience.

#### Robertson, T.

1971 "Innovation Behavior and Communication" New York: Holt, Rinehart, and Winston.

#### Robinson V. and Lakhani, C.

1975 "Dynamic Price Models for New Product Planning" Management Science 2 (June): 1113-1132.

#### Rogers, E. and Shoemaker, F.

1971 "Communication of Innovations: A Gross Cultural Approach" New York: The Free Press.

#### Wind, Y.

1974 "A Note on the Classification and Evaluation of New Product Forecasting Models" Presented at the American Marketing Association Conference (April).



تمنسون كاية التربية أجاستة الكريت فعلية ، تخصصية ، محكمة

رئیس التحریسر ا.د. فکـری حسـن ریــــان رئيس مجلس الإدارة د. سعـد جاسـم الهـاشــل

تنشر البحـوث التربويـة ، ومراجمـات الكتب التربوية الحنيثـة ومحـاضر الحــــوار التربــوي ، والتقــارير عن الؤنمرات التربوية

- ★ تقبـــل البحـــوث باللغتــين العربيـــــة والانجلـيزيــــة .
- تنشر لأساتذة التربية والمختصين فيها من مختلف الاقطار .
  - \* تطلب قواعدد النشر مدن رئيس التصريسر
  - \* تقسدم مكافاة رمزيسة الناشريس بهسسا

### الاشتراكــات :

للأشراد في السكسسويت : ٢ د.ك والطبلاب ١٠ د.ك الملاتب ١٥ د.ك المطبلاب ١٥٠ د.ك المطبلاب ١٥٠ د.ك الملاتب ١٥٠ د.ك الملاتب الملاتب ١٥٠ دولارة أصريكيناً بالبريسد الجموي المهنسسات : ١٦ د.ك وفي الخارج ١٥ دولارة أمريكياً

### توجه جميع الراسلات إلى:

رئيس التحريس - المجلمة التربويسة - ص.ب ١٣٢٨١ كيفسان - الكسويت

# عُلاقة سَمَات الشَّحْصِيَة مِشْكلات التوافق سِي المراحقة

**كيال ابراهيم مرسي** قسم علم النفس التربوي ـ جامعة الكويت

#### مقدمسة

من مراجعة الباحث لكثير من نظريات المراهقة، ولعديد من نتائج الدراسات على المراهقين، لاحظ أن العلماء والباحثين نحوا في وصف المراهقة، وتفسير سلوك المراهقيز منحيين غتلفين: ذهب أصحاب المنحى الأول الى أن المراهقة مرحلة مشكلات وأزمات بطبيعتها. وتزعم هذا الاتجاه ستانلي هول S. Hall هي نظريته عن التغيرات البيولوجية التي تحدث في مرحلة المراهقة «S. Hall هول Biogenetic Theory of Recapitulation in Adolescence تولد فيها شخصية والتي أشار فيها إلى أن المراهقة مرحلة تأزم وضغوط تجعل المراهق إنسانا تائها سريع الانسان من جديد، وتحدث فيها تغيرات وضغوط تجعل المراهق إنسانا تائها سريع الانفعال، غير متزن، لا نستطيع التنبؤ بسلوكه، لكثرة تقلباته المزاجية، وحدة انفعالاته. وسوف يظل على هذا الحال حتى تنتهي مراهقته في سن الرابعة أو الخامسة والعشرين، وتخفي ممها مظاهر سوء توافقه بدون علاج (32: 1968 Muuss, 1968). وقد تأثر كثير من الباحثين والمعالجين النفسين ورجال التربية بنظرية هول هذه، وزعموا أن المراهقة أزمة أو مرحلة المشكلات، واعتبروا سوء التوافق من سهات المراهقة، يزول تدريجيا مع نهاية هذه المرحلة. (Wynne, 1981) (Auseble et al, 1977: 34)

وقد أرجع هذا الفريق سوء توافق المراهقين، الى عوامل كثيرة منها:

- ا عمليات البلوغ الجسمي والجنسي، وما يصاحبها من نمو سريع، وتغيرات بيولوجية وفسيولوجية داخلية وخارجية، تجيل المراهقين متوترين قلقلين (Nixon, 1966)
   (Wynne, 1981; Muuss, 1968: 31)
- ٢ ـ الغموض الذي يكتنف دور المراهق في المجتمعات الحديثة، فلا هو طفل يتمتع بحياية والديه ورعايتهم، ولا راشد يتمتع بالحرية والاستقلالية. (Lewin, 1966)
- "الصراع بين الآباء والأبناء بسبب الفجوة بين منطق الجيلين، فالآباء يعتقدون في عدم واقعية المراهقين، والمراهقون يعتقدون أن حقوقهم مهضومة، وسمعتهم سيئة عند الراشدين، مما يجعلهم يقلقون ويتمردون ويعتدون (Nixon, 1966).
- ٤ تأرجح المراهق بين النقيضين في سلوكياته، فهو من ناحية مشدود الى أن يكون راشدا
   معتمدا على نفسه، ومن ناحية أخرى مشدود إلى سلوكيات الأطفال التي تعود عليها
   وألفها.

أسا أصحاب المنحى الثاني فيرون أن المراهقة مرحلة نها، وليست مرحلة مشاكل وقلق، ففيها تنمو شخصية الشخص، وتنضح قدراته العقلية، وتتايز استعداداته، وتتضع ميوله، وتزداد خبراته ومعلوماته (Wynne, 1981) وقد تزعم هذا الاتجاه علماء النمو، والتعلم الاجتماعي والشخصية، والانشروبولوجيا، وغيرهم ممن رفضوا «حتمية الاضطراب في المراهقة، وقدموا العديد من الأدلة الأمبريقية التي تدحض تفسيرات هول ومن اتبعه. من هذه الأدلة الأول

- أ\_ سوء التوافق في المراهقة ليس سلوكا حتميا عند جميع المراهقين: فقد تبين من دراسات الانثروبولوجيين أن المراهقة مرحلة سعادة وتوافق في بعض المجتمعات البدائية (68-88: 1968). وأشارت دراسات علماء النفس والتربية والاجتماع الى أن حوالي 9 /٩ من المراهقين في المجتمعات الحديثة يمرون بالمراهقة بدون مشكلات خطيرة، وقد يتعرضون لمشكلات بسيطة، ويتغلبون عليها، ولا يسوء توافقهم (Gallagher & Harris, 1976: 71).
- علامات سوء التوافق من صراع نفسي وتوتر وقلق وتناقض وجداني، وانفعالية،
   وعدوان وغرد، وانسحابية، واتكالية، ليست من سات المراهقة السوية كما زعم

فرويد وتلاميذه ـ لأن المراهقة مرحلة نهاء يكتمل فيها النضوج الجسمي والجنسي والنفسي والاجتهاعي (Wynne, 1981) .

- جـ علامات سوء التوافق التي قد نلمسها عند بعض المراهقين تدل على إنعدام صحتهم النفسية، ومعاناتهم من مشكلات في التوافق وهذه المشكلات لم تظهر فجأة في المراهقة، لكنها امتداد لمشكلاتهم في الطفولة. (Achenbach&Edelbro, 1982)
- د . سوء التوافق الذي نجده عند بعض المراهقين لا يرجع في معظمه إلى ظروف مراهقتهم، بقدر ما يرجع إلى عوامل أخرى ليس لها علاقة مباشرة بالمراهقة، منها: سوء علاقة الطفل بوالديه، وسوء العلاقة بين الوالدين، وغياب الأم، والفشل في التحصيل الدراسي، والحرصان من اشباع الحاجات النفسية والاجتماعية في الطفولة. (Schachter et al., 1972; Konopka, 1973; Loeber&Distion, 1984).

ومن مراجعة بعض ما كتب عن المراهقة في البلاد العربية، لاحظ الباحث تأثير نظرية ستانلي هول في كثير منها. فقد أشار بعض من كتبوا عن المراهقة الى أنها من أكثر مراحل نمو الانسان مأسوية، يسوء فيها التوافق، لما يحدث فيها من نمو جسمي مفاجىء، وما يصاحبها من تغيرات انفعالية حادة، تنطق بالحيرة وعدم الثبات، والارتباك والشقاء، والعجز عن مواجهتها أو مواجهة الشيطان الذي حل بجسم المراهق وهو البلوغ الجنسي، وما تفتق عنه من علامات تفضح المراهق فلا يدري ماذا هو فاعل (دسوقي، ١٩٧٤: ٣٩٧.).

ومن الباحثين العرب من اعتبر التناقض الوجداني، وسرعة الغضب وحدة الطبع والعدوان والتمرد، والخوف من النفس والجنس والمستقبل والمعاناة والاغتراب والصراع، من أبرز خصائص المراهقين في مجتمعاتنا وغيرها من المجتمعات (على، ١٩٧٥: ٣٨-٣).

وهنا تساءل الباحث هل نظرية هول تصف طبيعة المراهقة، وتفسر سلوك المراهقين في مجتمعاتنا؟ ووجد إجابة بالنفي في دراستين عربيتين: أجريت احداهما في مصر ١٩٥٧ في الثانية في الكويت سنة ١٩٥٧، وأشارت نتائجهها الى أن المراهقة ليست مرحلة مشكلات بطبيعتها، وليس جميع المراهقين قلقين ولا أصحاب مشكلات. ففي دراسة مغاريوس على المراهقين تبين أن بعضهم أظهر الانسحابية والانطواء والعدوان وعدم الرضا عن اللذات وعن الأخرين، بينا أظهر الأخرون التوافق الحسن، وتميزت مراهقتهم بالهدوء

والاستقرار والاتزان الانفعالي، والشعور بالسرضا عن الـذات وعن الأسرة والمجتمع (مغاريوس، ١٩٥٧). وفي دراسة سابقة للباحث الحالي على المراهقين الكويتيين، وجد أن الاستعداد للقلق عال عند حوالي ١٦٪ منهم، ومتوسط وحول المتوسط أو منخفض عند حوالي ٨٤٪ منهم، مما يعني أن معظم المراهقين الكويتيين ليسوا قلقين، ولا سيئي التوافق (مرسى، ١٩٧٨).

وقد تأيدت هذه الاجابة في نتائج العديد من الدراسات المسحية لمشكلات المراهقين في مصر والكويت والأردن والعراق، والتي أشارت الى أن بعض المراهقين ـ وليس جميع المراهقين ـ هم أصحاب مشكلات في البيت والمدرسة (مرسي، ١٩٨٥).

ومن أحدث هذه الدراسات دراسة قام بها جهاز الاستشارات بالديوان الأميري الكويتي على ٣٧٩ شابا في الكويت، تتراوح أعهارهم بن ١٢ و ٢٥ و ٢٥ سنة تبين أن بعض الشباب وليس كل الشباب \_ يعانون من مشكلات في التوافق مع أسرهم. فقد بلغت نسب الشباب الذين يعانون من مشكلات وعدم تفهم الأسرة لحاجتهم، و ومعاملتهم على أنهم صغاري وعدم القدرة على التعبير عن الرأي أمام آبائهم و ومعارضة آرائهم لآراء آبائهم دائها، وعدم ثقة والديهم بهم ٢١٪ و ١٦٪ و ١٥٪ و ١٤٪ على التوالي (جهاز الدراسات الاستشارية ١٩٨٥م ص٨٥).

وقد خلص الباحث من نبتائج هذه الدراسات الى أن ما هو شائع عن المراهقة والمراهقين في ثقافتنا من قلق وعدوانية وتوتر واندفاعية ومروق تعميهات لا تنطبق على جميع المراهقين في مجتمعنا. فهي - كما سماما بالدورا - انطباعات دارجة cultural stereotype نشأقلها دون سند علمي (Bandura, 1968). وتتفق هذه الخلاصة مع اتجاه أصحاب المنحى الثاني، الذي سبقت الاشارة إليه، والذي يعتبر نظرة حديثة في سيكولوجية المراهقة، في مقابل النظرة التقليدية عند ستائل هول وأتباعه (Wynne, 1981).

ويدعم هذه النظرة غير التقليدية مبادىء النمو التي تشير الى أن نمو الانسان عمليات متصلة ومستمرة، وكمل فترة من فترات مرتبطة بها قبلها، وتمهد لما بعدها، ولها ظروفها ومسئولياتها ومباهجها ومشاكلها (Konopka, 1973). فالمراهقة ليست مرحلة طارقة، ولا مرحلة عبور من الطفولة الى الرشد، لكنها فترة من حياة الانسان تتأثر بها فبلها، وتترك بصياتها على ما بعدها. والمراهق إنسان قبل أن يكون مراهقا، ينمو تدريجيا من الطفولة الى

المراهقة فالرشد. وهو نتاج طفولته، وليس شخصا جديداً ـ كها زعمت النظرة التقليدية ـ ( (مرسي، ١٩٧٨)

وتقوم هذا النظرة الحديثة على أساس أن ما يحدث في المراهقة من تغيرات جسمية ونفسية واجتماعية، قد تكون مصدر سعادة للمراهق، أو مصدر شقاء له، بحسب تكوينه النفسي، الذي خرج به من سن الطفولة، وظروفه الأسرية التي عاشها في الطفولة ويعيشها في الطفولة ويعيشها في المراهقة (Auseble et al, 1977; Schachter et al; 1972)

فالمراهق صاحب التكوين النفسي الصحي والمظروف الاجتهاعية الجيدة، يتوافق توافقا حسنا. والمراهق صاحب التكوين النفسي غير الصحي، والظروف الاجتهاعية القاسية يتوافق ميثا.

وفي ضوء هذه النظرة المتفائلة يتوقع الباحث أن تكون مشكلات التوافق التي يعانيها بعض المراهقين مشابهة لمشكلات التوافق التي يعانيها بعض المراهقين مشابهة لمشكلات التوافق التي يعانيها بعض الأطفال وبعض الراشدين، من حيث أنها محصلة التفاعل بين عوامل مهيئة تكمن في التكوين النفسي للمراهق، وعوامل معجلة تتمشل في الضغوط الجسمية والاجتماعية والمدرسية والاقتصادية التي تحدث في المراهقة. وقد وجد تأييدا لهذا التوقع في نتائج الدراسات التي قارنت بين الأحداث الجانحين وغير الجانحين، وأشارت الى تهوفي ألجانحين على غير الجانحين في بعض السيات غير الصحية، والى تعرض الجانحين أكثر من غير الجانحين لبعض الضغوط الأسرية والمدرسية والاقتصادية (مجلس التخطيط، 1973) الباسين، ١٩٥١، مرسي، ١٩٥٦) عما يعني أن جناح الجانحين ناتج عن تفاعل بين التكوين النفسي (عامل مهيىء) والضغوط البيئية الراهنة (عامل معجل).

لكن من الملاحظ قلة هذه الدراسات، واقتصارها على المقارنة بين الجانحين وغير الجانحين وغير الجانحين في الذكاء (مجلس التخطيط ١٩٧٤) ومفهوم الذات (أبو السعد، ١٩٧٠) والتحصيل الدراسي والظروف الأسرية والمدرسية (الياسين، ١٩٨١) ولا تزال علاقة العديد من سيات الشخصية المزاجية والديناميكية بالجناح وغيره من المشكلات السلوكية والعصابية والذهائية والسيكوسوماتية لم تدرس عند المراهقين العرب. وهذا ما جعل القيام بدراسات حول وعلاقة مشكلات التوافق بسيات الشخصية في مرحلة المراهقة، أمرا مفيدا في تنمية

معرفتنا عن مشكلات التوافق، وزيادة فهمنا لطبيعة المراهقة، ويساعدنا على تفسير سلوك المراهقين، وتخطيط خدمات الارشاد النفسي في المدارس الثانوية التي دعت اليه كثير من المؤتمرات والندوات مؤخرا.

### هدف الدراسة

تهدف هذه الدراسة الى بحث علاقة مشكلات التوافق بسيات الشخصية عند المراهقين من بين تلاميذ المدارس الثانوية بمدينة الرياض، ويتوقع الباحث زيادة مشكلات التوافق مع نمو السيات الصحية عند المراهقين. وتناقصها مع نمو السيات الصحية عند المراهقين. وتتضيع هذا الهدف يرى الباحث ضرورة تحديد مفهومي وسيات الشخصية، و ومشكلات التوافق، في هذا البحث نظرا لاختلاف الباحثين حولها.

أولا: سيات الشخصية: ﴿ ﴿ رَالِيَ

نقصد بالسيات Traits استعدادات سلوكية، تُكتسب في الطفولة، وتظل ثابتة نسبيا عند الفرد في مراحل حياته التالية. والسمة لا نلمسها ولكن تستدل عليها من تعط السلوك الدائم المتسق نسبيا، والذي يتبدى في أسلوب الفرد في التوافق مع عدد كبير من المواقف، ويميزه عن غيره من الأشخاص (مرسى ١٩٧٨)

\_ وتنقسم سهات السَّخَصية من حيث أنها استعدادات سلوكية للتوافق النفسي والاجتهاعي الى نوعين من السهات:

أ. سهات صحية: Healthy Traits: وهي بجموعة من السهات الطبية، يحث المربون على تنميتها في الشخصية لأنها تدل على استعدادات سلوكية للتوافق الحسين في جميع مراحل الحياة، فكلها زاد حظ الشخص منها زادت استعداداته على مواجهة العوائق والشدائد، بأساليب توافقية مباشرة، ونمت قدراته على تحمل الاحباط، وحل الصراع بأساليب ناضجة، ولا يلجأ الى الحيل النفسية الدفاعية إلا نادرا، وإذا لجأ إليها فإنه لا يستغرق فيها مدة طويلة، مما يجعل توافقه حسنا مع مواقف كثيرة.

ويقصد الباحث بالسهات الصحية في هذا البحث الآتي:

١ \_ الثقة بالنف : Self-Confidence : تظهر في اللذات المدركة، أي فيها يعتقد

- الشخص أنه فيه، فعندما يشعر بأنه كفء وجدير ومؤثر، وقادر على تصريف أموره فإن لديه ثقة بنفسه (مرسى ١٩٧٨).
- ٢ الاكتفاء الذاتي: Self-Sufficiency: ويقصد به اعتباد الشخص على نفسه، وعدم حاجته الى غيره، فلا يطلب التشجيع والمساعدة، ويغفل نصيحة الآخرين (نجاتي، ١٩٦٠).
- ٣- الدافعية للانجاز: Achievement motivation: تظهر في ميل الشخص نحو تخطيط العمل، والجد في تنفيذ المطلوب باتقان، والاجتهاد في التغلب على العوائق، المطالوب باتقان، والاجتهاد في التخلب على العوائق، المغارات والحبرات والمعارف لاثبات الكفاءة في النجاح، وقبول المنافسة والتحدي والمخاطرة، لتحقيق التفوق والامتياز على الأخرين (تركي، ١٩٧٤، ١٩٠٤).
- سات غير صحية: Unhealthy Traits: ويقصد بها مجموعة من السيات غير الطبية، تنميها مشاعر الخوف والظلم والعجز والحرمان في الطفولة. ويدعو علماء الصحة النفسية الى عدم تنميتها في الشخصية، لأن نموها يدل على وجود استعدادات سلوكية، تجعل الشخص مهياً للتوافق السبيء والانحرافات النفسية. ويقصد الباحث بالسيات غير الصحية الآي:
- ١ ـ سمة القلق: Anxiety Trai : من سهات الشخصية المزاجية التي تدل على استعداد سلوكي كامن عند الشخص للشعور بالقلق في مواقف تهديد تقدير الذات (مرسي ١٩٧٨).
  ٢ ـ الاتكالية: Dependency Trai : تظهر في الاعتهاد الزائد للشخص على الآخرين، وسعيه الدؤوب في طلب المساعدة، والتردد في اتخاذ القرارات، واعطاء الآخرين حق التصرف في شؤونه نيابة عنه، لضعف ثقته في نفسه، وشعوره بعدم الكفاءة، واعتقاده في عجزه عن تحمل المسؤولية (مرسى، ١٩٧٨).
- ٣- الشعور بالذنب: Sense of Guilt Trait: تظهر في استهداف الشخص للشعور بالذنب، وميله لتأنيب نفسه، وتحقيرها، والحط من شانها، واهانتها ولومها، وطلب معاقبتها، وكراهيتها. ولا يدل نمو هذه السمة عند الشخص على نمو الضمير أو الأنا الأعلى كها كان يعتقد فرويد فقد تبين من الدراسات أنها تنمو مستقلة عن النمو الخلقي، وترتبط بالميول الانتحارية، والاستهداف للحوادث، والشعور باللونية (مرسي، ١٩٧٨).
- ٤ \_ العداوة: Hostility Trait : تدل على استعداد كامن عند الشخص، لاظهار العدوان

والعن<u>ف والحقد، والغيرة، والحسد، والاستخفاف بالناس، وسرعة الغضب، و</u>الريبة والكراهية، والرغبة في الايذاء والتخريب والانتقام. (مرسى ١٩٧٨، ١٩٨٦).

وقد تبين من دراسة سابقة للباحث (مرسي، ۱۹۷۸) أن معاملات الارتباط موجبة بين سهات القلق والاتكالية والعداوة والشعور بالذنب، وموجبة أيضا بين سهات الثقة بالنفس والدافعية للانجاز والاكتفاء الذاتي، وسالبة بين سهات النوع الأول، (السهات غير الصحية) من ناحية أخرى. مما يعني أن نعو السهات غير الصحية عند المراهقين مرتبط -الى حد كبير باعاقة نمو السهات الصحية، ونسو السهات الصحية، وقد أرجع ونسو الله أن ظروف التنشئة الاجتباعية التي تنمي السهات غير الصحية، لاتنمي السهات غير الصحية، لاتنمي السهات الصحية، وقد أرجع السهات غير الصحية، لاتنمي السهات غير الصحية.

### ثانيا: مشكلات التوافق:

هي صعوبات جسمية، وأسرية، وانفعالية تعوق الشخص عن الاستمتاع بحياته مع نفسه وأسرته ومع الناس، وتؤدي الى شعوره بالهم والتوتر والقلق والضيق، وقد تحد من كفاءته في الدراسة والعمل والتفاعل الاجتماعي الايجابي.

ويقصد الباحث بمشكلات التوافق في هذا البحث ما يقيسه اختبار وبل للتوافق، من مشكلات في المجالات الآتية :

أ. مشكلات التوافق المنزلي: وتضم صعوبات تتعلق باضطراب الحياة في البيت، منها:
الخلافات الأسرية، وسوء العلاقة بين الوالدين، وتعرض بعض أفراد الأسرة للمرض
أو الموت، ومعاناة الأسرة من نقص المآل والأدوات ووجود الغيرة بين الأخوة، وسوء نظام
البيت، واهمال تربية الأطفال أو التشدد معهم أو تذبذب المعاملة، والحرج من عمل
الأب، وانعدام المثقة المتبادلة بين أفراد الأسرة، والانفعالية الزائدة عند الوالدين أو
احدهما وغير ذلك من المشكلات.

ب - مشكلات التوافق الصحي: وتضم صعوبات تتعلق باعتلال الصحة الجسمية منها: الشكوى من أمراض البرد والحساسية والتنفس، والتهابات الحنجرة، والصداع، واضطرابات الجهاز الهضمي، والأمراض الجلدية، ونقص في الحواس، والشكوى من السمنة والنحافة والقصر والطول، أو وجود تشوهات وعاهات، أو الضعف العام وغير ذلك.

- جـ مشكلات التوافق الاجتهاعي: . وتضم صعوبات تتعلق باضطراب العلاقات الاجتهاعية مع الناس منها: الشكرى من قلة الاصدقاء، وعلم القلرة على تكوين علاقات ناضجة مع الناس، والحجل والارتباك عند وجود آخرين، وكثرة التعرض للنقد والاهانة منهم، وصعوبة التفاهم معهم، وشعور المراهق بانصراف الناس عنه، والتردد أو التلعثم، ونسيان الأفكار عند مناقشة مجموعة من الناس وغيرها.
- د مشكلات التوافق الانفعالي: وتضم صعوبات تتعلق بتأخر النضوج الانفعالي وضعف القدرة على ضبط النفس، منها الشكوى من سرعة الغضب والضيق، والقلق حول أمور بسيطة، وأحلام اليقظة، ضعف الثقة بالنفس، وكثرة الشك والنسيان، والشعور بالاكتئاب والتطير، وكثرة ورود أفكار تافهة على الذهن، والانشغال بها رغم تفاهتها، وكثرة المخاوف المرضية، والتقلبات الانفعالية دون سبب واضح، وسرعة البكاء، والشعور بالحرج والتعاسة وغيرها.
- مشكلات التوافق العام: وتضم صعوبات التوافق في المجالات المنزلية والصحية والاجتماعية والانفعالية السابقة. (نجاتي، بدون تاريخ).

### فروض البحث

حدد الباحث فروض بحثه على النحو الآتي:

- ١ ـ توجد معاملات ارتباط موجبة بين سيات الشخصية غير الصحية ومشكلات التوافق في
   المراهقة .
- ٢ ـ توجد معاملات ارتباط سالبة بين سات الشخصية الصحية ومشكلات التوافق في
   المراهقة .

كها جعل من أهداف بحثه الكشف عن التنظيم العاملي للتباين المشترك بين مقاييس السيات الصحية وغير الصحية ومشكلات التوافق.

### أدوات البحث

استخدم الباحث في قياس مشكلات التوافق واختبار التوافق للطلبة؛ الذي وضعه هيوم . م . بـل، واقتبسـه وأعده بالعربية الأستاذ الدكتور محمد عثمان نجاتي، ويتكون من ١٤٠ فقـرة، ويمـدنا بخمسة مقاييس مستقلة عن التوافق المنزلي والانفعالي والاجتماعي والصحي والعام، وتحسب الدرجة على كل مقياس بِعدُّ المشكلات التي يقرر المفحوص أنه يعاني منها، والمقاييس الخمسة هي :

 ١ ـ مقياس مشكلات التوافق المنزلي (أ): يتكون من ٣٥ فقرة عن الصعوبات التي تواجه المراهقين والراشدين في المنزل. وتدل الدرجات العالية على سوء التوافق في الحياة المنزلية
 وتدل الدرجات المنخفضة على التوافق الحسن في الحياة المنزلية.

٢ ـ مقياس مشكلات التوافق الصحي (ب): يتكون من ٣٥ فقرة عن الصعوبات الجسمية
 التي تواجه الشخص، وتدل الدرجات العالية على سوء التوافق في الناحية الصحية، وتدل
 الدرجات المنخفضة على التمتم بالصحة الجسمية.

٣ مقياس مشكلات التوافق الاجتماعي (جه): يتكون من ٣٥ فقرة عن صعوبات في النصوج الاجتماعي والمعالمة عن الاجتماعية، وتدل الدرجات العالية على الانسحاب والتقهقر والخضوع في مواقف التفاعل الاجتماعي، والشعور بعدم الكفاءة في العلاقات الاجتماعية، وعدم الرضا عنها، وتدل الدرجات المنخفضة على النضوج والقدرة على التفاعل الاجتماعي الايجابي، وتكوين علاقات مُرضية مع الآخرين.

عشاس مشكلات التوافق الأنفطلي (د): ويتكون من ٣٥ فقرة عن الصعوبات في النضوج الانفعالي وضبط النفس، وتدل الدرجات العالية على ضعف الاتزان الانفعالي، وتدل الدرجات المناحد على الاتزان الانفعالي.

مقياس مشكلات التوافق العام (م): يتكون من ١٤٠ فقرة عن صعوبات في المجالات الأربعة السابقة. وتدل الدرجات العالية على التوافق السيىء، وتدل الدرجات المنخفضة على التوافق الحسن.

ويعتبر هذا الاستبيان أداة جيدة في قياس مشكلات التوافق عند تلاميذ المدارس الثانوية، لأنه يتكون من فقرات ظهر أنها تميز بين الأشخاص حسني التوافق والأشخاص سبثى التوافق، وتراوحت معاملات ثباته على تلاميذ المدارس الأمريكية بين ٨٠, و ٩٠, وكان معامل ثباته الكلي ٩٣, و وماملات ثباته على تلاميذ المدارس المصرية بين ٨٠, و و ١٩, وكان معامل ثباته الكلي ٩٣, كها تراوحت معاملات صدقه عن طريق الارتباط بمقايس أخرى بين ٧٢, و و ٩٤, و يضاف الى هذا أن بعض الدراسات أشارت الى كفاءة مقايسه في التمييز بين التلاميذ، حسني التوافق جدا وسيثى التوافق جدا (نجاتي

كذلك أشارت دراسة زيدان على تقنين الاستبيان بمدينة الرياض الى أنه على درجة

عالية من الثبات والصدق، مما جعل من الممكن استخدامه للمقارنة بين الأفراد في مجالات النوافق الأربعة (زيدان، ١٩٨٠).

### ثانيا: استبيان الشخصية:

اقتبس الباحث فقراته من عدد من استبيانات الشخصية للأطفال والراشدين بعد تجربتها، والتحقق من ملاءمتها وقدرتها على التمييز (مرسي ١٩٧٨، ١٩٧٨، ١٩٩٨). ويتكون الاستبيان من ١٥٠ فقرة تقيس من السيات الصحية: الثقة بالنفس والاكتفاء الذاتي، والدافعية للانجاز، ومن السيات غير الصحية: القلق، والاتكالية، والشعور بالذنب والعداوة، وفيها يلى تعريف بمقياس كل سمة.

### أ. مقاييس السهات الصحية: وتضم المقاييس الآتية:

- ١ ـ الثقة بالنفس (ث ن): يتكون من ٣٣ فقرة من مقياس الثقة بالنفس لبرنرويتر، الذي عربه الأستاذ الدكتور محمد عثمان نجاتي، ويقيس سمة الثقة بالنفس أو قوة الأنا، وتبين من الدراسات عليه في مصر (نجاتي ١٩٦٠) والكويت (تركي، ١٩٧٤) ١٩٧٠، مرسي، ١٩٧٨) أنه على درجة عالية من الثبات والصدق. وتدل المدرجات العالية على الثقة بالنفس والشعور بالكفاءة والجدارة، أما الدرجات المنخفضة فتدل على ضعف الثقة بالنفس أو الشعور بالنقص، وعدم الكفاءة والجساسية الزائدة.
- ٧ ـ الاكتفاء الذاتي (أك): يتكون من ٢٢ فقرة من مقياس الاكتفاء الذاتي لبرنرويتر، تقيس سمة الاكتفاء الذاتي أو الاعتهاد على النفس والاستقلالية. وقد تبين من الدراسات عليه في مصر (نجاتي، ١٩٦٠) والكويت (مرسي ١٩٧٨) أنه على درجة عالية من الثبات والصدق. وتدل الدرجات العالية على الرغبة في الاعتهاد على النفس في اتخاذ القرارات، وإغفال نصيحة الأخرين، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الرغبة في الوجود مع الناس وطلب النصيحة والتشجيع والتأييد منهم.
- ٣ الدافعية للانجاز (دج): يتكون من ٢٣ فقرة من استبيان كاليفورنيا للشخصية الدافعية للانجاز عن طريق الداني عربه الدكتور مصطفى تركي، وتقيس سمة الدافعية للانجاز عن طريق المسايرة، وقد تبين من الدراسات في الكويت أنه على درجة عالية من الثبات والصدق (تركي ١٩٧٤: ١٦٧٩). وتدل الدرجات العالية على

الرغبة في تحقيق النجاح والتفوق، وقبول التحدي والمنافسة والمخاطرة لاثبات الكفاءة والامتياز في الأداء، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الرغبة في تجنب الفشل.

### ب. مقاييس السهات غير الصحية: وتضم المقاييس الآتية:

- ع. سمة القلق (ق ص ط) يتكون من ٣٠ فقرة من مقياس كاستانيد للقلق الصريح للأطفال، أعده الباحث للعربية، وتبين من دراساته في الكويت (مرسي، ١٩٧٨) والسعودية (مرسي، ١٩٧٨) أنه على درجة عالية من الثبات والصدق. وتدل الدرجات العالية على استعداد عال للقلق في مواقف كثيرة واستهداف التطير، والشعور بالعجز، وتوقع الشر من البيئة، وادراك تهديد تقدير الذات في مواقف عديدة، قد لا يكبون فيها تهديد حقيقي. أما المدرجات المنخفضة فتدل على استعداد منخفض للقلق، وميل للتفاؤل والاتزان الانفعالي، والشعور بالكفاءة، فلا يقلق الا في المواقف التي فيها تهديد حقيقي لتقدير الذات.
- ٥ ـ سمة الاتكالية (أت): يتكون من ٢٦ فقرة من مقياس Leslie Navran الذي أعده من اختبار الشخصية المتعدد الأوجه لقياس سمة الاتكالية، وقد تبين من دراسة الباحث عليه في الكويت أنه على درجة عالية من الثبات والصدق (مرسي، ١٩٧٨). وتدل الدرجات العالية على الرغبة في الاعتباد الزائد على الآخرين، والتردد على اتخاذ القرارات، لعدم الثقة بالنفس وعدم القدرة على تحمل المسؤولية، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الرغبة في الاعتباد على النفس، واتخاذ القرارات، وتحمل المسؤولية.
- ٦ سمة الشعور بالذنب (ش ذ): يتكون من ٣٣ فقرة من مقياس الشعور بالذنب لمرشال Marshall والذي أعده من اختبار الشخصية المتعدد الأوجه، وقد تبين من دراسة الباحث في الكويت أنه على درجة عالية من الثبات والصدق (مرسي، ١٩٧٨). وتدل الدرجات العالية على الاستهداف للشعور بالذنب، وتأنيب الذات، والحط من شأنها، واهانتها، وطلب معاقبتها، أما الدرجات المنخفضة، فتدل على الشعور بالجدارة، والرضاعن الذات والتعاطف معها.
- ٧- سمة العداوة (ع): يتكون من ٢٨ فقرة من مقياس (بص ـ ديركي) للعداوة الصريحة، تقيس سمة العداوة، وتبين من دراسة الباحث في الكويت أنها على درجة

عالية من الثبات والصدق (مرسي ١٩٧٨)، تدل الدرجات العالية على الرغبة في العناد والحُلِّفَة، والاستخفاف بالناس والارتياب فيهم، وكراهيتهم والاستهداف العمالي للغضب والعدوان والحقد والحسد، أما الدرجات المنخفضة فتدل على الصداقة والرغبة في مودة الناس، والتعاطف معهم.

وقام الباحث بدراسة لحساب ثبات المقاييس السبعة عن طريق التصنيف بعد تصحيح الطول على عينة من 00 طالبا جديدا بكلية التربية بجامعة الرياض ، فحصل على معاملات الثبات بالنسبة لمقاييس (ث ن) و (أك) و (دج) 02, و 07, و 07, على التوالي، وبالنسبة لمقاييس (ق ص ط) و (أ ت) و (ش ذ) و (ع) 07, و 07, و 07, و 07, على التوالي. وهي معاملات ارتباط فاقت حدود الدلالة الاحصائية، وهي قريبة من معاملات ثباتها في المجتمع الكويتي (مرسي، 01, 01, 01, 01, 01, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 08, 09,

#### العينة

طبق استبيانا الشخصية والتوافق على ١٠٠ طالب بثانويتي الجزيرة والسليانية بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية، تراوحت أعهارهم الزمنية بين ١٦ سنة و ١٩ سنة تقريبا، ويدرسون بالصفين الثاني والثالث الثانوي. وتم تطبيق الاستبيان بطريقة جماعية، وشمل جميع الطلاب الحاضرين في الفصل في وقت جمع البيانات، والذين وافقوا طواعية على الاجابة عن أسئلة الاستبيانين، والتي استغرقت حوالي حصتين متتاليتين.

### النتائسج

تم حساب معاملات الارتباط بين الدرجات على مقاييس البحث بمعادلة بيرسون عن طريق العـزوم، بواسـطة الحـاسب الآلي بجامعة الكويت، وفيها يلي نعرض لجداول معاملات الارتباط التي حصلنا عليها.

ونجد في الجدول رقم (1) أن معاملات الارتباط موجبة بين الدرجات على مقايس سهات الشخصية غير الصحية من ناحية، والترجات على مقاييس مشكلات التوافق من ناحية أخرى، وقد تراوحت بين ٥٢, و ٥٥, مع مقياس المشكلات المنزلية (أ)، وبين ٤٨, و و ٥٥, مع مقياس المشكلات المشكلات الصحية (ب)، وبين ٣٠, و ٤٧, مع مقياس المشكلات

الاجتهاعية (جــ)، وبين ٣٨, و ٥١, مع مقياس المشكلات الانفعالية (د)، وبين ٥٨, و ٦٩, مع مقياس التوافق العام (م). وجميعها معاملات ارتباط موجبة فاقت قيمها حدود الدلالة الاحصائية عند مستوى ٠١,.

الجدول رقم (١) معاملات الارتباط بين درجات الطلاب على مقاييس سيات الشخصية غير الصحية ودرجاتهم على مقاييس مشكلات التوافق.

	١ طالب)	ن (ن = ٠٠	1211	a.l. 19		
١	د	+	ب	1	المقاييس	السيات
, 09	,01	,۳٥	, ٤٨	,07	ق ص ط	القلق
,٦٣	, ٤٩	, ٤٧	, ٤٩	,00	أت	الاتكالية
, 79	, ٤٧	, į į	,०٩	, 0 A	شذ	الشعور بالذنب
,01	,۳۸	,۳۰	۰,٥٣	۰, ۵۳	ع	العداوة

الجدول رقم (٢) معاملات الارتباط بين درجات الطلاب على مقاييس سهات الشخصية الصحية ودرجاتهم على مقاييس مشكلات التوافق

	۱ طالب)	(ن = ۰۰	المقاييس			
٢	د	ج	ب	t	المعاييس	السهات الصحية
1	,	, ٤٩_ , ۲٨_ , ٣٧_	, ۲٥_	, E T , WY , WT	ٹن أك دن	الثقة بالنفس الاكتفاء الذاتي الدافعية للانجاز

والجدول رقم (٢) يبين معاملات الارتباط بين الدرجات على مقاييس سهات الشخصية الصحية من ناحية ودرجاتهم على مقاييس التوافق، ونجد فيه أن معاملات الارتباط سالبة، تراوحت بين - ٣٢, و -٤٦, مع مقياس المشكلات المنزلية (أ). وبين

٢٥٠, و ٤٣٠, مع مقياس مشكلات التوافق الصحي (ب)، وبين ٢٨٠, و -٤٩, مع مقياس مشكلات التوافق الاجتماعي (جـ)، وبين ٢٣٠, و ٤٣٠, مع مقياس مشكلات التوافق الانفعالي (د)، وبين -٢٩, و ٥٥، مع مقياس مشكلات التوافق العام (م)، وجميعها معاملات ارتباط دالة احصائيا عند مستوى ٢٠, و ٢٠,

الجدول رقم (٣) مصفوفة معاملات الارتباط بين مقاييس البحث بعد حذف العلامة العشرية

17	11	1.	٩	٨	٧	۲	٥	٤	۳	۲	١	المقاييس
٥٩	٥١	40	٤٨	٥٢	٥١_	٣٢_	٧٦_	٧٠	٧٧	77	١	١
٦٣	٤٩	٤٧	٤٩	٥٥	٦٢_	٤٠_	۸٦_	٧٥	٧٥			۲-أت
19	٤٧	٤٤	٥٩	٥٨	٥١_	۳۱_	٦٨_	٧٣				٣- ش ذ
۸۵	۴۸	۴۰	٥٣	٥٣	٤٣_	17-	٦٨					<b>}</b> _ع
٥٥_	٤٣_	٤٩_	٤٣_	٤٦_	٥٨	44						ه د ث ن
19_	۲۳_	۲۸_	۲٥_	٣٢_	۳۱							ار أك المالك
٤٦_	79_	۳۷_	۳۲_	٣٦_								٧_ د ن
٧٦	٤٥	۳۰	٦٣									1_1
۸۱	٥٢	۲۸										٩۔ب
٤٤	٦٢											۱۰۱-حه
٤٠												11_6
												۲-۱۲

يين الجدول رقم (٣) مصفوفة ٢١×١٢ لمعاملات الارتباط بين مقاييس البحث، والتي قام الباحث بتحليلها عامليا بالطريقة التقاربية (السيد، ١٩٧٨) للكشف عن التنظيم العاملي للتباين بين درجات المراهقين على مقاييس الشخصية ومشكلات التوافق، وحصل على أربعة عوامل، هي أقصى ما يمكن الحصول عليه من هذه المصفوفة.

الجدول رقم (٤) مصفوفة البواقي بعد العامل الرابع

11	11	1.	٩	٨	٧	۲	٥	٤	۴	۲	١	المقاييس
	٠٧	٠٦	••	٠١-	••	٠٢_	٠٣-	••	٠٣	••		١
••	٠٤_	٠٢	٠٢	٠٢	٠١	٠١_	٠٣	_ه ۱	••			۲_أن
• •	٠٤_	٠٤	٠١_	٠٢	٠٢_	٠١-	٠٢	٠١				٣۔ ش ذ
١٠١	••	۰۳	٠٣_	٠٢_	٠١	٠٦	٠٣_					4-ع هـ ث ن
•••	٠١	٠٢_	٠٢	•••	••	•1						ه_ثن
۰۳۔	٠٦_	•••	٠١	٠٢	••		1					٦- أك
••	٠٢	٠٢_	٠١_	٠١_								۷۔دن
۰۳	٠٤_	٠١	•••					l				f_A
١٠,	٠٥_	•••					}	ŀ				۹_ب
14-	٠٩						1					١٠۔حـ
٠٢												١١-د
							L					۲-۱۲

يين الجدول رقم (٤) مصفوفة البواقي بعد استخلاص العامل الرابع ونجد فيها أن معاملات الارتباط ضعيفة، لا تصلح لاستخلاص عامل خامس.

جدول رقم (٥) تشبعات المقاييس بالعوامل قبل وبعد تدوير المحاور

						,					
		. التدوير	مل بعد	العوا				1-11			
ف	ش	٤	٣	۲	١	ش	٤	۳	۲	,	، المقاييس
77	٧٤	٠١-	٠٤-	-٤-	۲۸	٧٤	٠٣_	٠٥_	40-	۸۲	ق ص ط
11	۸۹	14-	۱۲	۰۸	97	۸۹	11-	۱۳	۲۷_	۸٩	أأت
77	vv	١١_	19_	••	۸٥	vv	٠٩_	1٧_	۱۰_	۸۵	ش د
٣٠	٧٠	٠٣_	۲٤_	١١_	٧٩	٧٠	-٧-	Yo_	۲٦_	٧٥	ع
144	vv	١٢	۳۸	٣٣_	٧١_	vv	٠٣_	۱۷	<b>79</b> _	۸۲_	ٺن
٧٥	40	14-	١١_	۲٥_	٤٠_	40	77_	١٨.	٠٣	٤١_	হা
٥٧	٤٣	٠٧_	77	۲۲_	07-	٤٣	17_	١٤	17_	71-	دن
٤٠	٦٠	۸_	٠٣_	٤٧	11	٦٠.	11	71	72	v.	1
77	٦٨	77_		٥٥	٥٧	٦٨	٠٢	۳٠	40	٦٨	ب
£7	٥٤	٠٢_	71	٥١	٤٩	٥٤	19	٤٣	١٤		ج
79	71	10	٠٩_	٥٦	٥٢	11	49	١٤	77	11	د
١٣	۸۷	٠٤_	٠,	71	v.	۸۷	77	۳٠	۲۸	۸۱	۰
٤,١٥	٧,٨٥	,10	,۳۹	١,٧١	0,71	٧,٨٥	,۳۳	77,	,11	7,78	مجموع مربعات
											التشبعات
,50	,٦٥	۱,۰۱	۰۳,	,18	, ٤٧	۰۲,	۱,۰۳	۰۰,	,٠٦	,٥٢	المتوسط
7.40	7.70	7.1	7.4	7.18	7.27	7,70	7,4	7.0	7/.7	%0 Y	النسبة
	L	L		L	L	L			L	l	

والجدول رقم (٥) يبين تشبعات مقاييس البحث بالعوامل الأربعة والاشتراكيات والانتراكيات والانتراكيات والانتراكيات والانقرادات في كل منها. ولتوضيح هذه العوامل تم ادارتها تدويرا متعامدا بالطريقة الثنائية التحدود المامل الأول في اتجاه عقرب الساعة مع العامل الثاني ٢٠ درجة ثم أدار العامل الثاني في اتجاه عكس عقرب الساعة مع العامل الثالث ٣٠ درجة، ومع العامل الرابع ٢٥ درجة.

والجدول رقم (٥) يبين أيضا تشبعات المقاييس بالعوامل بعد عملية التدوير، ونجد

فيه أن الاشتراكيات (ش) والانفرادات (ف) على المقاييس لم تتأثر بعملية التدوير، مما يدل على سلامتها.

وتشير بيانات الجدول أيضا الى أن العامل الأول مشترك بين جميع المقاييس، وتشبعاته موجبة على مقاييس السهات غير الصحية ومقاييس مشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السهات الصحية. أما العامل الثاني فكانت تشبعاته موجبة على مقاييس مشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السهات الصحية، أما العاملان الثالث والرابع فتشبعاتها ضعيفة على جميع المقاييس تقريبا ولا تصلح للتفسير (السيد، ١٩٧٨م: ٧٣٤).

وتدل النتيجة النهائية للتحليل العاملي وتدوير المحاور على أن التنظيم العاملي للتباين المشترك بين مقاييس البحث قد ظهر في عاملين، يبين الجدول رقم (٦) تشبعات المقاييس يهما.

الجدول رقم (٦) تشبعات مقاييس البحث بالعاملين بعد حذف التشبعات الضعيفة

ت العامل	تشبعار	المقاييس	
الثاني	الأول	الماييس	السيات
	ΓA	قصط	القلق
	47	أت	الاتكالية
	۸٥	<b>ش</b> ذ	الشعور بالذنب
	V9	ع	العداوة
77-	٧١_	ث ن	الثقة بالنفس
70-	٤٠_	এ1	الاكتفاء الذاق
77-	۵۲_	دن	الدافعية للانجاز
٤٧	77	ţ	مشكلات التوافق المنزلي
••	٥٧	ب	مشكلات التوافق الصحي
٥١	٤٩	ج-	مشكلات التوافق الاجتياعي
٥٦	۲٥	د	مشكلات التوافق الانفعالي
٦١	٧٠	٢	مشكلات التوافق العام

#### المناقشية

تدل سيات الشخصية - كيا يقول علياء نظريات السيات - على وجود استعدادات عصبية نفسية في داخل القرد تنمو في الطفولة، وتقف وراء اختياره لسلوكياته التي يتوافق بها مع المواقف اليومية التي تواوق بها مع المواقف اليومية التي تواجهه في مراحل حياته التالية 1982; Spiel المواقف المراهقة وما فيها من ضغوط جسمية ونفسية واجتماعية - كها زعم أصحاب النظرية الموقفية في الشخصية - (Chel, 1969) وأصحاب النظرية التقليدية في المراهقة ، بل يرتبط - الى حد كبير - بسيات الشخصية التي خرج بها المراهق من الطفولة . فأساليب توافق المراهق تدل على شخصيته ، وشخصيته تدل على ما سيكون عليه توافقه مستقبلا . بعبارة اخرى تعتبر شخصية المراهق دالة سلوكه ، وسلوكه دالة التفاعل بينه وبين الظروف البيئية التي يمر بها . (Epstien , المبحث ويعوث أخرى .

## أولا: علاقة السيات الصحية بمشكلات التوافق:

نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات الارتباط موجبة، ودالة احصائيا بين مقايس السهات غير الصحية ومشكلات التوافق، مما يؤيد الفرض الأول في هذا البحث، ويدل على الارتباط الايجابي بين الاستعدادات السلوكية غير الصحية - كها تقيسها سهات القلق والاتكالية والشعور بالذنب والمعداوق ومشكلات التوافق التي قرر المراهقون أنهم يعانون منها في مرحلة المراهقة - كها يقيسها اختبار بل للتوافق في المجالات: المنزلي والصحي، والاجتماعي والانفعالي، والعام ونناقش فيها يلي علاقة كل سمة بهذه المشكلات.

١ - علاقة سمة القلق بمشكلات التوافق: نجد من الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (ق ص ط) ودرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (م) هي ٥٢ , و ٨٤ , و ٣٥ , و ٥٥ , و ٩٥ , على التوالي ، ما يدل على الارتباط الإيجابي العالي بين الاستعداد للقلق ومشكلات التوافق في المراهقة ، ويشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب سمة القلق العالية أكثر منها عند المراهقين أصحاب سمة القلق العالية أكثر منها عند المراهقين أصحاب سمة القلق العالية اكثر منها عند المراهقين أصحاب سمة القلق العالية المراهقية المراهقين أصحاب سمة القلق العالية المراهقية المراهقين أصحاب سمة القلق العالية المراهقين أصحاب المراهقين أصحاب سمة القلق العالية المراهقين أصحاب المراهقين أصحاب المراهقين أصحاب المراهقين أصحاب المراهقين أصحاب المراهقين المراهقين أصحاب المراهقين المراهقين أصحاب المراهقين المراهقين

المنخفضة. وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسات كثيرة على الأطفال والمراهقين والراشدين، أشارت الى ارتباط موجب بين سمة القلق عندهم، ومشكلات توافقهم الجسمية والنفسية والأسرية والمدرسية. ففي دراسة كامبل على أطفال من سن ١٩ ـ ١١ سنة وجد ارتباطا موجبا عاليا بين سمة القلق ومشكلات سوء التوافق العام (Camble, 1964). ووجد جاكسون معاملات ارتباط موجبة بين سمة القلق ومشكلات التوافق كها يقيسها استبيان موني Moony بلغت مع مشكلات العلاقات الاجتهاعية والنفسية ٥٤, ومع المشكلات الشخصية ٢٢, (Jackson, 1963). وأشارت دراسات كاتل وشير وشبيلمرجر الى أن سمة القلق العالية عرض شائع عند جميع فئات الانحرافات النفسية ٢٤, (Spielberger, 1972:29).

وتتسق هذه النتائج مع نتائج دراسة اسكو وكوشران على أطفال في سن من ١٠ ـ ١٢ والتي أشارت الى معاملات ارتباط سالبة بين سمة القلق والتوافق الحسن، والتحرر من العصابية بلغت ـ ٤٩, و ـ ٩٥, على التوالي (Isco&Cochran, 1960) .

وتدل هذه النتائج على أن المراهقين أصحاب الاستعداد العالي للقلق أكثر استهدافا للمشكلات من المراهقين أصحاب الاستعداد المنخفض للقلق، ويرجع هذا الى أن المراهق صاحب سمة القلق العالية سريع التطير، يعاني من تأخر في النضوج الانفعالي والاجتهاعي، ويضخم آلامه الجسمية، ولا يتوقع خيرا يأتيه من البيئة في المنزل والمدرسة، ولا يطمئن الى المستقبل وما يخبثه له (Spielberger, 1972:65-70) وهذا ما يجعله مهياً لادراك مشكلات كثيرة في المجالات: المنزل والصحي والاجتهاعي والانفعالي، اذا واجهته بعض الصعوبات البسيطة في المنزل ومع الناس أو تعرض لبعض الضغوط النفسية والجسمية الحقيقية أو غير الحقيقية.

٧ - علاقة سمة الاتكالية بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (أ ت) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (م) بلغت ٥٥, و ٤٩, و ٤٧, و ٤٩, و ٣٣, على التوالي، وهي معاملات موجبة ودالة احصائيا، وتشير الى ارتباط مشكلات التوافق بالاستعداد للاتكالية عند المراهقين. فالمراهقون أصحاب الاستعداد العالي للاتكالية يعانون من مشكلات في التوافق أكثر من أقرائهم أصحاب الاستعداد المنخفض. وتنفق هذه النتيجة مع نتائج الدراسات التي أشارت الى أن الاتكالية غير العادية (الاتكالية الزائدة) سمة شائعة عند الذهانيين والعصابيين التوافق (Brenner, 1963) كما تتفق معاملات

ارتباط الاتكالية بالمشكلات الصحية في المراهقة مع نتائج الدراسات على الراشدين، والتي أشارت الى أن الاتكالية الزائدة يصاحبها أحيانا أعراض جسمية مرضية مثل: التهابات القولمون، والمربو، وزيادة حموضة المعدة، وضغط الدم، والصداع والامساك، وفقدان (Navran, 1954)

ويرجع ارتباط الاتكالية الزائدة بمشكلات التوافق الى أن لدى المراهق صاحب الاستعداد العالي للاتكالية شعورا بعدم الكفاءة، وعدم الثقة بالنفس وبالأخرين، بالرغم من اعتباده عليهم في تصريف أموره، مما يجعله يشعر بالضياع والتوتر والقلق، وينطبق عليه ما يسميه أريك فروم وبالشخص المتوافق قهريا، الذي يطلب رأي الآخرين في تصرفاته، ولا يسلك الا بحسب رأيم وتوجيهاتهم، مع أنه يكرههم ولا يثق فيهم.

كيا ترجم كثرة مشاكل المراهق الاتكالي الى أن الاتكالية الزائدة في المراهقة والرشد قد تكون حيلة نفسية دفاعية لتخفيف مشاعر القلق في مواقف العجز والدونية .Kagan&Moss) (1960; Sarason et al, 1960 وهو تخفيف مؤقت، لأن الاتكالية تسكن القلق ولا تعالجه، فسرعان ما ترتفع حالة القلق وتظهر مشكلات التوافق.

يضاف الى هذا أن من خصائص المراهقين الاتكاليين، التأخر في النضوج الاجتهاعي، والخوف من تحمل المسؤولية، وضعف القدرة على حل الصراع، وعدم القدرة على حل الصراع، وعدم القدرة على تحمل الاحباط مما يجعلهم عرضة لمشاكل كثيرة في البيت والمدرسة ومع الناس.

٣- علاقة سمة الشعور بالذنب بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (ش ذ) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (د) و (د) بلغت ٥٨, و ٥٩, و ٤٤, و ٢٩, و ٦٩, على التوالي، وتدل على ارتباط سمة الشعور بالذنب بمشكلات التوافق في المراهقة. وتشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاستعداد العالي للشعور بالذنب أعلى منها عند أصحاب الاستعداد المنخفض. وتتفق هذه التتيجة مع نتائج الدراسات التي أشارت الى ارتفاع سمة الشعور بالذنب عند العصابين والذهانين ومدمني الخمور والمخدرات والجانحين ما (Cattell et al, وعند الراشدين سيئي التوافق (Otterbacker & Munz, 1973)

وقد فسر كشير من الباحثين كثرة مشكلات المراهقين أصحاب الاستعداد العالى

للشعور بالذنب بالعلاقة الوثيقة بين الشعور بالذنب والقلق، التي تجعل أيا منهما يدل على الآخر، فأشار كاتل الى أن الشعور بالذنب مكون أساسي من مكونات الاستعداد للقلق (Cattell, et al, 1974) . وأيده مورر فاعتبر الشعور بالذنب نوعا من القلق، سياه قلقا اجتهاعيا أو خوفا اجتهاعيا Social fear في حين ذهب غيرهما الى أن الشعور بالذنب يجعل الشخص مستهدفا للقلق anxiety proneness ، فالشخص الذي لديه شعور بالذنب يشعر بالقلق لارتكابه أخطاء كثيرة، سواء كان ارتكبها أو تخيل انه ارتكبها -Mandler&Wat) son, 1966) ويؤيد هذه التفسيرات العلاقة القوية بين القلق والشعور بالذنب، فقد بلغت معاملات الارتباط بين السمتين في هذه الدراسة ٧٧, (الجدول رقم ٣) وفي دراسة سابقة للباحث في الكويت ٦٩, (مرسى، ١٩٧٨) وفي دراسة أخرى غير عربية ٦٦, Cattellet (al, 1974 مما يعني أن المراهق صاحب سمة الشعور بالذنب العالية قلق وكثير المشكلات.

 علاقة سمة العداوة بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (ع) ودرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (م) قد بلغت ٥٣, و ٥٣, ٣٠, و ٣٨, و ٥٨, على التوالي، مما يدل على ارتباط سمة العداوة بمشكـلات التوافق في المراهقة. ويشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاستعداد العالى للعداوة أكثر منها عند المراهقين أصحاب الاستعداد المنخفض. وتتفق هذه النتيجة مع نسائمج المدراسات التي أشارت الى وجود العدوان والعنف والانتقام عند الأشخاص أصحاب سمة العداوة العالية (Petzel&Michael, 1973) والتي كشفت عن أن سمة العداوة عالية عند العصابيين والجانحين والمجرمين (Hollender, 1972) ويرجع الباحثون كثرة مشكلات التوافق عند المراهفين أصحاب سمة العداوة العالية الى العلاقة الوثيقة بين العداوة والقلق، فالعداوة تولد القلق، والقلق يولد العداوة فها - كما قالت هورني \_ متشابكان كنسيج لا ينفصم (Sarason et al, 1960) وقد أيد هذا التفسير وجود معاملات ارتبـاط عالية بين الــدرجات على مقاييس العداوة والقلق، فقد بلغ معامل الارتباط بين مقياس (ع) و (ق ص طـ) في هذا البحث ٧٠, ﴿الجدول رقم ٣) وبلغ في دراسة سابقة للباحث ٢١, (مرسى، ١٩٧٨). عما يعني أن المراهقين أصحاب سمة العداوة العالية قلقون أيضا.

ويخلص الباحث من مناقشة علاقة السيات غير الصحية بمشكلات التوافق في المراهقة الى الارتباط الايجابي بين الاستعدادات السلوكية التي تقيسها هذه السيات ومشكلات التوافق التي قرر المراهقون أنهم يعانون منها. وتشير هذه التنبجة الى أن المراهقين أصحاب السيات غير الصحية العالية (غ صع) يعانون من مشكلات في التوافق أكثر من اقرانهم أصحاب السيات غير الصحية المنخفضة (غ ص م).

وتفق هذه النتيجة مع نتائج الدراسات التي أشارت الى أن هذه السيات مرتفعة عند المراهقين سيثي التوافق. فقد وجد بنك وزملاؤه أن من سيات المراهقين مدمني المخدرات والحبوب النفسية ، والكحول ـ القلق ، والعداوة والسلبية والانطواء والشعور بالعجز ، والفهم السيء للذات وللآخرين (Penk et al, 1979) . ووجد لاشار وجولويسكي أن من سيات المراهقين المصطريين نفسيا ـ القلق ، والعداوة والاندفاعية ، والتأخر في النضوج الاجتماعي ، والتقلب المزاجي ، والانسحابية (Lacher&Golwisk, 1979) . وأيدهما شافر ودبلازى عندما أشارا الى أن من سيات المراهقات المنحرفات جنسيا السلبية ، والقلق ، والاتكالية ، والعداوة وعدم الثقة بالنفس وبالأخرين (Schaffer&Deblassi, 1984) . وهذا ما جعل كثيرا من البحثين يعتبرون ضعف الأنا، والقلق ، والعداوة ، والاتكالية منبئات جيدة لسوء التوافق في المراهقة والرشد (Munson&La Paillo, 1984) .

وبالرغم من أن هذه السيات منبئات جيدة لسوء التوافق في المراهقة ، فانها لا تدل على حتمية سوء توافق المراهقين غ ص ع ، لأن معاملات الارتباط التي حصلنا عليها في الجدول رقم (١) ليست تامة ، فهي ليست كالعلاقة بين الشيء ونفسه «One to one relationship» و المست كالعلاقة بين الشيء ونفسه والميات غير الصحية ولا كالعلاقة بين الميات غير الصحية عند الصحيع عند المراكبة التوافق بين ٣٠ , و ٢٩ , ، مما يدل على أن التكوين النفسي غير الصحي عند المراهقين (غ ص ع) ليس هو العامل الوحيد المسؤل عن سوء توافقهم وكثرة مشاكلهم . ويتفق هذا مع ما سبقت الاشارة اليه من أن السيات غير الصحية تدل على الاستعداد لسوء التوافق Maladjustment disposition أو الاستهداف لسوء التوافق المعلى المراكبة التوافق فتقيس المشكلات التي قرر المراهق وجودها عنده ، والتي هي محصلة التفاعل بين استعداداته غير الصحية والضغوط البيئية التي يتعرض لها .

ومن الملاحظ في الجدول رقم (١) أن معاملات ارتباط السمات غير الصحية

بمشكلات التوافق تراوحت مع (أ) بين ٥٦, و ٥٨, ومع (ب) بين ٤٨, و ٥٩,، ومع (ب) (بين ٤٨, و ٥٩,، ومع (ج) بين ٥٣, و ٢٩,، وتدل هذه (ج) بين ٥٣, و ٤٨, (و ١٥,، ومع (م) بين ٥٨, و ٢٩,، وتدل هذه التنجة على ارتباط هذه السيات بمشكلات التوافق العام أكثر من ارتباطها بمشكلات كل مجال. ويرجع هذا الى أن مقياس (م) يضم عينة ممثلة لمشكلات التوافق بدرجة أفضل منها في مقياس المشكلات الفرعية، مما يجعل الدرجة الكلية أكثر دقة من الدرجات على المقاييس الفرعية في «قياس مشكلات التوافق العام».

كها تشير هذه النتيجة الى ارتباط السهات غير الصحية بمشكلات التوافق في الأسرة (أ) ومشكلات التوافق الاجتهاعي (ج) ومشكلات التوافق الاجتهاعي (ج) والانفعالي (د). وهذا عكس ما كنا نتوقعه، فقد توقعنا ارتباط هذه السهات خاصة سمة القلق بمشكلات التوافق الانفعالي أكثر من غيرها. ولكن يبدو أن الضغوط الأسرية والجسمية عند المراهقين (غ صع) كثيرة، وهي التي تثير مشاكلهم في المراهقة وقد تكون هذه الضغوط حقيقية، عانوها وهم صغار، وما زالوا يعانون منها في المراهقة. وقد تكون ضغوطا بسيطة وهم يضخمونها ويعتبرونها مشكلات حقيقية.

وعموما فان نتائج هذا البحث تشير الى أن المراهقين (غ ص ع) يشكون أكثر من غرهم من:

أ- الخلافات الأسرية، وسوء العلاقة بين الوالدين، والغيرة بين الأخوة والاهمال والقسوة،
 وانعدام الثقة بين أفراد أسرهم وغيرها (مقياس أ).

ب- العيوب الجسمية، وأمراض الحساسية، والصداع، واضطرابات الجهاز الهضمي،
 والضعف العام وغيرها (مقياس ب).

جــ قلة الأصدقاء، وكثرة التعرض للنقد والاهانة، وانصراف الناس عنهم وغيرها (مقياس جـ).

 د\_ سرعة الغضب، والضيق، والشك، والنسيان، وأحلام اليقظة، والمخاوف والتعاسة وغيرها (مقياس د).

# ثانيا: علاقة السهات الصحية بمشكلات التوافق:

ونجد في الجدول رقم (٢) أن معاملات الارتباط سالبة ودالة احصائيا بين السهات الصحية ومشكلات التوافق، مما يؤيد الفرض الثاني في هذا البحث ويدل على الارتباط

السلبي بين الاستعدادات السلوكية الصحية - كها تقيسها سهات الثقة بالنفس، والاكتفاء الذاتي، والدافعية للانجاز - ومشكلات التوافق التي قرر المراهقون أنهم يعانون منها في مرحلة المراهقة، ونناقش فيها يلي علاقة كل سمة بهذه المشكلات.

1. علاقة سمة الثقة بالنفس بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم ( $\Upsilon$ ) أن معاملات الرتباط درجات المراهقين على مقياس (ث ن) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ج) و (د) و (م) هي -73, و-73, و-87, و-87, و-87, و-80, على التوالي، مما يدل على الارتباط السلبي بين الاستعداد للثقة بالنفس ومشكلات التوافق، ويشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب سمة الثقة بالنفس العالية أقل منها عند المراهقين أصحاب سمة الثقة بالنفس العالية أقل منها عند المراهقين أصحاب سمة الثقف بالنفس المالية الله منها عند المراهقين أصحاب سمة الثقة بالنفس العالية الله منها عند المراهقين أصحاب سمة الثقابية المراهقين أصحاب سمة الثقابية الله بالنفس العالية الله منها عند المراهقين أصحاب سمة الثقابية بالنفس المالية الله الثقابية الله المناسبة الثقابية المناسبة الثقابية المناسبة الثقابية الثقابية المناسبة الثقابية المناسبة الثقابية المناسبة الثقابية المناسبة المناسبة الثقابية المناسبة المناسبة الثقابية المناسبة الشابعة المناسبة الثقابية المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة الشابعة المناسبة الشابعة المناسبة المناسبة الشابعة المناسبة الشابعة المناسبة المناسبة المناسبة الشابعة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة الشابعة المناسبة المن

وتتفق هذه التيجة مع نتائج دراسات كثيرة أشارت الى أن المراهقين الوائقين من أنفسهم مستقيمون قليلو المشكلات، ففي دراسة جولد وزملائه كانت معاملات الارتباط سالبة بين قوة الأنا ومشكلات العدوانية والانسحابية والاكتئاب والأمراض النفسجسمية عند المراهقين (Gold et al, 1980) وعندما قارن فرانك وزملاؤه نمو الأنا عند المراهقات السويات والمراهقات الجانحات. وجدوا أن نمو الأنا عند المجموعة الأولى قد وصل الى مرحلة حماية الذات Self-Protective Stage في حين توقف عند الجانحات عند مرحلة الاندفاعية السالدة عبود المنافعين ضعيفات أمام نزواتهن، مندفعات وراء متع عاجلة، غير قادرات على ضبط انفعسالاتهن الطفلية، متمركزات حول ذواتهن، غير ناضجات في علاقاتهن مع الاخرين، سريعات المفضب (Frank et al, 1976) وأيد نيوم وزملاؤه هذه علاقاتهن مع الاخرين، سريعات الغضب (الأسوياء) والمراهقين المنحوفين. التنجوفين المنتقيمين (الأسوياء) والمراهقين المنحوفين. ووجدوا أن الأنا قد نها عند ۷۰٪ من المجموعة الأولى الى مستوى تمثل القيم السائدة في وجدوا أن الأنا قد نها عند ۷۰٪ من المجموعة الأولى الى مستوى تمثل القيم السائدة في المجتمع Post Conformist ومحدون المنحرفين. عند مستوى ما قبل تمثل قوانين وقيم وعادات المجتمع Preconformist ، ما يجعلهم غير قادرين على التجاوب مع السلطة في البيت والمدرسة والمجتمع الهراء . al, 1984)

وتتسق هذه النتائج مع نتائج دراسات أخرى كثيرة أشارت الى أن قوة الأنا والرضا عنها، والثقة فيها، من سهات المراهقين المستقيمين (قليلي المشكلات) وان ضعف الأنا، وعدم الرضاعنها، وعدم الثقة فيها، من السيات الشائعة عند الجانحين، ومدمني المخدرات، والكحوليات، والمضطربين نفسيا وسيتي التوافق، عما يدل على أن الثقة بالنفس أو وقوة الأنا من عوامل التوافق الحسن، بينها يعتبر عدم الثقة في النفس أو الشعور بالنقص أو ضعف الأنا من عوامل التوافق الحسن، ينها يعتبر عدم الثقة في النفس (Cattell et al. 1974). وقد تأيدت وهذه النظرة الى علاقة الثقة بالنفس بالتوافق الحسن والصحة النفسية، في عدد من الدراسات، منها دراسة عبدالحليم محمود التي أشارت الى وجود معاملات ارتباط موجبة بين الثقم والنبعر والصحالة، والواقعية في التفكير، والتفوق الدراسي، والشعور بالكفاءة (السيد، 19۷۱).

وعندما قارن مارك بين الطلبة الواثقين من أنفسهم وغير الواثقين من أنفسهم وجد أن المجموعة الأولى أكثر اتزانا من الناحية الانفعالية، وعندهم رغبة في تحمل المسؤولية، أما المجموعة الثانية فقد كانوا منطوين، ولديهم ميول عصابية، وعدم قدرة على تحمل الأزمات (Mark, 1974).

وتسرجع قلة المشكلات عند المراهقين الواثقين من أنفسهم الى شعورهم بالكفاءة والجدارة، ورضاهم عن أنفسهم وعن والديهم ومدرسيهم، وتفاؤلهم بالنجاح، ومرونتهم في مواجهة الصعوبات ونضوجهم الانفعالي، وهذا ما جعل كثيرا من الباحثين يعتبرون ثقة المراهق بنفسه من أهم العوامل التي تسهل توافقه في المراهقة، وتجعلها مرحلة نمو عادية، وليست مرحلة أزمات، (Auseble et al, 1977:163)

٧ ـ علاقة سمة الاكتفاء الذاتي بمشكلات التوافق: نجد في الجدول رقم (٢) أن معاملات الرتباط درجات المراهقين على (أك) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) (ج) و (د) و (د) و (م) قد بلغت ٣٠٠٠, و ٢٥٠, و ١٨٠٠, و ٣٠٠، و ٢٥٠, على التوالي، وتدل على ارتباط سالب بين الاستعداد للاكتفاء الذاتي ومشكلات التوافق في المراهقة، وتشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاكتفاء الذاتي المعالي أقل منها عند المراهقين أصحاب الاكتفاء الذاتي المعالي أقل منها عند المراهقين أصحاب الاكتفاء الذاتي المتخفض، ولم يجد الباحث دراسات عن علاقة الاكتفاء الذاتي بالتوافق الحسن أو بمشكلات التوافق، لكنه وجد تأييدا لتتأثجه في الدراسات التي أشارت الى ارتباط الاتكالية بمشكلات التوافق - والتي سبقت الاشارة اليها - باعتبار أن الاتكالية تعني الاعتباد على الأخرين والاكتفاء الذاتي يعني الاستغناء عن الأخرين، ومن الملاحظ أن معاملات ارتباط

الاكتفاء الذاتي بمشكلات التوافق ليست عالية، ويرجع هذا الى أن هذه السمة كها يقيسها مقياس الاكتفاء الذاتي في اختبار برنرويتر لا تدل على استعداد صحي نقي . خاصة في البلاد الاسلامية التي تشجع على الاتكالية المتبادلة وتحث على التشاور وطلب النصيحة من الآخرين، ولا تشجع على البعد عن الناس واعتزالهم .

وبما يؤيد أن الاكتفاء الذاتي ليس سمة نقية معاملات ارتباط (أك) بمقاييس السيات الصحية وغير الصحية، التي نجدها في الجدول رقم (٣) فهي معاملات ـ سواء الموجبة أو السالبة ـ ليست عالية، فقد تراوحت مع السيات الصحية بين ٣١, و ٣٩, ، ومع السيات غير الصحية بين ١٦, و و ٢٠ . .

" علاقة سمة الدافعية للانجاز بمشكلات التوافق: ونجد في الجدول رقم (٢) ان معاملات ارتباط درجات المراهقين على مقياس (دن) بدرجاتهم على مقاييس (أ) و (ب) و (ب) و (ب) و (د) و (د) و (م) بلغت ٣٦٠, و ٣٦٠, و ٣٧٠, و ٣٦٠, و ٣٦٠, و ٣٤٠, على التوالي، وتدل على الارتباط السلبي بين سمة الدافعية للانجاز ومشكلات التوافق في المراهقة، وتشير الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين أصحاب الاستعداد العالي للانجاز اقل منها عند أصحاب الاستعداد المنخفض. ولم يجد الباحث دراسات على علاقة الدافعية للانجاز بمشكلات التوافق، لكنه وجد تأييدا لتتاتجه في نتائج الدراسات التي أشارت إلى ارتباط الدافعية للانجاز الموجب مع الثقة بالنفس، وهي من عوامل التوافق الحسن، والسالب مع القلق، وهو من عوامل التوافق الحسن، والسالب مع القلق،

وتؤيد بيانات الجدول رقم ( $^{\circ}$ ) هذا التفسير حيث بلغت معاملات ارتباط ( $^{\circ}$  ن مع ( $^{\circ}$  ن)  $^{\circ}$  ،  $^{\circ}$  ومع ( $^{\circ}$  ن ص) و (أ $^{\circ}$  ت) و ( $^{\circ}$  ن )  $^{\circ}$  ،  $^{\circ}$  ،

وترجع قلة مشكلات المراهقين أصحاب الدافعية للانجاز الى أنهم واقعيون متفائلون، واثقون من أنفسهم، ويشعرون بالكفاءة وبالقدرة على تحمل المسؤولية، ويحبون الحير لأنفسهم وللاعرين. كما أن نجاحهم وتفوقهم في الدراسة والعمل يشعرهم بتقبل الاعرين لهم، واستحسانهم لانجازاتهم، وينمي ثقتهم بأنفسهم وبالأعرين، ويجعل توافقهم حسنا في مواقف كثيرة.

وغلص الباحث من مناقشة علاقة السيات الصحية بمشكلات التوافق في المراهقة الى أن المراهقين أصحاب السيات الصحية العالية (صع) يعانون من مشكلات أقل من أقرانهم أصحاب السيات الصحية المنخفضة (صم) وتتفق هذه النتيجة مع نتائج المدراسات التي أشارت الى ارتباط الاستقامة (السلوك السوي) بقوة الأنا والنضوج الاجتماعي، والانفعال، والدافعية للانجاز.

وترجع قلة مشكلات المراهقين (صع) في النواحي المنزلية والصحية والاجتهاعية والانتعالية الى أن لديهم ثقة في أنفسهم، وفي والديهم ومدرسيهم وزملائهم، ولديهم شعور بالكفاءة، فلا يشعرون بالعجز أمام الصعوبات التي تواجههم، بل يجتهدون ويحدوهم أمل في النجاح. وهم واقعيون في طموحاتهم، مرنون في أساليب توافقهم، قادرون على اتخاذ قراراتهم وتحمل مسؤولياتهم، وإذا فشلوا صبروا وثابروا. وهذه الخصائص تجعلنا نفترض أن عتبة التنبيه للتأزم عند هؤلاء المراهقين عالية، فلا يتأزمون الا في المواقف الصعبة، ولا يدركون المشكلة الا أمام الضغوط النفسية والاجتماعية والجسمية الحقيقية، كها أنهم يعيشون في ظروف أسرية طيبة، يدركون فيها التقبل والعطف والحنان من الوالدين، نما يجعل مثيرات القلق والاضطراب عندهم قليلة.

لكن لا يدل نمو السيات الصحية عند المراهقين صع على حتمية استفامتهم، وعدم تعرضهم للمشكلات، فمعاملات الارتباط السالبة بين هذه السيات ومشكلات التوافق في الجدول رقم (٢) تراوحت بين -٢٣, و -٥٥,، وهي معاملات ناقصة، تدل على أن ارتباط السيات الصحية بمشكلات التوافق ليس كارتباط الشيء بنقيضه، وتشير الى أن التكوين النفيي الصحي عند المراهقين صع ليس هو المسؤول الوحيد عن تناقص مشكلاتهم.

وفي ضوء مفهوم السيات الذي سبقت الاشارة اليه، فان السيات الصحية تدل على الاستعداد للاستقدامة (حسن التوافق) ولا تدل على الاستقدامة الفعلية، أما مقاييس مشكلات التوافق التي قرر المراهق وجودها عنده، وهي محصلة التفاعل بين استعداداته الصحية الكامنة، والظروف التي يعيش فيها، فالارتباط السالب الجزئي بين السيات الصحية ومشكلات التوافق، يدل على أن مشكلات التوافق عند بعض المراهقين (صم) قليلة لاختلاف الظروف البيئية التي يعيشون فيها.

# ثالثا: نتائج التحليل العاملي:

تشير معاملات الارتباط الموجبة في الجدول رقم (١)، والسالبة في الجدول رقم (٢)، الى ان علاقة جزئية (ليست كعلاقة الى ان علاقة جزئية (ليست كعلاقة التيء بنفسه ولا بنقيضه) وتدل هذه العلاقة على أن الفروق بين المراهقين في مشكلات التوافق لا ترجع الى الفروق بينهم في التكوين النفسي (الذي تدل عليه هذه السهات) فحسب بل ترجع أيضا الى الفروق بينهم في الضغوط الجسمية والنفسية والاجتماعية التي قد يتعرضون لها في المراهقة.

وتؤيد هذه الدلالة النظرة الحديثة الى سيكلوجية المراهقة، والتي تعتبر مشكلات التوافق في المراهقة لا تختلف عنها في مرحلتي الطفولة والرشد، من حيث انها محصلة التفاعل بين التكوين النفسي والضغوط البيئية الراهنة. مما جعلها مرتبطة بسهات الشخصية من ناحية، وبالضغوط البيئية من ناحية أخرى.

وقد جاءت نتائج التحليل العاملي لمصفوفة معاملات الارتباط بين مقاييس البحث في الجدول رقم (٣) متسقة مع هذا التفسير، فأشارت ـ بعد تدوير العوامل تدويرا متعامدا ـ الى أن التباين المشترك بين مقاييس السهات الصحية وغير الصحية ومشكلات التوافق في المراهقة ينقسم الى عاملين، يبينها الجدول رقم (٦) الذي نجد فيه ان العامل الاول عامل عام بين مقاييس البحث جاءت تشبعاته مرجبة على مقاييس السهات غير الصحية ومشكلات النواقي، وسالبة على مقاييس السهات الصحية ومشكلات

الاتكالية	,97
الشعور بالذنب	,۸٥
القلق	, , , ۲
العداوة	,۷۹
مشكلات التوافق العام	,۷۰
مشكلات التوافق المنزلي	,٦٨
مشكلات التوافق الصحي	,٥٧
مشكلات التوافق الانفعالي	,04
مشكلات التوافق الاجتماعي	, ٤٩
الاكتفاء الذاتي	, ٤١_

الدافعية للانجاز - ٥٦. الثقة بالنفس - ٧١.

ويمكن أن نعطي هذا العامل معناه النفسي \_ حسب شكل تشبعاته والطريقة التي التبعناها في ادارة محاوره ونسميه وعامل الاستعدادات السلوكية للتوافق السيىء في المراهقة، التبعناها في ادارة محاوره ونسميه وعامل الاستعدادات السلوكية غير الصحية \_ التي تدل عليها سيات التوافق التي ترجع الى تفاعل الاستعدادات السلوكية غير الصحية \_ التي تدل عليها سيات القلق والاتكالية والشعور بالذنب والعداوة \_ مع الضغوط الجسمية والنفسية والاجتماعية، التي يتعرض لها المراهقون غ ص ع ، والتي قد تكون ضغوطا حقيقية وقد لا تكون حقيقية .

ويتفق هذا العامل مع مفهوم «المشكلات المزمنة» Chronic Problems في المراهقة المراهقة (Auseble et al., 1977; Sroufe&Rutter, 1984) وروتر (Auseble et al., 1977; Sroufe&Rutter, 1984) ويتفق أيضا مع مفهوم «الجناح الحقيقي True deliquency» فجميعها تشير الى مشكلات ليست وليدة المراهقة، انها تضرب بجذورها في مرحلة الطفولة، وتنتج عن التفاعل بين التكوين النفسي غير الصحي والضغوط البيئية التي عاشها المراهق في طفولته. وما زال يعايشها في مراهقته. من اهم هذه الضغوط سوء علاقة الطفل بوالديه، وسوء العلاقة بين الوالدين، والغيرة بين الاخوة (مرسى، ١٩٨٨م).

أما العامل الثاني فنجد ان تشبعاته في الجدول رقم (٦) موجبة على مقاييس مشكلات التوافق، وسالبة على مقاييس السهات الصحية. وقد أخذت الشكل الآق

مشكلات التوافق العام . 71 مشكلات التوافق الانفعالي , 07 مشكلات التوافق الصحى ,00 مشكلات التوافق الاجتماعي , 01 مشكلات التوافق المنزلي , ٤٧ الدافعية للانجاز . \* \*-الاكتفاء الذاتي . YO\_ الثقة بالنفس . ٣٣\_

ويمكن أن نعطيه المعنى النفسي - حسب شكل تشبعاته والطريقة التي اتبعناها في situational problems أواره عاوره - ونسمية وعامل المشكلات الطارئة في مرحلة المراهقة عند آوزبيل وزملائه «factor ويتفق هذا العامل مع مفهوم والمشكلات الطارئة في المراهقة، عند آوزبيل وزملائه وسروف وروتر، ومفهوم والجناح العارض» في المراهقة، وجميعها مفاهيم تشير الى مشكلات عارضة يعانيها بعض المراهقين المستقيمين (الأسوياء نفسيا) لضغوط طارئة في المراهقة، وهي ضغوط حقيقية، يعجزون عن مواجهتها، والتغلب عليها، فيشعرون بالاحباط والنظلم، ويدركون تهديد الـذات في مواقف الفشل الحقيقي، والتي تحرمهم من تحقيق حاجات أساساية بالنسبة لهم.

ونخلص من هذه المناقشة الى أن مشكلات التوافق عند المراهقين (صع) أقل منها عند المراهقين (صع) أقل منها عند المراهقين (غ ص م). عند المراهقين (ض م)، وعند المراهقين (غ ص م). وهذه النتيجة تؤيد المنحى المعارض لنظرية هول وأتباعه. فالمراهقة حسب نتائج هذا البحث ليست مرحلة مشكلات وأزمات بطبيعتها لوجود فروق بين المراهقين في مشكلات التوافق، وارتباط هذه الفروق بالفروق بينهم في سيات الشخصية، وفي الظروف البيئية التي يعيشون فعا.

أما عن الدروس المستفادة من نتائج هذا البحث، فتتلخص في الآتي:

١- قدمت دليلا أمريقيا على أن المراهقة في المجتمع السعودي مرحلة نباء وليست مرحلة مشكلات بطبيعتها وأيدت النظرة التي تذهب الى أن المراهق انسان مستقيم (أي سوي) في الأصل، فاذا انحرف فلأخطاء في التنشئة الاجتماعية في الطفولة والمراهقة. وتنطوي هذه النظرة على أهمية الارشاد النفي للأطفال والمراهقين وأولياء أمورهم لاصلاح أخطاء التنشئة، والوقلية منها، والمساعدة على تنمية الشخصية الصحية. فالاستقامة والانحراف في المراهقة مرهونتان بالتنشئة الاجتماعية في البيت والمدرسة أكثر من ارتباطها بطبيعة المراهقة.

٢ ـ أشارت الى ضرورة التمييز في الارشاد النفسي بين مراهق يعاني من مشكلات مزمنة وآخر يعاني من مشكلات طارئة في المراهقة، فالأول له تاريخ طويل في الانحراف، وتكوينه النفسي غير صحي، يجعله أكثر من غيره استهدافا للمشكلات Problems ومحتاج الى خدمات ارشادية علاجية، لتنمية ثقته في نفسه وفي الآخرين حتى يرضى عن نفسه وعن الناس، ويحتاج أيضا الى مساعدته على تخفيف الضغوط

البيئية التي يعيش فيها. لأن مشاكله في المراهقة ناتجة عن التفاعل بين تكوينه النفسي غير الصحي والضغوط البيئية في البيت والمدرسة. ويقوم ارشاده على مساعدته في تعديل مفهومه عن نفسه، وتصويب نظرته الى البيئة من حوله وتحسين ظروف حياته في البيت والمدرسة. وهذا يحتاج الى وقت وجهد وخبرة من المرشد النفسي.

أما المراهق الذي يعاني من مشكلات عارضة فان تكوينه النفسي الصحي يجعله مهياً للاستقامة، وليست لمشكلاته الراهنة جذور في الماضي، وهذا ما يجعلها مشكلات بسيطة، يكفي في علاجها النصح من الآباء والمدرسين والأصدقاء، وخدمات الارشاد التربوي والمهنى والاجتماعي والديني، التي تقدم في المدارس.

وتتفق هذه النظرة مع المدعوة الى واقالة عثرات كرام الأحداث وهم الأحداث المستقيمون الذين ارتكبوا جرائم عارضة في المراهقة، وليس لهم تاريخ في الانحراف، ولم يعرف عنهم سوء الخلق، لان تكوينهم النفسي الصحي يجعلهم سريعي التوبة النصوح، ويجعلهم متجاويين مع كل يد خيرة، تمتد اليهم، فيصلح امرهم، ويعودون الى طريق الرشاد بالأساليب العادية في الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر.

## المصادر العربية

أبو السعد، ك

1940 جناح الأحداث. القاهرة: النهضة المصرية.

السيد، ع

١٩٧١ الابداع والشخصية، القاهرة: دار المعارف.

السيد، ف

١٩٧٨ علم النفس الاحصائي. القاهرة: دار الفكر العربي.

الياسين، ج

١٩٨١ أثر التفكك العائلي في جنوح الأحداث. بيروت: عالم المعرفة

ترکي ، م

١٩٧٤ الرعاية الوالدية وعلاقتها بشخصية الابناء. القاهرة: دار النهضة العربية.

جهاز الدراسات الاستشارية

١٩٨٥ الشباب في الكويت، الشباب في الأسرة. الكويت: الديوان الأميري.

دسوقى، ك

١٩٧٤ علم النفس ودراسة التوافق. بيروت: دار النهضة العربية.

زیدان، ع

المركبة عاولة للوصول الى معايير سعودية لاختبار بل للتوافق. مجلة دراسات كلية
 التربية جامعة الملك سعود بالرياض، ٣: ٣٣٦ - ٢٧٠.

علي. م

1970م التوافق النفسي والاجتهاعي للشباب الكويتي ومشكلاته. الكويت: رابطة الاجتهاعين.

مرسى، ك

١٩٧٨ القلق وعالاقته بالشخصية في مرحلة المراهقة دراسة تجربيية. القاهرة: دار النهضة العربية

19A1 علاقة سمة القلق في مرحلتي المراهقة والرشد بادراك الخبرات المؤلة في الطفولة . محلة كلية الأداب جامعة الملك سعود، ٨ : ٢٦٩-٣٥

19A7 الفروق بين الأحداث الجانحين وغير الجانحين في ادراك الحبرات المؤلة في الطفولة. مجلة كلية التربية/جامعة الكويت، ٨: ٣٢-٣.

مجلس التخطيط

١٩٧٤ ظاهرة جناح الاحداث في الكويت. ، تقرير بالآلة الكاتبة.

مغاريوس، ص

١٩٥٧م أضواء على المراهق المصري. القاهرة: النهضة العربية نجاق، م

عبي، م

(بدون تاريخ) تعليهات اختبار بل للتوافق. القاهرة: الأنجلو المصرية.

1970 تعليمات اختبار برنرويتر للشخصية. القاهرة: الانجلو المصرية.

# المصادر الأجنبيسة

Achenbach, T.& Edelbro, C.

1949 "The Child Behavior Profiles: Boys aged 12–16 and girl aged 6–11 and 12–16". Journal of Consult. Social Psy. 47: 223–233.

#### Auseble, O. Montemayex, R.& Svajiam, P.

1977 Theory and problems of adolescent development. New York: Grune Stratton.

#### Bandura, A.

1968 "The stormy decade: Fact or fiction". Psychology in School, 1:224–231.

#### Brenner, M.

1963 Dependency and the Family. London: Institute of Economic Affairs.

#### Camble, B.

"Anxiety in intermediate grade children and its relationship with their scores on measures of intelligence, academic achievement and several personality factors" Unpublished doctoral dissertation, South Illinois University.

#### Cattell, R. Tatsuoka, M.& Eber, H.

1974 Handbook for the Sixteen Personality Factors Questionnaire (2nd ed.) Illinois: Institute for PAT.

#### Epstien, S.

1979 "The stability of behavior (I)". Personality&Social Psychology 37: 1097–1126.

1980 "The stability of behavior (2)". American. Psychologist, 35:790–806.

#### Frank, S.& Quinlan, D

1976 "Ego development and adjustment: Patterns in adolescence". Journal of Abnormal Psychology, 85: 505-510

#### Gallagher, J.& Harris, H.

1976 Emotional Problems of Adolescents, (3rd ed). New York: Oxford \* University Press.

#### Gold, S.

1980 "Relation between level of ego development and adjustment patterns in adolescence". Journal of Personality Assesment. 44: 630–638.

#### Hollender, J.

1972 "Dimensions of hostility and aggression in abnormal offenders". J.Consult&Clin Psyc. 38: 20–26.

#### Isco, I & Cochran, I.

1960 "Some correlates of MAS in Children". J. Consult. Psy. 20: 96-102

#### Jackson, P.

1963 "Psychological health and classroom functioning". pp. 392–400 in Grinder, R.E. (Ed.), Studies in Adolescence, New York: Macmillan.

#### Kagan, J. & Moss, H.

1960 "The stability of passive and dependant behavior from childhood through adulthood". Child Development 31:511–591.

#### Konopka, G.

1973 "Requirement for healthy development". J. Adolescence 31: 291–316.

#### Lacher, D.& Golowski, C.

1979 "Problem-behavior factor correlates of personality inventory for children profile scales". Journal of Consult. & Clinical Psy. 47: 39–48.

#### Lewin, K.

1966 "The field theory to adolescence". pp. 32–42 In J.M. Seidmam. The Adolescent. New York: Holt, Rinehart&Winston.

#### Loeber, R.

1982 "The stability of antisocial child behavior: A review". Child Development, 53: 1431–1446.

#### Loeber, R.& Dishion, T.

1984 "Boys who fight at home and school: Family conditions influencing cross-sitting consistency". Journal of Consult.& Psych 52: 739-768.

#### Mandler, G.& Watson, D.

"Anxiety and interruption of behavior" pp. 263–287. in C. Spielberger. Anxiety and Behavior. New York: Academic Press.

#### Mark, J.

1974 "Self-evaluation and personality profile in Cattell's 16f-test."
J.Abstr 51:129.

#### McCord, J.

1979 "Some child rearing antecedent to criminal behavior in adult men".
J. Personality&Soc. Psych. 37:1477–1486.

#### Mischel, W.

1969 "Continuity and change in personality." Amer. Psychologist. 1012–1018.

#### Michell, S.& Ross, P.

1981 "Boyhood behavior problems as precusors of criminality". Child Psy. & Psychiatry 22:19–33.

#### Munson, R. &Lapaille, K.

1984 "Personality tests as a predictor of success in residential treatment center". Adolescence 75: 697–701.

#### Muuss, R.

1968 Theories of Adolescence, New York: Random

#### Navran, L.

1954 "A rationally drive MMPI scale to measure dependency" J. Consult. Psych., 18: 192–199.

#### Nixon, R.

1966 "Psychological normality in adolescence". Adolescence 1:211–223.

Noam, G., Hauser, S., Santostefano, S. & Mead, M.

1984 "Ego development and psychogy: A study of hospitalized adolescents". Child Development 55: 184–194.

#### Otterbacker, J.& Munz, D.

1973 "State-trait measure of experimental guilt". J. Consult.& Clin. Psy. 40: 115–121.

#### Penk W., Fudge, G. & Robinwitz, R.

1979 "Personality characteristics of compulsive heroin, amphetamine and barbiturate users." Journal of Consult. & Social Psych. 47: 583–585. Petzel, T. & Michaels, E.

1973 Perception violence as a function of level of hostility. J Consult & Clin. Psv. 41: 35-36.

Sarason, S. Devidson, K., Lighthall, F. & Waite, R.

Anxiety in Elementary School Children. London: Wiley.

Schaffer, B.& Deblassie, R.

1984 "Adolescent prostitution". Adolescence 75: 689-696.

Schachter, M., Toussing, P.& Sternlof, R.

1972 "Normal development in adolescence", pp. 22-56 in B.B. Wolman (Ed.) Manual of Child Psychopathology, New York; Hill,

Smith. B. & Vetter, H.

1982 Theoretical Approaches to Personality . New Jersey: Prentice Hall. Sroufe, L. & Rutter, M.

1984 "The domain of developmental psychopatholgy". Child Development, 55; 17-29.

Wynne, E.

1981 "Sociology looks at modern adolescents". pp. 76-78 in Brown, G., McGowan, R.L. & Smith, J., (Eds.), Educating Adolescents with Behavior Disorders, London: Charles

# مجلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تعلن ديجلة العلوم الاجتماعية، عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن مجلدات أنيقة. يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة على

مجلة العلوم الاجتماعية

ص ب: ٤٨٦ صفاة - الكويت 13055

أو الاتصال تلفونياً لتأمينها على الهاتفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ - ٢٥٤٩٣٨٧

ثمن المجلد الواحد: (٥٠٠٠) خسة دنانير كويتية أو ما بعادلها.

للطلاب: (٣٠٠٠) ثلاثة دنانم كويتية أو ما بعادلها.

# عجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية



# تجامعته الكوبيت

رئيس التحرث

د. كدرجاستم اليعقوب

القراجامعتم الكوبيت - الشوبيخ

447744 PPYFIAB 3717183 4112143

- خجلة علمية فصلية محكمة تصدر ٤ مرات في السنة.
- \* تعنى بشئون منطقة الخليج والجزيرة العرسة السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية، و العلمية.
  - عدر العدد الاول في يناير ١٩٧٥.
- \* تقوم المجلة باصدار ما ياتى: ١) مجموعة من المنشورات المتخصصة عن منطقة
- الخليج والجزيرة العربية.
- ب) مجموعة من الاصدارات الخاصة والمتعلقة بمنطقة الخليج والجزيرة العربية.
- جـ) سلسلة كتب وثائق الخليج والجزيرة العربية.
- \* عقد الندوات التي تهم المنطقة او المساهمة فيها واصدارها في كتب
- \* يغطي توزيعها ما يزيد على ٣٠ دولة في جميع انحاء العالم.

# الاشتراك السنوي بالمجلة.

- ا) داخيل الكويت: ٢ دك. ليلافيراد ١٢٠ دك للمؤسسات.
- ب} الدول العربية: ٢,٥٠٠ د.ك للافراد ١٢,٠ د.ك للعؤسسات
- ج-) الدول الاجنبية: ١٥ دولاراً للافراد ١٠ دولاراً للمة سسيات.

جمَيع المراسلات توجه باسم رئيس التحرير على العنوان الا تسيب: . س. : ١٧٠٧٣ - الحالدية - الكويت - الرمز البريدي 72451

# دراسَة مقادسَة لانتجاهات المشرفين التربوبيين والمديدين والعلمين شيحوالدل سكاست الاجتماعية \*

# **جودت سعادة** جامعة اليرموك ـ اربد

#### مقسدمة

هدفت هذه المدراسة إلى التعرف على الاتجاهات السائدة نحو ميدان الدراسات الاجتماعية عند مستويات وظيفية ثلاثة تتمثل في المشرفين التربويين، والمديرين والمعلمين. كما هدفت أيضا إلى الكشف عن الفروق بين الاتجاهات على الفقرات الابجابية والاتجاهات على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية عند المستويات الوظيفية الثلاثة السابقة، في المكاتب التعليمية التابعة لدائرة التربية والتعليم لمحافظة اربد الأردنية.

أما الأسباب التي دعت إلى إجراء هذه الدراسات في المكاتب التعليمية السبعة التابعة لدائرة التربية والتعليم في محافظة إربد فهي :

- ١ كون الباحث يعمل في جامعة البرموك التي تقع داخل مدينة إربد، كما يسكن في تلك
   المدينة، مما يسهل عليه الاتصال بهذه المكاتب، وبالمدارس التابعة لها.
- ٢ شعور الباحث بأن المسؤولين عن أمور التربية والتعليم، والعاملين في ميدان الدراسات
   الاجتماعية في هذه المكاتب التعليمية، سيبدون رغبة وتعاونا في سبيل إنجاح هذه
   الدراسة.

<sup>\*</sup> يشكر الباحث عادة البحث العلمي في جامعة البرموك على دعمها المادي لهذه الدراسة.

# أسئلة الدراسة وفرضياتها:

حاولت هذه الدراسة الاجابة عن الأسئلة الثلاثة الآتية:

السؤال الأول: ما نوع الاتجاهات (ايجابية، أم سلبية، أم محايدة) نحو الدراسات الاجتهاعية، حسب مستويات وظيفية ثلاثة (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

السؤال الثانى: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية، تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

وقد انبثقت عن هذا السؤال الفرضية التالية: لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( ∞ = • • ر • ) بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية نحو الدراسات الاجتماعية تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

السؤال الثالث: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات الاجتماعية، تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

وقد انبثقت عن هذا السؤال الفرضية التالية: لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( ∞ = ٥٠٠٠) بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات الاجتماعية، . تُعزى إلى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

### أهمية الدراسة أو الحاجة اليها:

تلعب الدراسات الاجتماعية دوراً فاعلا في تربية الانسان الفاعل في المجتمع، عن طريق تنمية القدرة لديه على فهم المعلومات والمفاهيم والتعميرات من ميادين العلوم الاجتهاعية التي تفيده في حياته اليومية، وتنمية المهارات والقدرات المختلفة لديه كاستخدام المصادر التعليمية ومصادر المجتمع المحلى وحل المشكلات والتفكير الناقد، بالاضافة إلى تنمية الاتجاهات والقيم والأنباط السلوكية المرغوب فيها (سعادة، ١٩٨٣أ: ١٧٠ ـ ١٧٥).

ورغم هذا الدور المهم للدراسات الاجتماعية، إلا أن اتجاهات الناس تختلف نحوها بين مؤيد لضرورة وجودها في مختلف المراحل التعليمية واعطائها دوراً ريادياً في تربية الأجيال، إلى مُعارض للتركيز عليها ومُطالب بضرورة اعطائها دوراً أقل بكثير مما هي عليه، أو مما ينبغي أن تكون عليه. وتحاول هذه الدراسة، إلقاء الضوء على اتجاهات أكثر الفئات التربوية تعاملًا مع الدراسات الاجتهاعية وهي : فئة المشرفين التربويين، وفئة المديرين، وفئة المعلمين.

وقد أجريت عدة ابحاث ميدانية أجنبية دارت حول الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية أمثال دراسة (Massialas, 1969) ودراسة (Wisniewski, 1970) ودراسة (Stoddart, 1978) . (1974 ودراسة (Stoddart, 1978) ودراسة (Elvedine, 1980) .

أما الأبحاث العربية، فلم يظهر في الأردن أي بحث يدور حول الاتجاهات نحو الدراسة الاجتهاعية، ما عدا البحث الذي قام به قاسم المصري عام ١٩٨٣. ومع ذلك، فقد أُجريتُ دراسات عربية عديدة في الأردن حول الاتجاهات نحو ميادين المعوقة الأخرى كالرياضيات والعلوم واللغة العربية (حمزة، ١٩٧٧؛ والكيلاني، وابوزينة، ١٩٧٨ و ١٩٥٠؛ شتات، ١٩٨٠؛ سوالمة، ١٩٨٠؛ نصر، ١٩٨١). ولكن حتى دراسة المصري الوحيدة التي دارت حول الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، فقد ركزت على اتجاهات الطلبة نحو هذا الميدان، وأثر ذلك على تحصيلهم الدراسي. لذا تعتبر هذه الدراسة، الأولى من نوعها في الأردن، التي تدور حول اتجاهات المعلمين والمديرين والمشرفين التربويين نحو الدراسات الاجتهاعية.

ومما يزيد من أهمية هذه الدراسة، استخدامها لأول أداة باللغة العربية لقياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. تلك الأداة التي قام الباحث بتطويرها في جامعة البرموك الأودنية عام ١٩٨٣. وشملت هذه الأداة (١٤٢) فقرة، دارت حول أربعة عشر جانبا مُهماً من جوانب الدراسات الاجتهاعية (سعادة ب، ١٩٨٣).

كها قد يفسح هذا البحث، المجال للمهتمين بميدان الدراسات الاجتهاعية، لاجراء المزيد من الأبحاث الميدانية حول الاتجاهات، وبخاصة تلك المتعلقة بالمقارنة بين اتجاهات المعلمين والمديرين والمشرفين الـتربوييين من جهة، واتجاهت الطلبة في مختلف المراحل التعليمية من جهة أخرى.

ولا يمكن تجاهل الفوائد التي قد يجنيها المعلمون والمديرون والمشرفون التربويون، بل

والمسؤولون في وزارات الستربية والتعليم العربية عند اطلاعهم على نتائج هذه الدراسة، وبخاصة نوعية الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية التي أبداها عدد من زملائهم الداخلين في عينة البحث، مما قد يسهم في بذل الجهود الجماعية والمتعاونة، في سبيل دعم الاتجاهات الايجابية نحو هذا الميدان المهم من ميادين المنهج المدرسي من ناحية، والتخلص من الاتجاهات السلبية أو محاولة التخفيف من أثرها على الأقل، من ناحية ثانية.

# افتراضات الدراسة ومحدداتها:

يفترض الباحث ما يلي:

- ١ ـ تؤثر جميع المؤثرات الخارجية بالدرجة نفسها في أفراد عينة الدراسة من المستويات الدطفة الثلاثة.
- ٢ تمت الاستجابات على أداة القياس بجدية وإخلاص، بحيث أمكن التوصل إلى
   مستوى الاتجاه المحايد المستعمل في هذه الدراسة.

ومن محددات هذه الدراسة اقتصارها على المدارس التابعة للمكاتب التعليمية السبعة في عافظة اربد الأردنية، بما يصعب تعميمها خارج مجتمع الدراسة.

# الدراسات السابقة:

قام الباحث بالاطلاع على ما تيسر من الابحاث والدراسات السابقة التي تطرقت إلى موضوع الاتجاهات نحو ميدان الدراسة الاجتهاعية. ومن أهم هذه الابحاث ما قام به (Massialas, 1969) من دراسة، تركزت حول الاتجاهات نحو القيم الاجتهاعية والسياسية التقليدية، وحول مناقشة المشكلات الاجتهاعية. وقد تمّ ارسال استبانة في البريد إلى (٦٨٧) مُعلّماً من معلمي الدراسات الاجتهاعية في المدارس الثانوية لولاية متشيجان الأميركية، من أجل التعرف على اتجاهاتهم نحو جوانب عدة من تدريس المشكلات الاجتهاعية في غوقة الصف. وقد أشارت أهم النتائج إلى عدم وجود علاقة بين جنس المعلمين وحالتهم الاجتهاعية والاقتصادية ودرجتهم العلمية، وبين درجاتهم في استبانة الاتجاهات التي وزعت عليهم (Wisniewski, 1970) وأجرى (ERIC, 1973:60) عام ١٩٧٠ دراسة من أجل التاكد

تمُّ ارسال استبانة تحتوي على فقرات تدور حول الاتجاهات الاجتماعية والسياسية والعلمية لـ (٦٧٢) عضوا في المنظمة الأميركية للبحوث التربوية .

وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود اتجاه ايجابي قوي نحو الفاعلية في القضايا الاجتهاعية والسياسية والتربوية من جهة، ونحو الابحاث التربوية ذات العلاقة بالمشكلات الاجتهاعية والسياسية ومحاولة حلها خدمة للمجتمع من جهة ثانية (ERIC, 1973:89) .

وعمل روك على تطبيق دراسة عام ١٩٧٤ للتحقق من اتجاهات معلمي الدراسات الاجتهاعية نحو الفقراء، وتحديد العلاقة بين اتجهاهات المعلمين ومعرفتهم للحقائق والمعلومات المتعلقة ببرامج دعم الفقراء وغيرها من برامج المعونات الاجتهاعية. وقد استجاب المعلمون لمقياس روكيش Rokeach للفقر، ومقياس الاتجاه نحو المعونات أو المساعدات التي تقدم للفقراء، وإلى سبع فقرات تدور حول معلومات عامة عن الفقر.

وتمثلت أهم نتائج هذه الدراسة في عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين معلمي المدراسات الاجتماعية نحو الفقر، بصرف النظر عن الاختلاف في صفاتهم الشخصية. كذلك لم نظهر فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات معلمي الدراسات الاجتماعية نحو (Roark, 1974: 6272-78).

وقام (Stoddart, 1978) باجراء دراسة هدفت إلى التأكد من وجهة نظر المعلمين نحو الدراسات الاجتماعية في منهج المدرسة الابتدائية. وقد وضعت الدراسة أولويات منهجية عديدة من وجهة نظر معلمي الدراسات الاجتماعية، من أجل المقارنة بين أولويات معلمي المدن والضفوف الابتدائية المدن والضفوف الارياف، بالأولويات التي يراها معلمو الروضة والصفوف الابتدائية الأولى. وقد وزع الباحث استبانة على المعلمين استلم منها (٦٧٨) من أصل (٢٧٨). وتلخصت أهم نتائج الدراسة في شعور (٨٦٪) من المعلمين بضرورة أن يمثل تدريس القيم جزءاً مها من منهج الدراسات الاجتماعية. كها تين أيضا، بأن المعلمين يستخدمون وسائل تقليدية عند تدريسهم للدراسات الاجتماعية (١٩٦٣) دلاحة 4573-454.

وطبق (Toner, 1978) دراسة كانت تهدف إلى وصف اتجاهات معلمي الدراسات الاجتهاعية في المدارس الشانـوية لولاية مين Maine الأمـيركية، نحـو ميدان الدراسات الاجتهاعية، مع وصف ادراك المعلمين أنفسهم نحو انفتاح برامج الدراسات الاجتهاعية في مدارسهم، وأخيرا تحليل الفروق بين اتجاهات المعلمين نحو الدراسات الاجتهاعية ونحو الانفتاح في برامجها.

وقد تم تصميم ثلاث أدوات للبحث هي: استبانة لقياس اتجاهات المعلمين نحو المداسات الاجتماعية، واستبانة أخرى لقياس اتجاهات المعلمين نحو انفتاح برامج السدراسات الاجتماعية في مدارسهم، ونموذج جمع بيانات تتعلق بخصائص معينة للمستجيبين كالعمر، والجنس، وسنوات الخبرة، وحجم المدرسة، والمرحلة التعليمية التي يعملون فيها، والمواد التي يقومون بتدريسها.

وأشارت أهم نتائج الدراسة، إلى ميل بعض المعلمين إلى تعريف الدراسات الاجتماعية على أنها معرفة التراث الثقافي كدليل للمواطنة الصالحة، في حين يرى بعضهم الاختر أنها التفكير الاستقصائي التأملي، بينها يرى فريق ثالث أنها المشاركة الاجتماعية والسياسية للفرد، في حين تعتقد مجموعة رابعة أنها تمثل التركيز حول الطالب في التدريس. كما أكد المستجيبون، أن سلوك المعلم يمثل أكثر عناصر الانفتاح في البرنامج، يليه سلوك الطالب، فنوعية المواد المنهجية، فالتقويم، ثم التنظيم والادارة. (A-378:5388)

وكان إلفدين Elvedine قد أجرى دراسة عام ١٩٨٠، هدفت الى الكشف عن انجاهات بعض معلمي المدارس الابتدائية الأميركية، الذين تمّ اجبارهم على الانتقال الى مدارس أخرى بموجب قوانين مكافحة التمييز العنصري التي تشترط اختلاط المعلمين من غتلف الأجناس والمعتقدات، ثم تحليل هذه الاتجاهات في ضوء الناحية العرقية، وسنوات الحنمة في المدارس التي تم نقلهم إليها. كما تمتّ مقارنة اتجاهات عينة عشوائية من معلمي المدارس الابتدائية الذين أجبروا على الانتقال بموجب القوانين الحكومية، باتجاهات معلمين آخرين بقوا في مدارسهم وتلخصت أهم نتائج الدراسة في عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية ( $\mathbf{x} = \mathbf{v} \cdot \mathbf{v}$ ) بين اتجاهات المعلمين الذين بقوا في مدارسهم . كذلك لم توجد فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المعلمين البيض مدارسهم . كذلك لم توجد فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المعلمين البيض والمعلمين السود ، أو بين المعلمين الذين يقلون في خبرتهم التدريسية عن عشر سنوات ، وبين المعلمين الذين يؤيدون في خبرتهم التدريسية عن عشر سنوات ، وبين المعلمين الذين يؤيدون في خبرتهم التدريسية عن عشر سنوات ، وبين المعلمين الذين يؤيدون في خبرتهم التدريسية عن ذلك ، أو بين المعلمين الذين مضى على

وجودهم في مدارسهم أربع سنوات فأقل، وبين المعلمين الذين مضى على وجودهم أكثر من خس سنوات (Elvedine, 1980: 99-A) .

ويتضح من مراجعة الدراسات السابقة، وجود نقاط تشابه بين هذه الدراسات والدراسة الحالية التي يقوم بها الباحث. وتتمثل أهم أوجه الشبه في الاهتام بالاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية أو بعض جوانبها. ومع ذلك، فتتلخص أهم نقطة خلاف في شمول الدراسة الحالية لجوانب عديدة من ميدان الدراسات الاجتماعية، وتطبيقها على أكثر الفئات تماملاً مع هذا الميدان في وقت واحد وهي: فقة المعلمين وفئة المديرين وفئة المشرفين الترويين. هذا، ولا ينكر الباحث، الفائدة التي يمكن الحصول عليها من هذه الدراسات عند نفسير نتائج الدراسة الحالية أو القيام بمناقشتها.

# الطريقة والاجزاءات:

مجتمع الدراسة: تألف مجتمع الدراسة من المستويات الوظيفية الثلاثة التي تتمثل في المشرفين التربويين، والمعلمين، في جميع المراحل التعليمية المدرسية التابعة للمكاتب التعليمية الحاضعة لاشراف الدائرة العامة للتربية والتعليم في محافظة إربد الادنية. وقد ضم هذا المجتمع سبعة مكاتب تعليمية تقع مراكزها في المدن الأردنية التالية: إربد، بيت راس، الرمثا، المفرق، أيدون، جرش وعجلون. ويلغ عدد معلمي الدراسات الاجتماعية من الذكور والاناث (٧٧٣) معلها، موزعين على (٥٩٥) مدرسة من مختلف المراحل التعليمية، في حين بلغ عدد المديرين من الذكور والاناث الذين يحملون مؤهلا في المدراسات الاجتماعية (١٠٨) موزعين على (٤٤) مدرسة، وذلك نظراً لتطبيق بعض المدارس لنظام الفترتين، ووجود اثنين من المديرين أو اثنتين من المديرات لبعض المدارس. أما عدد المشرفين التربويين للدراسات الاجتماعية في المكاتب التعليمية السبعة، فقد بلغ أما عدد المشرفين التربويين للدراسات الاجتماعية في المكاتب التعليمية السبعة، فقد بلغ

ويبـين الجدول التالي رقم (١)، توزيع أفراد مجتمع الدراسة في المكاتب التعليمية السبعة لمحافظة إربد الأردنية حسب المستوى الوظيفي، خلال عام ١٩٨٣/١٩٨٢.

جدول رقم (۱)
توزيع أفراد مجتمع الدراسة في المكاتب التعليمية السبعة في محافظة اربد حسب المستوى الوظيفي.
وذلك خلال عام ١٩٨٢/١٩٨٣*

معلم	مدير	مشرف تربوي	المستوى الوظيفي المكتب
١٢٢	19	٣	۱_ اربد
٨٥	17	۲	۲_ أيدون
۱۳۷	71	۲	۳۔ بیت راس
۸۲	١٠	١	٤_ الرمثا
17.	74	١ ،	٥ــ المفرق
111	17	١ ،	٦ ـ جرش
٧٦	٠٧	١ ،	٧_عجلون
۷۷۴	1.4	11	المجموع

أخذت هذه الاحصائيات من دائرة التربية والتعليم لمحافظة اربد الأردنية.

عينة المدراسة: تكونت عينة الدراسة من (٢٠٥) أفراد من المستويات الوظيفية الثلاثة. وقد تم اختيارهم من مجتمع الدراسة بالطريقة العشواية البسيطة. وتم توزيع أفراد العينة على ثلاث فئات هي:

- ١ فشة المشرفين الـتربـويين: وشملت جميع المشرفين التربويين للدراسات الاجتهاعية
   العاملين في المكاتب التعليمية السبعة، وعددهم (١١) مشرفا. وبذلك كانت عينتهم
   عينة شاملة (١٠٠٪) لمجتمع الدراسة، فيها يتعلق بفئة المشرفين التربويين.
- ٢ ـ فشة المديرين: وتألفت من (٤٣) مديرا أو مديرة بمن يحملون مؤهلا علميا في أحد ميادين الدراسات الاجتماعية، وذلك في مختلف المراحل التعليمية المدرسية. وبلغت نسبة هذه الفئة من العينة الشاملة للمديرين حوالي ٤٠٪.
- ٣- فئة المعلمين: وتكونت من (١٥١) معلما ومعلمة من الذين يقومون بتدريس الدراسات
   الاجتماعية في مختلف المراحل التعليمية المدرسية. وقد بلغت نسبة هذه الفئة من العينة

نابلة للموافقة على:	القيمة الرقمية المة		
الفقرة السلبية	درجة الموافقة الفقرة الإيجابية		الرقم
١	٧	أوافق بدرجة كبيرة	-1
۲	٦	أوافق بدرجة متوسطة	- 4
٣	ه	أوافق بدرجة قليلة	-٣
٥	٣	أعارض بدرجة قليلة	- 8
٦	۲	أعارض بدرجة متوسطة	_0
٧	١	أعارض بدرجة كبيرة	7-1
٤	٤	عايد	_v

### الشاملة للمعلمين، حوالي ٢٠٪.

أداة البحث: تمثلت أداة البحث الرئيسية لهذه الدراسة في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية التي قام الباحث ببنائها واعدادها عام (١٩٨٣)، والتي تناولت أفكاراً أو موضوعات متعددة في ميدان الدراسات الاجتهاعية، استمدت من أهداف هذا الميدان وأدبه التربوي الواسع، بها يتمشى مع الظروف والأوضاع السائدة في مجتمعنا العربي، وأصبحت تمثل في الواقع، أول اداة باللغة العربية لقياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية.

وتتضمن أداة البحث المستخدمة في الدراسة (١٤٢) فقرة، بواقع (٧١) فقرة اليجابية و(٧١) فقرة سلبية. ويستجيب الفرد لكل فقرة من فقرات الأداة، بأن يحدد درجة موافقته أو معارضته لها. ويوضح تدرج سلم الاستجابة الآي، عملية التصحيح للفقرات:

وإذا تمّ تطبيق سُلم الاستجابات السابق، فان أقل علامة ممكنة على فقرات أداة القياس هي (١٤٢)، وأعلى علامة ممكنة هي (٩٩٤). أما إذا لم يستجب الفرد لجميع الفقرات، فتكون علامته (٥٦٨). لذا، يفترض أن المستجيبين الذين يقل مجموع علاماتهم عن (٥٦٨) تكون لديهم اتجاهات سلبية نحو الدراسات الاجتهاعية. أما الذين تزيد علاماتهم عن ذلك الحد، فلديهم اتجاهات ايجابية نحوها. وبذا، تكون العلامة الخام (٥٦٥) هي مستوى الاتجاه المحايد.

وتناولت أداة القياس أربعة عشر جانبا مُههاً من جوانب ميدان الدراسات الاجتهاعية والتي تتمثل في:

(۱) الأهمية العامة للدراسات الاجتهاعية (۲) المواطنة الصالحة (۳) الأهمية الخاصة (ت) الأهمية الخاصة (ت) للدراسات الاجتهاعية (۱) للدراسات الاجتهاعية (۱) للدراسات الاجتهاعية (۷) التعاون الدولي والعلاقات الانسانية (۹) علاقة الانسان بالمبيئة الطبيعية والبشرية (۱۰) الأفكار والمعتقدات الدينية والديمقراطية، (۱۱) الموضوعية في الدراسات الاجتهاعية (۱۳) حل المشكلات في الدراسات الاجتهاعية (۱۳) حل المشكلات في الدراسات الاجتهاعية، وأخيرا، (۱۶) المشاركة الاجتهاعية.

صدق أداة البحث: تم التحقق من صدق أداة القياس التي قام الباحث بتطويرها، عن طريق عرضها على لجنة من المحكمين تألفت من (٣٣) شخصا من مختلف التخصصات التربوية. وكان من بينهم ستة من أساتذة دائرة التربية في جامعة اليرموك، وخمسة من المشرفين التربويين للدراسات الاجتهاعية في بعض المكاتب التعليمية التابعة لمحافظة اربد، وأربعة من مديري المدارس الشانوية المتخصصين في الدراسات الاجتهاعية، وثيانية من معلمي الدراسات الاجتهاعية في المحافظة نفسها، وعمن يحملون درجة الماجستير أو الدبلوم في التربية للدراسات اجتهاعية . . وقد طُلِبَ من المحكمين جمعهم، تقدير درجة شمول أداة القياس لجوانب ميدان المدراسات الاجتهاعية المختلفة، ودقة الفقرات لغوياً، واقتراح ما يرونه مناسبا من أفكار أو فقرات، وحذف غير المناسب منها. واعتبرتُ موافقة (١٧) عضواً من أصل (٢٣) على هذه الأداة، التي وضعت في صيغتها النهائية، في ضوء اقتراحات المحكمين وآرائهم.

ثبات الأداة: قام الباحث بتجريب أداة البحث على عينة استطلاعية مؤلفة من (٢٤) من المعلمين والمعلمات، و(٤) من المعلمين والمعلمات، و(٤) من المعلمين وللعلمات، و(٤) من المعلمين. وكانوا جميعا من طلبة دبلوم التربية - تخصص دراسات اجتماعية ويأخذون مع الباحث مادة ومناهج وطرق تدريس الدراسات الاجتماعية المقررة في دائرة التربية بجامعة البرموك. وتلخص الهدف من تجريب أداة البحث على العينة الاستطلاعية المذكورة، في التأكد من وضوح فقرات أداة القياس، والتعليات الخاصة بها.

ولكي يتم اعطاء صورة أوضح عن ثبات أداة القياس، قام الباحث بتطبيقها على عينة أخرى مكونة من (٢٧) من المعلمين والمعلمات، و(٥) من المديرين والمديرات، و(٥) من المديرين والمديرات، و(٥) من المشرفين التربويين، وجميعهم من المتخصصين في الدراسات الاجتهاعية، ولكنهم يحملون درجات علمية تنفاوت بين دبلوم التربية، ودرجة الملجستير في التربية. وتم بعد شهر من التطبيق الأولى، اعادة تهلبيق الأواة مرة ثانية على المينة نفسها، وتم حساب معامل الارتباط بين أداء هذه العينة في المرة الأولى، وأداثها في المرة الثانية، وذلك بالنسبة لكل جانب من الجوانب الأربعة عشر على حدة. وتراوحت قيمة معاملات الثبات بين (١٦٥٠) و(٩٥٠٠).

اجراءات الدراسات: بعد تحديد المكاتب التعليمية المشمولة في الدراسة، جرى زيارتها لحصر مجتمع الـدراسة عن طريقها، كها تمّ التحدث مع مديري المكاتب حول الدراسة وأهدافها من أجل العمل على نجاحها، وذلك باختيار الأعداد اللازمة في مجتمع الدراسة بطريقة عشوائية، بعد الرجوع إلى سجلات المعلمين لدى أقسام شؤون الموظفين في تلك المكاتب. وتمّ بعد ذلك، القيام بالخطوات الاتية:

- ١ اختيار عينة البحث من مجتمع الدراسة بالطريقة العشوائية البسيطة.
  - ٢ التعرف على المدارس التي يعمل فيها أقراد عينة الدراسة .
- "- الاتصال بأفواد عينة الدراسة في مدارسها، من أجل الاستجابة لأداة القياس التي تضمنت معلومات عن المستوى الوظيفى للمستجيب.
  - ٤ تصنيف أوراق إجابة المستجيبين، والمديرين، والمعلمين.
- تفريغ أوراق الاجابة لكل مستوى من المستويات الوظيفية الثلاثة، ورصد النتائج،
   للسير بالمعالجة الاحصائية.

تصميم الدراسة: كان المتغير المستقل في هذه الدراسة هو المستوى الوظيفي وله ثلاثة مستويات تتمثل في المشرفين التربويين، والمديرين، والمعلمين. أما المتغيرات التابعة فهى:

- ١ ـ الأداء الكلي لمختلف المستويات الوظيفية الشلائة على أداة قياس الاتجاهات نحو
   الدراسات الاجتاعية.
- داء غتلف المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية.

" أداء مختلف المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات السلبية لأداء قياس الاتجاهات
 نحو الدراسات الاجتماعية.

وللكشف عن الفروق بين المستويات الوظيفية الثلاثة، تم استخدام التصميم العماملي (٣×١) لتحليل اتجاهات المستجيبين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتاعية على الفقرات الايجابية والفقرات السلبية كل على حدة.

ويتلخص هذا التصميم فيها يلي:

١ \_ الاختيار العشوائي لعينة أفراد الدراسة.

٢ \_ تعريض عينة الدراسة للمستويات الثلاثة للمتغير المستقل.

٣ ـ تقديم الاختبار البعدي.

المعالجة الاحصائية: تمّتُ الاجابة عن السؤال الأول الذي دار حول نوع اتجاهات المستويات الوظيفية الثلاثة نحو الدراسات الاجتهاعية، باستخدام الوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المثوية لعلامات المستجيين لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، تبعاً للمستوى الوظيفي.

ومن أجل الحكم على نوع الاتجاهات نحو الدراسة الاجتهاعية بشكل علمي ودقيق، فقد تم استخدام الاحصائي (ت) لعينة مستقلة واحدة، وذلك لاختبار دلالة الفروق بين أداء أفراد عينة الدراسة، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي، على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية من جهة، وبين مستوى الاتجاه المحايد (٤)، الذي يقابل المعلامة (٥٦٨) حسب المقياس المعد لهذه الدراسة من جهة أخرى. كما تم استخدام الاحصائي (ت) نفسه، لاختبار دلالة الفرق بين أداء المستجيبين من مختلف المستويات الوظيفية كل على حدة، ومستوى الاتجاه المحايد (٤) حسب المقياس المتبع لأداة قياس الاتجاهات.

كها تمّت الاجابة عن السؤال الثاني والسؤال الثالث من أسئلة الدراسة، عن طريق استخدام تحليل التباين الأحادي One – Way ANOVA على التصميم العاملي (١٣٣١)، وذلك لاختبار صحة الفرضيتين التاليتين:

١ ـ لا توجـد فروق ذات دلالـة احصـائية ( ∞ =٥٠٠٠) بين الاتجاهات على الفقرات

الإيجابية نحو الدراسات الاجتهاعية، تُعزى الى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

 ٢\_ ولا توجد فروق ذات دلالة إحصائية ( ∞ ٠, ٠٥ ) بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات الاجتهاعية، تُعزى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم).

وبها انه لم تظهر فروق ذات دلالة احصائية بين اتجاهات المستجيبين من المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات الايجابية والفقرات السلبية كل على حدة، فلم يتم استخدام اختبار شافيه Scheffee Test للمقارنات البعدية، كها كان يشير مخطط الدراسة، وذلك لمعرفة أي المستويات الوظيفية التي ستكون الفروق ذات الدلالة الاحصائية لصالحها فيها لوظهرت مثل هذه الفروق.

# تحليل النتائج

تنـاول هذا القسم، البيانـات الاحصـائية المتعلقة بأنـواع الاتجاهات السائدة في الدراسات الاجتهاعية للنتائج المتعلقة الدراسات الاجتهاعية عند المستويات الوظيفية الثلاثة، والبيانات الاحصائية للنتائج على الفقرات الايجابية والفقرات السبية، ثم أخيرا التحليلات الاحصائية للنتائج المتعلقة بأسئلة الدراسة. وفيها يلى توضيح لهذه النتائج:

أولا: البياتات الاحصائية للتناتج المتعلقة بأنواع الاتجاهات السائدة في ميدان الدراسات الاجتماعية عند المستويات الوظيفية الثلاثة: لقد تم حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري لأداء المستجيبين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية حسب مستويات وظيفية ثلاثة (المشرفين المتربويين، والمديريين، والمعلمين). وكانت العلامة الكلية على أداة القياس هي (٩٩٤)، أما الوسط الحسابي والانحراف المعياري فكانا كيا هو مين في الجدول رقم (٢).

ويلاحظ من الجدول رقم (٢)، ان جميع متوسطات علامات اتجاهات المستجيبين من المشرفين التربويين أو المعلمين، تزيد عن العلامة (٥٦٨). حيث اعتُبرُ المستجيبون الذين حصلوا على علامة فوق (٥٦٨) على أداة قياس الاتجاهات المطورة لأغراض الدراسة، بأنهم من ذوي الاتجاهات الايجابية، في حين اعتبر المستجيبون الذين حصلوا على علامة دون (٥٦٨) على أداة القياس نفسها، بأنهم من ذوي الاتجاهات السلبية. ويشير ذلك، الى أن الاتجاهات الوظيفية نحو الدراسات الاجتهاعية كانت ايجابية.

جدول رقم (٢) الوسط الحسابي والانحراف المعياري للاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية حسب المستوى الوظيفي (مشرف تربوي ، مدير ، معلم)

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المستوى الوظيفي
٤٢,٥٥	710,.9	المشرفون التربويون
۰۰,۷۰	717,77	المديرون
٥٦,٦٨	٦٢٥,٠٥	المعلمون

وقد تم حساب نسبة المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين الذين أظهروا اتجاهات ايجابية أو سلبية أو محايدة نحو الدراسات الاجتهاعية . ويبين الجدول رقم (٣) هذه النسب.

جدول رقم (٣) النسب المتوية لاتجاهات المستويات الوظيفية الثلائة نحو الدراسات الاجتهاعية (مشرف تربوي، مدير، معلم)

سلبية	محايدة	ايجابية	الاتجاهات الوظيفي
7.9	_	7.91	المشرفون التربويون
%\A	7.0	<b>%</b> YV	المديرون
7.18	٪۱	<b>%</b> ^0	المعلمون

ويتبين من الجدول رقم (٣) أن النسبة المثوية للمشرفين التربويين من ذي الاتجاهات الايجابية أعلى من النسبة المئوية للفئتين الوظيفتين الأخريين من ذوي الاتجاهات نفسها. كها ان المعلمـين من ذوي الاتجـاهـات الايجـابية يتفوقون على المديرين من ذوي الاتجاهات الايجابية في نسبتهم المثوية .

ولاعطاء صورة أوضح من علامات المستويات الوظيفية الثلاثة، فقد تم تبويبها في جدول تكراري كما هو مبين في الجدول رقم (٤).

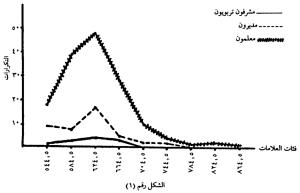
جدول رقم (٤) التوزيع التكراري لعلامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

المجموع	التكرارات			المستوى الوظيفي
	معلمون	مديرون	مشرفون تربويون	الفئات
٨٢	١٨	٩	١	076-370
٥٠	79	٨	7	7.8-070
79	٤٨	۱۷	٤	788-700
7"1	7.4	٥	7	775-750
17	١٠	۲	صفر	0AF_3YV
7	٤	۲	صفر	V78-YY0
,	١	صفر	صفر	۸۰٤_٧٦٥
۲	۲	صفر	صفر	۸٤٤-۸۰٥
١	١	صفر	صفر	۸۸٤-۸٤٥
۲۰٥	101	٤٣	11	المجموع

ويسين الشكل رقم (١) المضلع التكراري لتسوزيع استجسابات المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. حيث يمثل الخط المتصل استجابات المشرفين التربويين، والخط المتقطع استجابات المديرين في حين يمثل الحقط المفروز، استجابات المعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية.

ثانيا: البيانات الاحصاية للنتائج المتعلقة بالفروق بين المستجبيين من المستويات الوظيفية الثلاثة على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية: بعد تبويب علامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين في أدائهم على الفقرات

الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية وعدد فقراتها (٧١) فقرة، ظهرت النتائج كما في الجدول رقم (٥) حيث تشير العلامة (٤٩٧) الى النهاية الكبرى للأداء الكلي على أداة القياس (٧×٧)، بينها تمثل العلامة (٧١) النهاية الصغرى للأداء الكلي على أداء قياس الاتجاهات (٧×١).

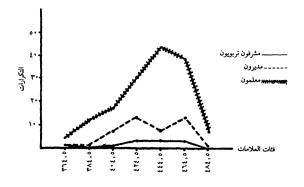


المضلع التكواري لتوزيع استجابات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدواسات الاجتراعية .

ويبين الشكل رقم (٢) المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتاعية، حيث يمثل الخط المتصل استجابات المشرفين التربويين، ويوضح الخط المتقطع استجابات المديرين، بينها يشير الخط المفروز الى استجابات المعلمين.

جدول رقم (٥) النـوزيع التكــواري لعلامات المشرفين التربويين والمليرين والمعلمين على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

الحدو	التكوارات			المستوى الوظيفي
المجموع	معلمون	مديرون	مشرفون تربويون	الفثات
٦	٤	١,	١	TV 2_400
۱۳	١٢	١ ،	صفر	077_3 P7
۲٥	۱۷	\	١ ،	618_490
77	۳٠	۱۳	٣	278-810
٥٣	٤٣	] v	٣	808_840
٥٤	۳۸	15	٣	£Y£_£00
٨	٧	١ ١	صفر	£9£_£Y0
۲۰0	101	27	11	المجموع



الشكل رقم (٣) المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين والمديرين والمعلمين على الفقوات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدواسات الاجتياعية .

وتم حساب الـوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيبين من ذوي المستويات الـوظيفية الثـلاثة لأدائهم على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية. وببين الجدول رقم (٦) هذه النتائج.

جدول رقم (٦) الوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيين من أصحاب المستويات الوظيفية الثلاثة لأدائهم على الفقرات الايجابية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المستوى الوظيفي
71,27	٤٣١,٩١	المشرفون التربويون
74,17	٤٣٥,٠٩	المديرون
۲۸, ٤٧	£40,1A	المعلمون

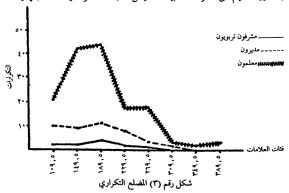
ويتبين من الجدول رقم (٦)، وجود فروق طفيفة بين متوسطات المستويات الوظيفية الشــــلاثــة. فقـــد بلغ المتـــوسط الحـــــابي للمشرفــين الـــتربــويين (٩٦, ٩٦١) وللمــــديرين (٩٠, ٤٣٥) وللمعلمين (٦٨, ٣٥٥).

ثالثا: البيانات الاحصائية للتناتج المتعلقة بالفروق بين المستجيبين من المستويات الوظيفية الشلائة لأدائهم على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية: بعد تبويب علامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين في أدائهم على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية، ظهرت النتائج كما في الجدول رقم (٧)، حيث كانت العلامة (٤٩٧) تمثل النهاية الكبرى للأداء على الفقرات السلبية وعددها (٧١) فقرة (٧١٧)، بينها تشير العلامة (٧١) الى النهاية الصغرى للأداء على تلك الفقرات (٧١٧).

جدول رقم (٧) التوزيع التكراري لعلامات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية

الحددة	التكرارات			المستوى الوظيفي
المجموع	معلمون	مديرون	مشرفون تربويون	الفئات
77	۲۱	١٠	۲	179_9.
٥٣	23	4	۲	179_18.
٥٩	٤٤	11	٤	7.9_17.
YA	14	٨	۲	17-637
77	١٨	٣	١	44-40.
٥	٣	۲	صفر	479_79.
۲	۲	صفر	صفر صفر	779_77
٣	۳.	صفر صفر	صفر	٤٠٩_٣٧٠
4.0	101	٤٣	11	المجموع

ويبين الشكل رقم (٣) المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين والمديرين والمعلمين لادائهم على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية.



المضلع التكراري لتوزيع استجابات المشرفين والمديرين والمعلمين لأدائهم على الفقرات السلبية لأداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية . وتم حساب الوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيبين من ذوي المستويات الوظيفية الثلاثة، لأدائهم على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية. ويبين الجدول رقم (٨) هذه النتائج.

جدول رقم (٨) الوسط الحسابي والانحراف المعياري لعلامات المستجيبين من المستويات الوظيفية الثلاثة، لأدائهم على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	المستوى الوظيفي
08,77	144,14	المشرفون التربويون
۱۶,۸۵	179,•9	المديرون
09,91	149,78	المعلمون

ويتيين من الجدول رقم (٨) وجود فرق بين متوسطات المستويات الوظيفية الثلاثة الثلاثة الثانية على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية. فقد بلغ المتوسط الحسابي للمشرفين التربويين (١٨٣,١٨) وللمديرين (١٧٩,٠٩) وللمعلمين (١٧٩,٠٩).

- رابعا: التحليل الاحصائي للنشائج المتعلقة بأسئلة الدراسة: يشمل هذا الجزء من الفصل، التحليلات الاحصائية للنتائج المتعلقة بالسؤال الأول والسؤال الثاني والسؤال الثالث كل على حدة كها يلي:
- النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الأول: ينص السؤال الأول على ما يلي: ما نوع الاتجاهات (ايجابية أم سلبية، أم محايدة) نحو الدراسات الاجتماعية حسب مستويات وظيفية ثلاثة (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

ولاجابة هذا السؤال، فقد تم حساب كل من الوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المثوية، لأداء المستجيبين من المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية. حيث اعتبرت اتجاهات المستجيبين الذين حصلوا على علامات. فوق (٤) على مقياس الاتجاهات المعد لهذه الدراسة، بأنها ايجابية، وتُقابل هذه العلامة، من زاد في علاماته عن (٥٦٧).

كها اعتبرت اتجاهات المستجيبين الذين حصلوا على أقل من (٤) على مقياس الاتجاهات، أو أقل من (٥٦٨) بأنها اتجاهات سلبية. أما اتجاهات المستجيبين الذين وصلوا الى علامة (٤) على مقياس الاتجاهات، أو ما يقابله من العلامة الخام (٥٦٨)، فهي اتجاهات محايدة. وقد تم استخراج نسبة المستجيبين للمستويات الوظيفية الثلاثة الذين تزيد علاماتهم عن (٥٦٨) أو التي تساوت معها أو التي تقل عنها، وكانت المتانج كالتالي:

- ـ الوسط الحسابي لجميع أفراد عينة الدراسة، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي هو (٦٢٢,٢٠).
- \_ الانحراف المعياري لجميع أفراد عينة الدراسة، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي (٥٥,٥٧).
- النسبة المتوية لذوي الاتجاهات الايجابية من جميع أفراد عينة الدراسة، الذين حصلوا على
   علامات تقع فوق العلامة الخام (٥٦٨) هي (٨٤٪).
- النسبة المثوية لذوي الاتجاهات السلبية من جميع أفراد عينة الدراسة، الذين حصلوا على
   علامات تقع دون العلامة الخام (٥٦٨) هي (١٤٪).
- النسبة المثوية لذوي الاتجاهات المحايدة من جميع أفراد عينة الدراسة، الذين حصلوا على
   علامات تقع دون العلامة الخام (٥٦٨) هي (٢/).

يتبين من الاحصائيات السابقة، أن أداء المستويات الوظيفية الثلاثة على أداء قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية، قد تجاوزت في متوسطها الحسابي العلامة الخام (٥٦٥) الدالة على الاتجاهات الايجابية حسب أداة القياس المعدة لهذه الدراسة.

### جدول رقم (٩)

نتائج احصائي (ت) لاختبار دلالة الفرق بين الوسط الحسابي لأداء عينة الدراسة (مشرف تربوي، مدير، معلم) على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية، وبين العلامة الخام (٥٦٨).

	قيمة(ت)	قيمة(ت)	الخطأ	الانحراف	الوسط	عدد أفراد	المجموعة
1	الحرجة	المحسوبة	المعياري	المعياري	الحسابي	العينة	
	1,97	*17,47	٣,٨٨	٥٥,٧	٦٢٢,٢٠	7.0	عينة الدراسة
						۸۶٥	الاتجاه المحايد
							حسب أداة القياس
1				L			العياس

 <sup>♦</sup> فروق ذات داللة احصائية ( ∞ =٥٠,٠).

ومن أجل الحكم بشكل علمي ودقيق على اتجاهات جميع أفراد عينة الدراسة ، بصرف النظر عن المستوى الوظيفي ، فقد تم استخدام الاحصائي (ت) لاختبار دلالة الفروق بين الوسط الحسابي لأداء المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتاعية ، والعلامة الخام (٥٦٨) . حيث اعتبر المستجيبون الذين تزيد علاماتهم عن هذه العلامة ، من ذوي الاتجاهات الايجابية . ويبين الجدول رقم (٩) نتائج اختبار (ت) لهذا الغرض .

يتضح من الجدول رقم (٩)، وجود فروق ذات دلالة احصائية بين متوسط أداء أفراد عينة الدراسة على أداء قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتهاعية، ومستوى الاتجاه المحايد حسب المقياس المعد لهذه الدراسة، حيث كانت قيمة الاحصائي (ت) المحسوبة تساوي (١٣,٩٧)، بينها كانت قيمة الاحصائي (ت) الحرجة على مستوى الدلالة ( $\infty = 0.7.4$ ) تساوي (١,٩٧٧).

ويدل هذا، على أن اتجاهات أفراد عينة الدراسة حسب المستويات الوظيفية الثلاثة (مشرف، مدير، معلم) نحو الدراسات الاجتهاعية أعلى من مستوى الاتجاه المحايد حسب أداة قياس الاتجاهات المُعدُ لهذه الدراسة. إذ كان مستوى الاتجاه المحايد هو (٥٦٨) ومن يقع فوقه يعتبر اتجاهاً ايجابياً.

أما الوسط الحسابي والانحراف المعياري لأفراد عينة الدراسة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية، حسب المستوى الوظيفي فكانت كما يلي:

- بلغ الوسط الحسابي لأداء المشرفين التربويين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية (٩٠, ٥٦٥).
- بلغ الانحراف المعياري لأداء المشرفين التربيويين على أداة قياس الانجاهات نحو
   الدراسات الاجتماعية (٥٥,٤٢).
- بلغ الوسط الحسابي لأداء المديرين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية
   (٦١٣,٣٣).
- بلغ الانحراف المعياري لأداء المديرين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية (٧,٥٥).
- بلغ الوسط الحسابي لاداء المعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية
   ( ٩٠ , ٥٠ ) .

 بلغ الانحراف المعياري لأداء المعلمين على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية (٥٦,٦٨).

وتشير المتوسطات الحسابية لأداء المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين، كل على حدة، الى أن اتجاهاتهم نحو الدراسات الاجتماعية كانت ايجابية، اذا أُخِذَ بالحسبان مستوى الاتجاه حسب مقياس أداة قياس الاتجاهات، وهو العلامة (٥٦٨). وحتى يمكن الحكم على اتجاهات المستويات الوظيفية الثلاثة، كل على حدة، نحو الدراسات الاجتماعية بشكل علمي وصحيح، فقد تم اختبار الفرق بين الوسط الحسابي لأداء كل من المستويات الوظيفية الثلاثة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية، وبين العلامة الخام (٥٦٨). ويبين الجدول رقم (١٠) نتائج الاحصائي (ت) الذي استُخْدِمَ لهذا الغرض.

جدول رقم (١٠) نتائج الاحصائي (ت) لاختبار دلالة الفرق بين الوسط الحسابي لكل من المستويات الوظيفية الثلاثة (مشرف تربوي، مدير، معلم) على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية، وبين العلامة الحام (٦٨٥).

قيمة(ت)	قيمة(ت)	الخطأ	الانحراف	الوسط	عدد	المجموعة
الحرجة	المحسوبة	المعياري	المعياري	الحسابي	الأفراد	
۲,۲۳	*٣,٧0	17,47	٤٢,٥٥	710,.9	11	المشرفون التربويون
7,07	*0,48	۸, ٤٩	٥٥,٧٠	714,44	٤٣	المديرون
1,91	*17,80	17,3	٥٦,٦٨	770,00	101	المعلمون
	٨٢٥			داة القياس	مستوى الاتجاه المحايد بموجب ا	

<sup>\*</sup> فروق ذات دلالة احصائية ( ∝ =٥٠,٠).

 الاحصائي (ت) المحسوبة للمديرين (٣٤) ه)، بينها كانت قيمة الاحصائي الحرجة (٢,٠٢)، وقيمة الاحصائي (ت) المحسوبة للمعلمين (١٢,٣٧)، في الوقت الذي كانت فيه قيمة (ت) الحرجة (١,٩٨).

ويدل هذا، على أن اتجاهات المستويات الوظيفية الثلاثة، كل على حدة، كانت ايجابية نحو الدراسات الاجتماعية. بمعنى أنها كانت أعلى من مستوى الاتجاه المحايد حسب أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية وهو العلامة الخام (٥٦٨).

٢ ـ النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الثاني: ينص السؤال الثاني على ما يأتي، هل توجد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية، تُعزى الى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟ وقد تمت الاجابة عن هذا السؤال، باختبار صحة الفرضية التالية:

لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( $\infty = 0.0, 1)$  بين الاتجاهات على الفقرات الايجابية، تُعـزى الى المستـوى الوظيفي، وذلك باستخدام تحليل التباين الآحادي على التصميم العاملي ( $\infty$ ). ويبين الجدول رقم ( $\infty$ 1) نتائج هذا التحليل:

الجدول رقم (٢١) نتائج تحليل التباين الآحادي لاستجابات أفراد عينة الدراسة حسب المستويات الوظيفية الثلاثة، على القفرات الايجابية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتماعية

قيمة (ف) الحرجة	قيمة (ف) المحسوبة	تقدير التباين	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
٣,٠٢	٠,٠٩	V£,0£ A*7,V£	Y Y•Y	189,•٧	بين المجموعات داخل المجموعات

قيمة (ف) الحرجة على مستوى الدلالة الاحصائية (  $^\infty$  = ٥٠٠و) ودرجات الحرية (٢)، (٢٠٢) هي (٢٠٢).

يتضح من الجدول السابق رقم (١١) أن قيمة (ف) المحسوبة هي (٩٠,٠٩) بينها قيمة (ف) الحرجة هي (٣،٠٣). ويدل هذا على عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجـاهـات على الفقـرات الايجابية تُعزى الى مستويات وظيفية ثلاثة تتمثل في المشرفين التربويين والمعلمين. مما يؤدى الى قبـول الفرضية الصفرية.

شتاء ۱۹۸۷

النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الثالث: ينص السؤال الثالث على ما يلي: هل
 توجمد فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات السلبية نحو الدراسات
 الاجتماعية، تُعزى الى المستوى الوظيفي (مشرف تربوي، مدير، معلم)؟

وقد تمت الاجابة عن هذا السؤال باختبار صحة الفرضية التالية: لا توجد فروق ذات دلالة احصائية ( ℃ -٠,٠٥٠) بين الاتجاهات على الفقرات السلبية، تُعزى الى المستوى الوظيفي. حيث استُخدم تحليل التباين الآحادي على التصميم العاملي (١×٣). ويبين الجدول رقم (١٢) نتائج هذا التحليل.

قيمة (ف) الحرجة على مستوى الدلالة الاحصائية ( $\infty$  =0 ٠ , ٠) ودرجات الحرية (٢) و (٢٠٢) هي (٣,٠٢).

الجدول رقم (١٣) نتائج تحليل التباين الأحادي لاستجابات أفراد عينة الدراسة حسب المشتويات الوظيفية الثلاثة، على الفقرات السلبية في أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسة الاجتماعية

قيمة (ف)	قيمة (ف)	تقدير	درجات	مجموع المربعات	مصدر التباين
الحرجة	المحسوبة	التباين	الحوية		
٣,٠٢	٠,٥٦	19.49, £1	۲	<b>444,41</b>	بين المجموعات
		70 TV, <b>79</b>	7.7	V17087,19	داخل المجموعات

يتضح من الجدول السابق رقم (١٦)، أن قيمة (ف) المحسوبة هي (٥٠, ٠)، بينها بلغت قيمة (ف) الحرجة (٣,٠٢). ويدل هذا على عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين الاتجاهات على الفقرات السلبية ، تعزى الى مستويات وظيفية للاثة تتمثل في المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين، مما يؤدي الى قبول الفرضية الصفرية.

# مناقشة النتائج والتوصيات

يتضع من النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤال الأول، أن اتجاهات جميع أفراد عينة الدراسة نحو الدراسات الاجتهاعية، بصرف النظر عن الوظيفة، كانت ايجابية. فقد تجاوزت مستوى الاتجاه المحايد حسب أداة قياس الاتجاهات المعدة لهذه الدراسة وبدلالة إحصائية. حيث بلغ الوسط الحسابي لأداء جميع أفراد عينة الدراسة على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية (٦٢٠,٢٠)، وهو أعلى من العلامة الخام (٥٦٥) وبدلالة احصائية. تلك العلامة التي تقابل القياس (٤) على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتهاعية.

كها يتضح من النتائج المتعلقة بالسؤال الأول أيضا، أن اتجاهات كل من المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين، كانت ايجابية، حيث تجاوزت علامة مستوى الاتجاه المحايد حسب مقياس الاتجاهات وهي (٥٦٨). فقد بلغ الوسط الحسابي لأداء المجموعات الثلاث على أداة قياس الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية كما يلي:

- ـ المشرفون التربويون ٩٠, ٦١٥
  - \_ المديرون ٦١٣,٣٣
  - ـ المعلمون ٥٠,٠٥٠

وتقع جميع هذه المتنوسطات فوق مستوى الاتجاه المحايد، حسب مقياس أداة الاتجاهات نحو الدراسات الاجتماعية والذي تمثله العلامة (٥٦٨). وكانت على مستوى الدلالة الاحصائية ( $\infty$  - 0 , 0 ).

وقد اتفقت نتائج السؤال الأول مع بعض نتائج الدراسات السابقة مثل دراسة -El) vedine, 1980) في حين لم تتفق نتائج هذه الدراسة، مع بعض نتائج دراسة واحدة من الدراسات السابقة، وهي دراسة (Stoddart, 1978) .

ويمكن أن تُعزى هذه النتيجة، الى المبراسج التي تقدمها دائرة التربية بجامعة اليرموك، الى العاملين في ميدان الدراسات الاجتهاعية في المكاتب التعليمية التابعة لدائرة التربية والتعليم في محافظة اربد الأردنية، والتي أجربت فيها هذه الدراسة. حيث يوجد من بين هؤلاء العاملين أو الملتحقين ببرنامج الدراسات الاجتهاعية في الجامعة، من هم على نفقة وزارة الستربية والتعليم الاردنية، وتضم عينة السدراسة (٤٠) معلما ومعلمة من حملة

البكالوريوس، بالاضافة الى دبلوم التربية، كها تشتمل على سبعة من المشرفين التربويين والمديرين من حملة الماجستير في التربية في تدريس الدراسات الاجتهاعية. هذا بالاضافة الى الندوات التربوية التي تُعقد حول مناهج الدراسات الاجتهاعية وطرق تدريسها وما يستجد في ميدانها. ويقوم بادارة هذه الندوات اعضاء هيشة التدريس في جامعة اليرموك من المتخصصين في الدراسات الاجتهاعية، وذلك بحضور معلمي الدراسات الاجتهاعية والمشرفين التربويين والمديرين، مما يساعد على اطلاعهم على الجديد في الدراسات الاجتهاعية ويدعم من اتجاهاتهم الايجابية نحوها.

كها يتبين من النتائج الاحصائية المتعلقة بالسؤالين الثاني والثالث عدم وجود فروق دلالـة احصائية سواء بين اتجاهات المشرفين والمديرين والمعلمين الايجابية نحو الدراسات الاجتماعية أو اتجاهاتهم السلبية نحوها.

وقد اتفقت هذه النتائج مع بعض نتائج الدراسات السابقة مثل دراسة (Roark, المحراسة (Elvedine, 1980) ولكنها في الوقت نفسه لم تتفق مع بعض نتائج الدراسات (ERIC, 1973) الاخرى، كدراسة ودراسة ودراسة (ERIC, 1973)

ويمكن أن تُعزى نتيجة التشابه هذه في اتجاهات الفئات الثلاث نحو الدراسات الاجتهاعية، سواء على الفقرات الايجابية، أو على الفقرات السلبية لاداة القياس، الى نوعية مناهج الدراسات الاجتهاعية المطروحة في المدارس، مما أدى الى وجود فجوة بين ما يفكر به العاملون في الدراسات الاجتهاعية حسب مستوياتهم الوظيفية الثلاثة، وبين ما هو مطروح نظريا عن المدراسات الاجتهاعية من حيث الأهداف والمحتوى وطرق التدريس القائمة واجراءات التقويم المتبعة، في مختلف المراحل التعليمية.

#### التوصيات:

يوصي الباحث، في ضوء نتائج الدراسة، بما يلي:

- ١- اجراء دراسة حول العوامل المختلفة التي تؤثر في اتجاهات المشتغلين في ميدان
   الدراسات الاجتهاعية في الدوائر التابعة لوزارة التربية والتعليم الأردنية.
- ٢ اجراء دراسة حول اتجاهات المعلمين الذين يجري اعدادهم لمهنة التربية والتعليم في
   ميدان الدراسات الاجتماعية .

- ٣ ضرورة اهتهام وزارة التربية والتعليم بالوسائل الكفيلة التي تعمل على تنمية الاتجاهات الايجابية نحو الدراسات الاجتهاعية عند العاملين بها، كزيادة الحصص المقررة لهذا الميدان، وأخذ آرائهم عند تخطيط مناهج جديدة، وتوفير الوسائل والامكانيات اللازمة التي تزيد من فعالية المعلم في عملية التدريس، والاشراف على النشاطات الاجتهاعية والاقتصادية والسياسية في البيئة المحلية وبخاصة نشاطات الانتخابات البلدية المحلية أو النبابية الوطنية، أو نشاطات الاحتفالات الدينية أو القومية، وتوزيع الجوائز الملادية والمعنوية على المتفوقين في مجالات التدريس أو البحث العلمي أو خدمة المجتمع.
- مما يسهم في رفع معنوياتهم وتكوين اتجاهات ايجابية نحو الدراسات الاجتهاعية من جانب المهتمين بهذا الميدان من معلمين ومديرين ومشرفين تربويين.
- ٤ ـ الاكثار من الدورات والمشاغل واللقاءات التربوية بين معلمي الدراسات الاجتهاعية عت اشراف مختصين في هذا الميدان، وبخاصة من الجامعات والمعاهد العليا، من أجل مناقشتهم بها يستجد من أفكار أو ما يعترض المعلمين من مشكلات عند تدريسهم لموضوعات الدراسات الاجتهاعية.
- هـ تشجيع المعلمين على النمو المهني الذاتي عن طريق المطالعة المستمرة حول ما يكتب من أبحاث أو مقالات عن ميدان الدراسات الاجتماعية ، أو الالتحاق ببرامج دبلوم التربية في الجامعات ويخاصة ميدان الدراسات الاجتماعية .
- ٦ اجراء دراسة ميدانية يتم فيها المقارنة بين اتجاهات المعلمين واتجاهات الطلاب نحو الدراسات الاجتهاعية وأثر ذلك على العملية التعليمية.

# المصادر العربية

الكيلاني، ع./ابوزينة، ف.

19۷۸ " التكوين العاملي لاتجاهات المعلمين والطلبة في الأردن نحو الرياضيات وأســاليب تدريسهــا" . مجلة دراســات، المجلد الخــامس، العــدذ الشــاني (حزيران): ١١٢ـ٧٥.

194٠ " أثر التخصص والمستوى التعليمي على الاتجاهات نحو الرياضيات عند

فئات من المعلمين والطلبة في الأردن ". مجلة دراسات، المجلد السابع، العدد الثاني (حزيران): ١٤٤-١٠٩.

حمزة، ن

19۷۷ " اتجاهات الطلبة وميولهم نحو المواد الدراسية وعلاقتها بمستوى تحصيلهم الدراسي وتفرغهم في الأقسام العلمية والأدبية في عينة من طلبة الأول الثانوي في مدينة عيان". أطروحة ماجستر غير منشورة، الجامعة الأردنية، عيان.

سعادة، ج. أ

19۸۳ " الأهداف العامة للدراسات الاجتماعية العربية في المرحلة الثانوية". المجلة العربية للعلوم الانسانية، العدد الحادي عشر، المجلد الثالث (صيف): 171-100.

۱۹۸۳ " تطوير أداة قياس الاتجاهات نحو الـدراسات الاجتماعية". مادة غير منشورة، دائرة التربية، جامعة الرموك، اربد، الأردن، ۲-۱.

سوالمة، ي

۱۹۸۰ " أثر برنامج الرياضيات على اتجاهات الطلبة في الأردن نحو الرياضيات".
أطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، اربد، الأردن.

شتات، ع

۱۹۸۰ " استقصاء أثر المستوى الدراسي والتحصيل في العلوم في تنمية الاتجاهات العلمية عنـد الـطلبـة في الأردن" . اطروحة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، اربد، الأردن.

نصر، ح.ع.

19۸۱ " علاقة اتجاهات طلبة الصف الأول الثانوي نحو اللغة العربية بتحصيلهم لماسات الاستيعاب اللغوي والنحو" . أطروحة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عيان.

المصادر الاحنسة

#### Elvedine, W.

1980 "A Comparative Study of Teacher Attitudes Regarding the Forced Desegregation of Urban Elementary School Faculties". Dissertation Abstracts International, Vol. 41, No. 1: 99-A.

#### FRIC

1973 Clearinghouse for the Social Studies/Social Science Education. Social Studies and Social Science Education: An ERIC Bibliography. New York: Macmillan.

#### Roark, D.

1974 "A Survey of Social Studies Teachers' Attitudes Toward Poverty and Welfare Programs in Oklahoma". Dissertation Abstracts International, Vol. 34, No. 10: 6272-A.

#### Stoddart, C.L.

1978 "A Description of How Primary School Teachers View the Social Studies as Part of the Elementary School Curriculum". Dissertation Abstracts International, Vol. 38, No. 8: 4573-A.

#### Toner, J. F.

1978 "An Analysis of Social Studies Teachers' Attitudes and Openness in Main Secondary Education". Dissertation Abstracts International, Vol. 38, No. 9: 5388-A.

# بيهود الهنسد وهجسرتهم الى فلسعلين

## عبدالمالك خلف التميمي قسم التاريخ ـ جامعة الكويت

### مقدمسة

لا تزال هناك قضايا عديدة في تاريخنا لم يتناولها الباحثون حتى الآن، وستبقى كذلك فترة ليست قصيرة لما يزخر به هذا التاريخ على نختلف العصور بالأحداث والتجارب الهامة، وإن بحثها علميا سيساعد على صياغة الحاضر والمستقبل والتأثير فيهها.

وقد يستخرب الكثيرون عندما يعلمون أن موضوعاً مثل ديهود الهند وهجرتهم إلى فلسطين، لم يبحث من قبل، ويدلنا ذلك على أن موضوعات هامة في تاريخنا لا تزال أحداثها وظروفها وملابساتها غير معروفة مما يستدعي تطويرا حقيقيا في البحث العلمي في جامعاتنا ومراكز الأبحاث في أقطارنا العربية.

### وتشمل هذه الدراسة الموضوعات التالية:

ديهود الهنده وجودهم في تلك البلاد، فثاتهم التي تشكل تلك الجاعة، والأصول التي جاءوا منها، والدور الدي لعبته تلك الفثات في تاريخ الهند، ثم الهجرة اليهودية إلى فلسطين، وتشكل مدخلا لطبيعة هجرة يهود الهند. والنقطة الثالثة التي تعالجها الدراسة وهجرة يهود المند إلى فلسطين، ودوافع تلك الهجرة، ودور كل من الحركة الصهيونية والاستعار البريطاني في دعم وتشجيع هجرة يهود الهند إلى فلسطين. لقد اعتمدت الدراسة

على وثائق بريطانية هامة، وعلى دراسات نادرة عن يهود الهند وتكوينهم الاجتهاعي. وتجدر الاشارة في البداية إلى قلة المصادر التي تناولت هذا الموضوع.

وهذه الدراسة محاولة في البحث عن الهجرة اليهودية من منطقة ترتبط مع العرب في أقطارهم بعلاقات اقتصادية وسياسية عريقة هي شبه القارة الهندية، وكانت تشترك مع الأقطار العربية في الوقوع تحت سيطرة الاستعار الغربي، كما أن الشعب الهندي عانى تخلفا سياسيا واجتهاعيا واقتصاديا شأنه في ذلك شأن شعبنا العربي، وهذا يعني أن هناك هموما مشتركة بين العرب والهنود، وتاريخا حافلا بالعلاقات الاقتصادية والسياسية والثقافية عبر العصور (82-66-66) Ahmed (1969).

# يهود الهند \_ التكوين الاجتماعي والاقتصادي:

في الهند جماعة يهودية عاشت ـ ولا تزال ـ لعدة قرون، وهي جماعة صغيرة قياسا على الجماعات الأخرى التي يتكون منها الشعب الهندي. لقد استقرت على الشاطىء الغربي للهند منذ القرن العاشر أو الحادي عشر الميلادي، ويعتقد بعض الباحثين أنها جاءت إلى تلك المنطقة منذ أن تهدمت أورشلهم (القدس) على يد الرومان في التاريخ القديم.

وقد بدأت علاقة اليهود بالهند لأول مرة في القرن الثاني الميلادي عندما طردوا من أثيوبيا والامبراطورية الفارسية(١) فسكن بعضهم شبه القارة الهندية، ولكن لم يبق أحد من أولئك اليهود ويعتقد أنهم انقرضوا (6-1 :Benjamin, 1984) .

بعد حملة الرومان على اليهود في فلسطين في العصور القديمة وتدمير أورشليم هاجروا إلى مناطق عديدة شرقا وغربا وانتشروا في الأرض، ومن المناطق التي وصلوا إليها الجزيرة العربية وبخاصة الحجاز واليمن، كما وصلوا إلى تدمر في بادية الشام. وكان ذلك في القرن الخامس الميلادي. وتشير الوثائق التاريخية إلى أنه قبل القرن العاشر الميلادي كانت أكبر الكتال المتهودة في أوروبا هي قبائل الخزر. وهي من الاتراك المغول وطنهم في بلاد الحزر الواقعة جنوب روسيا بجوار مصب نهر الفولجا في بحر قزوين، وقد اعتنقوا الدين اليهودي في العصور الوسطى.

ويعتقد أن اليهودية دخلت هذه المنطقة في نهاية القرن الثامن الميلادي ولكنها لم تدم في الحزر إذ قضى عليهـا الـروس في حملة أنهت مملكتهم فانتشر اليهــود في مناطق أوروبا الشرقية (سوسة، ١٩٧٧: ٢٣٤ - ٣٣٧). والسؤال المطروح عند البحث في أصل يهود الهند هو: هل جاء يهود الهند أصلا من بلاد الخزر بعد الحملة الروسية عليهم كها جاء بعضهم مهاجرا من جنوب الجزيرة العربية؟ ليس لدينا ما يثبت ذلك الآن، ولكن الأمر محتمل، فللعلومات المتوفرة هي أن يهود الهند أصلا هاجروا إليها من الصين وفارس والعراق والشام كها سيتضح من الدراسة .

وتذكر بعض المصادر أن أهم قبيلة يهودية في الهند هي قبيلة شينلونج Shinlung وكان تعدادها مليونين، وقد هاجرت هذه القبيلة من الصين الى الهند ويورما قبل ماشي عام، واعتنق كشيرون من أفرادها الديانة المسيحية على أيدي المبشرين، ولكنهم مع ذلك ظلوا يؤكدون أصوفهم اليهودية، ويشيرون في أغانيهم القبلية إلى أنفسهم باعتبارهم اسرائيليين، وتلمح تقاليدهم القديمة إلى أنها تقاليد توراتية، ويريد بعض أفراد هذه القبيلة الانضهام الى الحركة الصهيونية المعاصرة، وتقدم بعضهم فعلا بطلبات دخول «اسرائيل» (The Economist, 1985: 28 Sept).

ولكن البحث في تاريخ الجهاعات اليهودية في الهند لا يقف عند حدود هذه الفترة الزمنية السابق ذكرها وهي أنها تواجدت قبل قرنين من الزمان في تلك البلاد فحسب. فهذا التحديد ينطبق على قبيلة شينلونج التي لا تمثل كل اليهود، كها أن جماعات يهودية في الهند لها تاريخ عريق ويمتد وجودها هناك إلى قرون عديدة قبل ذلك التاريخ.

# الجهاعة اليهودية الأولى :

تمرف هذه الجهاعة باسم كوشين Cochin ، التي أقامت على ساحل ملبار، وهي تمثل الجهاعة اليهردية القديمة في شبه القارة الهندية ، عاشت في جنوب الهند، وهاجرت اليها منذ تحطيم أورشليم على يد الرومان في التاريخ القديم . وقد انقسموا الى اليهود البيض الذي ينحدون من العبرانين الأصلين ، واليهود السود وهم من الهنود المحلين الذين تحولوا عن ديانتهم الأصلية الى اليهودية ، ويعتقد بعض الباحثين أن اليهود البيض في الهند يتكلمون الأسبانية جيدا ، وأنهم جاءوا مباشرة من فلسطين ، وقد صنفوا ضمن اليهود الأسبان السفريم (15-14 (Huton, 1963).

ان مسألة تحدث هذه الجهاعة الأسبانية تثير بعض الأسئلة حول المصدر الذي قلموا منه، وتاريخ وصولهم الى الهند، فهل كان هؤلاء من يهود أسبانيا الذين خرجوا منها بعد انهيار دولة العرب في الأندلس في نهاية العصور الوسطى، وقطنوا فلسطين لبعض الوقت ثم رحلوا عنها؟ أم كانوا من الدول التي استعمرتها أسبانيا في عصر الكشوف الجغرافية؟ أم أنها جماعة حديثة اختلطت بالجياعة اليهودية القديمة في الهند وغلبت هويتها عليها؟ هذه الاسئلة لا نستطيع الاجابة عنها الآن إذ ليست لدينا المعلومات التي توضحها، ولكن لابد من اثارتها.

ثم هناك سؤال لابد من طرحه عن التقسيم العنصري للكوشين الى يهود بيض وسود، فهل عبني ذلك أن بعضهم معترف به يهوديا من قبل ه إسرائيل، أو الجاعات الدينية فيها، بينا البعض الآخر غير معترف به من بعض اليهود كها حدث بالنسبة ليهود الفلاشا الذين نقلوا من أثيوبيا الى إسرائيل، والجهاعات اليهودية في الهند تدعي أنها تمثل اليهود دون غيرها، من المعروف أن جاعة الكوشين في الهند قد تحصنت في مدينة كوشن جنوبا (٢) في القرن الخامس عشر الميلادي بعد مهاجمتهم من قبل المسلمين الذين عرفوا لبعض الوقت باسم المورو Moors الذين جاءوا إلى مالابار من جنوب الجزيرة العربية، واستقروا هناك، وبعد ذلك هوجوا من قبل البرتغاليين.

هذه الجاعة صغيرة في حجمها ولا يزيد عدد أفرادها على ٢٥٠٠ شخص ، أشار الى ذلك أحد الرحالة الهولنديين الذي زار شبه القارة الهندية في عام ١٦٥٧ عندما كان الهولنديون يحتلون منطقة صغيرة في مدينة كوش في الهند، والأرقام التوفرة لعام ١٩٥١ تذكر أن عددهم في الهند آنذاك كان ١٧٠ شخصا فقط، وانخفاض عددهم جاء بسبب الهجرة إلى فلسطين المحتلة. وفي عام ١٩٧١ أصبح العدد ١١ شخصا، ويبلغ عددهم هذه الأيام ما بين ٥٠ و ٧٠ شخصا، وهم من كبار السن، الذين آثروا البقاء لأسباب اقتصادية حتى بعد هجرة أجيالهم الجديدة (Benjamin,1984: 7).

## الجهاعة اليهودية الثانية:

وتعرف هذه الجاعة وببني اسرائيل، (أبناء إسرائيل في العهد القديم)، ويعتقد أنهم هاجروا الى الهند في القرنين الخامس والسادس الميلادي، من الجزيرة العربية، هؤلاء اليهود يعتبرون أنفسهم ضمن القبائل اليهودية العشر التي تاهت في الأرض (19 :1963 (Huton, 1963) وقد استقرت جاعتهم على الساحل الغربي للهند جنوب بومبي، وكان أول احصاء لهذه الجاعة سنة ١٩٥١، حيث بلغ عددهم حوالي ٥٠٠٠ (عشرين الفا). ولكن هذا العدد انخفض في عام ١٩٦١ الى ٥٠٠٠ (ستة عشر الفا) ويبلغ عددهم الآن حوالي ٥٠٥٠ (خسة آلاف وخسائة) هذا الانخفاض وقع خلال عشرين عاما وجاء بصورة أساسية بسبب

الهجرة اليهودية الى فلسطين المحتلة وهجرة عدد محدود منهم الى بريطانيا والولايات المتحدة وكندا وأستراليا.

ويبلغ عدد يهود الهند من بني اسرائيل في فلسطين المحتلة الآن حوالي ٢٥,٠٠٠ (خسة وعشرين الفا) يحاولون الاحتفاظ بشخصيتهم الميزة، ويتعبدون في معبد بني اسرائيل طبقا لما كانوا يتبعونه في الهند، وهم في داسرائيل، يتكلمون اللغة التي كانوا يتكلمون المناهة التي كانوا يتكلمون المناهة التي كانوا يتكلمون المناهة وهي المارائية، ويستمعون الى الموسيقى والأفلام الهندية كلما أتيحت لهم الفرصة، ولكن إلى أي مدى، أو إلى متى يستطيعون الاحتفاظ بثقافتهم وتراثهم الهندي، وهم في وإسرائيل، الا أحد يعرف ذلك، ولكن من المهم الاشارة إلى أن هؤلاء اليهود الهنود المنود تأثروا بالغرب والحياة الغربية خاصة بعد هجرتهم (6 1984). وهم ليسوا الجهاعة اليهودية الوحيدة التي تأثرت بالغرب، لكن ما هي طبيعة هذا التأثر؟ وهذه في حقيقتها ليست مشكلة نستطيع المراهنة عليها أو نستنتج منها تفكك المجتمع الصهيوني، إذ ربا كان ذلك التأثر ايجابيا بانعكاساته على خطط اليهود أو الحركة الصهيونية. وتشترك المهاعة اليهودية الثائلة مع هذه الجاعة في هذه المسألة.

## الجهاعة اليهودية الثالثة:

أما المجموعة الثالثة التي تكون يهود المند فأصلها من غرب آسيا خاصة من بغداد، والذين كانوا يترددون على شبه القارة الهندية في القرن الناسع عشر كتجار، أو الباحثين عن فرص للعمل. لقد نشط هؤلاء تجاريا وأقاموا مؤسسات تجارية في الهند، وتعرف هذه الجهاعة باسم البغداديين أو البغدادية على الرغم من أن عددا منهم لم يأت من بغداد بل من البصرة وسوريا وعدن وايران وأفغانستان. ولقد استقروا في بومبي وكلكتا، وقليل منهم سكن بوني Pune المكان الذي يقيم فيه الساسانيون احتفالا موسميا كل عام.

وقد حلت أفواج هذه الجياعة \_ بعد وصولها إلى الهند \_ في سرات Surat قبل القرن التاسع عشر، عندما كانت سرات وليست بومبي أكبر ميناء تجاري على الشاطىء الغربي للهند.

أما لماذا هاجرت هذه المجموعة الى الهند في القرن التاسع عشر، وما علاقة ذلك بالمد الاستعساري الغربي في ذلك القرن فمن الصعب تحليل الأسباب بعيدا عن العلاقة بين الاستعمار الغربي وهجرة هؤلاء اليهود من بغداد والمناطق الأخرى التي تقع تحت سيطرة الاستعمار الغربي إلى شبه القارة الهندية التي كانت هي أيضا محتلة من قبل الاستعمار نفسه.

هؤلاء اليهود التجار البغداديون الذين جاءوا مبكراً \_ وهم أقدم اليهود التجار من العراق وشبه الجزيرة ومصر، لم يجعلوا من سرات مقرهم الدائم بل كانوا يمكثون لمدة قصيرة أو طويلة في المدن البحرية قرب بومبي ويعودون الى بلدانهم في النهاية . كانوا يتكلمون العربية والفارسية والانجليزية في الغالب، ولكن ما كان أحد منهم يتكلم الهندية كلغة وطنية كما فعلت الجهاعات اليهودية الأولى مثل يهود بني اسرائيل والكوشين .

وقد قدر عدد اليهبود التجار البغداديين في عام ١٩٥١ بحوالي خمسة آلاف لكن عددهم الآن لا يتجاوز مائتين وخمسين شخصا يسكنون أساسا في بومباي وكلكتا(٣) ويختلف هؤلاء عن بني اسرائيل والكوشين في مسألة الهجرة الى فلسطين المحتلة بعد عام ١٩٤٨ فمعظم المهاجرين من هذه الجماعة قد هاجروا الى بريطانيا والولايات المتحدة وكندا (Benjamin, 1984:6-8).

إن هجرة اليهود البغداديين الى شبه القارة الهندية حديثة، ولكن ألا يتبادر الى الذهن الحتال أن لتلك الهجرة جذورا تاريخية تذهب بعيدا في التاريخ الوسيط والقديم؟ إن الاجابة عن هذا السؤال تقتضي سؤالا آخر مؤداه: هل لهذه الهجرة علاقة بخروج اليهود من بلاد الرافدين بعد السبي البابلي في العصر القديم، أو خلال العصر العباسي ابان ازدهار الدولة الاسلامية ونمو نشاطها الاقتصادي حيث كانوا يخرجون للتجارة مع المسلمين الى الهند؟ ذلك احتال لا نستطيع القطع به، ولكن المؤكد أن اليهود قد شاركوا المسلمين النشاط التجاري في البحار الشرقية، غير أن الفترة الزمنية بين هذه العصور شاسعة، وأن هجرة الجاعة اليهودية البغدادية حديثة وليس هناك ما يشير الى ارتباطها بيهود هاجروا من بغداد الم المند ومكثوا فيها سواء بعد السبي البابلي، أو في العصر العباسي وتعددت أساؤهم إلى المنتد والم التسمية والبغدادية، عندما وفد أقرانهم في القرن التاسع عشر.

وبالرجوع الى تاريخ يهود البلاد العربية عبر العصور، والذي أرخ له الدكتور أحمد سوسه في كتابه والعرب واليهود في التاريخ، يقول ووقد ساعد موقع مناطق الأراميين على توسيع نطاق تجارتهم فاحتكروا التجارة، كما احتكروا طرق المواصلات المؤدية الى أشور شرقا والى المدن الفنيقية غربا والى آسيا الصغرى شهالا، (سوسة، ١٩٧٧: ٥٦). وقد تدلنا عبارة واحتكروا طرق المواصلات المؤدية الى أشور شرقاء على انتشار اليهود ومعرفتهم بالهند، ومن ثم هجرة بعضهم إليها بعد السبي البابلي أو في عصور لاحقة لأسباب اقتصادية أو سياسية . ولكن حتى إن اتفقنا على تسمية هذه الجهاعة اليهودية بالبغداديين فإن ذلك لا ينفي أن تكون قد حملت إسها آخر في عصور سابقة أو أنها كانت جزءا من الجهاعات اليهودية الأخرى التي هاجرت واستوطنت شبه القارة الهندية في العصور القديمة أو الوسطى ، ولكن الأرجح أن هذه الجهاعة قد هاجرت إلى الهند حديثا لأسباب اقتصادية .

# الأوضاع الاجتماعية ليهود الهند وعلاقتهم بالاستعمار الغربي

بالقاء نظرة على الوجود اليهودي في الهند في وقتنا الحاضر نجد أن الجهاعة اليهودية الأسسية في الهند هي (بني اسرائيل) وبالأصح ما تبقى منهم بعد هجرة أغلبهم الى فلسطين المحتلة. إن كل جماعة من هذه الجهاعات الثلاث (بني اسرائيل، الكوشين، والبغداديين) لها شخصيتها الخاصة المميزة رغم امتزاجها بغيرها، وهناك تباين طبقي واجتهاعي بين هذه الجهاعات خاصة البغداديين واليهود البيض من الكوشين. ان هذه الجهاعات اليهودية في المخالف من عندية بدرجة متفاوتة، فيهود بني اسرائيل هنود أكثر من غيرهم، فهم يتحدثون اللغة الهندية ويعيشون حياة الهنود، ألما الكوشين فأقل منهم درجة في هذا السلوك، بينما البغداديون أقل الجميع اندماجا في المجتمع الهندي (Benjamin, 1984:8)

ما بین ۱۹۲۱/۱۸۹۱	, الهند في الفترة	، عدد اليهود في	الجدول التالم	يوضح
------------------	-------------------	-----------------	---------------	------

العدد في المدن الأخرى	المدد في مدينة بومباي	السنة
7,77	0,.11	1881
4,414	0400	19.1
۲,۹۳۲	7,097	1911
1,007	17, . 40	1901
1,007	14,427	1971

<sup>.</sup> Source (Benjamin, 1984: 80-81.)

وباستعراض أصحاب الديانات المختلفة في الهند تتضح لنا نسبة اليهود في الجهاعات الأخرى في منطقة واحدة في عقد من الزمان .

1471	1970	الجماعات الدينية
۸۸,۲٥	۸۸,۹٦	الهندوس
٦,٥٣	0,97	المسلمون
٤,٤١	٤,٣٦	البوذيون
٠,١٩	٠,١٤	المسيحيون
٠,٠٧	٠,٢١	اليهود

Source: (Benjamin, 1984: 101)

وقد شهدت الفترة الاستعارية لشبه القارة المندية مشاركة اليهود في القوات المسلحة فبعض اليهبود الهنبود من بني اسرائيل كانوا في الجيش الهندي تحت القيادة البريطانية، واشتركوا في الحرب العالمة الأولى. وعندما بدأت الحرب العالمة الثانية عام ١٩٣٩ بدأ بنو إسرائيل في الهند تجديد اتصالحم بالقوات المسلحة الهندية البريطانية، وحصل بعضهم على رتب عالية، فقد اشتركوا في الجيش لمدة قرن من الزمان تحت قيادات دول أخرى قبل إقامة دولة داسرائيل، وكانوا عميزين بين يهود العالم (Benjamin, 1984: 18-19).

# وبتحليل الجدولين السابقين تتضح الأمور التالية:

أولا: أن الاحصائيات عن عدد اليهود في الهند ونسبتهم الى أصحاب الديانات الآخرى تغطي فترة هامة من تاريخ اليهود الحديث، فهذه الفترة قد شهدت أحداثا أهمها نشأة وتطور الحركة الصهيونية، والهجرة اليهودية الى فلسطين ثم إقامة الكيان الصهيوني في فلسطين ودعمه عسكريا وسياسيا.

ثانيا: يتضمح من الجمدول الأول تركز اليهود في مدينة بومباي، ربها لأنها مدينة ساحلية تحاربة هامة.

ثالثا: ان نسبة اليهود إلى أصحاب الديانات الأخرى هي للفترة التي حددت في الجدول رقم ٢ وأن تفوق عدد المسيحين في منطقة دون غيرها قد لا تعطي مؤشرا على أن هذه النسبة يمكن تعميمها على المناطق الأخرى.

## الهجرة اليهودية الى فلسطين \_ نظرة عامة :

لقد حدد إعلان قيام دولة «اسرائيل» الصادر في ١٥ مايو عام ١٩٤٨ المفهوم

الصهيوني للهجرة اليهودية الى فلسطين وهو وعودة مشروعة للشعب اليهودي إلى أرض إسرائيل لاستعادة حقوقه السياسية . . ولما له فيها من حقوق طبيعية وتاريخية وتقليدية (فهمي وليم ، ١٩٧٤ : ٩).

إن التجمع السكاني الاستيطاني اليهودي في فلسطين المحتلة، هو في الأساس تجمع مهاجرين. لقد ظلت الهجرة اليهودية أهم ركائز المشروع الصهيوني، ففي مرحلة ما قبل إقامة الكيان الصهيوني كانت مهمة الهجرة الصهيونية تأمين الأساس البشري لمشروع الوطن القومي اليهودي في فلسطين، وأصبحت بعد إقامة هذا الكيان تجديداً للطاقة البشرية اللازمة لهذا الكيان وزيادتها ليظل قادرا على إداء دوره في خدمة مصالح الامريالية العالمية وغطاتها وقد دأبت المصادر الصهيونية على تسمية موجات الهجرة «عالياه» أي الصعود إلى جبل صهيون لذلك تحتل مسألة الهجرة مكانا مركزيا في تفكير الهيئات الصهيونية ونشاطها. (الموسوعة الفلسطينية، جـ ٤، ١٩٨٤: ٥١٦).

وقبل استعراض مراحل الهجرة اليهودية الى فلسطين لابد من بحث أسباب ودوافع هذه الهجرة باختصار. ونجملها فيها يل:

١ - العامل الديني: تذكر المادة الثانية من (قانون العودة)(٤) الاسرائيلي لفظ وعلياء بمعنى حج وصعدد الى (أرض المعداد)، وهذا يكون القانون قد جعل العامل الديني هو الأساس الأول في الهجرة الى وإسرائيل. وفكرة العودة الدينية الى أرض المعاد تستمد جذورها من الأفكار الدينية التي سيطرت على المهود طوال فترة الشتات، وارتبطت بفكرة (الشعب المختار) وبموجبها يدعي اليهود أن الله قد وعد الشعب المهودي بأن تكون فلسطين ملكا له، والعودة الى وصهيون، هي الرجوع إلى المكان المقدس لليهود.

لقد ارتبطت فكرة العودة الدينية كذلك بمجيء المسيح المنتظر الذي يجمع الأسباط الاثنى عشر، ويعيد هيكل اليهود وبناءه، ويرد الى إسرائيل مجدها القديم (فهمي وليم ١٩٧٤: ٢٠-٧) ولابد أن تتضافر كل العوامل لاقامة الدولة إذ ليس بالامكان تحقيق ذلك الهدف بعامل واحد هذا من جهة، ومن جهة أخرى فإن العامل الروحى أسامي في جذب اليهود الى فلسطين على وجه التحديد.

٢ - العامل السياسي (الاستعبار الغربي والحركة الصهيونية): هناك حدثان لهما أهميتهما
 شكّلا العامل السياسي للهجرة اليهودية الى فلسطين، الأول قيام الحركة الصهيونية على

أساس سياسي وتحديد هدفها بإقامة وطن قومي لليهود، والثاني دور الاستعهار الغربي في دعم الحركة الصهيونية وبخاصة بريطانيا التي حددت موقفها العملي الذي حققته خلال انتدابها لفلسطين، ويظهر ذلك من قرار لجنة الاستعهار التي زارت منطقة الشرق الأوسط في عام ١٩٠٥ حيث قررت ضرورة إقامة حاجز بشري غريب يفصل الجزء الاسيوي عن الأفريقي للبلاد العربية، ويكون عونا للاستعهار والمصالح الغربية في هذه المنطقة. (الخليلي، ١٩٧٩ - ١١٥) وقد تولت الولايات المتحدة الأمريكية مهمة دعم الكيان الصهيون بعد إقامته منذ عام ١٩٤٨ الى الأن.

- ٣- الاضطهاد والعزلة التي عاشها يهود العالم: لقد تعرض اليهود للاضطهاد في بعض الدول الأوروبية بسبب الدور الذي كانوا يلعبونه اقتصاديا وسياسيا، ففي روسيا تعرضوا للاضطهاد بعد اغتيال القيصر عام ١٩٨١م، واشتراك بعضهم في ذلك (أبو عرفة ١٩٨١: ٤٤-٤٥). وفي ألمانيا تعرضوا للاضطهاد بسبب سياسة الخزب النازي. ، وتعارضهم معها قبيل وأثناء الحرب العالمية الثانية. لقد استخدمت الحركة الصهيونية ذلك الاضطهاد لصالحها بأن نشطت في تهجير اليهود إلى فلسطين تخلصا من الصطهاد الدول الأخرى كها تدعي ، ولكنها عندما أقامت دولة اسرائيل مارست الاضطهاد ضد الشعب الفلسطيني، وليس صحيحا أن اليهود كانوا يعاملون معاملة من الدرجة الثانية في الدول الأخرى فقد كانوا يتمعون بالحقوق المدنية والسياسية. .
- 3 تخلف وتجزئة الوطن العربي: من الأسباب الأساسية التي مكنت الاستمار الغربي، والحركة الصهيونية من إقامة الكيان الصهيوني في فلسطين تخلف وتجزئة الوطن العربي التي تمت على يد الاستعمار التقليدي بعد أن نخر في جسد هذه الأمة وعقلها زمنا طويلا. لقد جاءت تجزئة الوطن العربي جغرافيا أثناء الحرب العالمية الأولى، ولقد كانت التجزئة الجغرافية ولا تزال أساس ضعف وتخلف الامة العربية، وهي الثغرة الأساسية التي دخلت عن طريقها الحركة الصهيونية لاقامة دولة في فلسطين العربية بمساعدة الاستعرار الغربي.

مرت الهجرة اليهودية الى فلسطين بعدة مراحل، فالمرحلة الأولى قبل عام ١٨٨٢، حيث كان عدد اليهود في فلسطين في أوائل القرن السادس عشر أي في بداية العصر الحديث حسب التقديرات الصهيونية خسة آلاف، جاءوا إلى فلسطين بدوافع دينية، معظمهم قدموا من أسبانيا بعد طرد اليهود والعرب منها في أواخر القرن الخامس عشر. وكانت القوى

الاستمارية وبخاصة بريطانيا تخطط منذ وقت مبكر لاقامة كيان بشري غريب في قلب المنطقة العربية، وقد كشفت نشاطاتها الرامية الى تهجير اليهود الى فلسطين في المرحلة التي اعقبت إخراج جيش محمد علي من سوريا وفلسطين عام ١٨٤٠ إلا أن هذه المحاولات لم تنجح بسبب معارضة يهود أوروبا لهذه الفكرة آنذاك.

وبدأت المرحلة الثانية بعد عام ١٨٨٦، وكان طابعها يختلف عن طابع المراحل السابقة فقد قامت الهجرة على أساس سياسي عندما ظهرت فكرة إقامة الوطن القومي لليهود التي تبنتها الحركة الصهيونية بعد قيامها ومنذ مؤتمرها الأول في نهاية القرن التاسع عشر. وتعتبر هذه الفترة قمة الاستعمار الغربي التقليدي في العالم مع مواكبة منجزات الثورة الصناعية وتطورها، وما كانت الحركة الصهيونية تتبنى فكرة الوطن القومي لولا دعم وتشجيع الاستعمار الغسربي لها لتحقيق أحسلامها وأفكارها (الموسوعة الفلسطينية جـ٤)، الاستعمار الغربية من أن نحمل بريطانيا المسؤولية الأولى في هذه المسألة.

أما موضوع المستوطنات الصهيونية الزراعية في فلسطين فقد أسهم أثرياء اليهود في انشاء هذه المستوطنات في بدايتها في العقدين الأخبرين من القرن التاسع عشر بمساعدة الجمعية اليهودية للاستيطان التي أسسها في لندن اليهودي البارون موريس دي هرشى، حيث وصل الى فلسطين في تلك الفترة أكثر من ٤٥٠ يهودياً، من اليمن، نظمت السلطات البيطانية عملية تهجيرهم عن طريق عدن ـ البحر الاحمر واستقروا في يافا، وفي نهاية هذه الفترة كان قد جرى شراء نحو ٣٥٠ الف دونم من الأرض الزراعية ثم جرى توطين عشرة الاف يهودي في عدد من المستعمرات الزراعية في فلسطين.

وبعد قيام الحركة الصهيونية اتخذت الهجرة طابعا جديدا حيث دخل العامل السياسي في أهداف الهجرة وتولت الوكالة اليهودية التمويل والاشراف على الهجرة وبلغ عدد المهجرين حتى نهاية الحرب العالمية الأولى ٤٠ ألف مهاجر، كها وصل ١٥٠٠ يهودي من اليمن (الموسوعة الفلسطينية جـ ٤، ١٩٨٤: ٥١٧).

والمرحلة الهامة في تاريخ الهجرة اليهودية الى فلسطين كانت في فترة الانتذاب البريطاني لفلسطين، وقد بلغ عدد اليهود فيها مع بداية الحرب العالمية الأولى حوالي ٨٥ الفا، ووصلت مساحة الأراضي التي يملكونها الى ٤١٨ ألف دونم، وأصبح لديهم أربع وأربعون مستعمرة زراعية، أما في فترة الانتداب فقد اتفق وعد بلفور مع صك الانتداب البريطاني على فلسطين في المادة السادسة منه على أن الادارة البريطانية سوف تلتزم بتسهيل الهجرة اليهودية بشروط مناسبة، وسوف تشجع بالتعاون مع الوكالة اليهودية استيطان اليهود في الأرض بيا في ذلك الأراضي الحكومية والأراضي الحالية، غير اللازمة للاستعبال العام، ويتبع ذلك تقنين الهجرة اليهودية بالنظام الذي أصدرته عام ١٩٦٠ لتسهيل هجرة اليهود، خاصة عودة أولئك الذين خرجوا منها أثناء الحرب. والدليل على دور بريطانيا في خدمة الحركة الصهيونية هو حجم المجرة في فترة الانتداب البريطاني لفلسطين فقد هاجر في هذه الفترة ٤٦٠ ألف يهودي من الموروبية غربية وشرقية وأقطار عربية (الموسوعة الفلسطينية جـ٤، ١٩٨٤).

إن هذه المعلومات تدل على أن مسألة الهجرة كانت قضية مركزية بالنسبة للحركة الصهيونية في مسألة الهجرة، الصهيونية في مسألة الهجرة، الصهيونية في مسألة الهجرة، وكأن الانتداب البريطاني على فلسطين لم يخلق إلا لتحقيق هذه المهمة، لأن الشغل الشاغل للسلطة البريطانية في فلسطين طوال انتدابها هو دعم وتسهيل هجرة اليهود من جهة، وقمع الانتفاضات الفلسطينية الرافضة للتهويد والهجرة (٤) من جهة أخرى.

ويوضح الجـدولان التـاليان حجم الهجـرة في مرحلتـين هامتين الأولى خلال فترة الانتداب البريطاني لفلسطين، والثانية بعد إقامة الكيان الصهيوني حتى عام ١٩٧٧.

هجرة يهود الهند الى فلسطين

بعد صدور وعد بلفور سنة ١٩١٧، ووقوع فلسطين تحت الانتداب البريطاني سنة ١٩٢٠، واطمئنان الحركة الصهيونية الى تعاون بريطانيا معها في مسألة تهجير اليهود الى فلسطين من مختلف مناطق العالم وخاصة من المناطق التي تقع تحت السيطرة البريطانية بدأت المجرة اليهودية تدخل مرحلة هامة من تاريخها، وكان أن فتحت بريطانيا المجال لهجرة يهود المناطق الأخرى مرورا بالهند. (١)

ولنتامل رسالة وكيل الخارجية البريطانية في حكومة الهند ووزير الخارجية ، المؤرخة ٩ فبراير ١٩٢١، حول هجرة اليهود من بومبي الى فلسطين، حيث تقول الرسالة : وتعقيبا على رسالة وزارة البحرية (البريطانية) المؤرخة ٣ فبراير ١٩٢١ حول مرور اليهود المهاجرين من

جدول رقم (٢) الهجرة الصهيونية بعد فترة الانتداب البريطاني

جدول رقم (۱)

الهجرة الصهيونية خلال فترة الانتداب البريطاني

السنة علي المباعر المباعر السنة علي المباعر ا	
1.1,14	السنة
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	1919
10, 174	194.
	1471
10, NT	1977
1A,VT	19 75
TV, VA	1978
	1980
V1,YYE	1977
Y	19 77
19	1971
1970   1970   2,000	19 79
1707   1700, P   1700, T   1701   1707   1	1980
71,777   77,127   77,127   77,127   77,127   77,127   77,127   77,125   77,126   77,	1981
18,778 1977 27,709 8,110 7A,788 08,717 1978 71,808 7,808 08,000	1981
08,717 1978 71,008 7,008 00,000	1988
	1988
TO, VT7   1970   Y9, V1V   1, A.V   YV, 910	1980
	1987
10,740 1977 10,087 741 9,440	1987
18,444   1414   14,414   11,881	ነባኖለ
۲۰٫۵۱   ۱۹٦۸   ۲۷٫۰۱۱   ۱۱٫۱۰۱   ۱۹۵۸	1989
\ \tag{\tag{\tag{\tag{\tag{\tag{\tag{	198.
71,72.   194.   0,007   7,784   7,784	1981
77,174 1941 7,777 1,079 7,198	1981
ET,TYY   1977   A,0.7   -   A,0.7	1984
88,908   1977   18,878   - 18,878	1988
78,777 1978 17,171 77. 17,701	1980
14,41 1440   14,41 4,41 V,40	1987
17, 17   1977   71,087   18,707   V,79.	1487
١٧,١٧١ ١٩٠٨ ١٩٧٨ ١٧,١٧١ ١٩٤٨	حتى أيا

لصدر: (الموسوعة الفلسطينية، جـة، ١٩٨٤: ص٢٧٥)

المصدر: (الموسوعة الفلسطينية، جـ٤، ١٩٨٤: ص٧٢٥) المصدر: (الموسوعة الفلسطينية،

بومبي في طريقهم الى فلسطين، يرجى تسهيل عبورهم من قنال السويس، وعددهم ١٢٧ مهاجرا يهوديا، وقد اختير هؤلاء بمعرفة السيد شيليم Shelleim رئيس الجماعة الصهيونية في بومبي، وفي رسالة أخرى مؤرخة ٢٨ ديسمبر ١٩٢٠ وموقعة من A.Alcom أرسلت الي وكيل وزارة الخارجية البريطانية قبل تلك الرسالة بشهر ونصف تقريبا تقول: «ان هؤلاء اليهود المهاجرين (الى فلسطين) يمكن السياح لهم بالهجرة دون أجر، ونطلب الاذن بمرورهم، كها أن اللورد كيرزون يرغب في تهيئة الجو الملائم لهم عند وصولهم مصر، ولا اعتراضهم عند نزولهم السويس لترتيب الأوضاع لهم حتى لا يمكثوا طويلا في مصر ويواصلوا رحلتهم الى فلسطين. (IOR Secret Annual Files (L/P+S/11/205,1919-1930)

ويتضح من هذه الرسالة أن السلطات البريطانية كانت تساعد على هجرة اليهود الى فلسطين، وأكثر من ذلك كانت هي صاحبة الشأن في هذه المسألة، كما يتضح مدى التعاون بين المنظمة الصهيونية في الهند والسلطات البريطانية ليس فقط أثناء انتقالهم من الهند، ولكن متابعة رحلتهم عبر المناطق التي تسيطر عليها بريطانيا لتأمين سلامة وصولهم الى فلسطين.

وحول تسهيل هجرة يهود المناطق الأخرى، عن طريق الهند يوضح التقرير التالي مدى اهتهام السلطات البريطانية مهذه المسألة، والدور الذي لعبته في المساعدة المباشرة للهجرة اليهودية الى فلسطين. هذا التقرير صادر عن وكيل الحكومة البريطانية في بلوشتان بتاريخ ١٩٢٢/٣/١٨ حيث يقول:

ووصل الى هنا ميخائيل كالاندروف من يهود بخارى مع ابنه بتاريخ ١٧ مارس ١٩٢٢ في طريقهما الى فلسطين مرورا بكراتش وبومبي والاسكندرية في مصر، وهما يرغبان في البقاء بالاسكندرية لبعض الوقت لوجود أخ لميخائيل يعمل في تجارة السجاد والملابس. لقد تركا عائلتها في بخارى، وهو تاجر يملك الكثير لكن سلب البلاشفة أمواله وبضائعه كها يدعى، ولديه تصريح من القنصلية في القدس مؤرخ ١٩ سبتمبر ١٩٢١، أرسل له بواسطة أخيه في الاسكندرية ويدعى جبرائيل، والتصريح موقع من قبل القنصل البريطاني في برجاند، وليكائيل هذا خمسة مرافقين بقوافي دوزداب للعمل، وسيهاجرون الى فلسطين ولكنه لا يعرف متى سيكون ذلك، ولا يرغب في انتظارهم، أما وضع هذا المهاجر اليهودي المالي فهو يعتبر من الأثرياء حيث يملك بالعملة الهندية والقطع الذهبية التركية:

عملة بخارية مدد روبية لؤلؤ ٢٠٠٠ روبية ساعتين ذهب ٢٠٠٠ روبية حاجات أخرى ١٥٠٠ روبية

المجموع ٧,٦٥٠ روبية

وربيا يقوم ببيع هذه المقتنيات هنا أو في كراتش، أو في بومي، وهو يطلب الاتصال مع أخيه بالاسكندرية لرسل إليه الأموال، وإذا حصل على رد من الاسكندرية قد لا يبيع حاجياته. (OR L/P+S/11/214,1922) ويضيف التقرير أن مرور يهود بخارى خلال بلوشتان إلى فلسطين يعتبر مغامرة جديدة، إذ لم يأت أحد منهم بهذه الطريقة من قبل، وإذا سمح لهم بالمرور من خلال هذا الطريق فإن أعدادا كبيرة منهم ستأتي في المستقبل - إنه من الصعب تصديق أقوال هذا الهودي، أو يهود بخارى الأخرين، فبخارى في يد البلاشفة، ومن الصعب على اليهود سلوك هذا الطريق الخطر لوجود المخابرات الروسية هناك.

والأغرب من ذلك هو استطاعة هذا اليهودي الارتحال ومعه هذه الحاجبات الثمينة، وهو يحاول اقناعنا بأنه قد سلبت ممتلكاته، وأن زملاءه الذين سيلتحقون به معهم سجاد ثمين، وبعض الجلود من كراتش، والسؤال الذي يلح علينا هو كيف ولماذا سمح له السوفييت بهذه الأموال للتجارة؟ أضف الى ذلك أن له أصدقاء من اليهود في بومبي، يرغبون برزارتهم يجب أن نضع في الحسبان أنه احتمال أن يكون بعض هؤلاء أو أحدهم من المخابرات الروسية الذين أرسلوا الى مصر أو فلسطين وعلينا أن نحذر من ذلك ORال

وفي رسالة أخرى مؤرخة ٢٥ مارس ١٩٢٧، من رئيس شرطة كويتا الى الوكيل السريطاني لدى حكومة بلوشستان، يوضح فيها أن اليهود الذين كانوا سيرافقون المهاجر اليمودي ميخائيل قد حصلوا على تصريح بالسفر بنفس الأسلوب وسيسلكون نفس الطريق الى فلسطين مرورا بروزداب وبومبي ولقد وصلوا الى ميشد في اكتوبر ١٩٢١، ومنذ وصولهم الى هناك وهم يشترون السجاد والجلود الفاخرة وتبلغ قيمة مشترواتهم ١٩٣٨، ١٢٩ دوبية هندية ويعتزمون نقل مشترياتهم عن طريق القطار الى كراتشي، وهذه الأموال قد قاموا بجمعها قبل الثورة الروسية وسيطرة البلاشقة على السلطة، ولكن من الصعب تصديق

إمكان أن يملك هؤلاء هذه الثروة وينتقلون بها في ظل حكم البلاشفة ١٥٥هما) L/P+S/11/214,1922 . وتستمر عملية فكرة متابعة اليهبود والاهتمام بهم من قبل السلطات البريطانية في شبه القارة الهندية كها ورد في رسالة القائم بأعمال مدير المخابرات في بريطانيا الى القنصلية البريطانية في كراتشي بتاريخ ٤ مايو ١٩٢٧ وقد جاء فيها:

«نرجو السياح لليهود الروس الذين غادروا الى بومبي بالهجرة الى فلسطين، لكن يجب ابقاءهم تحت المراقبة الى أن يغادروا الأراضي الهندية، كما يجب ارسال تاريخ مغادرتهم واسم الباخرة التي تقلهم الى هذا المكتب» (IOR L/P+S/11/214,1922)

يستخلص من المتابعة البريطانية لهذه الهجرة اليهودية ما يلى:

أولا: التعاون البريطاني الصهيوني في الهجرة اليهودية الى فلسطين، وثانياً: أن هذه الهجرة اليهودية، وغيرها قد حدثت بعد فرض الانتذاب البريطاني على فلسطين، وثالثها أن قلق بريطانيا من أن صفوف هؤلاء المهاجرين اليهود قد تضم بعض عناصر المخابرات السوفيتية لم يمنع أو يعرقل مساعدة السلطات البريطانية والحركة الصهيونية، والى اطمثنانها إليهم رغم شكوك بعض المسئولين البريطانيين في ميدان الاستعهار سواء أكانوا في شبه القارة الهندية أم غيرها.

إن تلك الوثائق مجرد أمثلة على الهجرة اليهودية من شبه القارة الهندية منذ وقت مبكر ومن منطقة لم تكن متوقعة مصدرا لهؤلاء المهاجرين أو طريقا لمرورهم وإذا كانت هذه صورة الهجرة اليهودية في فترة الانتداب البريطاني فهاذا عن هجرة يهود الهند بعد انتهاء فترة الانتداب البريطاني على فلسطين واقامة دولة اسرائيل؟

# الهجرة اليهودية بعد عام ١٩٤٨

إذا كان الاستعبار البريطاني قد انتهى من الهند عام ١٩٤٧ بتقسيم شبه القارة الهندية، وحصول الهند وباكستان على الاستقلال، فإن الانتداب البريطاني على فلسطين قد انتهى كذلك بإقامة ودولة إسرائيل، ولكن التعاون بين بريطانيا والحركة الصهيونية لم يتوقف رغم التحول الهام للحركة الصهيونية من الاعتباد على بريطانيا قبل إقامة الكيان الصهيوني الاستيطاني في فلسطين الى الاعتباد الأساسي على الولايات المتحدة الامريكية بعد الحرب المحالمية الشائية. إن هجرة يهود الهند الى فلسطين المناطبة الشعلين المناطبة عالبة منذ إقامة دولة

اسرائيل فوصلت إلى ثمانية آلاف هندي من جماعة بني اسرائيل التي سبق ذكرها. أما العدد الكلي ليهود الهند الذين هاجروا الى فلسطين منذ ذلك التاريخ فهو عشرون ألفا Benjamin(88) 1984:88)

والمعروف أن في الهند منظمة صهبونية كانت تشرف على عملية الهجرة كما كان هناك المجلس المركزي لليهود في بومبي ,Ine Central Jewish Board of Bombay (IOR) 1912–1918

مما يدل على أن عملية الهجرة كانت منظمة ومخططاً لها سلفا من جهات تدعمها، وأنها لم تكن نتيجة وقد تمكنت الحركة الصهيونية بواسطة الدور الذي لعبته الوكالة اليهودية من تهجير اليهود الى فلسطين.

أما لماذا هاجر يهود الهند منها الى فلسطين عام ١٩٤٨، فيعتقد البغداديون من يهود الهند أنهم جاءوا حديثا الى الهند مع الاستعبار البريطاني، ولذلك لم تكن لديهم تجربة العيش تحت الحكم الهندي كغيرهم من أقرانهم اليهود وهم متأثرون كثيرا بالغرب ولهم علاقة تجارية قوية مع بريطانيا والشرق الاقصى، وأخيرا فقد أصبح لهم نشاط سياسي ملحوظ مع الحركة الصهيونية أكثر من بني اسرائيل والكوشين.

ولقد كان تأسيس دولة اسرائيل في فلسطين عامل جذب قوي لهجرة يهود الهند الذين لا يرغبون بالهجرة الى دول الكومنولث أو الولايات المتحدة الأمريكية. وقد تأثر يهود الهند من الكوشين بالنشاط السياسي للحركة الصهيونية كذلك، وهاجروا بأعداد كبيرة الى اسرائيل، أما يهود الهند من بني اسرائيل فقد طرأ تحول على موقفهم بعد الحرب العالمية الثانية، وتمثل ذلك في تعاطفهم مع يهود أوروبا، خصوصا بعد موقف هتلر منهم، وكذلك اتخذوا موقفا مضادا لبيطانيا في فلسطين انسجاما مع الحركة الصهيونية وسعيها لاقامة الكيان الصهيوني، كما أن اقامة دولة اسرائيل بهذه الصورة الدرامية عام ١٩٤٨ بعد استقلال الهند أو (بعد تقسيم شبه القارة الهندية بسنة واحدة) خلق موجة من التعاطف اليهودي مع دولة اسرائيل بلمساعدة الوكالة المرائيل بالمديدة المرائيل بمساعدة الوكالة (بولايات) المهودية في الأغلب، لقد هاجر البعض على نفقته الخاصة. (51-1984) 1984. (Benjamin, 1984: 49-15)

#### الخلاصسة

ما هي النتائج التي يمكن استخلاصها من دراستنا لموضوع ويهود الهند وهجرتهم الى فلسطين،؟

أولا: لم يتمكن اليهود من تحقيق أحلامهم في اقامة الوطن القومي والهجرة اليه الا بوجود تنظيم هو الحركة الصهيونية. هذا التنظيم كان يقوم على أسس متينة واستراتيجية واضحة كها اعتمد على التخطيط الدقيق الذي يستفيد الى اقصى درجة من الظروف المتاحة على جميع المستويات لتحقيق الأهداف التي وضعها التنظيم نفسه.

وليس هذا العامل هو العامل الوحيد الذي حقق لليهود حلمهم، ولكنه بدون شك كان عاملا أساسيا ولذلك لا يمكن للعرب أن يحرروا فلسطين ويحققوا أهدافهم القومية بدون التنظيم والاستراتيجية الواضحة.

ثانيا: لقد لعب الاستعبار الغربي وبخاصة بريطانيا دورا فعالاً في دعم وتشجيع الهجرة اليهودية ، ومساعدة الحركة الصهيونية على إقامة دولة اسرائيل وما كان يتحقق ذلك لولا سيطرة الغرب على الاقطار العربية وتخلفها من جهة ، والتعاون الوثيق بين الحركة الصهيونية وبريطانيا من جهة أخرى. وذلك درس لابد من الاستفادة منه لندرك أن الخطوات العملية والأساسية لابد أن ترتبط بتحرر أقطارنا العربية من الاستعبار الجديد، ومواجهة التخلف والتجزئة المفروضة على هذه الأمة.

ثالثا: يتضح كذلك من دراستنا لهذا الموضوع أن دوافع هجرة يهود الهند الى فلسطين متنوعة، فالبعض قد هاجر اليها بدافع ديني، والبعض بدافع سياسي، والبعض الأخر لدوافع اجتماعية اقتصادية، ولكن هذه الهجرة عموما ليست هجرة عفوية أو طبيعية بل هي هجرة مدفوعة بخرجها تخطيط عام.

رابعا: ان الجياعات اليهودية التي عاشت في الهند قرونا عديدة قد فككتها الحركة الصهيونية وذلك بتحريضها على الهجرة الى فلسطين اضافة الى العوامل الأخرى التي دفعتهم الى الهجرة الى خارج شبه القارة الهندية، كيا أن نمط الحياة التي عاشها يهود الهند في اسرائيل قد تعرض لضغوط النميز العنصري والتفرقة الاجتماعية. ولا يجب المبالغة في تصور التناقض العنصري والاجتماعي داخل الكيان الاسرائيلي، أو المزاهنة عليه في هدم هذا الكيان بعيدا عن النظر الى دور العوامل والظروف الأخرى التي من شأتها خلخلة هذا الكيان ومن ثم القضاء عليه وإعادة الأرض الى أصحابها.

#### الهوامش

- المعروف أن الامبراطورية الفارسية قد امتدت حتى بلوشستان التي كانت تعتبر جغرافيا جزءا من شبه القارة الهندية، والتى هى الآن ما بين باكستان وايران.
- ٢) يذكر كهال الصليبي، رأيا بشأن الكوشين، فيقول المعروف تاريخيا أنهم من الحبشة، وعرفوا بكونهم حبشين لأن النصوص التوراتية كثيرا ما تربط بين كوش ومصريم، التي تؤخذ على أنها مصر، وأن الحبشة جارتنا الجنوبية، ولكنه لا يقر بذلك ويتساءل هل هم الحبشيون المصريون في عهد الأسرة الخامسة والعشرين الفرعونية ٢٧١٦ م قبل الميلاع، ويعتقد أن موقع كوش هو في الجزيرة العربية، ولكن ليس لدينا ما يثبت الرأي الذي طرحه كيال الصليبي.
- انظر: كيال الصليبي، التوراة جاءت من جزيرة العرب، ترجمة عفيف الرزاز، الطبعة الأولى، ١٩٨٥. بيروت، ص٨٦، ٧٨، ٩١، ٩٥، ٩٠.
- ) بلاحظ أن الاحصائيات المذكورة لعدد اليهود في العالم في سنوات معينة خاصة سنة ١٩٥١ ويبدو أن
   لذلك علاقة باقامة دولة اسرائيل وسياستها في جلب المهاجرين من دول العالم المختلفة.
  - ٤) صدر قانون العودة من قبل الحكومة الاسرائيلية بتاريخ ٥ يوليو عام ١٩٥٠.
- ) يعتقد بعض الصهيونيين بعد اقامة دولة اسرائيل أن اليهود بحاجة الى أرض أكبر من التي حصلوا عليها،
   وهي اسرائيل بحدودها ١٩٤٨ ذلك ليس لاستيعاب المهاجرين من يهود الهند، ولكن أيضا لجلب اليهود
   من غتلف بقاع العالم.
- آ) أغلب المصادر العربية التي تبحث في موضوع الهجرة اليهودية الى فلسطين لم تذكر وتحدد المهاجرين اليهود من شبه القارة الهندية، فهي تذكر عبارة واليهود المهاجرون من آسياء وهذا يعني أن هذه الهجرة تشمل هجرة اليهود العرب من أقطار المشرق العربي وغيرهم، انظر وليم فهمي، المجرة اليهودية الى فلسطين، ١٩٧٤، ص٣٠ ١٩٨٦ وانظر أيضا: عبدالرحمن أبو عرفة ١٩٩١، ص٧٥ على سبيل المثال.

### المصادر العربية :

أبو عرفة، ع.

. 19٨١ الاستيطان التطبيقي العملي للصهيونية. عمان، دار الجليل للنشر.

الخليلي، ح.

١٩٨١ ﴿ الملخص لكتاب العرب واليهود في التاريخ، العراق: وزارة الاعلام.

الصليبي، ك.

۱۹۸۵ التوراة جاءت من جزيرة العرب، ترجمة عفيف الرزاز. بيروت: مؤسسة الأبحاث العربية.

الموسوعة الفلسطينية

۱۹۸٤ الجزء الرابع، القسم العام. دمشق/بيروت: مؤسسة الموسوعة الفلسطينية.
سوسة، أ.

١٩٧٢ العرب واليهود في التاريخ. بغداد: وزارة الاعلام.

فهمی، و.

١٩٧٤ الهجرة اليهودية الى فلسطين. القاهرة. الهيئة العامة المصرية للكتاب.

المصادر الأجنبية

Ahmed, M.

1969 The Indu-Arab Relations. New Delhi: Indian Council for Cultural Relation.

Benjamin, J.

1984 The Bene Israel of India. Bombay: Orient Longman.

HUton, H. J.

1963 Caste in India. Bombay: Oxford University Press (Printed in India 4th ed.).

India Office Records (I.O.R.)

1919-1930<sup>a</sup> Political and Secret Annual Files. L/P+S/11/205, File (1919-

1930). London (Unpublished Documents).

1919-1930 Political and Secret Annual Files. L/P+S/11/205, File (1919-

1930). London (Unpublished Documents).

The Economist (Magazine)

1985 A Lost Tribe Too Many. U.K. (Sept. 28).

# اعتراضات المسرأة العاسلة عكى العكمل . بحست استطلاعي .

### مني يونس كلية التربية \_ جامعة بغداد

#### مقدمسة

تعتبر المجتمعات الأسرة أهم عوامل التنشئة الاجتهاعية والممثلة الأولى للثقافة وأقوى الجماعات تأثيرا في سلوك الفرد. وهي التي تسهم بالقدر الأكبر في الاشراف على النمو الجسمي والاجتماعي للطفل وتكوين شخصيته وتوجيه سلوكه (زهران، ١٩٧٨ : ١٠) وهناك بينها وبين المجتمع تفاعل متبادل اذهي شكل لتنظيم حياة الأفراد وجزء مكمل لا يتجزأ من التركيب الاجتماعي.

وتخضع الأسرة للعلاقات السائدة ولتطورها فالعلاقات الانتاجية ومستوى المعيشة والمستوى التعليمي والثقافي وما يطرأ عليها من تغيرات أمور ذات تأثير جوهري في دور الأسرة ووظيفتها كخلية اجتهاعية ومن هنا يؤدي المركز المتغير للمرأة في المجتمع الى احداث تغييرات بالغة الأهمية في حياة الأسرة الا أن هذا لا ينفى ضرورة قيام الأسرة وبكل أشكالها بمساهمة خاصة في تطوير شخصيات أعضائها بدنيا وفكريا وفي الحفاظ على صحتهم. هذه الصحة التي تقع مسؤوليتها بشكل متساوِ على الأبوين ولا سيها في ظل الظروف الجديدة لعمل المرأة. اذ نجم عن هذه الظروف تأكيد تام على دور المرأة العاملة في حياة المجتمع وعلى ضرورة مشاركتها الفعالة في العمل: فأكثر من نصف سكان العالم نساء. وهن يشكلن ثلث القوى العاملة التي يجب وضعها في خدمة الانسانية ورخاء المجتمع والأسرة والفرد، فاشتراكهن في عملية التبطور عنصر حاسم يتعلق بدرجة بعيدة بالتحقيق الكامل للأهداف الاجتهاعية

والأسرية والاتجاهات السياسية لبلدانهن فنضال المرأة جزء من مجموع نضال شعبها في سبيل ظروف عيش أفضل.

ولقد أدركت الأمم المتقدمة والنامية أن على مجتمعاتها أن توازن بين دور المرأة الطبيعي بالنسبة لأسرتها ودورها الاقتصادي بالنسبة لوطنها إذ أن جيلا سليا من الأطفال يعتبر بحد ذاته مكسبا اقتصاديا للأمة في حين أن ارتفاع معدل وفيات أعضاء الأسرة واعتلال صحتهم خسارة اجتهاعية ولذلك قام المشرعون فيها بتنظيم تشغيل المرأة لمساعدتها على أداء وظيفتها كأم وقامت الجهات المعنية باعداد وتنفيذ الخطط لمساعدتها على أداء وظيفتها كزوجة (وزارة العمل, ، 1970 : ٢).

فقد اهتمت هيئة العمل الدولية بوضع الاتفاقيات الدولية المنظمة لتشغيل الأمهات فاقترحت عدة اتفاقيات تقرر في مجموعها المبادىء التالية : ـ

تحريم تشغيل الزوجة والأم ليلا وتبعا للظروف الجوية، وعدم جواز تشغيل النساء في المناجم وتحت سطح الأرض، ومنح العاملة الحامل اجازة (۱۲) اسبوعا قبل الوضع وبعده مع منحها معونة مالية خلال اجازتها، ومنحها اجازة بدون أجر للتفرغ لرعاية وليدها وكذلك منحها اجازة في حالة مرضه، ومنح الأم زمنا مجموعه ساعة ونصف يوميا للراحة وازضاع الطفل، وعدم تكليفها بعمل خطر على صحتها خلال الأشهر الثلاثة التي تلي ولادتها ومساواتها بالرجل في الأجر في نفس مجال العمل (العمري، ١٩٨٥ : ١٢) وبانشاء دور حضانة في أماكن عملها (محمد، ١٩٨٠: ١٢).

وكان موقف معظم أقطار الوطن العربي ايجابيا أكثر من هذه الاتفاقيات وبخاصة العراق فلقد جاءت ثورة ٢٠١٧ عوز ١٩٦٨ تحمل المبادىء الأساسية للعدالة الاجتهاعية المراق فلقد جاءت ثورة ٢٠١٧ عوز ١٩٦٨ تحمل المبادىء الأساسية للعدالة الاجتهاعية المراق منحطف جديد تستعيد فيه مكانتها المجتمع الجديد. وهذا التأكيد وضع المرأة على أبواب منعطف جديد تستعيد فيه مكانتها الطبيعية في المجتمع كقدرة خلاقة بعد أن كانت طاقة معطلة بسبب عوامل التخلف الماضية الغريبة على تراثه الحضاري. كيا أنه عمل على تحريرها من خلال تحرير المجتمع كله سياسيا واقتصاديا وثقافيا. وعلى تطويرها من خلال خلق الاحساس بالمسؤولية ضمن اطار عملية النمو وبناء المجتمع الحضاري الجديد للوطن العربي عامة. وكذلك حققت الثورة للمرأة الكثير من المكاسب ومكنتها من الحطو الى الأمام في طريق استكيال متطلبات تحررها فسنت الكثير عنا لمكال مواطن التربيات ما لكل مواطن

وساوتها بالرجل في الحقوق المدنية والاجتماعية والسياسية والاقتصادية لتحريرها مما يعوق حركتها عن الكسب الشريف والمحافظة على البقاء وعن المشاركة العميقة الايجابية في صنع الحياة في مجتمع عصري منتج سريع التغير في ظروف حياته الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. وبذلك شقت طريقها تدريجيا في ميادين العمل المختلفة.

وأعطت الثورة للمرأة الكثير من الميزات والحقوق لتوفق بين عملها اليومي وعملها كربة أسرة مسؤولة عن صحة أسرتها ويتضح ذلك في القانون (١٥١) ١٩٧١ المتعلق بعملها ويالحقوق والواجبات المترتبة عليه. اذ منحها الحق في مزاولة كافة الأعمال عدا المحظور منها كالخفارة الليلية الا اذا كان العمل اداريا او متعلقا بنشاط علمي أو اجتماعي وهنا تمنح راحة ليقية لمدة (١١) ساعة كها أنه ساواها بالرجل في العمل الماثل وحدد ساعات عملها اليومي بثماني ساعات في بعض الأعمال. ومنحها عطلة أسبوعية اجبارية مدفوعة الأجر واجازة سنوية (٢٠) يوما متفرقا (٢٠) يوما واجازة مرضية (٨) أيام بشهادة طبية. وبالأضافة الى اجازة (٣٠) يوما متفرقا وعلاجها مع الرعاية الطبية اللازمة. وتنظم ظروفها أثناء الحمل وقبل الوضع وبعده حيث منعما من العمل ليلا ومن الأعمال الأضافية المرهقة وحدد ساعات عملها بسبع ساعات يوميا وأجاز لما ترك العمل قبل ولادتها بشهر وبعدها بستة أسابيع وفي حالة تعرضها لمضاعفات بعد الولادة أجاز لما ترك العمل لمدة ستة أشهر يدفع لما خلالما ٥٧٪ من أجرها وسمح لما بساعة لرضاعة وليدها. وأكد على أهمية توفير دور الحضائة الأطفالها (عبدالفتاح).

ومع أن المرأة العاملة قد خطت خطوات موفقة نحو العمل في شتى المجالات واحتلت مكانة مرموقة في الحياة الاقتصادية اليوم وتبوأت مراكز قيادية في العمل الوظيفي والنقابي والجهاهيري، الا أن هناك حاجة لزيادة نسبة عملها لمواجهة متطلبات التنمية التي تفرض توفير المزيد من اليد العاملة وضرورة بالغة لزيادة نسبة النساء المنتجات على النساء المستهلكات. أذ يدل الهيكل السكاني على أن النساء يشكلن ٢, ٩٩٪ من السكان والقادرات على العمل منهن ٢٢,٧٤٪ من السكان. ومشاركتهن الفعلية في العمل توزع غير ٢, ٨٨٪. كما ويدل هيكل العالة على أن هذه المشاركة الفعلية في العمل تتوزع توزعا غير متوازن: حيث انهن يعملن بنسبة ٢, ٥٪؛ الى مجموع العاملين في الزراعة وينسبة ٤, 8 في

الصناعة وينسبة ١٢٥٪ في دوائر الدولة وتبلغ نسبة العاملات في شتى القطاعات الى مجموع العاملين ١, ٣٥٪ ولا يبدو أن هذه النسبة تتصف جميعها بالمهارة في العمل اذ تبلغ نسبة العاملات الماهرات من مجموع العيال الماهرين ٣,٦٪ (شندل، ١٩٧٥٪).

#### مشكلة البحث:

نتج عن عمل المرأة العديد من الآثار. منها ما هو ايجابي كزيادة التفاهم والانسجام بين الزوجين، احترام الرجل للمرأة، ارتفاع منزلة المرأة، المشاركة الزوجية في شؤون المنزل، الحد من سلطة الرجل المطلقة في البيت ومنها ما هو سلبي كمنافسة الرجل في العمل والاستقلال عنه وبجابة المتاعب في تربية الأبناء وفي تحقيق صحة الأسرة بوجه عام (شندل، 1940 : 18) لعدم تحقيق مستوى طيب من الصحة لأفرادها وهذا أدى الى اعتراضات البعض على هذا العمل لأثاره السيئة مما أوجب القيام بدراسة لتشخيصها حيث أن الخطوة الأساسية في التخفيف منها أو ازالتها تكمن في التعرف على صورتها تعرفا موضوعيا كأسلوب في توفير المعلومات اللازمة لتكون نقطة انطلاق لعمليتي الحل والتطوير بها قد يؤدي الى رفع كفاءة عمل الزوجة والأم العاملة وتطويره. فكلها كان بجال عملها قليل العقبات دفعها ذلك الم المؤيد من الحركة والنشاط والتقدم.

ان دراسة شاملة وعملية حول هذا الموضوع غير متوفرة على حد علم الباحثة ومن هنا تظهر الحاجة الى القيام بهذه الدراسة للكشف عن الآثار السلبية للعمل على دور الأم تجاه صحة الاسرة، ومن وجهة نظرها هي، بغية الافادة من نتائجها في مساعدة الجهات ذات العلاقة، والتي ستكشف عنها الدراسة لاتخاذ القرار في رسم سياسات عملها لزيادة كفاءته بها يتناسب والخطط التنموية، وفي مساعدة المخططين لبرامج صحة أسرتها على توجيهها وجهة سليمة من شائها أن تساعد في سعادتها ورفاهها، وبالتالي تساعد على زيادة عائدية انتاجيتها للمجتمع لتحقيق رفاهه.

### أهداف البحث:

والبحث الحالي يهدف الى الاجابة عن السؤالين التاليين:

 ١) ما هي اعتراضات الأمهات العاملات على عملهن من زاوية آثاره السلبية على دورهن تجاه صحة الأسرة؟. ٢) ما هي التوصيات الممكنة التي تساعد في معالجة مثل تلك الآثار في ضوء تفسير نتائج
 المحث؟ .

### تحديد المصطلحات:

- ١) الاعتراض: وجهة نظر تتضمن عدم التأييد لسلوك معين أو المانعة له.
- ٢) العماملة: المرأة الأم التي تعمل خارج المنزل وتحصل على أجر مقابل عملها أو تقوم بدورين، الأول ربة بيت والثاني، عاملة في مهنة والخاضعة لقانون العمل (شندل، ١٩٧٥: ٧٠).
- الأثر السلبي: اجرائيا هو الدور الذي يحصل لتأثير عامل ما على عامل آخر بحيث يترك فيه أضرارا لا تمحى عواقبها في حالة استمرار بقائها.
- (٤) الأسرة: جماعة صغيرة مكونة من الزوج والزوجة والأطفال ويعيشون حياة اجتماعية ولهم أهداف مشتركة (محمد عبدالسلام، ١٩٨٤: ٢٠١) وهي نواة كل تنظيم اجتماعي. (زهران، ١٩٧٨: ١١).
- ه) الصحة: يقصد بها هذا البحث ما قصدته منظمة الصحة العالمية (W.H.O) في تعريفها بأنها: حالة العافية التامة للفرد جسديا وعقليا واجتهاعيا وليس مجرد انعدام وجود المرض والعاهة عنده (زهران، ۱۹۷۸: ۱۹).
- ٦) المدارس الشعبية: مدارس فتحت بموجب قانون الحملة الوطنية لمحو الأمية لتعليم الكبار ـ الذين تجاوزوا سن الخامسة عشرة من العمر ـ القراءة والكتابة والحساب مع حد أدنى من الثقافة العامة ويكون الدوام فيها عادة عصرا.

### الدراسات السابقة:

استفاد البحث الحالي من بعض نتائج مجموعة من الدراسات السابقة المتعلقة بالأثار السلبية التي يتركها عمل الأم وعلى دورها تجاه صحة أسرتها ومنها: دراسة (Ross, 1967) في بورتوريكو للتحقق من فرضيتين هما: كلما ارتفعت مكانة الزوجة في الثقافة والعمل كانت أكثر اعتقادا بتكامل الأنثى الفطري وبالطموح في أن تكون زوجة الى جانب العمل وبالتشاور بدرجة كبيرة مع زوجها في شؤون الأسرة وبالشاركة في انخاذ العديد من القرارات النهائية ويكون العكس كلما انخفضت مكانة الزوجة في الثقافة والعمل في الحياة الاجتماعية الواسعة خارج البيت مع الاتجاه نحو تنظيم انجاب الأطفال.

وكانت أداة البحث الاستفتاء وعينته (٢٠٦) زوجة عاملة وغير عاملة من المدن والأرياف. وأسفرت نتائج البحث عن البات للفرضيات المذكورة. وقامت (البياتي، والموابق مقارنة لأساليب تنشئة الأطفال في السنوات الأولى والتي تتبعها الأمهات العاملات في العراق ومصر وبلغت عينة البحث (١٨٠) أما بعضهن متعلمات والبعض الاخر غير متعلمات وكانت أداتها المقابلة الشخصية ومن نتائجها أن الأمهات أقل ميلا للرضاعة الطبيعية. وأكثر اصطحابا للأطفال عند الخروج من البيت.

وقام (شندل، ١٩٧٥) بمحاولة الوصول الى التغيرات التي تطرأ على العاقلات الاجتماعية الناجمة عن دخول المرأة في عجال الصناعة. ودراسة وضع المرأة العاملة من الناحية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية. واقتصر البحث على العاملات المتزوجات في القطاع العام ببغداد. وكانت عينته (١٠٠) عاملة من (١٢) معملا وأدواته الاستبيان والمقابلة الشخصية. ومن بين نتائجه العامة أن العمل لم يؤد الى حالات الطلاق لدى عينة البحث وأن نسبة مشكلات العاملات البالغة ٤٥٪ لا علاقة لها بالعمل. وأن متوسط دخل أسرهن (٥٣) دينارا وبينت الدراسة أن ٢٤٪ من العينة قد اكملن الدراسة الابتدائية، وبأنهن يساهمن مساهمة فعالة في القرارات الأسرية. ويدركن أهمية الترويح لأطفالهن، ولا يشكون من أزواجهن حيث أن علاقاتهن بهم تقوم على التفاهم والاحترام والتعاون والمشاركة. وهن لا يرهقن أزواجهن من حيث المال ويشتركن معهم في ادارة شؤون المنزل.

وقام (حميد، ١٩٧٦) بمحاولة التعرف على أثر الزوجة في توزيع الأدوار بينها وبين زوجها من وجهة نظر الزوجة وكانت أداته الاستفتاء المغلق ومجالاته المهام البيتية ومهام العناية بالطفل واتخاذ القرارات وبلغت عينته (١٠٤) أسرة، وأشارت نتائجها بوجه عام للمساواة والمشاركة في الأدوار بين الزوجين بارتفاع مستوى ثقافتها حيث تخففت العاملة من بعض أعيال البيت وأعيال العناية بالطفل.

#### العينسة:

تحددت عينة البحث بـ(١١٠) أمهـات عاملات في المعامل بينهن من تدرس في المدارس الشعبية لمحو الأمية على افتراض تشابههن في مستوياتهن الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. وكان منها عينة استطلاعية مكونة من (١٠) أمهات عاملات وتم اختيار العينة

ككل بالطريقة العشوائية. ويبين الجدول رقم (١) توزيع افراد العينتين الاستطلاعية والرئيسية.

# بعض أوصاف العينة:

أعهار العاملات: تتراوح أعهارهن من (١٩-٥٠) سنة. ويمكن توضيح فئاتهن العمرية على الهجه التالى:

جدول رقم (١) توزيع أفراد العينة

المعمل	العينة الاستطلاعية	العينة الرئيسية
معمل الخياطة في بغداد	1.	٤٧
معمل الصناعات البلاستيكية في تكريت	_	17
معمل النسيج في الموصل	_	١٥
معمل الدخان في اربيل	-	77
المجموع	١٠	١٠٠

من (١٩-١٩) سنة بمجموع (٣١)، من (٣٠-٣٩) سنة بمجموع (٤١)، ومن (٤٠-٥) سنة بمجموع (١٩). ولو نظرنا الى هذه الاعمار من حيث نسبها المثوية لوجدنا أنها: من (١٩-١٩) سنة بنسبة (٢٩٪) ومن (٤٠-٥) سنة بنسبة (١٩٪).

أولاد العاملات: بلغ مجموع أولاد العاملات من الجنسين (٣٠٦) منهم (١٦٢) دون سن العاشرة و (٦٧) من سن (١٠\_١٥) و (٧٧) من سن (١٦\_٣٣). ويتناسب ذلك طرديا مع الفئات العمرية للأمهات.

أجور العاملات: تتراوح أجورهن من (٩٠-١٢٠) دينارا شهريا. وتعتمد على سني خدمتهن التي تراوحت من سنة الى عشر سنوات.

التحصيل العلمي للعاملات: متحررات نسبيا من الأمية فمنهن من وصلت الى الصف

الرابع الابتدائي في المدارس الشعبية ويمثلن نسبة ٨٨٪ ومنهن من أكملت المرحلة الأساسية فيها وتعدتها الى مرحلة التكميل للدراسة الابتدائية وهن بنسبة ١٩٪.

مهن أزواج العاملات: يعمل (٤٣٪) من أزواج العاملات كعمال و (١٢٪) منهم كفلاحين و (٢٤٪) منهم كموظفين صغار ومستخدمين و (٢٤٪)منهم في مهن حرة.

التحصيل العلمي لأزواج العاملات: هناك (۱۸٪) منهم أمي، و (۳۶٪) يقرأ ويكتب، و (۲۰٪) من أكمل الابتدائية و (۱۷٪) من أكمل الدراسة المتوسطة و (٦٪) من أكمل الاعدادية.

متوسط دخل الأسرة: من (١٥٠-٢٠٠) دينار عراقي شهريا.

موقع السكن وعائديته: تسكن (٩٨٪) من أسر العاملات في مراكز المحافظات أي في المدن و(٢٠٪) منها في مناطق ريفية. وتسكن (٥٧٪) من تلك الأسر في بيوت مؤجرة و (٤٣٪) منها في بيوت ملك صرف.

### الأداة:

أعـدت البـاحثـة استبيانـا طبق من خلال المقابلات الانفرادية، ومر إعداد الاداة بالخطوات التالية:

أطلعت الباحثة على العديد من الكتب والدراسات ذات العلاقة بموضوع بحثها، كما تحدثت الى العديد من المتخصصين في علم الاجتهاع والطب والعاملين في المعامل والأزواج. ثم رتبت للالتقاء بعينة استطلاعية من العاملات الأمهات الدارسات في مدارس شعبية لمحو الأمية ببغداد وشرحت لهن الهدف من وجودها بينهن وقربت الى أذهانهن مفهوم الصحة وأخذت تسألهن عما سببه لهن عملهن من آثار سلية على دورهن تجاه صحة أسرهن وكيفية علاجها ودونت إجاباتهن وبعد تفريغ الاجابات المتعلقة بالآثار السلبية أعدت قائمة بمجالاتها وأدرجت تحت كل مجال الفقرات التي تناسبه. وهذه المجالات هي: مجال صحة الأوج (٨) فقرات، وبعال صحة الأوجة (٥) فقرات.

صدق الاداة: وبعد ذلك عرضت القائمة على لجنة خبراء لغرض ابداء رأيهم في مدى صلاحية الفقرات والمجالات وتوزيع الفقرات على المجالات التي تناسبها وتعديل العبارات غير المناسبة أو حذفها أو استحداث بعض الاضافات لها. وعلى ضوء ذلك تم الحصول على قائمة استبيان للتحقق من صدق محتواها ثم عرضها عليهم ثانية بصيغتها النهائية التي احتوت على (٤٣) فقرة فأكدوا صلاحية كل فقرة من الفقرات لقياس ما وضعت من أجل قياسه.

وقد اعتبرت الباحثة اتفاق جميع أعضاء لجنة الخبراء الذين قدمت اليهم الاستفتاء بعد استخراج مستوى دلالة فقراته باستخدام مربع كاي، صدقا لفقراته التي تم اتفاقهم على صياغتها الصالحة.

ثبات الأداة: ولكي يكون بالامكان الاعتباد على أداة البحث، يفترض فيها أن تكون ثابتة أي أقرب الى الاستقرار في اعطاء النتائج أو تكرر تطبيق الأداة لعدد من المرات. ولغرض استخراج ثبات البحث الحالي قامت الباحثة باستخدام طريقة اعادة تطبيق الأداة بعد مرور أسبوعين على التطبيق الأولي على (٥) عاملات في كل تطبيق (البياتي والناسيتوس، ١٩٧٧: ٨٩) اختروا بأسلوب الطريقة العشوائية.

ولغرض تعين معامل ثبات الأداة، استخدم معامل ارتباط بيرسون بين مجموعي درجات التطبيقين الأول والثاني فوجد أنه يساوي (٨٩/) ومثل هذا الثبات يعد مقبولا بالمقارنة مع الميزان العام لتقويم دلالة معامل الارتباط. (جابر، وكاظم، ١٩٧٨: ١١) وبعد التحقق من ثبات الأداة تم تطبيق الاستبيان بمساعدة المعابات في المدارس الشعبية وتضمنت الصفحة الأولى من الاستبيان رسالة وجهت الى العاملة شرح فيها الهدف من البحث. وطلب منها الاجابة عن بعض الأسئلة وهي:

عمرها \_ عدد أولادها \_ أجرها \_ تحصيلها العلمي \_ مهنة زوجها \_ تحصيل زوجها \_ متوسط دخل الأسرة \_ موقع السكن وعائديته .

وتضمنت الصفحة الشانية من الاستبيان الفقرات الـ(٤٤) والى جانب كل فقرة اختيارين (نعم) و (لا) حيث تقوم المعلمة بقراءتها وتقوم العاملة باختيار واحد منهما وتضع المعلمة علامة (صح) تحته وفي المكان المخصص لذلك.

الوسائل الاحصائية: ١ \_ معامل ارتباط بيرسون لتعيين معامل ثبات الأداة (البياتي، واثناسيوس، ١٩٧٧: ٨١).

النسب المثوية لتحويل تكرارات كل فقرة في الاستبيان الى نسب مثوية لغرض مناقشة
 بعض النتائج.

# النتائج وتحليلها ومناقشتها:

تعرض النتاثج التي توصل اليها البحث على نحوين:

١ \_ عرض وجهة نظر الأمهات وفق المجالات التي صنفت فيها.

٢ \_ عرض آرائهن بغض النظر عن مجالاتها.

# أولا: عرض وجهة نظر الأمهات وفق مجالاتها:

ان آراء الامهات تتوزع على مجالات هي : ١) صحة الأطفال، ٢) صحة الأسرة ككل، ٣) صحة الزوج، ٤) صحة الزوجة.

وقد رتبت الآثار في كل مجال ترتيبا تنازليا من أكثرها نسبة الى أقلها نسبة. ونظرا لتعدد الآثار التي أظهرها البحث والتي تباينت في النسب فقد تركزت المناقشة على الآثار التي تزيد استجابة (نعم) لها عن (٥٠٪) بالاضافة الى مناقشة بعض الفقرات الأخرى التي احتلت الثلثين الأولين من كل مجال لتقديم صورة أكثر وضوحا لها.

عجال صحة الأطفال: أظهرت نتائج البحث كها يشير جدول رقم (٢) أن هناك (٢٢) أثرا يتعلق بصحة الأطفال وأن هذه الآثار تراوحت الاستجابة عنها بين حد أعلى نسبته ٩٢٪ وحد أدنى نسبته ٦٪.

يتبين من استعراض أهم الأثار السلبية في هذا المجال أن الأثر الذي احتل الترتيب الأول بينها هو اضطرار الأم الى ترك طفلها مع من لا يرعاه ويجبه مثلها.

حيث بينت النتائج أن (٩/٢/) من العاملات يعترضن على عملهن بسببه. وقد احتل هذا الأثر التربيب الأول ضمن الآثار عموما، والتي عددها (٤٣) أثرا (جدول ٦) وقد يعود سببه الى شدة حب الأم لطفلها بحيث لا تجد هناك من يصلح لأن يكون بديلا عنها في رعاية طفلها وفي توفير حنان مماثل له في مرحلة شديدة الحساسية من حياته، هو أحوج ما يكون فيها إلى ذلك، وربها كان السبب هو عدم قيام بعض الحضانات بتوفير جو اجتهاعي نفسي عائل ومكمل لجو البيت يطمئن الأم الى حسن الرعاية والمحبة التي يتمتع بها طفلها فيها (وزارة العمل، ١٩٧٥).

أما الأثر السلبي الذي احتل الترتيب الثاني في هذا المجال فهو خوف الأم وقلقها

جدول رقم (٢) الأثار السلبية للعمل على دور الأم في مجال صحة أطفالها

γ.Υ	نعم٪	الفقرات	تسلسل
^	9.4	اضطر الى ترك طفلي مع من لا يرعاه ويحبه مثلي	1
77	٧٨	أخاف وأقلق كثيرا على أطفالي	۲
77	٦٨	أطلب من أطفالي التوقف عن اللعب عند عودتي من العمل	٣
٦٥	٤٧	أمتنع عن ارضاع طفلي ارضاعا طبيعيا	٤
77	۳۸	أقلق طفلي بغيابي عنه وقتا طويلا في سني حضانته	٥
71"	۳۷	أضطر الى عدم توفير الراحة الكافية لجنيني قبل الوضع	٦
11"	۳۷	أجهل بعضا من تصرفات أطفالي المغلوطة	٧
٦٥	٣٥	أضطر الى عدم توفير الرعاية لوليدي بعد الوضع في المنزل	٨
٦٨	47	أرفض طلبات أطفالي في مساعدتهم في استذكار الدروس	٩
79	۳۱ ا	أمتنع عن قبول دعوة المدرسة لمناقشة أمور تخص طفلي	١٠,
٧٠	۳۰	يتعبني عملي خلال الحمل	11
٧٣	77	أرغم طفلي على الذهاب الى الحضانة في بعض الأيام	17
٧٥	۲٥	أميل الى الاكثار من تدليل أطفالي	14
\ \v_{\lambda}	77	أميل الي التسامح كثيرا مع أطفاني	12
٨٢	۱۸	أمتنع عن مناقشة أطفالي حول المواضيع التي تهمهم	١٥
٨٤	17	أنسى تلقيح وتطعيم أطفالي ضد الأمراض احيانا	17
۸۰	١٥	أضطر الى عدم توفير الرعاية الطبية الكافية الملائمة لجنيني	۱۷
۸۸	17	أضطر الى حرمان طفلي من فترات رضاعته خلال عملي	١٨
۸۹	١١	أتبع أسلوب الشدة مع أطفالي لاصلاح عوج سلوكهم في غيابي	19
91	٩	أضطر الى عدم السعي لتدبير التغذية الأفضل لوليدي	٧٠
97	٨	أترك طفلي المريض في البيت أحيانا	71
97	٤	أشغل أطفالي التلاميذ مع والدهم أو قريب لهم	77

(المتوسط الحسابي ٣٢/٠)

الشديد، على أطفالها. حيث اعترضت (٧٧/) من الأمهات على عملهن بسببه وربيا كان السبب في ذلك تشككها في قدرة من يقوم على رعايتهم بدلا عنها في غيابها وعلى وقايتهم من الحوادث والأمراض المحتملة الوقوع وبينت (٦٨٪) من الأمهات بأنهن يطالبن أطفالهن بالامتناع عن اللعب حال عودتهن من العمل.

وقد يكون السبب شدة تعبهن أو عدم وعيهن بالقيمة التربوية للعب الأطفال في نموهم المتكامل كنتيجة لانخفاض مستواهن التعليمي. وأشارت نصف الأمهات تقريبا (٤٧٪) الى امتناعهن عن ارضاع أطفالهن ارضاعا طبيعيا وقد يكون سبب ذلك الى عدم تفرغهن لأطفالهن في مرحلة الرضاعة بحكم عملهن عما يجعلهن أقل ميلا للارضاع الطبيعي لأطفالهن (البياتي، وخضير، ١٩٧٤ - ١٣٠).

وبينت أكثر من ثلث الامهات (٣٨٪) بأنهن يقلقن أطفالهن بغيابهن عنهم فترة طويلة في سني حضانتهم. ولعل سبب ذلك يعود الى افتقار الأطفال للأم والى عدم حصولهم على قدر كاف منه بسبب اضطرار الأمهات الى التغيب عنهم لعدم أحقيتهن في الحصول على اجازة امومة اضافية قد تبلغ العام أو أكثر وبدون راتب (عبدالفتاح، ١٧٧٩ : ١٧).

وجاءت الفقرة (أضطر الى عدم توفير الراحة الكافية لجنيني قبل الوضع) في الترتيب السادس اذ بينت أكثر من ثلث الأمهات (٣٧٪) معاناتهن من ذلك. كما بينت نسبة تزيد على الثلث منهن أيضا (اضطرارهن الى عدم توفير الرعاية لوليدهن بعد الوضع في المنزل). ولعمل من أسباب هذين الأثرين قصر مدة اجازاتهن المخصصة لقبل وبعد الوضع (عبدالفتاح، ١٩٨٠: ١١).

وبينت (٣٧٪) من الأمهات بأنهن يجهلن بعضا من تصرفات أطفالهن المغلوطة ولعل ذلك يعود الى امتناعهن عن مناقشة أطفالهن حول المواضيع التي يهتمون بها كها يتبين من الفقرة (١٥) كنتيجة لجهلهن بأهميتها لهم لانخفاض مستواهن التعليمي.

وتبين الفقرة ٩، ١٠ على التوالي بأن نسبة تقرب من ثلث الأمهات (٣٢/) و (٣١/) يرفضن طلبات أطفالهن في مساعدتهم في استذكار الدروس ويمتنعن عن قبول دعوة المدوسات لمناقشة أمور تخص الأطفال. وقد يعود سبب ذلك الى كثرة أشغالهن المنزلية أو الى عدم وعيهن بأهمية التعاون مع المدرسة لانخفاض مستواهن التعليمي. غير أن هذا لا ينفي وجود نسبة لا يستهان بها منهن تساعد أطفالهن وقد يكون سبب ذلك أنهن أنفسهن في نفس صفوف أطفالهن الأولية.

وبينت (٣٠٪) من الأمهات بأنهن يتعبن من عملهن خلال الحمل. وتبين الفقرة

(١٢) بأن (٢٧٪) من الأمهات يرغمن أطفالهن على الذهاب الى الحضانة في بعض الأيام.
وقد يعود سبب ذلك الى شعور الطفل بالقلق من غياب أمه عنه (فقرة ٤) أو الى عدم شعوره
بالأمن في الحضانة لعدم وجود نهاذج ثابتة من حوله، عندما لا يعهد به دائها الى مربية بعينها
(موكو، ١٩٧٨: ٣٥).

وتبين الفقرة (۱۳) أن ربع الأمهات العاملات (۲۵٪) ميالات الى الاكثار من تدليل أطفاطن. وكذلك الى التسامح كثيرا معهم كها يستدل من الفقرة (۱٤) التي بلغت نسبتها أطفاطن. وكذلك الى التسامح كثيرا معهم كها يستدل من الفترتبة على اتباع أساليب تربوية مغلوطة في تنشئة أطفاطن لانخفاض مستواهن التعليمي. وقد يفسر هذا الانخفاض نفسه سبب نسيان نسبة (۱۲٪) تلقيح وتطيعم أطفالهن ضد الأمراض أحيانا كها يتبين من الفقرة (۱۲).

عجال صحة الأسرة ككل: أظهرت النتائج كها يتبين من الجدول (٣) أن هناك (٨) آثار يتعلق بصحة الأسرة ككل وأن هذه الآثار تراوحت نسبة الاستجابة عنها بين حد أعلى (٦٦٪) وحد أدنى (٦٠٪).

جدول رقم (٣) الأثار السلبية لعمل الأم على دورها تجاه صحة الأسرة ككل

Y.Y.	نعم/ز	الفقرات	تسلسل
		يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي يتسبب في معاناتي	,
79	11	من التعب وتوتر الأعصاب	
24	٥٧	امتناعي عن العناية بمظهري في المنزل	۲
79	۳۱	امتناعي عن مشاركتهم في التسلية	٣
٧٨	77	امتناعي عن زيارة الأقارب والأصدقاء	٤
۸۱	19	عدم قدري على الاحتفاظ بالمنزل نظيفا دائيا	٥
٨٤	17	عدم قدرتي على الاحتفاظ بالملابس نظيفة ومكوية وفي أماكنها داثما	٦
۸۹	11	عدم قيامي بطبخ الأغذية المفضلة أحيانا	٧
98	٦	قلة راحة وسعادة الأسرة	٨

المتوسط الحسابي (١٠/٢٨)

وقد احتل الأثر رقم (١) وهو اعتقاد أفراد الأسرة بأن العمل يتسبب في معاناة الأم من التعب وتوتر الأعصاب الترتيب الأول بين آثار هذا المجال حيث بلغت نسبته (٦٦٪) وقد يكون السبب في ذلك عدم قيام الأمهات بتوزيع جهودهن وطاقاتهن وواجباتهن وحقوقهن بعدالة ووفق تخطيط معين لجهلهن بذلك لانخفاض مستواهن التعليمي ويتبين من الفقرة (٢) بأن أفراد الأسرة يرون بأن العمل مسؤول عن امتناع الأم عن العناية بمظهرها في المنزل، اذ بلغت نسبة المستجيبات (٥٧٪) وقد يكون سبب ذلك عدم تلقيهن لتعليم مدرسي كاف.

واشار (٣١٪) من المستجيبات الى ان عملهن يتسبب في امتناعهن عن مشاركة أفراد الأسرة في التسلية ولعل سبب ذلك يعود الى تعبهن كها يتبين من الفقرة (١).

ولعل في هذا السبب نفسه ما يفسر امتناع (٢٢٪) منهن عن زيارة الأقارب والأصدقاء (فقرة ٤) ويبدو من الفقرتين (٥) و (٦) بأن هناك نسبة (١٩٨٪) و (١٦٪) من العاملات على التوالي لا يقدرن على الاحتفاظ بنظافة المنزل بصورة دائمة أو على الاحتفاظ بنظافة الملابس بصورة دائمة.

وقد يفسر ذلك بعدم توزيع الأدوار بين أفراد الأسرة توزيعا عادلا تما يخفف عن الأم تعبها وبعضا من مسؤولياتها المضاعفة كصاحبة عمل وأسرة (حميد، ١٩٧٦: ٤٤).

عجال صحة الزوج: يتبين من الجدول (٤) أن هناك آثاراً تتعلق بصحة الزوج وأن هذه الآثار تراوحت بين حد أعلى نسبته (٨٣٪) وحد أدنى نسبته (٩٪).

جدول رقم (٤) الآثار السلبية لعمل الأم على دورها تجاه صحة الزوج

K.Y.	نعم./	الفقرات	نسلسل
17	Λŧ	أضايق زوجي بغيابي عن البيت عندما يكون متواجدا فيه	١,
		أثير أعصاب زوجي عندما أناقشه حول اعتقاده بعدم	۲
**	17	كفاءت في العمل	i
٥٨	£Y	أوتر أعصاب زوجي بكلامي حول مشاكل عملي	۳
		مع رؤسائي وزملائي	
VV	117	أوْلَمْ زُوجِي مَرَكِي لَهُ وَحِيدًا فِي حَالَاتَ مَرْضَهُ الشَّدِيد	Ł
YA	77	أقلق زوجي بتأجيلي مكرة انجاب طفل آخر	۰
	i I	أغضب زوحي عندما أرغب أن يكون لي رأي أساسي	٦
**	17	في المواضيع الحامة في الأسرة	
	ii	أثير أعصاب زوحي عندما أسأله مساعدتي في أداء شؤون	v
41	1	المنزل كالطبخ وغسل الأواني والملابس	
48	١	أثير أعصاب زوجي عندما أذكره بتضحيتي له براتبي	٨

المتوسط الحسان (٣٢/٨٢)

يتبين من الفقرة (١) أن (٤٨٪) من العاملات يتضايق أزواجهن من تغيبهن عن البيت عندما يكونون متواجدين فيه. وقد يكون سبب ذلك رغبة الأزواج في تمثيل دور رب الأسرة على الوجه التقليدي المتوارث اجتهاعيا حين يعود من عمله ليجد زوجته (ربة المنزل) في انتظاره وليس العكس أو قد يفسر باعتقاد بعضهم أن المرأة غير كفء للعمل خارج المنزل كها يستدل من الفقرة (٢). ويبدو من الفقرة (٣) أن هناك (٤٢٪) من العاملات يوترن أعصاب أزواجهن بالكلام حول مشاكل عملهن. ولعل سبب ذلك أصلا يعود الى قلة وعي العاملة بأصول العلاقات الانسانية السليمة في مجال العمل لانخفاض مستواهن التعليمي. كها أن ما يقرب من ربعهن (٢٣٪) يؤلن أزواجهن بتركهن أياهم وحيدين في المنزل عندما يمرضون ويحتمل هؤلاء الأزواج مرضهم على مضض لادراكهم تعذر حصول زوجاتهم على الجازة من عملهن. كها أن ما يقرب من هذه النسبة المذكورة أيضا (٢٢٪) يقلقن أزواجهن بتأجيلهن فكرة انجاب طفل آخر لعدم تفرغهن لتربيته في المنزل.

بالاضافة الى أنهن وكما يتبين من فقرة (٦) يغضبن أزواجهن عندما يرغبن في أن يكون لهن رأي أساسي في المواضيع الهامة في الأسرة. ولعل سبب ذلك يعود الى ميل بعض الأزواج الى التفرد باتخاذ القرارات الهامة في الأسرة لانخفاض مستواهن الثقافي.

عجال صحة الزوجة: يتين من الجدول رقم (٥) أن هناك (٥) آثار تتعلق بصحة الزوجة وأن هذا الأثار تراوحت بين حد أعلى نسبته (٩٠٪) وحد أدنى نسبته (٨٥٪) وتشير الفقرة (١) الى أن (٨٥٪) من العاملات مجهدات بتحمل مسؤوليات أعمالهن في النهار والسهر على أخن في الليل. كما أخين قلقات على مستقبلهن المهني (الفقرة ٢).

جدول رقم (٥) الآثار السلبية لعمل الأم على دورها تجاه صحتها

γ.Υ	نعم٪	الفقرات	تسلسل
٤٧	۳٥	تجهدني مسؤوليات عملي نهارا وسهري على وليدي ليلا	1
٤٩	٥١	يقلقني مستقبلي المهني	۲
٦٧	44	يتعبني حرصي الشديد على تحمل المسؤوليات في محيط عملي وبيتي	٣
٧٢	۲A	يؤلمني عدم ترفيهي عن نفسي	٤
۹٠	١٠	أضطر الى اهمال صحتي لفترة طويلة عندما أمرض	0

ولعمل سببب ذلك يعود الى انخفاض مستواهن التعليمي والى قلة خبراتهن المهنية ومنهن من تتصف بالحرص الشديد على تحمل المسؤوليات في محيط العمل والبيت معاكما يتبين من الفقرة (٣) التى ابدتها (٣٣٪) منهن مما يتعبهن.

أما بالنسبة لوجهة نظر الأمهات في الآثار السلبية التي يتركها عملهن في دورهن تجاه صحة الأسرة بوجه عام وبغض النظر عن مجالاتها فان الجدول رقم (٦) يقدم توضيحا لها.

جدول رقم (٦) الأثار السلبية التي يتركها عمل الأم في دورها تجاه صحة الأسرة بغض النظر عن مجالاتها

γ.Υ	نعم٪	الفقرات	تسلسل
^	97	أضطر الى ترك طفلي مع من لا يرعاه ويحبه مثلي	١
17	٨٤	أضايق زوجي بغيابي عن البيت عندما يكون متواجدا فيه	۲
77	٧٨	أخاف وأقلق كثيرا على أطفالي	٣
۳۲	7.4	أطلب من أطفالي التوقف عن اللعب عند عودتي من العمل	٤
1	}	أثير أعصاب زوجي عندما أناقشه	ه
77	٦٧	حول اعتقاده بعدم كفاءتي في العمل	
Ì	1	يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي عملي يتسبب	٦
79	11	في معاناتي من التعب وتوتر الأعصاب	
)	1	يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي يتسبب في امتناعي	٧
٤٣	٥٧	عن العناية بمظهري في المنزل	
٤٧	٥٣	تجهدني مسؤوليات عملي نهارا وسهري على وليدي ليلا	٨
٤٩	٥١	يقلقني مستقبلي المهني	٩
٥٣	٤٧	امتنع عن ارضاع طفلي ارضاعا طبيعيا	١٠
۸۵	13	أوتر أعصاب زوجي بكلامي حول مشاكل عملي	11
77	۳۸	أقلق طفلي بغيابي وقتا طويلاً في سني الحضانة	١٢
77	٣٧	أضطر الى عدم توفير الراحة الكافية لجنيني قبل الوضع	۱۳
77	77	أجهل بعض تصرفات أطفالي المغلوطة	١٤
70	۳٥	أضطر الى عدم توفير الرعاية لوليدي بعد الوضع في المنزل	١٥
٦٧	77	يتعبني حرصي الشديد على تحمل المسؤوليات في تحيط عملي وبيتي	17
L			

		أرفض طلبات أطفالي مساعدتهم في استذكار الدورس	۱۷
٦٨	77	في الصفين الأولين	- 1
79	۳۱	أمتنع عن قبول دعوة المدرسة لمناقشة أمور تخص أطفالي	١٨
		يعتقد أفراد الأسرة بأن عملي يتسبب في امتناعي	١٩
79	۳١ ا	عن مشاركتهم التسلية	
٧٠	۳۰	يتعبني عملي خلال الحمل	۲٠
٧٢	44	يؤلمني عدم ترفيهي عن نفسي	۲۱
٧٣	77	أرغم طفلي على الذهاب الى الحضانة في بعض الأيام	77
٧٥	40	أميل الى الاكثار من تدليل أطفالي	74
vv	77	أؤلم زوجي بتركي له وحيدا في حالات مرضه الشديد	71
٧٨	77	أقلق زوجي بتأجيلي فكرة انجاب طفل آخر	40
		يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في امتناعي	77
٧٨	77	عن زيارة الأقارب والأصدقاء	
٧٨	77	أميل الي التسامح كثيرا مع أطفالي	44
		يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في عدم قدرتي	44
۸۱	19	على الاحتفاظ بنظافة المنزل	
۸۲	١٨	أمتنع عن مناقشة أطفالي حول المواضيع التي تهمهم	79
		يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في عدم قدرتي على	٣٠
٨٤	17	الاحتفاظ بالملابس نظيفة ومكوية في أماكنها دائيا	
٨٤	17	أنسى تلقيح وتطعيم أطفالي ضد الأمراض أحيانا	۳۱
۸٥	١٥	أضطر الى عدم توفير الرعاية الطبية الكافية الملائمة لجنيني	44
۸۸	١٢	أضطر الى حرمان طفلي من فترات رضاعته خلال عملي	**
		أغضب زوجي عندما أرغب في أن يكون لي رأي أساسي	٣٤
۸۸	1,7	في المواضيع الهامة في الأسرة	
		يعتقد أفراد الأمرة أن عملي يتسبب في عدم قيامي بطبخ	40
۸۹	11	الأغذية المفضلة أحيانا	
	l	أتبع أسلوب الشدة مع أطفالي لاصلاح	47
۸۹	١١	ما اعوج من سلوكهم في غيابي	
۹٠	١٠.	أضطر الى اهمال صحتي لفترة طويلة عندما أمرض	۳۷
L			

91	٩	أضطرالي عدم السعى لتدبير التغذية الأفضل لوليدي	٣٨
		أثير أعصاب زوجي عندما أسأله مساعدتي في أداء شؤون	44
91	٩	المنزل كالطبخ وغسل الأواني أو الملابس	
97	٨	أترك طفلي المريض في البيت أحيانا	٤٠
9.8	٦	يعتقد أفراد الأسرة أن عملي يتسبب في قلة راحة وسعادة الأسرة	٤١
9.8	٦	أثير أعصاب زوجي عندما أذكره بتضحيتي له براتبي	٤٢
97	٤	أشغل أطفالي التلاميذ مع والدهم أو قريب لهم	٤٣
			l

المتوسط الحسابي (٣٢/٠)

ويتبين من هذا الجدول أن الثلثين الأولين من الآثار عموما بلغت (٢٥) أثرا رتبت تنازليا حسب نسبتها. وقد انحصرت هذه النسب بين حد أعلى (٩٢٪) وحد أدنى (٤٪) وقد عرض البحث مناقشة هذه الآثار في مجالاتها.

هذا ويتبين من المراجعة للجداول (٢)، (٣)، (٤)، (٥) على التوالي أن اعتراضات العاملات على عملهن من حيث الآثار السلبية التي يتركها على دورهن تجاه صحة الأطفال يبلغ متوسطها الحسابي (٣٢/٠) وتجاه صحة الأسرة ككل (٢٨/٠) وتجاه صحة الزوج (٣٣/١٢) وتجاه صحة الزوج

# توصيات البحث:

في ضوء النتائج التي أسفر عنها البحث يوصي بها يلي:

- ١) تطوير دور الحضائة الملحقة بالمعامل في أوساطها النفسية الاجتماعية بحيث توفر الحب والحنان والرعاية الملائمة للطفل والتي ترضي وتطمئن أمه يساعد على تحقيق الصحة النفسية للطفل وأمه.
- ٢) قيام أجهزة الاعلام والنقابات ومنظهات النساء بدور أكثر ايجابية في: (١) تبديل النظرة القديمة لعمل المرأة والمتضمنة (أن ما تصلح له فقط هو ادارة المنزل وتربية الأطفال، لأن راحة وسعادة الأسرة تعتمد على ذلك) وكذلك عن طريق توعية الجنسين فيها يتعلق بضرورة مشاركة المرأة في التنمية بعملها وبقيمة هذا العمل الذي يفتح شخصية المرأة ويحقق للمرأة اختيار عملها وقدرتها على التمرس والتفوق فيه وبضرورة تحمل الزوجين المسؤوليات المترتبة عليه من تأخر عن البيت الى بذل الجهود المضاعفة والمحتملة بشكل

معقبول مما يساعد على زيادة الصحة النفسية لدى الزوجين. (٢) توعية الأمهات العاملات بأهمية اللعب وقيمته للطفل وبأنواعه وبكيفية تدريب الطفل على اللعب الهادىء عند عودتهن من العمل لما لذلك من أثر بالغ في صحته. (٣) توعية الأمهات العاملات بأهمية العناية بالمظهر في المنزل لما لذلك من أثر في الصحة النفسية للأسرة. (٤) توعية الأمهات العاملات بأهمية المشاركة في الترويح عن النفس وعن أفراد الأسرة وبأهمية الحرص على العلاقات الطيبة بالأقارب والمعارف وبقدر ما يسمح به وقتها لما في ذلك من أثر على صحة الأسرة النفسية. (٥) توعية الأمهات العاملات بأساليب تربية الطفل السليمة والمغلوطة لكى يتحاشين استخدام الشدة والتدليل والحماية الشديدة والتسامح المفرط مع الطفل لما لذلك من أثر ضار على صحته. (٦) توعية الأمهات العاملات بأهمية مناقشة اطفالهن حول المواضيع المهمة وبأهمية سعيهن للتخلص نهائيا من أميتهن لما في ذلك من أثر في معرفتهن لمشكلاتهم المتباينة وكيفية حلها. (٧) توعية الأمهات العاملات بأهمية تنظيم الاعمال المنزلية وكيفية التخطيط لأوقاتها وتوزيعها بين القادرين على أدائها من أفراد الأسرة، وبأهمية الاعتدال في أداء الواجبات في المنزل والعمل لضان صحة أفضل لها ولباقي أفراد الأسرة. (٨) توعية الزوجين وباقي أفراد الأسرة بأهمية التعاون واقتسام المسؤوليات المنزلية والمشاركة في اتخاذ القرارات المختلفة، وفي المدخل، وفي مناقشة مشكلات العمل. (٩) توعية الامهات العاملات بأهمية الرضاعة الطبيعية لهن وللطفل وبأهمية التغذية السليمة لأفراد الأسرة وتزويدهن بالمعلومات الـلازمة حول ذلك. (١٠) توعية الأمهات العاملات بأهمية توفير البيئة المنزلية النظيفة الصحية لأفراد الاسرة وتزويدهن بالمعلومات عن الأمراض الشائعة بين الأطفال والكبار ويكيفية الوقاية منها.

- ٣) قيام المؤسسات التعليمية ابتداء من دور الحضانة بتقديم خبرات منهجية مخطط لها في موضوع التربية الأسرية وعلى وجه التخصيص ما يتعلق بالصحة منها.
- ٤) تنظيم دورات مهنية لتعليم وتدريب الأمهات العاملات لضيان تعليمهن المستمر عما
   يجعلهن أكثر ثقة بمستقبلهن المهني وأكثر مقدرة على تطوير أنفسهن مهنيا وذلك على
   المستوى القطري والعربي.
- ه) قيام مؤسسات الدولة بتقديم التسهيلات التي تساعد المرأة على الجمع بين وظيفتها
   داخل وخارج المنزل واعتبار أعباء المنزل مهام أسرية يتحملها الجنسان.

- ٦) زيادة مراكز الأمومة والطفولة المجانية التابعة لوزارة الصحة لفحص الأطفال وعلاجهم وتلقيحهم وتطعيمهم وتجهيزهم بالتغذية الملائمة وتوزيعها توزيعا جغرافيا عادلا بين المدن والأرياف.
  - ٧) زيادة فروع الصحة المدرسية لتوفير الخدمات الطبية والوقائية والعلاجية للأطفال.
    - ٨) تحسين مستوى الخدمات الطبية التي تقدم في المراكز الطبية التابعة للمعامل.
    - ٩) ايجاد صيغ جديدة في قانون العمل تكفل وتضمن رعاية الأم العاملة وطفلها:
- أ\_ اعطاء الحامل (منحة وضع) اذا سلمت شهادة طبية تثبت خضوعها للفحوص
   الطبية أثناء الحمل.
  - ب ـ منح الأم العاملة الحق في اجازة قبل الوضع لمدة شهر ونصف بدلا من شهر.
  - جـ منح الأم العاملة الحق في اجازة بعد الوضع لمدة شهرين بدلا من شهر ونصف.
- د\_ منح الأم العاملة الحق في اجازة اضافية بعد الوضع بنصف أجر حتى بلوغ الطفل
   عاما واحدا من عمره، ان كانت ظروفها المادية تسمح لها بذلك.
- هـ. منح الأم العاملة الحق في اجازة عند مرض زوجها مرضا شديدا على ضوء التقرير الذي بكتبه الطبيب.
- و\_ منح الأم العاملة الحق في اجازة عند مرض طفلها الذي لا يمكن ادخاله المستشفى
   أو الذي لا توجد هناك ضرورة قصوى لادخاله المستشفى على ضوء التقرير الذي
   يكتبه الطبيب.
- ل منح الأم العاملة: الحامل مالمرضع صاحبة الطفل الذي دون العامين من العمر الحق في فترة عمل لا تزيد عن ٧ ساعات يوميا وتخفيف أعهالها الاعتيادية ومنع تشغيلها ساعات عمل اضافية. بدلا من الاقتصار في ذلك على الحامل فقط.
- منح الأم العاملة المرضع الحق في فترتي ارضاع لطفلهافي حضانة العمل مجموعها
   ساعة باليوم حتى بلوغه العامين من العمر بدلا من ترك وقت ـ ضرورة عدم تمتعها
   بمثل هذا الحق ـ غبر محدد.

### المصادر العربية

البياتي، ع. اثناسيوس، ز.

١٩٧٧ الاحصاء الوصفي والاستدلالي في التربية وعلم النفس. بغداد: مطبعة مؤسسة الثقافة العيالية.

البياتي، ع.خضير، ن

1978 "دراسة مقارنة لأساليب التنشئة للأطفال في السنوات الأولى التي تتبعها الأمهات العراقيات والمصريات العاملات". مجلة التوثيق التربوي - ٢ بغداد.

العمري، ج.

١٩٨٥ "المساهمة الاقتصادية للمرأة في العراق" الندوة العمالية الأفروآسيوية حول المساهمة الاقتصادية للمرأة العاملة في التنمية. بغداد: المعهد العربي للثقافة العالمية وبحوث العمل.

جابر، ع. كاظم، أ

١٩٧٨ مناهج البحث في التربية وعلم النفس، القاهرة: دار النهضة.

حميد، س.

١٩٧٦ أثـر العـامـل الثقـافي في توزيع الأدوار بين الزوجين في الأسرة ذات الزوجة العاملة. رسالة ماجستير غير منشورة. كلية التربية. جامعة بغداد.

زهران، ح.

١٩٧٨ الصحة النفسية والعلاج النفسي. القاهرة: عالم الكتب.

شندل، ع.

19۷۵ أثر الصناعة على علاقة المرأة العاملة بالأسرة العراقية مع التركيز على النساء المتزوجات. رسالة ماجستير غير منشورة . كلية الأداب. جامعة بغداد.

عبدالفتاح، ز.

19.00 التقدم الحماصل في القوانين الصادرة لصالح المرأة وسعادة الطفل. بغداد: الاتحاد العام لنساء العراق.

\_\_\_

١٩٧٩ ضهانات الأمومة والطفولة في قانون العمل. بغداد: الاتحاد العام لنساء العراق.

محمد، ع.م.

محمد، سي أ.

١٩٨٢ المرأة بين البيت والعمل. القاهرة: دار المعارف.

موکو، ج.

١٩٧٨ الـتربية الـوجدانية والمزاجية للطفل. ترجمة منير العصرة ونظمي لوقا. الهيئة العربية للكتاب.

وزارة العمل والشؤون الاجتهاعية. مؤسسة الثقافة العهالية.

١٩٧٥ - وقائع مؤتمر المرأة العاملة في الوطن العربي. بغداد: مطبعة مؤسسة الثقافة العرالية.

المصادر الأجنبية

Ross, F.

1967 «The effect of work and education on women's family life».Puertorico Social Research Studies.

# الوحدة العربكية ين الف كرالقومي بالمشرق العكب بي

## مصطفی عبود باریس - فرنسا

#### مقسدمسة

مع ستينات القرن التاسع عشر بدأ العرب على لسان الوجهاء والأعيان يعربون عن تنصرهم من السياسة العثانية. وقد اتخذ هذا التذمر أشكالا علنية منذ جنوح السلطان عبدالحميد إلى تطبيق سياسة المركزية وتشديد قبضته على الولايات العربية. واشتد توتر العلاقات العربية التركية بعد تبني رجال الاتحاد والترقي لأفكار القومية الطورانية وتطبيق برنامج التتريك، وبدأت فكرة الاستقلال التام للبلاد العربية تختمر في عقول رجالات العرب وأعيانهم.

وكان نمو الحركات والجمعيات والتنظيات العربية السرية والعلنية تعبيرا عن البوادر الأولى للقومية العربية ومؤشرا على تبلور الفكرة القومية . ويدأت رؤى الوحدة العربية تتحول إلى هاجس دائم لجميع المفكرين الذين اشتغلوا بالقضية القومية . ومع تعاقب السنوات والعقود أصبحت الوحدة العربية القضية المركزية للفكر القومي والقاسم المشترك لكل المنظهات والأحزاب والقوى القومية على امتداد الوطن العربي .

ويهدف هذا البحث لدراسة الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي لما ينيف عن قرن من الـزمان (١٩٦٣-١٩٦٣). ومن خلال تتبع الفترات الزمنية للفكر القومي بالمشرق في هذه الحقبة، يبدو أنها تخذات ثلاث مراحل أساسية (١). أما المرحلة الأولس التي سبقت الحرب العالمية الأولى فيمكن اعتبارها مرحلة النشأة والتكوين، فقد شهدت نشأة الفكرة القومية وصولا إلى فكرة الدولة العربية الواحدة التي كانت الشورة العمربية الكبرى أبرز تعبيراتها. ولعل أبرز رواد هذه المرحلة هو عبدالرحمن الكواكبي الذي كان أول من بلور فكرة نقل الخلافة من الأتراك إلى العرب.

وتمتد المرحلة الثانية في فترة مايين الحربين، وقد انتهت الحرب العالمية الأولى بخيبة أمل كبيرة لرواد الدعوة القومية الذين شهدوا تنفيذ اتفاقية سايكس ـ بيكو واقتسام الولايات العربية إلى مناطق نفوذ بين بريطانيا وفرنسا. إلا أن ظروف الاحباط والتقسيم والاحتلال لم تفت في عضد المفكرين العرب بل دفعتهم لمضاعفة الجهد والاجتهاد لارساء الدعائم النظرية للقومية والوحدة وقد كان ساطع الحصري الذي ملأ المكتبة العربية بكتاباته المتعددة أبرز رواد الفكر القومي في هذه المرحلة.

أما المرحلة الثالثة (١٩٤٥-١٩٦٣)، فقد شهدت ميلاد التيارات القومية الكبرى: البعث، حركة القومين العرب، الناصرية. كما شهدت أول تجسيد عملي للوحدة في تجربة الجمهورية العربية المتحدة. كانت تجربة الوحدة والانفصال غنية باللدروس والعبر. وجاء ميثاق الوحدة الاتحادية الثلاثية في نيسان ١٩٦٣، لينعش الأمال العربية بوحدة تضم ثلاثة من أكبر الاقطار في المشرق العربي وتستخلص الدروس البليغة لردة الانفصال التي فصمت عرى الجمهورية العربية المتحدة. وقد كان سقوط ميثاق نيسان وتراجع مسيرة الوحدة نذيرا بانحسار المد القومي ومقدمة للفجيعة القومية في حزيران ١٩٦٧.

# من نشأة الفكرة القومية إلى الثورة العربية الكبرى

لعل أعهال العسف العثمانية ضد المسيحين العرب في لبنان عام ١٨٦٠ تؤرخ بداية ارتباطهم بقضيه القومية العربية ورغم أنهم عبروا عن مطالب مسيحية محضة، إلا أن تنسيقهم مع المسلمين العرب كان مدخلا لقيام جبهة عربية موحدة ترفع شعارات (العروية) في مواجهة الأتراك. وقد أسهمت حركة التنوير والتعليم في تهيئة الظروف لعملية بعث واسعة للتراث العربي، وأخذت بعض المنشورات تتحدث عن تاريخ العرب وأمجادهم كمنشورات عجلة والجنان، التي كان مؤسسها وأبرز كتابها بطرس البستاني.

كانت مطالب كبار الأعيان والوجهاء العرب تتركز على الاصلاح والحياة النيابية

والدستورية في ظل السلطنة العثمانية، ولم يبدأ الحديث عن الاستقلال التام للبلاد العربية إلا بعد صعود رجال الاتحاد والترقي للسلطة في اسطنبول عام ١٩٠٨، وأخدهم بتطبيق برنامج التتريك ومنح المزايات للعنصر التركي دون غيره، والتركيز على القومية الطورانية. وقد جاء رد الفعل العربي بتأسيس الجمعيات والتنظيات السرية والعلنية التي ازدهرت في أواخر القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين كجمعية بيروت السرية، والجمعية المعلمية السورية، وجعية الشورى بعصر. ولم تقتصر الجمعيات والحركات العربية على المداخل، بل إن عرب المهجر وخاصة بباريس قاموا بتأسيس الجمعيات السياسية، كرابطة الوطن العربي والجمعية «العربية الفتاة». ولا ريب أن اتصال العرب بالغرب قد مكنهم من نقل الفكرة الحزبية إلى الواقع العربي، كما يسر لهم التعرف على الحياة النبابية والدساتير والحقوق العامة.

على أن حركة الاحياء الثقافي والنهضة الفكرية في البلاد العربية لم تأت من اتصالها بالغرب بل من العودة إلى التراث بحثا عن الهوية واستلهام ينابيع الاسلام الذي حمل العرب رسالته إلى العالم. وليس غريبا أن تجد حركة الاحياء العربي سندا من كتابات رواد (الجامعة الاسلامية)، هذ التيار التجديدي الذي رأى في بعث التراث الفكري والحضاري للأمة خير معين لها لمجابة تحديات العصر.

يقول د. محمد عهارة في تحليله لتيار والجامعة الاسلامية لا نغالي إذا قلنا إن هذا التيار قد قدم أصح الصيغ الفكرية التي نفت التناقض بين العروبة والاسلام، وذلك عندما قصد إلى يقظة إسلامية وتضامن إسلامي ووحدة فكرية ونضالية للملة الاسلامية يقودها العرب المتميزون قومياً في المحيط الاسلامي الكبير. (عهارة، ١٩٨١).

ولقد كان رائد (الجامعة الاسلامية) الشيخ جمال الدين الأفغاني حاسماً في معارضته لسياسة التتريك وإبرازه لأهمية اللسان العربي:

وفكيف يعقل تتريك العرب وقد تبارت الأعاجم في الاستمراب وتسابقت، وكان اللسان العربي لغير المسلمين ولم يزل من أعز الجامعات وأكبر المفاخر، فالأمة العربية هي (عـرب) قبل كل دين ومذهب، وهذا الأمر من الوضوح

والـظهــور للعيان مما لايحتــاج معــه إلى دليل أو برهان». (عبارة، ١٩٨١: ٩٩).

بل إن الأفغاني قد مضى لأكثر من ذلك في مفاتحة له مع السلطان عبدا لحميد حيث نصحه بأن يقبل اللسان العربي لغة رسمية للخلافة بدلا من التركية، ثم كتب في جرأة عالبة مقالا تحت عنوان والمسألة الشرقية، جاء فيه:

وإن إخواننا الأتراك لم يحسنوا من أعمال الدنيا غير الحرب، وهم فيها عدا ذلك وفيها يختص بشؤون العمران أقبل روية وعملاً من سواهم، يسوؤني وأنا بمن يجهم، وأتماثر كلها افتكرت بها ارتكبوه من الخطأ في عدم قبولهم اللسان العربي، لسان الدين الطاهر والأدب الباهر، وديوان الفضائل، والمفاخر باللسان التركي! ذلك اللسان الذي لو تجرد من الكلمات العربية والفارسية لكان أفقر لسان على وجه الأرض، (عارة، ١٩٨١: ٩٩).

وهكذا فإن رواد الفكر القومي قد وجدوا دون جدال، في فكر الجامعة الاسلامية ـ كها عبر عنه الأفغاني ـ سندا للاشادة بلغة القرآن والتشديد على دور العرب القيادي في العالم الاسلامي .

ويمكن القول بأن هناك مصدرين أساسيين لتحليل موقف الفكر القومي من قضية الوحدة العربية في هذه المرحلة وهما كتابات عبدالرحمن الكواكبي من ناحية، ووثائق المؤتمر العربي الأول الذي انعقد بباريس عام ١٩١٣ من ناحية أخرى.

عبدالرحمن الكواكبي درائد العروبة»: إن عبقرية الكواكبي تكمن في وعبه المبكر للفكرة القومية فهو أول من بلور فكرة نقل الخلافة من الأتراك إلى العرب، فكان بحق رائد العروبة في وجه الحكم التركي، وقد انشغل بقضية العروبة وكرس جهده واجتهاده من أجلها، بل إنه ضحى بحياته في سبيلها.

يعود نسب الكواكبي إلى الامام علي بن أبي طالب، وقد جمع إلى شرف النسب العلم والوجاهة. وكان والده أحمد بهائي بن مسعود الكواكبي قد تقلد مناصب علمية ودينية متعددة وأصبح من رجالات حلب البارزين. ولا شك أن هذا الوضع الاجتهاعي قد أتاح للكواكبي الابن أن يجيد العربية منذ سنوات الصبا وأن يدرس التركية والفارسية. وكان لمزاولته العمل الصحفي وهو لم يتجاوز الثانية والعشرين مجال لشحذ قدراته في الكتابة والتحرير.

أما أهم مؤلفات الكواكبي فهما كتاباه: وأم القرى، و وطبائع الاستبداد، وقد ركز في وأم القرى، على أحقية العرب بالخلافة وكرم أخلاقهم وفصاحة لسائهم وحسن مقاصدهم. وخصص وطبائع الاستبداد، للتنديد بعسف الاتراك وظلمهم واستعلائهم وخاصة العنصر المغولي منهم. وقد رأى الكواكبي أن عرب الجزيرة هم أكثر العرب والمسلمين أحقية بالخلافة والريادة حيث يقول في وأمَّ القرى»:

وعرب الجزيرة هم مؤسسو الجامعة الاسلامية لظهور السدين فيهم . عرب الجنريرة مستحكم فيهم التخلق بالدين لأنه مناسب لطبائعهم الأهلية أكثر من مناسبته لغيرهم . عرب الجزيرة أعلم المسلمين بقواعد الدين لأنهم أعرفهم فيه، ومشهود لهم بأحاديث كثيرة بالمثانة في الايان . . عرب الجزيرة أكثر المسلمين حرصا على حفظ الدين وتأييده والفخار به خصوصا والعصبية النبوية لم تزل قائمة بين أظهرهم . . . عرب الجزيرة لم يزل الدين عندهم حنيفاً سلفياً بعيداً عن التشديد والتشويش» . (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣٠٢).

فليس غريبا إذن أن يخصهم بأحقية الخلافة. بل أنه يذهب لأكثر من ذلك فيطالب بخليفة قرشي وأن تكون (أم القرى) مكة المكرمة بها لها من مكانة عظيمة في نفوس العرب والمسلمين مقر الخلافة وعاصمتها. ويقينا إن الكواكبي باشتراطه (قرشية) الخليفة قد أراد أن يسحب البساط من تحت أقدام الأتراك وأن ينقل الخلافة إلى العرب.

ويحدد الكواكبي مهام الخليفة (العربي) في كتابه وأم القرى، فيقول: ويكون حكم الخليفة سياسة مقصورا على الخطة الحجازية ومربوطاً بشؤون السياسة العامة الدينية فقط. . » ثم يستدرك: والخليفة لا يتدخل في شيء من الشؤون السياسية والادارية في السلطات والامارات قطعياً و(الكواكبي، بدون تاريخ: ٣١٣).

وتبدو الصيغة (الفيدرالية) واضحة في ذهن الكواكبي حين يكتب في دأم القرى،

مشيرا إلى الخلافة العربية ـ الاسلامية: «بها يستهل عقد اتحاد إسلامي تعاوني تضامني يقتبس ترتيبه من قواعـد إتحـاد الألمانيين والأمريكيين ويذلك تأمن الحكومات الاسلامية الموجودة على حياتها السياسية من الفوائد الداخلية والحارجية، تتفرغ للترقي في المعارف والعمران والثروة والقوة، مما لابد منه للنجاة من المهات، وما أجدر إمارات الجزيرة بالسبق إلى مثل هذا الاتحاد. (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣١٣).

ويبدو أن الكواكبي لم يكن ينظر إلى الدول الغربية كإحدى التحديات الحارجية لقيام خلافة عربية مستقلة عن السلطنة العشانية، فيذكر في معرض تعليقه على موقف الأوروبيين: وإذا علم السياسيون هذه الحقائق وتوابعها لا يحذرون من الحلافة العربية بل يرون في صوالحهم الخصوصية، وصوالح النصرانية وصوالح الانسانية أن يؤيدوا قيام الحلافة بصورة محدودة السطوة ومربوطة بالشورى. (الكواكبي، بدون تاريخ: ٣١٩).

أما في مصر التي لم تشهد عسف الحكم التركي، وإنها اكتوت بنار الاحتلال البريطاني، فقد كان خطر الأطاع الغربية ماثلا للعيان في كتاباتهم. يقول عبدالله النديم خطيب الثورة العرابية في «التنكيت والتبكيت» معيرا أبناء الشرق بتبعيتهم للغرب: ويا بني الشرق أين أحلامكم العظيمة. وذكاؤكم البديع؟.. كفاكم من العار فقد الثقة منكم وعدم الركون إليكم في أعيال وطنكم، كفاكم أن أشغالكم وأمتعتكم يقدمها إليكم الغربي وينزف بها ثروة بلادكم وأنتم لا تشعرون» (النديم، ١٨٨١). وتعلق صحيفة «المؤيد» المصرية على الدعوة للخلافة العربية فتقول: «.. لا مصلحة للمسلمين في دعوة كهذه ودول أوربا تتخطف بلادهم كلها وهنت علائقها ببعضها فهي عيطة بالبلاد العربية في آسيا واوفيقيا إحاطة الذئاب الكاسرة بقطيم من الغنم (٢).

وإذا كانت هذه الكتابات المصرية تعبيرا عن إحساسهم بخطر الاحتلال البريطاني لمصر الذي بدأ فعلا عام ١٩٨٧، فإن التناقض الرئيسي في الولايات العربية كان مع الأتراك المدين زاولوا أنواعا من العسف والقهر القومي ضد العرب وقد تصدى الكواكبي وأقرانه لفضح هذا الظلم والتنديد به وفي هذا يقول الكواكبي: وأليس الترك قد تركوا الأمة أربعة قوون ولا خليفة، وتركوا الدين تعبث به الأهواء ولها مرجع وتركوا المسلمين صهاً بكماً عمياً ولا مرشد، (الكواكبي، بدون تاريخ: ٢٥٩).

ثم يشير الكواكبي لاحتقار الترك للعرب حيث يطلقون على عرب الحجاز وديلنجي

عرب، أي (عرب الشحاذين) وعلى المصرين «كورفلاح» بمعنى الفلاحين الأجلاف، وبتعييرهم بلفظه عرب عن الرقيق وكل حيوان أسود وقولهم وتبس عرب، أو (عربي قذر). هذا والعرب لا يقابلونهم على ذلك سوى بكلمتين الأولى هي قول العرب فيهم: وثلاث خلفن للجور والفساد: القمل والترك والجراد، والكلمة الثانية تسميتهم بالأروام كتاية عن الريبة في إسلامهم. (الكواكبي، بدون تاريخ: ٢٥٩).

ولا ريب أن هجرة الكواكبي إلى مصر والتقاءه برشيد رضا والشيخ علي يوسف وتلاميذ الامام محمد عبده قد أسهم في توضيح نخاطر المطامع الغربية والقهر التركي على السواء. وقد قضى الكواكبي نحبه في (أرض الكنانة)، وتردد أن أحد وعملاء، الباب العالي قد دس له السم.

ولكن البذور التي غرسها الكواكي لم تمت، فجاءت الثورة العربية الكبرى التي قادها الشريف حسين بمثابة التجسيد العملي لأفكاره. وكانت سوريا التي ولد فيها الكواكبي مقرا الميثاق دمشق، الذي صاغه قادة جميتي العربية الفتاة والعهد وقدمو لفيصل بن الحسين ليرفعه لوالده. وقد جاء البيان الأول للثورة العربية الكبرى في ١٩١٦/٦/٢٦ بمثابة الرد على أعهال العسف والقهر القومي التي زاولما الأتراك وبلغت أوجها بالمشانق التي نصبها جمال باشا (السفاح) لأحرار العرب في دمشق وبيروت:

وقاية العرب والبلاد العربية من عَاقبة الخطر الذي استهدفت له الدولة العثمانية بسوء تصرف هذه الجمعية الباغية جمعية الاتحاد والترقي . . كل ذلك لايتم تداركه إلا بالاستقلال التام وقطع كل صلة بهؤلاء المتغلبين السفاكين» . (عافظة، ١٩٨٥ : ٨٩) . وكان الاتجاه العربي ـ الاسلامي واضحاً في البيانات الصادرة عن قيادة الثورة والمقالات التي ظهرت في جريدة (القبلة) الناطقة بلسانها . وكانت مبايعة الشريف حسين تجسيدا للفكر الذي غرسه الكواكبي مبشرا بإعادة الحلافة إلى العرب في ظل خليفة (قرشي) تكون مكة المكرمة وأم القريء مقره وعاصمته .

على أنه من الانصاف أن نقول إن الكواكبي لم يكن الفارس الوحيد في ميدان المرحلة الأولى من الفكر القومي بل كان إلى جانبه فرسان آخرون من المفكرين العرب وزعماء التنظيهات والجمعيات العربية. وقد حاول كل على طريقته أن يسهم في الحركة القومية والاصلاحية، وكان المؤتمر العربي الأول الذي عقد في باريس (١٩١٣) منبرا لأرائهم واجتهاداتهم.

المؤتمر العربي الأول (١٩١٣): لم يطالب وجهاء العرب وأعيانهم الذين شاركوا في أعيال المؤتمر العربي الأول بباريس (١٩١٣) بدولة فيدرالية كما فعل الكواكبي واكتفوا بالمطالبة بالاصلاحات اللامركزية في كنف السلطنة العثبانية. وقد ضم المؤتمر الأحزاب والمنظهات والشخصيات العربية على اختلاف مشاربها واجتهاداتها، كما أن حكومة رجال الاتحاد والترقي، في اسطنبول قد بعثت بمراقبين من قبلها إلى المؤتمر تظاهروا بموافقة الباب العالي على منح نوع من الاستقلالية للولايات العربية. ولم يكن متوقعا من المؤتمر في ظل هذه الطالي على منح نوع من الاستقلالية للولايات العربية. ولم يكن متوقعا من المؤتمر في ظل هذه الطروف والملابسات أن يطرح مسألة دولة عربية فيدرالية كالتي ذهب إليها الكواكبي، وكانت مطالب الاصلاح واللامركزية هي القاسم المشترك في كلمات المؤتمرين وأحاديثهم.

لقد أخذ المبادرة بالدعوة والاعداد لهذا المؤتمر أعضاء جمية والعربية الفتاة بباريس بالاشتراك مع حزب اللامركزية بمصر وحضره مثنان تقريبا من أعيان العرب ووجهائهم. وقد حرص رئيس المؤتمر عبدالحميد الزهراوي صاحب جريدة (الحضارة) وأحد رجال سوريا البارزين أن يؤكد منذ البداية الصفة العلمانية للمؤتمر فأدل قبيل انعقاده بتصريح لأحدى الصحف الباريسية جاء فيه: وإن هذا المؤتمر ليس له صفة دينية وكل أعماله تنحصر في المدائرة المحددة له من البحث في شؤوننا الاجتماعية والسياسية لذلك ترى عدد أعضائه المسلمين والمسيحين متساوياً». (الكواكبي، بدون تاريخ: ١٨٥).

وركز عبدالغني العريبي صاحب جريدة «المفيد» اليومية» ببيروت على المقومات القومية لدى العرب بقوله:

> وإن الجهاعات في نظر علهاء السياسة لا تستحق هذا الحق إلا إذا جمت، على رأي الألمان وحدة اللغة ووحدة العنصر وعلى رأي علماء الطليان وحدة التاريخ ووحدة العادات، وعلى مذهب ساسة الفرنسيس وحدة المطمح السياسي، فإذا نظرنا إلى العرب من هذه الوجوه الثلاثة علمنا أن العرب تجمعهم وحدة لغة ووحدة عنصر ووحدة تاريخ، ووحدة عادات، ووحدة مطمح سياسي. فحق العرب بعد

هذا البيان أن يكون لهم وفق رأي كل علماء السياسة دون استثناء حق جماعة... حق شعب... حق أمة... (٣٠).

وكان من الطبيعي أن يشير اسكندريك عمون مندوب الحزب اللامركزي إلى أهمية أن تتمتع الولايات العربية بنوع من الحكم الذاتي في ظل السلطنة العثبانية وإن الأمة العربية لاتريد الانفصال عن الدولة ولا نصرة حزب على حزب أو جنس على جنس، وإنها تريد استبدال نظام الحكم الحاضر بنظام يناسب حاجة كل العناصر على اختلاف شؤونها، فيكون بمقتضاه لأهل كل ولاية الكلمة العليا في إدارة شؤونهم الداخلية ويكون لمجموعة الأمة العثبانية سلطة عليا نيابية قائمة على النسبة الصحيحة لادارة الشؤون العامة (٤٠). أما الرجهة للمؤتم فقد ضربت على وتر الاصلاح والحاجة الملحة إليه:

ومن الحقائق الراهنة أن البلاد السورية والعربية عامة أصبحت في هذه الأوقات الحرجة الدقيقة عرضة لخطر الاحتلال وللمطامع الأجنبية، وأن مستقبلها سيكون قاتماً ما دام لايداخلها إصلاح حقيقي، وقد بات كل الناس يعتقدون أنه كلها تأخر إدخال الاصلاح على البلاد كان الخطر إليها أسرع (٥٠).

وقد تحدث المؤتمرون عن الفوائد السياسية لدعوة اللامركزية على الصعيد الخارجي والداخلي، فالبيان الصادر عن أعال المؤتمر يشير إلى أن اللامركزية تتيح للولايات العربية التصدي للتهديدات الخارجية وخاطر الاحتلال الأجنبي وجرى البحث عن التدابير الواجب اتخاذها لوقاية الأرض المترعة بدماء الآباء العظام ورفاة الأجداد الآباة من عادية الاجانب وانقاذها من صيغة التسيطر والاستبداد وصلاح أمورنا الداخلية على ما يتطلبه أهل البلاد من قواعد اللامركزية حيث يشتد بها ساعدنا وتستقيم قناتنا فينقطع بذلك خطر الاحتلال أو الاضمحلال(۱)».

والـلامـركزية من منظور المؤتمر العربي الأول هي من ناحية أخرى ضهان للمحقوق السياسية على الصعيد الداخل:

> وإنـه من المهم أن يكـون مضمـونا للعرب التمتع بحقـوقهم السياسية . . . نحن أمة تطلب في الحياة حرية وعـزا وتسعى وراء محو اختـلافات جنسية ومذهبية كانت سببا في شقائنا وشقاء تركيا معناه (٧).

على أن حكومة والاتحاد والترقي، في اسطنبول لم تدرك اتجاه التاريخ فتراجعت عن وعودها للعرب بالاستقلال الاداري والمساواة مع الاتراك، وأوغلت في القهر والاضطهاد القومي ونصب جمال باشا المشانق لأحرار العرب وأبرز قادتهم الذين حضروا المؤتمر العربي الأول. وكان الصدام حتميا، فقد كان التاريخ على موعد مع الثورة العربية الكبرى.

# تأصيل نظري لمفاهيم القومية والوحدة

انتهت الحرب العالمية الأولى بخيبة أمل كبيرة لكل الذين انشغلوا بالقضية القومية فقد وجهت بريطانيا طعنة غادرة في المظهر لكل الأماني العربية بإقامة دولة موحدة في الجزء الأسيوي من الوطن العربي، ووقعت مع فرنسا في أواخر الحرب العالمية الأولى الاتفاقية المعروفة باتفاقية (سايكس - بيكو) اقتسمت فيها تركة «الرجل المريض» وجزأت البلاد العربية ووضعتها تحت الاحتلال والحياية. وفي مواجهة هذه الظروف الحالكة انكب المفكرون العرب على تأصيل نظري لمفاهيم القومية والوحدة العربية.

لقد خلقت ظروف القهر والاحتىلال الغربي مناخا من الحياس الجارف للشعور القومي، وأصبحت القومية تحرك وجدان الانسان العربي بعمق بما حدا بالعلايلي أن يكتب بأن القومية هي (دين العرب). وقد صب براكين غضبه في كتابه «دستور العمل القومي»، على الحركات الاقليمية وهاجم بلا هوادة أفكار انطون سعادة مؤسس الحزب القومي السوري.

وأشار الملك فيصل الأول في حديث له في أيار/مايو ١٩١٩ إلى أن العروبة كانت سابقة للاسلام: «نحن عرب قبل أن نكون مسلمين ومحمد عربي قبل أن يكون نبيا، وقد بلغ الحياس القومي قمته لدى علي ناصرالدين الذي اعتبر الالحاد بالدين غير هام ولكن الالحاد بالعروبة جريمة.

في هذا الجو المشبع بزخم الشعور القومي تشكلت وعصبة العمل القومي؛ عام ١٩٣٣ مبشرة بقيام تنظيم عربي واحد، وقد حددت أهدافها بالعمل على قيام دولة عربية موحدة وتحقيق سيادة العرب واستقلالهم المطلقين ورسمت حدود الوطن العربي الحقيقية التي

وتتجاوز آسيا العربية وتمتد لتشمل المنطقة الواقعة بين المحيط الأطلسي وشواطيء البحر الأبيض المتوسط السورية غربا، وجبال إيران وخليج البصرة شرقا، وجبال طوروس والبحر المتوسط شهالا وجبال الحبشة والصحراء الكبرى جنوباه (عافظة، ١٩٨٥ : ٩١) وكان من رواد عصبة العمل القومي البارزين زكي الأرسوزي الذي اتسمت كتاباته عن العروبة والقومية بالرومانسية والمثالية (٨).

وقـد أصدر قسطنطين زريق، الأستاذ بالجامعة الأمريكية ببيروت، كتاب والوعي القومي، عام ١٩٣٩ وكان لهذا الكتاب تأثير على الشباب العربي وبوجه خاص على تلاميذه الذين شكلوا وحركة القوميين العرب، بعد نكبة ١٩٤٨. كما أصدر محمد عزة دروزة كتابه المعروف والوحدة العربية، وقد صب فيه عصارة أفكاره وحماسه الشديد لقيام الدولة العربية الواحدة وتجسيدها على أرض الواقم:

وإن الوحدة العربية التي نريد أن نبحث في سبيل تحقيقها ليست هي الوحدة الأخوية والتوافق الروحي أو القلبي فيها بين الدول العربية، وهو ما يظل كثير من رؤساء المدول العربية وساستها يرددونه، ومع أن هذا مهم في الوحدة ولابد من تحقيقه فإن المطلوب هو قيام وحدة فعلية تنفيذية تتنازل في نطاقها الدول عن سيادتها قليلاً أو كثيرا، ويقوم عليها جهاز حكومي تشريعي تنفيذي. (دروزه، بدون تاريخ: ٥٦٨).

وفي مصر كان محمد علي علوبة من الذين أدركوا في وقت مبكر انتهاء مصر العربي وقد دافع عن قضية فلسطين منذ ١٩٣٠ وهاجم الدعوة الفرعونية :

> «انني ليحزنني أيها السادة، أن أرى وأسمع بعد أن ذهبت إلى فلسطين، ودافعت بضعفي عن قضيتها، وعلمت أن الأمة العربية أمة واحدة يربطها رباط واحد، نعم يحزنني أن أفكر أنه يوجد في بلادي فريق، مها كان شأنه، يبث فكرة الفرعونية .. «(<sup>4</sup>).

وتشابعت الكتـابـات في مصر حول العرب والعروبة فكتب عبدالرحمن عزام مقالة

بعنوان والعرب أمة المستقبل، ركز فيها على عوامل الوحدة التي تجمع العرب. وكتب مكرم عبد السكرتير العام لحزب الوفد مقالا في مجلة الملال في نيسان ١٩٣٩ قال فيه: ونحن عرب عجب أن نذكر دائم أننا عرب وقد وحدت بيننا الآلام والآمال ووثقت روابطنا الكوارث والأشجان، وطهرتها الوشائح وخطوب الزمان فأحدثت منا أما متشابهة متهاثلة في كل ناحية من نواحي حياتناه. ولعل وميثاق الأمة العربية، الذي صاغه عبدالرحمن عزام ومحمد علي علوبية عام ١٩٤٣ بقصر الزعفران بالقاهرة.

على أن أبـرز رواد الفكـر القومي في هذه المرحلة وأشهر أعلامه بلا منازع هو أبو خلدون ساطع الحصري الذي وقف حياته للدفاع عن العروبة وملأ المكتبة العربية بمؤلفاته العديدة التي تعالج قضايا القومية والوحدة.

سلطع الحصري نصف قرن في الدفاع عن العروبة: في كتاب «ساطع الحصري من الفكرة العثمانية إلى العروبة» كتب الباحث الأمريكي وليام كليفلاند عن الحصري يقول:

وإن سعير الحياسة للقضية التي ناصرها لم يهمد، فمن غرفته الصغيرة في نزل فينواز في القاهرة، ثم من بيروت فبغداد حيث مات في كانون الأول/ديسمبر ١٩٦٨، انهل بسيل واظب من المؤلفات يصوغ قواعد القومية العربية والوحدة التي ناصرها ما يقرب من نصف قرن». (كليفلاند، ١٩٨٣).

كان مولد الحصري في صنعاء باليمن من أبوين سوريين، وقد تنقل مع أبيه الذي كان يعمل قاضياً بمحاكم الاستئناف العثهانية بين صنعاء واسطنبول وطرابلس الغرب وأنقره وغيرها من المدن في السلطنة العثهانية. وركز دراسته على العلوم الادارية والسياسية ليتحول بعد ذلك إلى العلوم الطبيعية. وقد تولى منصب قائمقام في مقدونيا ومد جسوراً مع حركة الاتحاد والترقي عندما كانت تقود المعارضة ضد السلطان عبدالحميد آملاً أن يؤدي سقوط المحكم الاستبدادي لاصلاح جذري يشمل الولايات العربية. وقد أصيب بخيبة أمل كبرة إثر صعود رجال الاتحاد والترقى للسلطة في اسطنبول وتركيزهم على القومية الطورانية وسياسة

النترك فاختمرت في ذهنه الفكرة القومية وأصبح حلم الوحدة العربية هاجسه المدائم. وقد وجد ضالته في الثورة العربية الكبرى، وكان إلى جانب الملك فيصل عند قيام الدولة العربية في سوريا في مارس ١٩٢٠، كها شهد يوم ميسلون في ٢٥ تموز/يوليو ١٩٢٠. وظل الحصري حتى وفاته أمينا على فكره ودعوته القومية.

لقد اجتهد الحصري ليعطي للقومية العربية مفهوماً علمياً وعلمانياً فسعى لتخليصها من النزعة العنصرية وقوحدة الدم من النزعة العنصرية وقوحدة الدم والأصل إنها هي من الأوهام التي أستولت على العقول والأفمان من غير أن تستند إلى دليل أو برهانه. (الحصري، ١٩٦٤: ٣٠). ورغم اعتباره للدين كعامل مساعد في الاحساس بالتضامن القومي، إلا أنه لايعتبر الدين أساسا ترتكز عليه القومية: فسياسة الدول لم تقم على أساس العلائق الدينية أبداً». ودليله في ذلك أن هناك عرباً لايدينون بالاسلام وأعاً أسلامية غير عربية. وقد ركز الحصري بالمقابل على عوامل اللغة والتاريخ واعتبرها من المقومات الأساسية للقومية:

وإن أس الأساس في تكوين الأمة وبناء القومية هو وحدة اللغة ووحدة التاريخ لأن الوحدة في هذين الميدانين هي التي تؤدي إلى وحدة المشاعر والمنازع ووحدة الآلام والآمال، ووحدة الثقافة، وبكل ذلك تجعل الناس يشعرون بأنهم أبناء أمة واحدة متميزة عن الأمم الأخرى، (الحصري، ١٩٦٤: ٣٤).

والقومية العربية من منظور الحصري تقرن الايان بالعمل وتعني والايان بوحدة الأمة العربية ، وتتطلب العمل بها يستوجبه هذا الايان، وذلك بالتفاني في خدمة هذه الأمة للمساهمة في ضهان تقدمها ووصولها إلى أوج الرفعة والفوة والكهال في ميادين العلم والثقافة والاقتصاد والاجتهاع والسياسية . . . » (الحصري، ١٩٦٤ ١٩٣٤).

وفي تحليله للقوى التي تحقق الوحدة لا يستبعد الحصري دور القوة العسكرية مشيراً إلى تجربة الشريف حسين: «إني أعتقد بأن الشريف حسين أدى رسالة تاريخية هامة، فدخل في زمرة الخالدين في تاريخ بعث الأمة العربية لأنه أول من دعم الفكرة العربية بقوة عسكرية، (الحصري، ١٩٦٤، ٥٩٩). وهو يربط الزعامة بالاختيار الشعبي العميق ويعتبر أن القائد الحقيقي يستمد قوته من شعبه: «أنا أعتقد أن الرجال العظام والقادة الزعهاء لا يظهـرون عفواً وإنها ينشأون نتيجة اختيار شعبي عميق ويستندون إلى القوى الكامنة في الشعب، ويستفيدون من الظروف الملائمة للقيادة والزعامة، (الحصري، ١٩٦٤: ٩٩هـ-٢٠٠).

ولم تقتصر كتابات الحصري على تأصيل مفاهيم القومية والوحدة بل إنه اشتهر بمساجلاته ودفاعه عن العروبة في وجه خصومها ومعارضيها.

العروبة بين دعاتها ومعارضيها: إن كتاب «العروبة بين دعاتها ومعارضيها» هو أحد الكتب الشلاثة التي خصصها الحصري للدفاع عن القضية القومية بالاضافة لكتابيه «العروبة أولا» و «دفاع عن العروبة».

لقد تصدى الحصري للدكتور طه حسين الذي أدلى بحديث لمجلة المكشوف البيروتية عام ١٩٣٨ أتهم فيه الفكرة القومية بأنها خيالية وعاطفية : «إن كان لي نصيحة أسديها إليكم يا إخواني فهي أن تتمسكوا بالواقع العملي وتهملوا سواه مها كانت قوته العاطفية والخيالية». ولم ينكر الحصري في معرض رده على طه حسين بأن الفكرة القومية فكرة خيالية ، ولكن مفهومه للخيال هنا يختلف عن مفهوم (عميد الأدب العربي) فالحصري يعتبر الخيال ضرورة لابد منها كي يستطيع الانسان بإرادته أن يترجم الخيال إلى واقع ملموس، ويرى الحصري أن فكرة العروبة والوحدة خير مثال لهذا النمط من الخيال (الحصري ، ١٩٥٤ : ١٧٥).

على أن دفاع الحصري عن العروبة قد تركز بوجه خاص في تفنيده لدعاوى تيارين واتجاهين خطيرين من الاتجاهات الرافضة للقومية العربية والوحدة.

أما التيار الأول فكان يرفض الوحدة العربية باسم الدين وباسم الوحدة الاسلامية معتبرفا أن القومية دعوة تقوم على العصبية الجنسية بينها الأحاديث النبوية تنص على نبذ العصبية وتؤاخي بين العربي والعجمي. وقد عبر عن هذا الاتجاه الشيخ عمد مصطفى المراغي شيخ الأزهر في مقال بعث به لجريدة «المصري» جاء فيه: «غير خاف عليكم أن الدين لم يذهب إلى العصبية الجنسية، ولم يفرق بين العربي وغير العربي، وجعل الأمة الاسلامية وحدة لا فرق بين أجناسها، وكان رد الحصري بأن الدين الذي يدعو للمساواة بين العصبية المجنسية فإنه بالطبع لن يقر العصبية الإقليمية. والإسلام الذي يدعو للمساواة بين العربي والعجمي لا يمكن أن يقبل بالتمييز بين المصري والشامي والعراقي. (الحصري،

1901: ٦٦-٦١). ومن هذا المنظور اعتبر الحصري أن من يعارض الوحدة العربية يكون قد عارض في ذات الوقت الوحدة الإسلامية فالعرب يشكلون جزءاً مهماً من العالم الإسلامي.

أما الاتجاه الثاني الذي تصدى له الحصري فقد عارض العروبة والوحدة باسم الاقيمية، وتمثل في الدعوة الفرعونية في مصر والحزب القومي السوري الذي أسسه أنطون سعادة في سوريا. ففي مصر رفع طه حسين وتلاميذه في مصر لواء الفرعونية في عاولة للتنكر لانتهاء مصر للعرب والعروبة وفي هذا الصدد قال طه حسين في حديثه لمجلة «المكشوف» البيروتية عام ١٩٣٨: «لا تصدق ما يقوله بعض المصريين من أنهم يعملون للعروبة، فالفرعونية متأصلة في نفوسهم وستبقى كذلك، ثم أضاف ولا تطلبوا من مصر أن تتخلى عن عاصريتها وإلا كان معنى طلبكم: «اهدمي يا مصر أبا الهول والأهرام، وتغاضي عن جميع الأثار التي تزين متاحفك ومتاحف العالم وانسي نفسك واتبعينا، وأشار في معرض حديثه إلى مسألة الأصل والدم فقال: «إن الأكثرية الساحقة من المصريين لا تمت بصلة إلى الدم العربي بل تتصل مباشرة بالمصرين القدماء».

وقد تصدى الحصري بالنقد الصارم لجميع آراء طه حسين فأوضح أولاً أن الوحدة العربية لا تعني تنازل المصرين عن مصريتهم فالعروبة تستوعب كل التراث الذي سبقها ولهذا فإن العرب هلم يقولوا ولن يقولوا لها (مصر) اتبعينا بل يقولون وسيقولون لها سيري إلى الأمام ونحن نتبعك على الدوام». واستغرب الحصري إشارة طه حسين إلى عامل الدم والأصل وتساءل إذا كان باستطاعته أن يعطي مثلاً لأمة واحدة ترتبط بعامل الدم واعتبر ذلك خراقة لا تعيش في عالم القوميات والأمم. وأخيراً، شدد الحصري على القول بأن تاريخ مصر قد اختلط بعمق وتشابك بقوة مع التاريخ العربي خلال القرون الثلاثة عشر الاخيرة على أقل تقدير.

ومن ناحية أخرى تصدى الحصري لأطروحات أنطون سعادة مؤسس الحزب القومي السوري الذي يعتبر سوريا أمة منفصلة بذائها مستقلة عن العرب، بل وتتهم العروبة والعقلية العروبية باللاقومية والاتكالية. لقد اعتبر الحصري أن آراء سعادة هذه وناجمة فقط عن سوء فهم للمعاني المقصودة من العرب والعروبة، والقومية العربية، وناشده توسيع أفقه ليستوعب فكرة الجبهة العربية التي تشكل امتداداً منطقياً لدعوة سعادة بربط سوريا بالعراق

على اعتبار أن العراق عمق طبيعي لسوريا.

والجدير بالذكر أن الجبهة العربية التي أشار اليها الحصري قد وردت في مشروع للحزب القومي السوري نفسه: وإيجاد جبهة من أمم العالم العربي تكون سداً منيعاً ضد المطامع الأجنبية وقوة يكون لها وزنها في إقرار المسائل السياسية الكبرى، (يسن، ١٩٨٠: ٩٨).

وعلى كل حال، فقد تراجعت الدعوة الفرعونية أمام حقائق الواقع والتاريخ، وتقلص الحـزب القـومي السوري واندثرت أطروحاته. وبقي بريق الدعوة القومية وحلم الوحدة الكبرى يحرك وجدان الجهاهير العربية. ومنذ نهاية الحرب العالمية الثانية بدأت ساحة المشرق العربي تشهد ميلاد التيارات القومية الكبري.

التيارات القومية الكرى: إذا كانت المرحلتان الأولى والثانية من مراحل الفكر القومي قد ارتبطتا بأسهاء أبرز أعلام الفكر فيهما الكواكبي والحصري فإن الفكر القومي في مرحلت الشالثة قد شهد ميلاد التيارات القومية الكبرى: البعث وحركة القوميين العرب والناصرية. كما أن هذه المرحلة قد شهدت أول تجسيد عملي للوحدة بقيام الجمهورية العربية المتحدة وكانت تجربة الوحدة والانفصال غنية بالدروس والعبر.

وقد حاول ميشاق الموحدة الثلاثية في نيسان ١٩٦٣ أن يستلهم دروس التجربة الوحدوية فاستبعد الوحدة الاندماجية وقال بوحدة اتحادية (فيدرالية)، وأنعش الأمال العربية بقيام وحدة متوازنة تضم ثلاثة من أهم الأقطار العربية في المشرق وتشكل قاعدة الانطلاق للوحدة العربية الكبرى فليس غريبا أن يكون سقوط ميثاق نيسان مؤشراً لانحسار المد القومي وتراجع مسيرة الوحدة.

في استعراضنا لموقف التيارات القومية الكبرى من قضية الوحدة سنبدأ بتحليل المفهوم الذي طرحه حزب البعث، ذلك أن البعث كان سباقاً للتيارات القومية الأخرى سواء في ظهوره على الساحة العربية أو في طرحه «مفهوماً جديداً» للوحدة.

الوحدة من منظور البعث: رغم اتصال البعث بتيار النهضة العربية، إلا أنه اعتبر قيامه نوعاً من «الانقطاع والبتر الإرادي الواعي» للمرحلة التي سبقته. وقد انطلق في تصوره للوحدة العربية من نقد للمفاهيم السابقة التي رأى أنها الم تستوعب تناقض التجزئة والأبعاد الذي تربطه بباقي تناقضات المرحلة الراهنة للمجتمع العربي. ٣ (فرح، ١٩٨١ : ٦٩-٧٠)٠

وقد انتقد البعث أولئك الذين يذهبون إلى القول بأن الوحدة يمكن أن تتم بالتطور الآلي حينا تسنح الظروف والفرص وأسهاهم به ووحدوي التجزئة: «وحدويو التجزئة يعتبرون الوحدة شيئاً آلياً يتحقق عندما تتهيأ الظروف وتسنح الفرص. وأنها لا تحتاج إلى تهيئة إلا التهيئة السياسية بالمفاوضات والمناورات فالوحدة تأتي في أدنى درجة من الأهمية بالنسبة إلى المشاغل القطرية التي تستأثر عملياً باهتهامهم كله. أما الوحدة في نظر البعث العربي، فهي فكرة أساسية حية لها نظريتها كها للحرية والاشتراكية نظريتها. ولها مثلها نضالها المبدئي اليومي المنظم المستمر، ومراحلها العملية التي تزيد في قوة النضال، وتمهد الطريق للنصر الأخرى (عفلق أ، 1940: ٤١).

ومن هنا ركز البعث على أهمية الفكر «الانقلابي» الثوري والعمل النضالي الفاعل للسيطرة على السظرة على السطرة على السطروف وتهيئة مستلزمات الوحدة لأنها «ليست عملًا آلياً ثم تتم من نفسها نتيجة للظروف والتطور، بل هي فاعلية وخلق ومغالبة للتيار وسباق مع الزمن أي أنها تفكير انقلابي وعمل نضالي» (عفلق ب، ١٩٧٥).

وكان لابد من إقامة التنظيم العربي الواحد لربط الفكر بالعمل والاستناد إلى مبدأ «وحدة القضية العربية» وفي هذا يقول ميشيل عفلق شارحاً لماذا تسمى حزبه «بالبعث العربي»: «لئن كان قد تسمى بالبعث العربي فليس ذلك لأنه أول حزب آمن بالوحدة العربية فكراً وعملاً، وجعل تنظيمه على أساس عربي شامل فحسب بل لأنه آمن منذ البدء بأن كل نظرة ومعالجة لمشاكل العرب الحيوية في أجزائها ومجموعها لا تصدر عن هذه المسلمة: وحدة الأمة العربية تكون نظرة خاطئة. . ووحدة القضية العربية تستتبع بالبداهة تحقيق الوحدة العربية (فرح، ١٩٨١ : ٧٣-٧٤).

ولعل أبرز معالم المفهوم الجديد الذي طرحه البعث هو الربط العضوي بين الوحدة والحرية والاشتراكية معتبراً أن الوحدة هي ضهان ازدهار الحرية والاشتراكية.

وإن الوحدة تبقى هي الثورة الأساسية التي تعطي إلى الحرية والاشتراكية كل مداهما
 وأصالتهما وطابع الانبعاث الحضاري لهماء (فرح، ١٩٨١: ٧٩).

وإذا كان البعث قد ربط بين الوحدة والعدالة الاجتماعية فلأنه يهدف لجعل الوحدة «حقيقة حية متحركة في حياة الجماهير العربية: «فعندما ربطنا الوحدة بالاشتراكية لم نتعسف ولم نرتجل، بل وجمدنا في ذلك السبيل الوحيد لكي تصبح الوحدة في حياتنا حقيقة حية متحركة، يطالب بها كل عامل عندما يطالب بخبزه وبزيادة أجره وبالدواء لأبنائه، وعندما يطالب بها كل فلاح فقـير ومـظـلوم باسترداد حقه في إنتاجه وبرفع الظـلم والاستعباد عن كاهـله، (عفـلق ب، ١٩٧٥: ٣١٩).

وقد ربط البعث بين وحدة النضال ونضال الوحدة ورفع شعار: ولا يجقق الشعب العربي وحدة النضال ما لم يهارس نضال الوحدة. وكان لحزب البعث دور بارز في تحقيق أول خطوة عملية لتجسيد الوحدة في تاريخ العرب المعاصر بوحدة مصر وسوريا عام 190٨.

وكتب ميشيل عفلق مقالة بجريدة (البعث) في ٨ شباط ١٩٥٨، تحت عنوان وهذه الوحدة ثورة عربية وثورة عالمية وضهانتها في استمرار ثوريتها).

وعندما وقعت الحركة الانفصالية التي فصلت عرى الجمهورية العربية المتحدة، أدانها البعث في مؤتمره القومي الخامس الذي عقد في مدينة حمس السورية في أواسط أيار ١٩٦٦: «إن الانفصال الذي تم في ٢٨ أيلول ١٩٦١، كان مؤامرة إقليمية مدعومة من قبل الاستعمار استغلت الانحرافات والأخطاء التي رافقت نظام الحكم لتنقلب لا على هذه الانحرافات ولكن على الوحدة نفسها، (المؤتمرات القومية لحزب الثورة، ١٩٧٦: ١٩٧٩).

وبعد قيام ثورة شباط في العراق وحركة آذار في سوريا عام ١٩٦٣، التقى البعث وعبدالناصر من جديد في محادثات الوحدة الثلاثية. وتقدم البعث بصيغة للوحدة الاتحادية الفيدرالية تضع في اعتبارها دروس ١٩٥٨ سواء فيها يتعلق بالدولة أو الحكومة الاتحادية أو الحكم الإقليمي على النحو التالي:

وأولاً دولة الوحدة هي دولة واحدة اتحادية برئيس واحد وضائب رئيس واحد وحكومة اتحادية وبجلس نيايي اتحادي ومحكمة اتحادية وإدارات ومؤسسات وبجالس ولجان اتحادية ، إن الشرط في الرئيس ونائب الرئيس الا يكون من إقليم واحد وانتقاؤهما من الاقليمين يرمز إلى التكافؤ بين الإقليمين وإلى المشاركة في أمور الدولة الواحدة . إن الحكومة الاتحادية تختص بالشؤون الكبرى للدولة كوحدة بيا في ذلك شؤون دفاعها وسياستها الخارجية وشؤونها

الاقتصادية والمالية وسياسة التنمية والتخطيط. ويكون الوزراء من الاقليمين.

وثانياً يحتفظ كل اقليم بسلطاته المحلية التي لا تتعارض مع السيادة السياسية لدولة الوحدة ويتم ذلك بواسطة مجلس نيابي إاقليمي وحكومة إقليمية مسؤولة أمام المجلس وتدير السلطة النشر يعية والتنفيذية.

وثسائشاً يترك للحكم الاقليمي حرية التشريع فيها يتعلق بالحريات العامة والتنظيم الشعبي والأوضاع الاقتصادية وغيرها على ضوء أحوال الإقليم الواقعية (يسن، 19۸٠)».

وقد عكست مقررات المؤتمر القومي السادس للبعث الذي انعقد في دمشق في تشرين الأول ١٩٦٣، هذا الاتجاه نحو وحدة اتحادية تقوم على تطبيق اللامركزية:

وإن المضمون الشعبي للوحدة يوجب تطبيق اللامركزية (أو الحكم الذاتي) في الحكم باعتباره التطبيق العملي للديمقراطية الاشتراكية. إن اللامركزية في الشؤون القطرية والمحلية ضرورة ديمقراطية (المؤتمرات القومية لحزب البعث، ١٩٧٦: ١٨٦).

على أن ميثاق نيسان للوحدة الاتحادية لم يأخذ طريقه إلى التطبيق، وتصاعد الخلاف بين عبدالناصر والبعث ليصل إلى درجة القطيعة والاقتتال. وانتكست مسيرة الوحدة وكان في نكستها نكسة الأمة العربية التي كانت على موعد مع فجيعة حزيران ١٩٦٧.

حركة القومين العرب، الوحدة طريق العودة: يمكن القول بأن قيام حركة القومين العرب جاء بمثابة رد فعل على هزيمة ١٩٤٨ وقيام الكيان الصهيوني. وليس غريباً أن يكون رواد الحركة الأوائل من الشباب الفلسطيني الذين هزتهم النكبة ووجدوا في كتاب الدكتور قسطنطين زريق ومعنى النكبة وإجابة على تساؤلاتهم حول طريق والثاره والعودة، فحرصوا على الحضور الدائم للحلقات الدراسية التي كان ينظمها الدكتور زريق لطلابه في الجامعة موضحاً لهم أهمية الوحدة العربية في مواجهة الخطر الصهيوني. وقد توثقت العلاقة بين الدكتور زريق وتلاميذه لدرجة أنه أصبح مرشداً لجمعية والعروة التي كانت نواة لتنظيم الدكتور زريق وتلاميذه لدرجة أنه أصبح مرشداً لجمعية والعروة التي كانت نواة لتنظيم

حركة القوميين العرب وكان روادها الأوائل جورج حبش ووديع حداد وهما من أبناء فلسطين الذين حلوا معهم مرارة الهزيمة والتطلع للتحرير والعودة .

وقد عكست شعارات الحركة ارتباط الوحدة بالعودة، واعتبرت قيام الوحدة طريقاً للتحرير كها تدل عليه شعاراتها: «وحدة.. تحرر.. ثار..» كانت مؤلفات الدكتور زريق تؤلف الغذاء الفكري للحركة إضافة للكتب المتعددة لساطع الحصري. يقول الدكتور معن زيادة في تحليله للمنطلقات الأساسية للحركة في تركيزها على شعار الوحدة:

وعنيت الحركة بشعار الوحدة وذلك من منطلقين اثنين:

الأول: سياسي وهو يعبر عن اعتقاد المجموعة القيادية في الحركة بأن الوحدة هي الطريق إلى تحرير فلسطين...

الثاني: نظري وهو ينبع من فهم الحركة القومية على أنها الرابطة العضوية التي تربط أبناء الأمة، فالوحدة ليست إلا النتيجة الضرورية لوجود الأمة الواحدة، (زيادة،

- (TTT: 19A+

ويشير السيد يسين إلى رؤية محسن إبراهيم - أحد منظري الحركة - إلى الوحدة كضرورة قومية درأى محسن إبراهيم أن التحديات التي واجهتها الشخصية العربية من الاستعيار التركي والعربي والتحدي الصهيوني أدت إلى خلق إحساس عربي بالضعف والتفكك القومي والبقاء على حالة التجزئة والانقسام. وفي ضوء ذلك تصبح الوحدة القومية ضرورة بالغة لمصير الانسان العربي، (يسن، ١٩٨٠).

وقد بادرت الحركة بتأييد الوحدة السورية - المصرية فور قيامها واعتبرتها نواة الوحدة العربية الشاملة وطريق العودة والقوة، بل رأت في الوحدة ومفتاحاً لكل المعضلات التي يواجهها المجتمع العربيه(۱۱). وأدانت حركة القومين العرب الانفصال الذي فصم عرى الجمهورية العربية المتحدة عام ١٩٦١، بل إن محسن إبراهيم قد رفض أن يصف تجربة الم ١٩٥٨ بالفشل ورأى في الحركة الانفصالية امتحاناً للحركة الثورية يضاف إلى تراثها ويبها زاداً ثورياً جديداً: وفي كل مرة كانت الحركة العربية الثورية تخرج من التجارب والمحن بزاد ثوري جديد يأتي ليضاف إلى تراثها، ويعكس نفسه على طريقة سيرها، ويبلور أفكارها ويصحح ما اعرج من أساليبها. . شيء أساسي كان يحول نكسات الحركة العربية إلى تجارب

تساهم في إغنائها وتعميق منطلقاتها هو وقوف هذه الحركة العربية الثورية موقف النقد الذاتي المدرك للأخطاء المحلل للتجارب، (يسن، ١٩٨٠:١٤٣).

ولعـل أبـرز تعبيرات النقد الذاتي تلك المقالة التي كتبها محسن إبراهيم في جريدة (الحرية) بمناسبة عيد العهال العالمي في أيار/مايو ١٩٦٠ والتي أكد فيها:

وإن العصر الذي تخلفت فيه حركة القوميين العرب عن الثورة الاجتماعية والتقدمية قد انتهى وإن على الحركة أن تلتفت إلى الواقع الاجتماعي والاقتصادي في القطر الذي تعمل فيه وتسعى إلى تغيره لصالح الجماهره.

وقد كانت هذه المقالة إيذاناً بتبني الحركة للأفكار الاشتراكية التي مضت فيها بعيداً لدرجة أن فريقاً هاماً في الحركة قال بتبني الماركسية ـ اللينينية . وقد تعرضت الحركة إلى انقسامات حادة فجرت كيانها التنظيمي كحركة عربية قومية واحدة .

الرؤية الناصرية للوحدة العربية: إن أهمية فكر عبدالناصر في قضية الوحدة العربية هو أنه استطاع أن ينزل الوحدة من عالم التمنيات والأحلام إلى أرض الواقع العملي حين تجاوب مع هدير الجياهير العربية في سوريا المطالبة بوحدة مع مصر عام ١٩٥٨. ويرجع محمد حسنين هيكل رئيس تحرير جريدة الأهرام شبه الرسمية السابق اكتشاف عبدالناصر للبعد العربي إلى اشتراكه في حرب فلسطين عام ١٩٥٨: وإن القول بأن عبدالناصر اكتشف البحد العربي بعدما حارب على أرض فلسطين هو الأقرب إلى الواقع . . . وعلى أرض فلسطين اكتشف حقيقة أساسية هي :

أن الدفاع عن مصير مرتبط بالوضع في سوريا وفلسطين هي التي تربط هاتين الحلقتين أي مصر وسوريا وعلى أرض فلسطين تكونت لديه القناعة أن العالم العربي وحدة (مطر، أو ٩٥). والحق أن عبدالناصر نفسه قد أشار في (فلسفة الثورة) إلى دور معركة فلسطين في بلورة شعوره بوحدة المعركة في كل الأرض العربية وذلك أثناء حصاره في الفالوجة: ولقد بدأت أؤمن بكفاح واحد مشترك وأقول لنفسي: مادامت المنطقة واحدة، ومستقبلها واحداً، والعدو واحداً مها حاول أن يضع على وجهه من أقنعة مختلفة، فلهاذا نشت جهودنا؟». (١١)

وفي عام ١٩٥٥ اعتبر عبدالناصر أن ميثاق العمل الجهاعي: دتكميلًا وتتويجًا لميثاق جامعة الدول العربية كما يؤدي إلى توحيد خطط جيوشنا وتنسيق العمل بينهاء. وفي يوليو/ تموز عام ١٩٥٦ عندما استجاب عبدالناصر لمبادرة مجلس النواب السوري الذي شكل لجنة للحوار الـوحـدوي مع مصر، اتخـذ المنظور الناصري للوحدة شكل التضامن السياسي والاقتصادي: وسنسير معاً متحدين يداً واحدة وقلباً واحداً ورجلًا واحداً لنرسي مبادىء العزة الحقيقية ولنقيم بين ربوع الأمة العربية استقلالًا سياسياً حقيقياً واستقلالًا اقتصادياً حقيقياً (١١).

وقد تطورت الأمور باتجاه الوحدة اللستورية الاندماجية وقيام الجمهورية العربية المتحدة عام ١٩٥٨، ويشير الدكتور علي الدين هلال في مقاله وإشكالية التوحيد العربي: المناهج والأساليب، الذي نشرته مجلة شؤون عربية في سبتمبر ١٩٨٥، إلى أن فكر عبدالناصر حول كيفية تحقيق الوحدة قد اتسم بغياب التصور المسبق لشكل وأساليب تحقيقها: وفعندما سأله أحد الصحفيين في ١٩٥٨/٩/٢٩ عما إذا كان هناك مشروع كفيقها: وفعندما سأله أحد الصحفيين في ١٩٥٨/٩/٢٩ عما إذا كان هناك مشروع كالمذي تشير إليه). وعندما سأله طالب شبيب أحد أعضاء الوفد العراقي في مباحثات الوحدة الثلاثية (١٩٥٣) عما إذا كان لديه مشروع يريد طرحه أجاب عبدالناصر (لا أنا ما عندي مشروع) وفي تصريح صحفي لرئيس تحرير جريدة المحرر اللبنانية في ١٩٦٣/٤/١ عنال (إن ج.ع.م. لم تعد مشروعاً للوحدة . . لس المهم المشاريع بل المهم العمل الوحدوي نفسه . هل هو عملية شكلية أو حقيقية)، (هلال، ١٩٨٥: ٧٠).

وعندما وقعت الحركة الانفصالية التي فصمت عرى الوحدة بين سوريا ومصر عاه. 1971 ، برر عبدالناصر عدم لجوئه إلى استخدام القوة لاعادة سوريا إلى حظيرة الجمهورية العربية المتحدة بالقول: وإن الوحدة هي إرادة شعبية ولم أرض من جانبي بأي حال من الأحوال أن أحول الوحدة إلى عملية عسكرية. وهذا هو السبب في إصدار الأوامر بإلغاء العسكرية بالأمس) (١٦٠).

وتستخلص الدكتورة مارلين نصر من تحليل الخطب والكتابات الناصرية بأن المفهو الناصري للوحدة العربية بمعناها العام ينطلق من اعتبارها وتضامن عربي مناهض للاستعهار، كها يوفعها إلى مصاف والحقيقة الأولى والمطلقة، ويركز على الترابط بين الوحد والمقوة، ويعتبر الوحدة وظاهرة طبيعية، (نصر، ١٩٨٦ : ٢٨٦- ٢٨٦).

وقمد رفعت الناصرية شعبارات والحرية والاشتراكية والوحدة، كأهداف للنضا

العربي. وأخيراً فإن التيار الناصري قد صب اهتهامه على مسألة الإرادة الشعبية وعلى وحدة القوبي السياسية الوحدة: «إن أي وحدة جزئية في الوطن العربي أثار إرادة شعبين أو أكثر من شعوب الأمة العربية هي خطوة وحدوية متقدمة، تقرب من يوم الموحدة الشاملة، وتمهد لها وتمد جدورها في أعهاق الأرض العربية. . ليست الوحدة العربية صورة دستورية واحدة لا مناص من تطبيقها لكن الوحدة العربية طريق طويل قد تتعدد عليه الأشكال والمراحل وصولاً إلى الهدف الأخير، (١٣٠).

#### الخلاصة:

طوال قرن من الزمان بدأ مع ستينات القرن التاسع عشر وقضية الوحدة العربية تشغل مكانة عورية في الفكر القومي بالمشرق العربي. بل يمكن القول إن الوحدة العربية كانت الهاجس الدائم والقاسم المشترك لكافة المفكرين العرب الذين انشغلوا بالقضية القومية. إن الباحث وهو يتتبع مسيرة الفكر القومي بالمشرق في هذه الحقبة، لابد أن يخرج ببعض الاستنتاجات والملاحظات الأساسية لهذا «السَّفر» الحافل بالأفكار والأحداث الكبار.

وإذا كان المؤتمر العربي الأول الذي انعقد في المرحلة الأولى من تطور الفكر القومي لم يستطع بحكم ظروفه وملابساته أن يمضي إلى أبعد من مطالب الاصلاح واللامزكزية. فإن الكواكبي، رائـد العروبة، قد غرس في الوجدان والعقل العربي هاجس الدولة العربية الواحـدة. وإنه لمن الصعب على الباحث العربي أن يخفي إعجابه بعبقرية هذا المجاهد والمفكر الفذ.

لقد استطاع الكواكبي أن ويسحب البساط، من تحت أقدام الأتراك حينها قال وبقرشية الخليفة. صحيح أن الفقهاء \_ كها أشار الدكتور محمد عهارة \_ قد اشترطوا قرشية الحليفة منذ العصر العباسي كموقف عربي ضد عجمية الدولة (١٤١) ولكن الكواكبي لايطالب بعروبة رأس السلطة وقائدها الأعلى فحسب، بل يركز على ضرورة نقل مقرها ومركز الثقل فيها إلى وأم القرى، قلب الوطن العربي وكعبة العروبة والإسلام . ولم يتوقف الكواكبي عند حدود الفكر والتنظير وإنها قرن الفكر بالعمل وأسس جمعية وأم القرى، ذراعا تنظيميا للفكرة

القومية . كما ندد الكواكبي بجرأة وشجاعة نادرة بكل صنوف العسف والقهر القومي الذي زاوله الأتراك ضد العرب باسم الخلافة وياسم الإسلام ، وضحى بحياته في سبيل القضية التي آمن بها . واجتهد الكواكبي في أن يجعل من السهات الاسلامية التي ميزت فكره وغلفت رؤيته للعروبة دفقا وسندا لتيار العروبة .

وقد تبدت عبقرية الكواكبي ونظرته الثاقبة في تصوره لشكل الوحدة والدولة العربية «الفيدرالية» التي تمنح للولايات العربية مرونة في شؤونها السياسية والادارية. وبعد ستة عقود من استشهاد الكواكبي، جاء ميثاق نيسان عام ١٩٦٣ ليستخلص الدرس والعبرة من تجربة الجمهورية العربية المتحدة بالتشديد على الصيغة الاتحادية \_ الفيدرالية \_ للدولة العربية.

على أن مرارة القهر القومي والعسف التركي ضد الولايات العربية قد حجبت وضوح الرؤية لدى الكواكبي وأقرانه من الأعيان والوجهاء فخلطوا بين الغرب كحضارة والغرب كدول استعمارية فنظروا إلى الحضارة الغربية نظرة عطف وإعجاب حجبت عنهم رؤية المطامع الاستعمارية لدول الغرب.

أما في المرحلة الثانية (مابين الحربين) فقد كان الحصري أكبر أعلام المرحلة بلا منازع واجتهد لإرساء الدعائم النظرية للقومية والوحدة. وقد امتد به العمر طوال المرحلة الثالثة للفكر القومي ، بل إنه شهد الفجيعة القومية في حزيران ١٩٦٧ ، ليموت بعدها بعام واحد. وبرغم أن المرحلة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية قد اتسمت بظهور التيارات القومية الكبرى، فقد ظل صوت الحصري قويا ومتميزا، بل إن كتاباته كانت أحد المصادر الرئيسية للزاد الفكري في المنطلقات النظرية لحركة القومين العرب بوجه خاص.

على أن الحصري رغم انتاجه الثري وكتاباته المتعددة التي ملأت المكتبة العربية، قد أغفل القضية الاجتهاعية ووضعها وعلى الرف، وأحجم عن أن يمنح القومية والوحدة العربية مضمونا اجتهاعيا يقربها من هموم وتطلعات الجهاهير العربية العريضة في العدالة الاجتهاعية.

ولا يمكن للباحث وهو يستعرض التيارات القومية الكبرى التي اتسمت بها المرحلة الثالثة من الفكر القومي بالمشرق، إلا أن يلاحظ التشابه الكبير الذي يكاد يصل إلى حد التطابق بين فكر هذه التيارات وشعاراتها وخاصة بين البعث والناصرية. لقد رفع البعث منذ الأربعينات شعارات: (الوحدة والحرية والاشتراكية)، وجاءت الناصرية من بعده فجعلتها:

(اشتراكية، حرية، وحدة)! وجدير بالمهتمين بقضايا الفكر القومي أن يبحثوا في مدى تأثير البحث في التوجهات الفكرية لعبد الناصر والناصرية.

إن أحداث هذه المرحلة قد حملت الدليل على أن لقاء البعث وعبد الناصر كان لصالح القضية القومية الوحدوية، كما كان خلافها وافتراقها وبالا على هذه القضية. لقد التقى عبدالناصر مع البعث ضد الأحلاف وسياسة الاستقطاب فسقط حلف بغداد وقامت الجمهورية العربية المتحدة، وشهد الوطن العربي زخاً قومياً لم يسبق له مثيل. واختلف عبدالناصر مع البعث فانحسر المد القومي وانفصلت عرى الوحدة. والتقى البعث وعبدالناصر مرة ثانية في ميثاق الوحدة الاتحادية الثلاثية عام ١٩٦٣، فانتعشت آمال الجهاهير العربية بقيام وحدة صلبة ومتوازنة تستخلص كل الدروس والعبر من تجربة الجمهورية العربية المتحدة، واختلف البعث وعبدالناصر فسقط ميثاق نيسان وتراجعت مسيرة الوحدة وانحسر المد القومي، وبدأ مسلسل الفواجم في حزيران ١٩٦٧.

إن الدرس الكبير والعبرة البالغة من استقراء تاريخ مسيرة الوحدة في الفكر والتطبيق، هي أن الوحدة ضرورية حياتية للعرب للدفاع عن الوجود في أبسط أشكاله وصوره. حين تتقدم مسيرة الوحدة تكون الانتصارات والعزة القومية، وحين تتراجع يكون التشرذم والفجائع والضياع. في غياب الموحدة وزخمها ومنطقها يكون استقلال البلدان العربية والكيانات القطرية نفسها في خطر، وينفرد بها أعداء الأمة العربية المتربصون وعلى رأسهم إسرائيل في محاولة لتفجيرها وتقسيمها. ولعل أكبر دليل على ذلك ما يجرى على ساحة لبنان من تكثيف للفتنة الطائفية والاقتتال والجريمة في هذا القطر العربي الصغير. وتخطط اسرائيل لتعميم والنموذج اللبناني، على الأقطار العربية. لانقول هذا من أجل تهويل الأخطار أمام القارىء العربي من باب الحياسة والوعظ، وإنها هي حقائق صارخة وردت في تقرير بالغ الخطورة نشر في إسرائيل جهــارا نهارا وتنــاقلتــه الصحف ووكالات الأنباء تحت عنوان: «استراتيجية إسرائيل في الثهانينات»، وقد كتب هذا التقرير (أو ديد ينون) المستشار السابق بوزارة الدفاع الاسرائيلية والعضور البارز في الموساد، وصاغ مقدمة النشر الدكتور إسرائيل شاهاك الأستاذ بالجامعة العبرية بالقدس. يصف هذا التقرير العالم العربي بأنه ومبنى على شكل منزل مؤقت من أوراق اللعب رتبها الأجانب (فرنسا وبريطانيا) في العشرينات، (١٥). وترتكز الاستراتيجية الاسرائيلية على تفجير الأقطار العربية من الداخل وتقسيمها إلى دويلات على أسس عنصرية \_ طائفية \_ مذهبية .

إن الغرب الاستعاري المتحالف مع الصهيونية يتابع حرباً مزمنه ضد الأمة العربية ترتكز وتتكثف ضد قضية الوحدة، وهل التجزئة والكيان الصهيوني سوى الترجمة العملية لوعد بلفور واتفاقية سايكس بيكو؟

لا ريب أن أبنـاء العـروية على امتداد الوطن العربي الكبير يشعرون أمام الحجوم المذهلة لتآمر الأعداء، بضرورة الوحدة للدفاع عن النفس والوجود. ولكن الوحدة العربية لن تتحقق إلا حين يتحول الشعور بضرورتها إلى إرادة.

#### الهوامش

- (١) رأينا أن يقتصر هذا البحث على المشرق العربي لأن موضوع دراسة الفكر القومي في المغرب العربي عمل المتحد د. عمل عتقاج في اعتقادنا إلى بحث خاص. وعلى أية حال يستطيع القارىء أن يعود إلى ما جاء في بحث د. على محافظة عن المغرب العربي في مقاله: والفكر القومي قبل نشوء جامعة الدول العربية ه في مجلة شؤون عربية، العدد ٤٣، (أبلول/سبتمبر) ١٩٨٥، ص ١٠٨٠٧. وكذلك بحث نبيه الأصفهاني وتطور الحركة السياسية في المغرب العربية في كتاب القومية العربية في الفكر والمهارسة (عمرر). بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية (أكتوبر، ١٩٨٠).
  - (٢) انظر: يوسف المؤيد، ١٤ تموز/يوليو ١٩٠٩.
- (٣) انظر وثائق المؤتمر العربي الأول المنعقد في القاعة الكبرى للجمعية الجغرافية في باريس، ١٩١٣، ص
   ٤٣-٤٤.
  - (٤) المرجع السابق، ص ١٠٣.
  - (٥) المرجع السابق ص ١٠٥.
    - (٦) المرجع السابق، ٥٨.
  - (٧) المرجع السابق، ص ١١٣.
  - (٨) انظر: الأرسوزي، المجلدات الكاملة: مطابع الادارة السياسية، دمشق، ١٩٧٢م.
    - (٩) (السياسة) المصرية، ٥ أكتوبر ١٩٣٠.
    - (١٠) انظر: باسل الكبيسى، حركة القوميين العرب. بيروت: دار العودة.
- (١١) انظر: خطاب اعملان جال عبدالناصر تأميم قناة السويس. القاهرة: مصلحة الاستعلامات المصرية، ٣٠ (أيلول/سبتمر) ١٩٦١.

- (١٣) انظر: ميثاق العمل الوطني. القاهرة: مطابع الشعب، ١٩٦٢.
- (١٤) يقول د. محمد عارة في تحليل نفاذ حول والخلفية التي دفعت الفقهاء لأن يشترطوا وقرشية الخليفة ع: ووجدير بالذكر والملاحظة أن هذا الشرط لم يظهر في الفكر السياسي الاسلامي إلا عندما بدأ تغلب الأسر الأعجمية والاتجاهات الشعوبية عل الحلافة العربية العباسية (٣٣٦-٣٤٧هـ، ١٩٥٧-٢٨٦م) فكان اشتراط (فرشية) الحليفة تعبيرا عن موقف قومي عربي ضد عجمة الدولة عثلة في رأس سلطتها وقائدها الأعلى، والاسلام والعروبة والعلمانية، ص (١٨) دار الوحدة، ط ١ ، ١٩٨١.
- ١٥) راجع : مجلة والنقافة العالمية العدد السابع ، نوفمبر ١٩٨٢ . والمجلس الوطني للثقافة والفنون والأداب، الكويت . راجع أيضا مجلة والطليعة الكويتية ١٩٨٢/١٠/١٣ .

#### لصادر العربيسة

#### لحصري، س.

١٩٦ أبحاث مختارة في القومية العربية. القاهرة: دار المعارف.

\_\_\_

١٩٥ العروبة بين دعاتها ومعارضيها. بغداد: بدون دار نشر.

کواکبي، ع.

ون تاريخ الأعمال الكاملة لعبد الرحمن الكواكبي مع دراسة عن حياته وآثاره. (تحقيق محمد عارة). القاهرة: الهيئة العامة للتأليف والنشر.

#### يتمرات القومية لحزب البعث

١٩٧ نضال البعث، الجزء الرابع (الطبعة الثالثة). بيروت: دار الطليعة.

ليم، ع.

١٨٨ التنكيت والتبكيت. القاهرة: ١٠ (تموز/يوليو).

وزة، ع.

ون تاريخ الوحدة العربية: مباحث في معالم الوطن العربي الكبير ومقومات وحدته.
 القاهرة: (بدون دار نشر).

زيادة، م.

۱۹۸۰ وتقويم تجربة حركة القوميين العرب في مرحلتها الأولى» ص. ص ٣٢٥-٣٢٥ في القومية العربية في الفكر والمارسة. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.

هــلال، ع.

۱۹۸۵ واشكالية التوحيد العربي: المناهج والأساليب، شؤون عربية، ٣٤ (سبتمر)، ص. ص ٧٦-٦٣.

عبدالناصر، ج.

١٩٥٣ فلسفة الثورة. القاهرة: وزارة الأعلام.

عفلق، م.

19۷٥ أ معركة المصير الواحد. بيروت: المؤسسة العربية للدراسات والنشر.

١٩٧٥ ب في سبيل البعث. بيروت: دار الطليعة للطباعة والنشر.

عمارة، م.

١٩٨١ الاسلام والعروبة والعلمانية. بيروت: دار الوحدة.

فرح، أ.

١٩٨١ منطلقات ومفاهيم أساسية . بيروت: المؤسسة العربية للدراسات والنشر.

كليفلاند، و.

١٩٨٣ ساطع الحصري من الفكرة العثمانية إلى العروبة. بيروت: دار الوحدة.

محافظة، ع.

۱۹۸۵ «الفكر القومي قبل نشوه الجامعة العربية؛ مجلة شؤون عربية ، ٤٣ (سبتمبر)
١٩٨٨.

مطر، ف.

۱۹۷۵ بصراحة عن عبدالناصر، مقابلة مع محمد حسنين هيكل. بيروت: دار القضايا.

نصسر، م.

١٩٨١ التطور القومي في فكر جمال عبدالناصر ١٩٥٢-١٩٧٠. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.

ياسيــن، س.

۱۹۸۰ تحليل مضمون الفكر القومي: دراسة استقلالية بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.





## تَصَدرى كن كلية الآدابُ - جَامِعَة الكوييتُ رَبْيسَ هَمِهُ التَّحريثِ نُ د.عَد الحسنن مُدعيج المُدعيج

دؤوب غيلية عضكة للضكن متجوعتة من الرسائل وتسنى بنشر المؤصّر عاست التي متدحنا وفي بحث الاست اعتسبت تمام الإفسسيام العيساسية الأواسات

- تعتبرا الإمتاث اللغشين العكربية والاسحسانية شكوط أن لايعت ل حشم البكوش عن (٥ ٤) تشع حكة معلبوعكة من شلاث بسبغ.
- الإنشىسددالسشىرى الحوليات على اعصتاء حيينة التدديس مكيه الكمائ فقط بتل لعديرهدم ص المعتباهد والجبا معانب الإحري
- بروسق بسكل بعشب صلحصشا لسه ساللغسة العشريثية وتعميا الاعتبرية
   لايتعشدا وز ۲۰ كامشة .
  - ، بيمنع المؤلمس (٣٠) نسخت محسّاسيا

## الإشتراكات:

داخل الكوّيت حنانج الكوّيت

الموسراد: ٤ د.ك . للاسائدة والطلاب: ٢ د.ك ٢٠ دولاراً أمهيكياً ١٩٠ دولاراً امهيكيا العسوسسسات: ١١ د ك ١١ د ولاراً المهيكيا

شمن الرسكالة : للأفتراد : ١٠٠ فلس للأسكاستة والعلاب ٢٥٠ فناس المشكالة المسلاب ٢٥٠ فناس المشكرة والعلاب ٢٠ د ك

مشوجسه المتراشلامت الى :

رُيْس هيَدُهُ تحسُّ مِيْرِ حَولتِ ات <u>ڪائِ</u> ۽ الآداب ص ب ۱۷۳۷ ۔۔ الحالدیہ

الكوبيت ــ 12454 الكوبيت ــ 72454

# نحواطسارلنظريكة المواجعكة مع النطبيق عسلى مهنة المتدقيق بدولية الكوبيت

### **سمير عبدالغني محمود** كلية الدراسات التجارية ـ الكويت

#### مقدمــــة

مرت المراجعة منذ نشأتها بتطورات عديدة مرتبطة بالمحاسبة وإمساك الدفاتر في القرن الخاس عشر، وقد ظهرت كفرع مستقل في منتصف القرن الناسع عشر الذي صاحب ظهور الثورة الصناعية في بريطانيا والتي أدت إلى ظهور الشركات المساهمة كنوع من الكيان القانوفي الذي تنفصل فيه الملكية عن الادارة، الأمر الذي أدى إلى ضرورة وجود مراجع خارجي لمراقبة تصرفات إدارة تلك المشروعات، ولحياية المستثمرين من الشركات الوهمية التي ظهرت في ذلك الوقت.

والمتتبع لتاريخ المراجعة يتزود بأساس لتحليل وتفسير التغيرات التي حدثت لأهدافها وأساليبها، فقد كان هدف المراجعة هو التأكد من أمانة الأشخاص المسؤولين عن حيازة الأشياء الملدية، ثم تطور إلى اكتشاف الغش والأخطاء والعمل على منعها، حتى أصبح المدف الرئيسي للمراجعة هو إبداء الرأي الفني المحايد عن مدى سلامة القوائم المالية في تعبيرها عن نتيجة النشاط والمركز المالي للمنشأة.

وقد صاحب التطور في المراجعة تغير في أسلوب العمل المراجعي، فقد تغير من أسلوب المراجعة التفصيلية الذي يقوم على مراجعة كافة عمليات المنشأة إلى أسلوب المراجعة الاختبارية الذي يعتمد على المعاينة الاحصائية أخذا في الاعتبار ـ عند تحديد حجم العينة ـ مدى فاعلية نظام المراقبة الداخلية. وبذلك فقد مرت المراجعة بتطورات كبيرة من حيث الهدف وأسلوب الفحص والتحقيق ومدى أهمية نظام المراقبة الداخلية -Herman & Ed) (wards, 1973: 2 – 13)

وتظهر أهمية الحاجة إلى وجود نظرية للمراجعة في أن وجود تلك النظرية سيؤدي إلى تدعيم تطبيقها بمجموعة من الأصول العلمية حتى يضمن لها الحيوية المستمرة، كما يساعد على ضهان استمرار الدراسات الخاصة بتطويرها حيث تعتبر الأساس الذي يعتمد عليه في تفسير المبادىء العلمية التي تحكم التطبيق العملي لها.

ويحتاج تنظيم مهنة التدقيق بالاضافة لسن التشريعات والقوانين، إلى وضعها في إطار متكامل يتأسس على مجموعة من المفاهيم والمبادىء المحددة والمتعارف عليها، مع ملاءمة هذا الاطار لظروف البيئة واحتياجات المجتمع من المهنة.

ويجب أن نعترف نحن المحاسبين أن مهنة التدقيق في العالم العربي لم تحتل بعد المكانة المرموقة كما هو الحال في بعض الدول المتقدمة وذلك من ناحية التنظيم، وكفاية الأداء. ويرجع ذلك إلى عدم كفاية التشريعات اللازمة، وعدم فاعلية دور الهيئات المنظمة للمهنة في الوطن العربي.

ولا زالت مهنة التدقيق بدولة الكويت في بداية الطريق حيث لا تكفي القوانين الصادرة حتى الآن في معالجة بعض الأمور المتعلقة بالمهنة، بالاضافة إلى عدم وجود تنظيم مهني قوي يؤدي الدور المطلوب منه بفاعلية من خلال دستور مهني متفق عليه له لوغم مستوى المهنة، للوفاء باحتياجات وتوقعات مجتمع الأعمال منها.

ويهدف البحث إلى محاولة تصميم إطار علمي لنظرية المراجعة يتسق مع مقومات بناء النظرية في العلوم الاجتهاعية ، ودراسة مدى وفاء مهنة التدقيق بدولة الكويت بمتطلبات تلك النظرية للتعرف على أوجه القصور واقتراح الحلول لعلاجها لرفع مستوى المهنة ومستوى مزاولها.

> ويعالج البحث بالدراسة والتحليل الموضوعات الآتية : ـ المراجعة علم اجتهاعي . إطار النظرية في العلوم الاجتهاعية .

- امكانيات علم المراجعة في تحقيق وظائف النظرية.
- مدى وفاء مهنة التدقيق بدولة الكويت بمتطلبات نظرية المراجعة.

## المراجعة علم اجتماعي

يعتمد تحليل هذا الموضوع على دراسة مدى توافق طبيعة ومقومات علم المراجعة مع طبيعة ومقومات العلوم الاجتماعية وذلك على النحو التالي:\_

أولا: توافق علم المراجعة مع طبيعة العلوم الاجتماعية:

تبحث العلوم الاجتباعية في وقائم المجتمعات والقيم والمثل التي يجب أن تسود علاقات الأفراد وسلوكهم، ودراسة المجتمع ونظمه والقوانين التي تخضع لها الظواهر الاجتباعية. وتهتم العلوم الاجتباعية بدراسة الحياة الاجتباعية للانسان، ودراسة سلوكه نتيجة انتبائه للمجتمع وتأثره به، كما تبحث في حقائق المجتمعات الانسانية في دور النمو، وبجميع أوجه النشاط التي تنتج عنها علاقات أو يترتب عليها نتائج اجتباعية وبتاريخ تطور هذه الحقائق (نمّر، ۱۹۷۷: ۱۵، وبدر، ۱۹۷۵: ۳۱۲).

ويتوافق علم المراجعة إلى حد كبير مع طبيعة العلوم الاجتهاعية، فالبيانات التي يقوم المراجع بفحصها وتحقيقها والاقرار عنها لها علاقة بالفرد في المجتمع .

وتتعامل المراجعة مع عمليات تتعلق بوحدة محاسبية سواء أكانت مشروعا فرديا أم شركة أشخاص أم شركة أموال أم وحدة حكومية، وهذه الوحدة تسجل عملياتها وتبويها وتلخصها وتعرضها بعد أن يتم فحصها وإبداء الرأي فيها عن طريق هيئة فنية محايدة لتقدم في النهاية إلى الأفراد أصحاب المصلحة فيها والمهتمين بشؤونها.

كها تتعامل المراجعة مع أرقام وبيانات ومشكلات تتعلق بمجموعات كبيرة من الأفراد في المجتمع بحيث لا يمكن تجنب وجهة النظر الاجتهاعية، وذلك لأن الطريقة التي تعالج بها عملية معينة في أية وحدة اقتصادية تؤثر على سلوك الانسان كفرد في المجتمع.

وتتعلق المراجعة بنشاط المشروعات، وهي ترجمة لنشاط مجموعة من الأفراد، وتمدنا بتقارير ـ وهي المنتج النهائي لها ـ تحتوي على معلومات وبيانات ووسائل معرفة هامة ونافعة للأفراد. وتمدنا المراجعة ببيانات تتعلق بالسلوك الاقتصادي البشري، فهي ذات متضمنات سلوكية، وتلك السلوكيات مرتبطة بالأفراد متخذي القرارات الاقتصادية، وهم متعددو الأهداف والغابات والرغبات. حيث أن البيانات والمعلومات التي يحويها تقرير المراجع وتصل لعلم الفرد تؤثر على سلوكه في اتخاذ قرار معين.

ثانيا: توافق علم المراجعة مع مقومات العلوم الاجتهاعية:

رغم تعدد مجالات العلوم الاجتهاعية، ورغم الاختلاف فيها بينها من حيث مادة كل علم من تلك العلوم ومناهج البحث فيها، إلا أنه يجب أن تلتقي في مجموعة من المقومات المشتركة. وتتفاوت العلوم الاجتهاعية من حيث مدى توافر المقومات جميعها أو بعضها وذلك على حسب مرحلة التطور الذي وصل إليها العلم، ومدى تقدم أدوات وأساليب البحث في مجال ذلك العلم.

ويرى (Ritchie, 1961: 12) أن هناك ثلاثة مقومات أساسية يجب توافرها لأي معرفة علمية حتى يضفي عليها صفة العلم، وهي التراكمية والتنظيم والسببية.

ويتناول الكاتب بالدراسة مدى توافق علم المراجعة مع تلك المقومات الثلاثة السابقة:\_

١ - الـ آراكمية أحد مقومات علم المراجعة: تصف التراكمية طريقة تطور العلم، ويعني التراكم أن العلم يتوسع رأسيا وأفقيا، ويقصد بالتوسع الرأسي للعلم الاتجاه إلى بحث نفس الظواهر التي سبق بحثها ولكن من منظور جديد وبعد كشف أبعاد جديدة فيها، بينها يقصد بالتوسع الأفقي للعلم اتجاهه للتوسع والامتداد إلى ميادين جديدة وبحث ظواهر جديدة لم يتطرق لها من قبل.

ويظهر التراكم الرأسي للمراجعة من خلال النطور التاريخي لها وأهميته في بناء حقائقها وذلك على النحو التالي (Her man & Edwards, 1973: 2 – 13) :

اح فقد ظهرت المراجعة في الفترة السابقة لعام ١٥٠٠م والتي كان يستمع فيها المراجع إلى الحالات التي تعرض عليه حتى أن اسمه وهو (Auditor) اشتق من الكلمة اللاتينية وهي (Audiror) بمعنى يستمع وانصب الاهتام الأساسي للمراجعة في تلك الفترة على منع التزوير من قبل المسؤولين عن حيازة الأشياء المادية والتأكد من أمانتهم.

- ب وتلى ذلك المرحلة التي تقع في الفترة ما بين عام ١٥٠٠ حتى ١٥٠٠ والتي ظهر فيها نظام القيد المزودج بمعرفة الايطالي ولوكاباكيولوع وانصب هدف المراجعة على حماية الممتلكات وأهمها النقدية والبضاعة مع توجيه بعض الاهتمام لمنح واكتشاف الأخطاء والغش.
- جــ وجاءت المرحلة التي تقع في الفترة ما بين عام ١٨٥٠ حتى ١٩٥٥ والتي تميزت بظهور الشركات المساهمة الكبيرة الحجم التي نتجت عن الثورة الصناعية . وظهرت الحاجة إلى وجود اتحاد لمهنة المراجعة وانصب الهدف الاساسي للمراجعة على اكتشاف الاخطاء والغش والعمل على منعها، مع ترجيه بعض الاهتسام لفحص نظام المراقبة الداخلية من خلال الطرق المحاسبية المستخدمة ، واستخدام أسلوب الفحص بالعينة على نطاق محدود بعد أن كان الأسلوب السائد في المراجعة هو الفحص التفصيلي لجميع العمليات .
- وكانت المرحلة الرابعة لتطور المراجعة في الفترة ما بين عام ١٩٠٥م حتى ١٩٣٣، وانصب الهدف الأساسي للمراجعة في تلك الفترة على التأكد من صحة وعدالة المركز المالي وبدأ الاعتراف بنظام المراقبة الداخلية، واعداد برنامج للمراجعة مع تغير أسلوب المراجعة من المراجعة التفصيلية إلى استخدام أسلوب العينة.
- ه... ثم جاءت المرحلة الخامسة في الفترة من ١٩٣٣م حتى ١٩٤٠م وقيزت تلك الفترة رغم قصرها بالتطور الواضح في أهداف وأساليب المراجعة. وأصبح الاهتبام بنظام المراقبة الداخلية كنظام مستقل عن النظام المحاسبي المطبق بالمنشأة، وأصبح أسلوب الفحص بالعينة هو القاعدة وليس الاستثناء، كما ظهر أهمية الربط بين حجم العينة وكيفية اختيارها ومدى فاعلية نظام المراقبة الداخلية.
- و تعتبر المرحلة الأخيرة من مراحل تطور المراجعة في الفترة من عام ١٩٤٠م حتى الآن وتميزت تلك الفترة باعتبار إبداء الرأي الفني المحايد في عدالة القوائم المالية هو الهدف الأول والرئيسي للمراجعة، وازداد الاهتمام والاعتماد على نظام المراقبة الداخلية في تحديد نطاق الفحص. كما ازداد الاهتمام بالأساليب العلمية المتطورة مثل استخدام الأساليب الرياضية في مجال العمل المراجعي وأصبح لدى المراجع أدوات وأساليب متطورة يمكن استخدامها وتتمثل في التجليلات المالية، وهوائط أدوات وأساليب متطورة يمكن استخدامها وتتمثل في التجليلات المالية، وهوائط

التدفق ويحوث العمليات واستخدام الحاسب الألي تحقيقا للدقة والاقتراب من الموضوعية قدر الامكان.

ومن استعراض التطور التاريخي لأهداف وأساليب المراجعة، يتضح أن تطور تلك الأهداف والأساليب جاء نتيجة الثورة الصناعية، والتطور الاقتصادي الهائل، وصدور التشريعات المختلفة في كل من إنكلترا وأميركا وأحكام القضاء المتعددة، وآراء المجامع العلمية بها.

ومن خلال عرض مراحل التطور التاريخي للمراجعة يظهر أن التطور فيها أخذ اتجاها رأسيا وذلك برفع كفاءة المراجعة التقليدية والمالية، دون توسيع لمجالها. من خلال الاستعانة بالأساليب المتطورة لتسهيل أداء المراجع لمهمته والاقتصاد في تكاليفها، مع تحقيق نتائج أكثر فاعلية مثل الاستعانة بأساليب جديدة لتخطيط المراجعة، ومراجعة القوائم المالية في ظل التضخم، والاستعانة بالأساليب الاحصائية في اختيار المينات، وتحديد حجم ونوعية الاختبارات الملازمة إلى آخره من الأساليب المتطورة لمسايرة التغير والتطور المستمر في ظل الاقتصادة الحركي الحالي للوفاء باحتياجات الأطراف المهتمة بها يجري في الوحدات الاقتصادية.

كما سارت عمليات تطور المراجعة في اتجاه أفقي من خلال توسيع مجالها، وعدم الاكتفاء بالشكل التقليدي لها الذي يقتصر على المراجعة الحسابية والمستندية والفنية للدفاتر والسجلات لابداء الرأي الفني المحايد في مدى عدالة القوائم المالية. بأن ظهرت في الآونة الأخيرة الحاجة إلى توفير معلومات إضافية لم توفرها مراجعة القوائم والتقارير المالية. وتفيد في مجالات متعددة لخدمة الادارة والأطراف المختلفة المهتمة بعمل المراجع وهي ما تسمى بالمراجعة الادارية التي استهدف تقييم الأداء الاداري للوحدة الاقتصادية. كها ظهرت المراجعة عمل المراجعة عنائل الوحدات الذي أصبع مجتل مكانة بين اهتهامات الأطراف المختلفة بالمجتمع.

ويلاحظ أن ظهور المراجعة الاجتهاعية لم يلغ المراجعة الادارية وأن الأخيرة لم تلغ المراجعة المالية ، ولكن التطور الحادث في المراجعة ـ وهو لا شك توسع أفقى لها ـ يستهدف إيجاد نظام متكامل لها يشتمل على فحص ومراجعة وتقييم أداء المشروع وما يرتبط به من بيانات من النواحي المالية والادارية والاجتماعية.

ويتضع مما سبق ان علم المراجعة يتوافق مع مقوّم التراكمية، حيث نشأت بأنظمتها التطبيقية وبمفاهيم خاصة بها، وقد خضعت تلك الأنظمة والمفاهيم للتطور في الفترات اللاحقة شأنها شأن أي مجال آخر للمعرفة.

٢ - التنظيم أحد مقومات علم المراجعة: يعتبر التنظيم من أهم مقومات العلوم الاجتهاعية، ويعني ترتيب الافكار بطريقة محددة وواعية، وتتمثل وسيلة العلم في تحقيق النظام في اتباع منهج أو طريقة منظمة وعددة تعتمد على خطة واعية. فالعلم هو معرفة منظمة ويسير المنهج العلمي في ضوء تطور العلم من الملاحظات إلى التجارب ثم إلى الاستنتاج العقيلي وإلى التجارب مرة أخرى، فالعنصر التجريبي والعنصر العقيل متداخلان ومتبادلان، فالاستقراء والاستنباط ليسا في العلم منهجين مستقلين، بل هما مرحلتان في طريق واحد.

وتـوجـد منـاهج عديدة للبحث في العلوم الاجتهاعية، سيتعرض الكاتب لدراسة بعضها بالقدر الذي يفيد أسلوب البحث في المراجعة.

## أهمية منهج البحث في الفكر المراجعي:

شتاء ۱۹۸۷

انصب الاهتهام بالمراجعة في الماضي على أنها فن أكثر منها معرفة منهجية، الأمر الذي جعل الاهتهام يتركز على الطرق والاجراءات والأساليب التي تتبع في مجال العمل المراجعي ولم تكن هناك محاولات جديدة لوضع مبادىء علمية للمراجعة.

وقد تغيرت هذه النظرة التي سادت لفترة طويلة ، فلم تقتصر المراجعة على التأكد من صحة الأحداث والصفقات المالية ومراجعة الحسابات ، بل هي علم من العلوم الاجتهاعية التي ترتكز على مجموعة من المفاهيم والفروض المنطقية والمبادىء العلمية التي تكون الاطار النظري القابل للتطبيق العملي . فيمكن النظر للمراجعة على أنها إجراءات الفحص والتحقيق للدفاتر والسجلات باستخدام أساليب معينة ، كها يمكن النظر إليها من مدخل آخر باعتبارها نظرية تتناول مشكلة التحقق من سلامة البيانات المتعلقة بنشاط الوحدة الاقتصادية والتقرير عنها لمن يهمهم أمرها .

ولعل الجهود المبذولة بمعرفة الكتاب والهيئات والمجامع العلمية نحو الوصول إلى تكوين مجموعة من المبادىء النظرية لعلم المراجعة، مع السعي نحو جعلها تلقى القبول العام قد نجحت في جذب الانتباه إلى أهمية المنهج في مجال المراجعة بدرجة أكبر من ذي قبل، الأمر الذي سوف يؤدي إلى القبول العام لأي بناءات نظرية في المراجعة إذا تم الاتفاق العام على منهج البحث في ذلك العلم.

ويرى الكاتب أن البحث عن منهج علمي للمراجعة وتطوره لم يلق الاهتهام الكافي وذلك للأسباب الاتية:\_

- أ- الاعتقاد الشائع فيها مضى والذي استمر لسنوات طويلة باعتبار المراجعة فنا أكثر منها علما يلتزم منهجا معينا للبحث، ويرجع هذا الاعتقاد إلى النظر للمراجعة على أنها امتداد وفرع من فروع المحاسبة والتي بدأت تطبيقية أيضا وليست مستقلة بذاتها كعلم له خصائصه واهتهاماته.
- ب كان ينظر للمراجعة باعتبارها أداة لخدمة وحماية فئة الملاك بالمشروع ، \_حيث أنها الفئة التي تفوض المراجع للقيام بعمله \_ وكانت النظرة السائدة هي السعي نحو تحقيق خدمة هذه الفئة ، الأمر الذي دعا إلى وجوب اتفاق المبادىء مع احتياجات هذه الفئة وعدم السعي إلى تطويرها.
- جـ الاهتهام فيها مضى بالطرق والاجراءات والأساليب التي تتبع في الحياة العملية،
   وكانت جميع المحاولات التي ظهرت لوضع مبادىء علمية تهدف إلى تفسير المطبق
   فعلا وليس ما يجب أن يطبق.

## مناهج البحث السائدة في الفكر المراجعي:

تلعب البحوث الجاعية الصادرة من المنظهات المحاسبية، وكذلك البحوث الفردية دورا كبيرا في سبيل تطوير علم المراجعة والانضاق على المفاهيم والمبادىء والاجراءات المستخدمة للوصول إلى إطار نظري يلقى القبول العام ،Mautz & Sharaf (1961).

ورغم غزارة البحوث والدراسات في مجال علم المراجعة، إلاّ أن بعض الكتاب يرون عدم كفايتها ويوصون بالمزيد من الدراسات النظرية لذلك العلم. وقد تعددت آراء الكتاب بشأن الاتجاه الذي يجب أن يسلكه المراجعون للبحث عن أساس فلسفى يبررون به القواعد التي تحكم المهارسة العملية للعمل المراجعي، وتحديد الاطار الذي يتحركون فيه عند قيامهم بواجباتهم.

ومن أهم المناهج السائدة التي تلائم البحث في علم المراجعة منهجي: الاستقراء والاستنباط وكلاهما مطبق في الفكر المراجعي، ومن أكثر مناهج البحث شيوعا في ذلك الفكر بحكم طبيعتها ونشأتها والأهداف التي تسعى اليها.

الاستقراء: يقوم هذا النهج على الملاحظة والمساهدة أو الاستقصاء والبيانات الاحصائية، ومن تحليل هذه المشاهدات أو البيانات يمكن التوصل إلى عموميات تمثل المبادىء العلمية. ويلي تلك المرحلة مرحلة الكشف والتي تتضمن الفروض العلمية التي يضمها الباحث في مجال العلوم الاجتماعية كتفسير مؤقت للظواهر، ثم يليها مرحلة الوصول إلى القانون الذي يحكم الظواهر وهي ما تسمى بمرحلة التعميم (Martin).

ويعتمد هذا المنهج على ملاحظة ما يفعله المراجعون لتكوين فكرة عامة عن النظام الذي تخضع له المراجعة في وجودها وتطورها، ثم إضافة التفكير المنطقي إلى هذه الأفعال باخضاعها لمجموعة عامة من المبادىء حتى يمكن الوصول إلى حقائق وقوانين علم المراجعة.

ووفقا لهذا المنهج يجري مسح للقواعد والاجراءات والطرق المتبعة والمطبقة فعلا في مجال العمل المراجعي واعدادها وتبويبها من خلال ايجاد نوع من التشابه بينها وفقا لأسس معينة .

ورغم أهمية هذا المنهج ووجوده في الفكر المراجعي إلا أنه يعاني بعض القصور الذي يتمثل في أنه لا يتفق مع التطور المستمر في علم المراجعة على أساس أن المبادىء العلمية المشتقة من هذا المنهج تصف الواقع، في حين أنها يجب أن تكون أنهاطا لما يجب أن يكون عليه التطبيق.

) الاستنباط (الاستدلال): يقوم هذا المنهج على أساس التفكير المنطقي، ويتم تحديد الفروض من دراسة مجال استخدام العلم، واستنتاج المبادىء العلمية عن طريق المنطق. . ووفقا لهذا المنهج يبدأ الباحث بمجموعة من الأهداف والمسلمات، ومن كليهما تشتق المبادىء المنطقية التي تعتبر القواعد الاساسية في مجال التطبيق العملي. وتمر عملية الاستنباط في المراجعة بتحديد أهداف المراجعة والمسلمات المتصلة بمجالها، وتحديد مجموعة من التعاريف حتى مرحلة تكوين المفاهيم والقضايا وتطبيق المبادئء المشتقة.

ومما سبق يتضح للكاتب أن المراجعة استقرائية حيث تتخذ المشاهدة والملاحظة أساسا للاستنتاج، كما هي استنباطية حيث يستدل على التعميهات من مقدمات مقبولة ومسلم بها.

وإن كان الاستقراء يسبق الاستنباط في المراجعة حيث نشأت كفن، إلا أن الباحث يرى أن المراجعة استخدامه من خلال الباحث يرى أن المراجعة استخدامه من خلال انتشاره في أجزاء كثيرة من المعرفة في مجال المراجعة وذلك بجانب الاستقراء، ويظهر ذلك على سبيل المثال في الحالات الآتية: \_

أ- استخدام أسلوب البريجة الخطية في مجال تخطيط أعمال المراجعة ,Summers).
 (453 - 443 : 1972)

ب - استخدام أسلوب تقييم ومراجعة البرامج في إعداد خطة سليمة لعملية المراجعة،
 وساعد هذا الأسلوب على تقدير الزمن الكلي اللازم لانجاز عملية المراجعة،
 وتحديد المسار الحرج الذي ينبغي التركيز عليه باستمرار -Cattanach & Han
 (176 - 609 : 609 : 609 )

جـ استخدام أسلوب تحليل التكلفة والعائد لدعم توصيات المراجع: (Wong, 1977) (49 – 43)

د\_ استخدام أسلوب الفحص بالمعاينة الاحصائية والذي يتفق مع نظرية الاحتمالات
 وعدم التأكد.

وكل مجالات المعرفة السابقة تعتمد على التخطيط والتنبؤ، حيث أن مضمون المنهج الاستنباطي يعتمد على استنباط حقائق من الاستقراء، وهذه الحقائق تتعلق بالمستقبل، والأسلوب الرياضي هو قمة الاستنباط.

ويظهر مما سبق أن منهج البحث الذي يتفق وطبيعة المراجعة هو منهج استقرائي استنباطي، يرتكز في بدايته على حصيلة متراكمة من المعرفة التي تم ملاحظتها وتنتهي بالتطبيق العملي، حيث تمر المراجعة بالمرحلة التجريبية التي تتكون فيها المعارف، وبين هاتين المرحلتين هناك تفكير استنباطي قائم على أساس استنتاج بعض النتائج من المقدمات الواقعية وهي ما تسمى بمرحلة النضج التي تكتشف فيها المبادىء العامة التي يتوصل إليها علم المراجعة وبذلك يتوافق علم المراجعة مع مقوم التنظيم، فالمراجعة هي معرفة منظمة.

٣\_ السببية أحد مقومات علم المراجعة: يقصد بالسببية البحث عن الأسباب، فالتعرف على الأسباب يعطي لأي ظاهرة المفهوم العلمي لها من حيث فهم ظواهر العلم وتعليلها. ويهدف العلم إلى اكتشاف أساليب مقنعة للعقل عن الأسباب المتحكمة في الظواهر من أجل السيطرة عليها عقليا وعمليا.

وإن التعرف على السببية في المراجعة يتطلب التعرف على المنطق الذي تخضع له عملية الاثبات في المراجعة، وإمكانية تحديد نطاق المراجعة من خلال التعرف على العلاقات المختلفة التي تدخل في تكوين البناء الوصفي لها مثل الغرض من الفحص والتحقيق، والمدف الذي تسعى اليه عملية المراجعة والمفاهيم والمصطلحات التي يتم من خلالها الفحص والتحقيق.

ولا شك أن العلاقات السابقة مبنية على السببية لأنها تسعى إلى تحديد مسار عملية الفحص والتحقيق.

والسببية هي أساس التراكمية وجوهرها، حيث أن وجود السبب هو الذي دفع المعرفة في مجال المراجعة إلى التطور والانتقال من مرحلة لأخرى سواء أكان إنتقالا رأسيا تمليلا للمفاهيم وتعميقا لها مما يزيد من فاعليتها، أم توسعا أفقيا لطرق مجالات أخرى جديدة.

والسببية في جوهــرها علاقة، ويتطلب الأمر عند تحديد العلاقات السببية في المراجعة والتعرف على طبيعتها تحديد نطاقها والبناء الوصفي لها.

ويتوافق علم المراجعة مع مقرِّم السببية، حيث تهتم المراجعة بالحصول على إجابة للسؤال لماذا؟ بالنسبة لأي ظاهرة تكون أمام المراجع عند القيام بفحصه وتحقيقه لها.

كما يقوم بدراسة وتقييم الأدلة التي يجصل عليها ويصل من كل منها إلى النتائج السليمة التي تؤدي اليها فقط، وأن تكون علاقة السبب والنتيجة واضحة لكل نوع من

أنواع الأدلة. وقد ظهرت في الأونة الأخيرة بعض البحوث الفعالة لصياغة نظرية عامة للاثبات في المراجعة تربط بين الافتراضات التي يضعها المراجع بالأدلة، وتحدد علاقة السبب والنتيجة في المراجعة (339 - 322: Kissinger, 1977) .

ومن الدراسة السابقة يتضح توافق علم المراجعة في طبيعته ومقوماته مع المقومات الأساسية للعلوم الاجتماعية، الأمر الذي أكسب المراجعة النضج الفكري الذي اكتسبته تلك العلوم.

## إطار النظرية في العلوم الاجتماعية

باعتبار المراجعة علم اجتماعيا، واحد مجالات المعرفة في تلك العلوم فقد راعي الكاتب عند دراسته للبناء النظري لها ضرورة اتساقه مع بناء النظرية في العلوم الاجتماعية.

ويرى فلاسفة العلوم أن تحديد البناء النظرى في مجال العلوم الاجتهاعية يعتمد على تحديد أركان ذلك البناء، مع تحديد الأدوات التي تستخدم في تحقيق هذا البناء، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى دراسة مجال العلم ذاته بقصد التعرف على خصائصه وأهدافه وتحديد منهج البحث الملائم له (نمَّر، ١٩٧١).

ونعرض بإيجاز بناء النظرية في العلوم الاجتماعية لامكان دراسة مدى توافر ذلك البناء في المراجعة حتى يتحقق لها مقومات النظرية وذلك على النحو التالى: ــ

#### أولا: تعريف النظرية:

تعددت التعريفات التي تناولت مصطلح النظرية 267 - 252: Campell, 1970) (88: Caws, 1965 وقد اختلف الكتّاب فيها بينهم بشأن تحديد مفهوم لها. ولم يكن هدف الكاتب هو حصر تلك التعريفات التي تناولها العديد من الكتاب والفلاسفة، حيث أن الدخول في حصرها وتفصيلاتها هو تكرار لكتابات سابقة في هذا المجال.

وقد ظهرت تعريفات عديدة للنظرية في القواميس والمعاجم، وفي علم المنطق ومناهج البحث ولكتاب العلوم السلوكية، وعلماء الاجتماع، ومن خلاصة تلك التعريفات يمكن تعريف النظرية بأنها بناء منطقي يغطى مجال العلم موضوع البحث ويظهر حقائقه، ويتكون هذا البناء من تعريف لمجال العلم، ومجموعة من المفاهيم لوصف ذلك العلم، وكذلك عدد من البديهيات والمصادرات لتفسيره ، بالاضافة لمجموعة من الفروض والمبادىء التي تساعد على التنبؤ بالأحداث المستقبلية المرتبطة بذلك العلم .

## ثانيا: وظائف النظرية في العلوم الاجتماعية:

يجب أن تسعى النظرية إلى تأدية الوظائف التي يسعى إليها العلم من وصف وتفسير وتنبؤ. وتحقق النظرية هذه الوظائف من خلال أدوات أو عناصر معينة.

وكها اختلف الكتاب فيها بينهم بشأن تحديد تعريف للنظرية، فقد اختلفوا أيضا في عمديد وظائفها... ودون التعمق في التفصيلات المكررة التي تناولها العديد من الكتاب في هذا المجال، فالنظرية في العلوم الاجتهاعية تقوم على الوصف بوضع تعاريف للمفاهيم الاساسية لمجال العلم والتفسير الذي يقوم على الاستنباط والتنبؤ بالأحداث المستقبلية، ولكي يكون بناء النظرية فعالا يجب أن يكون لديه القدرة على وصف وتفسير الظواهر والتنبؤ بالأحداث.

- وتظهر تلك الوظائف حسب الترتيب الزمني على النحو التالى: -
- ١ الوصف: يهدف إلى تحديد طبيعة الاشياء وخصائصها، ويتخذ أساسا للتفسير ويتحدد بمجموعة من الأدوات أو العناصر وهي التعريف والمفاهيم.
- ٢ التفسير: تظهر أهمية التفسير لعدم كفاية وصف الظاهرة، حيث لا تؤدي الأخيرة إلى التعرف على أسباب حدوث الظاهرة ومن أهم وظائف النظرية التوصل إلى قوانين تفسر أسباب حدوث الظواهر المختلفة. . ويتحدد بمجموعة من الأدوات والعناصر والتي تتمثل في البديهات والمصادرات
- ٣ التنبؤ: يعتبر من الوظائف الأساسية للنظرية، حيث لا يقف دورها على بجرد الوصف والتفسير، بل يمتد أيضا إلى التنبؤ بالأحداث المستقبلية إذا ما طبقت التعميات التي تم التوصل إليها لتفسير الظواهر على الظروف الجديدة. ويقصد بالتنبؤ في العلوم الاجتماعية تحديد الاتجماه أو بيان الاتجماه، ويتحدد بمجموعة من الأدوات أو العناصر تتمثل في الفروض والمبادىء.

## ثالثا: أدوات النظرية في العلوم الاجتماعية: ـ

١ \_ الأدوات التي تصف العلم:

- أ\_ تعريف بحال العلم: يلعب تعريف بجال العلم وطبيعته وحدود ذلك المجال دورا هاما في تحديد أهداف البناء النظري له، حيث يساعد على تحديد البديهيات الأساسية للمجال والتي تظهر أهميتها في توضيع علاقة المجال بالمجالات الأخرى في حقول المعرفة.
- بـ المفاهيم: تمثل المفاهيم العنصر الثاني في مجال وصف العلم والمفهوم بناء علمي
   يحدد ماهية وجوهر الشيء، وهو الأساس الذي يقام عليه باقي عناصر النظرية.

#### ٢ - أدوات تفسير العلم:

- أ\_ البديهيات: البديهية هي حقيقة بينة لا تحتاج لبرهان، ولها طابع العمومية لأنها مشتركة بين كافة بجالات المعرفة، وتظهر أهمية البديهيات في بناء النظرية باعتبارها إحدى الأدوات الرئيسية في تحقيق وظيفة التفسير، وتتخذ أساسا لاستدلالات تالية، كها تظهر أهميتها في توضيح مدى العلاقة الارتباطية بين المجال عمل البحث والمجالات الأخرى من المعرفة.
- بـ المصادرات: والمصادرات مكملة للبديهيات في مجال البناء التفسيري للنظرية
   ويستدل منها على فروض ومبادىء العلم وهي قضايا يفترض صحتها، وخاصة
   بعلم معين دون غيره. فالمصادرة أقل عمومية من البديهية التي تعتبر أعم واشمل.

## ٣ \_ أدوات التنبؤ (تحديد الاتجاه أو مسار العلم):

- أ\_ الفسروض: اختلفت الآراء والانجاهات فيها يتعلق بالفروض في مجال العلوم الاجتهاعية، وما زالت محل جدل الباحثين في تلك العلوم. نظرا لصعوبة تحقيقها وتعتبر الفروض نقطة البداية في مرحلة التنبؤ.
- ويمكن التغلب على مشكلة تحقيق الفروض في تلك العلوم من خلال استبدال التجريب الى الملاحظة.
- بـ المبادىء: تمثل الأداة الثانية في مجال تحقيق التنبؤ، كها تعد مكملة للفروض فهي
   عبارة عن نتائج مستنبطة من المفاهيم والمصادرات.

وقد تعددت الأراء والاتجاهات حول موقع المبادى، في مجال البناء النظري للعلوم الاجتهاعية. فيرى البعض أنه من الصعب صياغة مجموعة من المبادى، المبنية على أسس منطقية في تلك العلوم لصعوبة إيجاد وسائل تحقيق الفروض. إلا أنه يمكن التغلب على ذلك من خلال اعتبار الحقائق المستقرة في مجال العلم والتي تم التعارف عليها بمثابة مبادى، أو

الاستعمانة بالأسلوب المنطقي في مجال تكوين تلك المبادىء عن طريق اخضاع الفروض للتحقيق من خلال المشاهدة وليس التجريب.

وبعد دراسة بناء النظرية في العلوم الاجتهاعية، يتناول البحث مدى إمكانية توافر أركان هذا البناء في المراجعة حتى يتحقق لها مقومات النظرية التي تقوم على الوصف والتفسير والنبؤ.

## إمكانيات علم المراجعة في تحقيق وظائف النظرية:

مها كان لنظرية المراجعة من أركان أساسية يقوم عليها بناؤها، فإن هذا البناء بها يقوم عليه من أركان يعتبر غير ذي جدوى ما لم يكن قادرا على وصف وتفسير ظواهر علم المراجعة والتنبؤ بها قد يسفر عنه انتظام تلك الظواهر أو عدم انتظامها من أحداث.

ونتناول في هذا الجزء دراسة العناصر الأتية: ـ

أولا: إمكانيات علم المراجعة في وصف الظواهر.

ثانيا: إمكانيات علم المراجعة في تفسير الظواهر.

ثالثا: إمكانية علم المراجعة في التنبؤ بالأحداث.

أولا: إمكانات علم المراجعة في وصف الظواهر:

يقوم البناء الموصفي على تعريف علم المراجعة، والمفاهيم المتعلقة بذلك العلم باعتبارهما المركنين الأساسيين في مجال وصفه. فالوصف هو الوظيفة الأولى من وظائف النظرية والتي ينبغي أن يسعى إليها علم المراجعة. ووضع تعريف للمراجعة يعتبر من العناصر المهمة في بناء النظرية. فهو يساعد على تحديد الأهداف الأساسية لها، ويوضح طبيعة وخواص علم المراجعة وحدوده.

١ تعريف علم المراجعة: تعددت التعريفات التي تناولت المراجعة المالية، وعلى الرغم من اختلاف صياغتها إلا أنها تدور حول اعتبارها فحصا فنيا محايدا للدفاتر والسجلات بهدف إبداء الرأي في مدى صدق وعدالة القوائم المالية للعميل في التعبير عهن نتيجة النشاط والمركز المللي.

ويتحدد هدف المراجعة المالية في المصادقة على عدالة ما تحتويه القوائم المالية، كما يتحدد نطاقها في الدفاتر والسجلات المالية المرتبطة بدلالة تلك القوائم.

٢ \_ مضاهيم المراجعة: تمثل المفاهيم الركن الثاني من أركان البناء الوصفى للمراجعة،

- وتنقسم إلى مفاهيم متعارف عليها، ومفاهيم ميدانية لازمة لتنفيذ عملية المراجعة وذلك على النحو التالي: ـ
- ١ ـ مفاهيم متعارف عليها: يقوم بالمراجعة المالية شخص كف، ومحايد، يبذل العناية الواجبة، ويلتزم السلوك الأخلاقي مستخدما وسائل فنية لابداء رأيه في مدى عدالة عرض القوائم المالية Spicer & Pegler, 1974: Jencks, 1960:1-2 Howard, عرض القوائم المالية . 1970:1)
  - ويمكن استخلاص المفاهيم المتعارف عليها كما يلى: ـ
- أ ـ الكفاءة: ينطلق أهمية مفهوم الكفاءة من مبدأ أساسي في المراجعة بأنه ينبغي أن تؤدي بأفضل الامكانيات المتاحة. ومن البديهي أن المراجع يجب أن يكون مؤهلا للقيام بعمله ويفترض فيه ذلك. ويقصد بمفهوم الكفاءة لدى المراجع كفاءته العلمية والفنية، وترتبط كفاءة المراجع بالثقة فيه، ويتم تفويضه على أساس الثقة في كفاءته، بالاضافة إلى أنها تؤدي الى زيادة ثقة مستخدمي القوائم الختامية في المعلومات التي يتضمنها تقريره.
- ب \_ الحياد: يظهر أهمية مفهوم حياد المراجع ليس فقط تجاه إدارة الوحدة الاقتصادية أو ملاكهـا ولكن أيضا تجاه الغير ممن يعتمدون على تقريره في اتخاذ قراراتهم، ويقصد بالحياد انتهاج المراجع للموضوعية، وعدم التحيز، وعدم التأثر بآراء الآخرين والحياد هو جوهر المراجعة الخارجية والعنصر المميز لها. ولذلك يعتبر الحياد أحد المفاهيم الأساسية المتعارف عليها لعلم المراجعة.
- جـ العناية الواجبة: تعتبر العناية الواجبة أو الملائمة من المفاهيم المتعارف عليها في مجال المراجعة. ويقصد بها أن المراجع ينبغي عليه بذل العناية المهنية الواجبة عند قيامه بالفحص وإعداد التقرير. ويتعلق هذا المفهوم بها يقوم به المراجع من أعمال وبمستوى ودقة القيام بها.
- د. السلوك الأخلاقي: يقصد بمفهوم السلوك الأخلاقي مجموعة القواعد المتعلقة بزملاء المهنة، والمتضمنة دليل آداب وتقاليد المهنة الخاصة بتنظيم العلاقة بين المراجع وبين زملائه من مزاولي المهنة، وبالمجتمع الذي يهارس فيه دوره.
- والسلوك الأخلاقي أحد المفاهيم الأساسية للمراجعة، وتنشأ السلطة الالزامية لقواعد آداب وسلوك المهنة من اللوائح التنظيمية لها بكل دولة ، ولا شك

- أن التزام المراجع بتلك القواعد يساعد على زيادة ثقة الرأي العام في المهنة بشكل عام وأن تقصيره في الوفاء بتلك المسؤوليات يخلق عليه التزامات تجاه زملائه وتجاه المجتمع.
- هـ الأدلة والقرائن: ترتبط وظائف المراجعة بأهدافها، فالمراجعة تقوم على وسائل فنية للحصول على أدلة وقرائن الاثبات، ولا خلاف على ذلك من حيث المبدأ بين رواد الفكر المحاسبي والمراجعي، وهي عبارة عن وسائل أو طرق تتوافر للمراجع للحصول على أكبر إقناع عمكن أثناء قيامه بعمله، ولاقامة الدليل على صدق أو كذب المعلومات التي تحويها القوائم الحتامية تحقيقا للاثبات في المراجعة.
- وبذلك تعتبر الأدلة والقرائن أحد المفاهيم الأساسية المتعارف عليها في المراجعة.
- ٢ ـ مفاهيم ميدانية: تلك المفاهيم التي تمثل القواعد العامة التي تحكم الاجراءات العملية
   لنشاط المراجعة، وكذلك إجراءات وخطوات أداء عملية المراجعة ذاتها، وتتمثل فيها
   يلى:-
- أ- الأحداث المالية: تهتم المراجعة بفحص وتحقيق الأحداث المالية، وتعبر تلك
   الأحداث عن النشاط الاقتصادي والـذي يمثل محصلة لمجموعة من الحقائق
   الاقتصادية التي يعبر عنها بقيم مالية.
- ويعني بالحدث المالي أي واقعة تحدث بالوحدة وينتج عنها أثر مالي أما بين الوحدة وأصحابها، أو بينها وبين الغير. وتمثل تلك الوقائع عمليات تبادلية يتم من خلالها انتقال قيم مالية نتيجة صفقات مستقلة بين طرفين نختلفين، ومؤيدة بدليل موضوعي، ويمكن التعبير عنها في صورة وحدات نقدية.
- وتترجم الأحداث المالية إلى بيانات مالية تمثل المادة الأولية التي يهتم بها المراجع عند قيامه بأداء مهامه .
- ب المراقبة الداخلية: يعتبر نظام المراقبة الداخلية المصمم بالوحدة الاقتصادية نقطة
   البىداية لعمل المراجع، والأساس في تحديد مدى الاختبارات والفحوص التي
   ستكون مجالا لتطبيق إجراءات المراجعة وبذلك يعتبر تقييم ذلك النظام من

- جانب المراجع جزءا متكاملا من عمليات المراجعة، وركيزة من ركائز الفحص المحاسبي التي أكدها المنهج العلمي لاجراءات المراجعة.
- فالمراقبة الـداخلية أحد المفاهيم الميدانية المهمة التي تخص المراجعة، وترتبط إرتباطا مباشرا بعمل المراجع الخارجي.
- جـ المبادىء المحاسبية المتعارف عليها: تعتمد المراجعة على مبادىء المحاسبة
   المتعارف عليها، حيث تمثل الاطار الذي يحكم المارسة المهنية للمراجعين لضهان
   إبداء رأي موضوعي في القوائم المالية الختامية للوحدة الاقتصادية.
- وتقوم سلطة الزام تطبيق تلك المبادىء اما على قوة التشريع أو على قوة الالزام التي تتمتع بها الهيئات المهنية بين أعضائها من خلال إصدار توصيات ملزمة لاعضائها يجب عليهم اتباعها. وينشأ القبول العام لتلك المبادىء لمنفعتها العملية، وكنتيجة لسلطة الالزام التي تتطلب ضرورة تطبيقها في العملية المحاسبية، ولذلك يمكن اعتبارها أحد المفاهيم الميدانية المهمة للمراجعة.
- د. قواثم مالية: تعتبر القوائم المالية البيان المحاسبي الذي تنعكس عليه صورة الوحدة الاقتصادية، كما تمثل المخرجات المباشرة لنظام التشغيل المحاسبي من تبويب للحقائق الاقتصادية وتلخيص لها. وتعتبر تلك القوائم المصدر الرئيسي للمعلومات عن الانشطة الاقتصادية للوحدة والتي يعتمد عليها أصحاب المصلحة في اتخاذ قراراتهم.
- ويتبلور دور المراجع في التأكد من الصدق النظري والواقعي لتلك القوائم المالية الختامية. وبذلك يمكن اعتبارها احد المفاهيم الميدانية الهامة للمراجعة.
- هــ عدالة العرض: تهتم المراجعة بإبداء الرأي الفني المحايد في مدى عدالة القوائم
   المالية الحتامية في تعبيرها عن نتيجة النشاط والمركز المالي للوحدة الاقتصادية.
- ويستند المراجع في ذلك إلى أربعة افتراضات يسعى لانباتها وتتمثل في مدى تمشي تلك القوائم مع مبادىء المحاسبة المتعارف عليها، ومدى تماثل تطبيق تلك المبادىء من سنة لأخرى، ومدى سلامة الاجراءات المتبعة في إعداد تلك القوائم، ومدى اشتهالها على كل المعلومات الضرورية.
- ومن ثم يعتبر مفهوم الاظهار العادل للقوائم المالية الختامية أحد المفاهيم الميدانية الأساسية في المراجعة.

### ثانيا: إمكانيات علم المراجعة في تفسير الظواهر:

يعتبر التفسير الوظيفة الثانية من وظائف النظرية، وتمثل البديهيات والمصادرات الركنين الأساسيين في مجال التفسير. وفيها يلي دراسة إمكانيات علم المراجعة في تحقيق وظيفة التفسير من خلال عرض البناء التفسيري للمراجعة باقتراح مجموعة من البديهيات والمصادرات وذلك على النحو التالى: \_

١ ـ بديهيات علم المراجعة: تمثل القضايا المشتركة التي تعبر عنها الحقائق المعروفة في مجال الحياة الاقتصادية أو قد تكون مأخوذة من مجالات المعرفة الأخرى ذات الصلة بالمراجعة مشل المحاسبة والادارة والاقتصاد والقانون، وتشير إلى مدى الارتباط بين المراجعة ومجالات المعرفة الأخرى.

وتتمثل تلك البديهيات من وجهة نظر الكاتب في البديهيات الآتية :-

 إ\_ بديهية التفويض: التفويض بديهية أساسية في معظم العلوم ومجالات المعرفة، فقد ظهر التفويض في علم الادارة كمبدأ معترف به في إدارة المساهمات، وظهر بوضوح في علم السياسة وفي المحاسبة من خلال مراكز المسؤولية.

وترتبط المراجعة بنظرية تفويض السلطة، والحاجة إلى رقابة أعمال من فوضت إليهم هذه السلطة، ويعتمبر المراجع مفوضًا من قبل أصحاب الأموال بالمشر وع للقيام بعمله. وقد يكون التفويض بالمراجعة اختياريا كتلك المراجعة التي يطلبها ملاك المشروع في المنشآت الفردية وشركات الأشخاص. وقد يكون التفويض بالمراجعة إلزاميا من خلال إلزام التشريعات الخاصة بالشركات المساهمة بنشر قوائمها المالية الختامية على حملة الأسهم والغير.

ويما سبق يتضح أن التفويض مفهوم شائع بين معظم العلوم والمعارف كما هو شائع في علم المراجعة، وعليه فالتفويض تتوافر له الخصائص المطلوبة في البديهيات، وبذلك فهو بديهية من بديهيات المراجعة

ب\_ بديهية التخطيط: التخطيط مفهوم ملموس في معظم العلوم ومجالات المعرفة، فيظهر التخطيط في علم الادارة وفي علم الاقتصاد، وفي المحاسبة، كما هو واضح في المراجعة، فالمراجع يقوم بتخطيط العمل من خلال وضع برنامج للمراجعة والذي يمثل خطة كيفية وزمنية لأداء العمل المراجعي. كما تحتاج جميع جوانب

عملية المراجعة إلى تخطيط دقيق، فقد ظهر بالفعل استخدام أساليب البرمجة الحنطية، وتقييم ومراجعة المبرامج في إعداد الخطة السليمة لعملية المراجعة وترشيدها. وينبع الاهتهام بالجانب التخطيطي في المراجعة من المسؤولية والالتزام المهني. ويستخدم في معظم الأحيان كمؤشر للمراجع لكيفية تنفيذ واجباته بالعناية المهنية الواجبة.

وبذلك فالتخطيط مفهوم شائع في معظم بجالات الموقة كها هو شائع في عمظم بجالات الموقة كها هو شائع في معظم الطلوبة في البديبيات. جــ بديبية الاستمرار: الاستمرار مفهوم واضح في معظم العلوم وبجالات المعوقة، فالاستمرار مفهوم واضح في علم الادارة حيث ترتبط الادارة بعقود طويلة الأجل يترتب عليها حقوق وتعهدات والتزامات. ويظهر مفهوم الاستمرار أيضا في علم القانون، وفي علم الاقتصاد حيث أن استمرار الوحدة الاقتصادية وبقامها يعتبر حافزا للمستثمرين على استثبار أموالهم ويدفع الحياة الاقتصادية للنمو والتقدم، وذلك لوجود مقياس الربح كمعيار للأداء الاقتصادي. كما يظهر مفهوم الاستمرار في المحاسبة ويقود إلى تقسيم حياة المشروع إلى مدد مالية أو فترات مالية مستقلة.

ويظهر الاستمرار بشكل ملموس في المراجعة، حيث ينبع هذا المفهوم من استمرار الحاجة إلى خدمات المراجعة، وتطور تلك الحاجات لسد حاجة وتوقعات مجالات الأعمال من المهنة للوفاء بمتطلبات المجتمع المتطور لخدمات المراجعة.

وبذلك فالاستمرار مفهوم شائع في معظم مجالات المعرفة بها فيه المراجعة ويمكن اعتباره بديهية من بديهياتها.

د. بديهية الأثبات: الاثبات هو عملية تسجيل الوقائع كها حدثت بناء على مستندات مؤيدة. ويظهر الاثبات في الادارة حيث تعتمد القرارات الادارية على دراسة الوقائع المبينة، وتحليلها، واستخلاص النتائج التي يُبنى عليها القرار الاداري. كها يظهر الاثبات في علم التاريخ، وعلم الاجتهاء، وعلم القانون. وعلم المحاسبة. والمراجعة من العلوم التي تبدأ بجمع البيانات عن طريق الفحص والملاحظة والاستفسار، والمصادقات وغيرها من الوسائل الفنية للاثبات في المراجعة. وتعتمد

على إثبات المشاهدات، والتحليل المكثف لتلك البيانات لاقامة الدليل على صدق أو كذب المعلومات التي تحويها القوائم المالية الحتامية.

فالاثبات مفهوم شائع في معظم مجالات المعرفة بها فيه المراجعة وبالتالي ينطبق عليه خصائص البديهيات، ومن ثم يمكن اعتباره إحدى بديهيات المراجعة.

١- مصادرات علم المراجعة: تمثل المصادرات الركن الثاني من أركان البناء التفسيري للنظرية، وتحدد مصادرات علم المراجعة من خلال الوظيفة التي يؤديها، وهو ما يسمى بالتفسير الوظيفي للعلم، ويعتبر فحص وتحقيق الأداء المالي وتبليغ نتيجة ذلك لأصحاب رأس المال في الوحدة الاقتصادية الوظيفتين الرئيستين للمراجعة ويحددان الاطار العام لها. ومن ثم فقد اعتبرهما الكاتب مصادرتين أساسيتين لعلم المراجعة.

وقد راعى الكاتب أنه يمكن اتخاذهما أساسا لاستدلالات تالية وهو ما يميز مصادرات أي مجال من مجالات المعرفة. فمصادرة الفحص والتحقيق تتسق مع بديهة الاثبات، كها يستنبط منها مبدأ المصادقة. كها تتسق مصادرة التبليغ مع بديهة التفويض كها يستنبط منها مبدأ المسؤولية، وذلك على النحو التالى: ـ

- أ\_ مصادرة الفحص والتحقيق: يقصد بتلك المصادرة أن ما يتم تسجيله وتلخيصه وعرضه بالوحدة الاقتصادية يجتاج إلى فحص وتحقيق للتأكد من أن الحقائق الاقتصادية قد تم التعبير عنها بصدق وبطريقة ساعدت مستخدميها في اتخاذ قرارات سليمة. والفحص والتحقيق هو جوهر وظيفة المراجعة، فالمراجع يحقق عمل المحاسب من خلال فحص وتحقيق البيانات الواردة بالقوائم المالية الحتامية والتي يعدها ويجهزها المحاسب، وهو يرجع في ذلك لأصل هذه البيانات.
- جـ مصادرة التبليغ: هو الوظيفة الثانية للمراجعة، ولا يقتصر التبليغ على الأثر الاعلامي بل يتعداه للتأثير السلوكي وتتمثل أداة التبليغ في تقرير المراجع ، والذي يمثل المنتج النهائي لعملية المراجعة. ويقتصر مضمون التبليغ في المراجعة على إبداء الرأي في مدى عدالة القوائم المالية الختامية في التعبير عن نتيجة النشاط والمركز المالي.

## ثالثا: إمكانيات علم المراجعة في التنبؤ بالأحداث:

يمثل التنبؤ الوظيفة الثالثة من وظائف النظرية في العلوم الاجتهاعية ويعني تحديد أو

بيان اتجاه أحداث العلم، وتعتبر الفروض والمبادىء أدوات التنبؤ لأي مجال من مجالات المعرفة. وبالرغم من الجدل الذي يثور حول فروض ومبادىء العلوم الاجتماعية، حيث تتعدد فيها الآراء والاتجاهات إلا أن الكاتب يرى أهميتها في علم المراجعة، الأمر الذي أدى به إلى اقتراح بعض الفروض والمبادىء لذلك العلم. وقد راعي في الفروض إمكانية إتساقها مع البديهيات والمصادرات مع إمكانية الاستنباط منها، واعتبار المبادىء مكملة لتلك الفروض ونتائج مستنبطة من البديهيات والمصادرات. ويتم عرض البناء التنبئي للمراجعة باقتراح فرضين ومبدأين، وذلك على النحو التالي: -

## ١ \_ فروض علم المراجعة:

 الدلالة المقيدة للقوائم المالية: ان القوائم المالية وما تحويه من أرقام وبيانات لا تعبر عن نتيجة النشاط والمركز المالي الحقيقي للوحدة، حيث أن دلالتها مقيدة وليست مطلقة، ويرجع ذلك الى افتراض ثبات القوة الشرائية لوحدة النقد عند تقييم عناصرها بالإضافة لاختلاف أسس قياس تلك العناصر، وخضوع بعض القيم للتقدير الشخصي، كما أنها لا تفصح عن بعض العناصر ذات التأثير المباشر والهام على المركز المالى.

ولذلك فقد أحيطت بظلال من التحفظ على ما يمكن استقراؤه منها من اتجاهات، وما تظهره من حقائق، وما تفصح عنه من دلالات.

ب ـ الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة: هذا الفرض هو الذي يعطى للتقرير أهميته. فهو أداة لدعم الثقة في المعلومات المالية المنشورة بالقوائم المالية الختامية، باعتبارها أساس العملية الاقتصادية نظرا لاعتباد مستخدمي ذلك التقرير على رأي المراجع الفني المحايد في القوائم المالية الختامية قبل اتخاذ قراراتهم. ونتيجة للفرض السابق ظهرت التحفظات في تقرير المراجعة درءا لمسؤولية المراجع قانونيا ومهنيا، ومن مظاهرها عدم ابداء المراجع لرأيه الا اذا اقتنع بكفاية وملاءمة أدلة وقرائن الاثبات وعـدم الاعتهاد على مصادر لم يتأكد من صحتها عند فحصه وتحقيقه. ومن نتائجها حق المراجع في اعداد التقرير المناسب تبعا لما يتوصل اليه من نتيجة عمله، مثل اعداد التقرير بتحفظات، أو التقرير السالب، أو تقرير عدم ابداء الرأي.

## ٢ \_ مبادىء علم المراجعة:

أ- المسؤولية: ظهر هذا المبدأ نتيجة اعتبار المراجع وكيلا عن المساهمين، ومفوضا من قبلهم، الأمر الذي ألقى عليه مسؤولية تبليغهم بنتيجة فحصه وتحقيقه للأداء المالي للوحدة الاقتصادية، كما أنه نتيجة مستنبطة من مصادرة التبليغ. وقد اشتق هذا المبدأ من بديهية التفويض، كما أنه نتيجة مستنبطة من مصادرة التبليغ وتتحدد مسؤوليته على أساس التكييف القانوني لوظيفته، فهو مسؤول تجاه أصحاب المشروع مسؤولية مدنية تعاقدية اذا لم يبذل العناية المهنية الواجبة، وقد تمتد مسؤولية المراجع تجاه أطراف أخرى بالمجتمع خلاف عميله، ولم تتحدد مسؤولية تجاه تلك الأطراف على وجه الدقة حتى الآن. ويختلف حجم تلك المسؤولية على حسب قانون كل دولة ومدى نظرتها لحجم الاهمال الذي يقع فيه المراجع. وقد يكون المراجع مسؤولا أمام المجتمع اذا ترتب على اهماله وتقصيره في عمله الاضرار بمصالح المجتمع، وقد يقع في هذه الحالة المسؤولية الجنائية.

ب - المصادقة: يعتبر مبدأ المصادقة من المبادىء المتعارف عليها في المراجعة، ويحظى القبول العمام بين جهرة المحاسبين والمراجعين وأعضاء المهنة. حيث تهدف المراجعة الى فحص وتحقيق المجموعة المستندية والدفترية للوحدة فحصا فنيا عايدا، ليتمكن المراجع من التأكد من أن الحسابات الختامية تظهر بصورة عادلة نتيجة أعال الوحدة عن الفترة المحاسبية، وأن الميزانية تعبر بأمانة ووضوح عن حقيقة المركز الملل في نهاية تلك الفترة.

ويشتق هذا المبدأ من بديهية الاثبـات، ومصادرتي الفحص والتحقيق والتبليغ، ومكمل لفرض الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة.

مدى وفاء مهنة التدقيق بدولة الكويت بمتطلبات نظرية المراجعة:

نشأة مهنة التدقيق بدولة الكويت والتشريعات المنظمة لها:

مرت مهنة المراجعة منذ نشأتها بدولة الكويت بتطورات عديدة يمكن ايجازها فيها يلي:-

- ١ = اعتمدت المهنة في بدايتها على ما جاء بقانون الشركات بدولة الهند والذي صدر عام
   ١٩١٣ ، واستمر تطبيقه في تنظيم مهنة المراجعة حتى عام ١٩٦٠ .
- ٢ أدى التطور الاقتصادي الكبير الذي تشهده دولة الكويت، واتساع المعاملات التجارية وظهور الشركات الضخمة، وازدياد الوعي المحاسبي إلى اهتهام الدولة بتنظيم مهنة مراقبة الحسابات، والشروط الواجب مراعاتها لمن يحق له مزاولتها بصدور قانون الشركات رقم ١٥ لعام ١٩٦٠م في مواده ١٦٦، ١٦٥، ١٦٥ والحاصة بتنظيم أحكام تعيين مراقب الحسابات وشروط تنظيم المهنة، وقد عُدَل بالقانون رقم ٣ لعام ١٩٦٥م.
- ٣ وقد تم تتوبع مهنة المراجعة بدولة الكويت بانشاء جعية المحاسبين والمراجعين الكويتية في ١١ فبراير عام ١٩٧٣ حيث يهدف هذا التنظيم للعمل على رفع المستوى المهني، والأدبي، والثقافي لأعضاء المهنة. وتزويد أعضائها بالآفاق الجديدة في بحال المحاسبة والمراجعة، وتنيمة وتطوير الفكر المحاسبي لديهم، والمساهمة في تنظيم قواعد مزاولة المهنة، والتعاون مع الهيئات والجمعيات العلمية والمهنية المحلية والعالمية.
- ٤ وقد صدر أخيرا القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ الذي أحدث تطورا في المهنة وركز على أهمية المهنة للنظام الاقتصادي والاجتباعي للدولة، ودورها الحساس. كها اهتم بالشروط اللازمة لمزاولة المهنة بالكويت، وكفل وضع الضهانات اللازمة لتنظيم ورفع مستوى مهنة التدقيق كى تؤدي دورها في خدمة المجتمع على الوجه المطلوب.

# مدى وفاء التشريعات واللوائح المنظمة للمهنة بمتطلبات نظرية المراجعة :

### أولا: المقاهيم:

١ فيما يختص بمفهوم الكفاءة فقد حدد القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ بالباب الأول المؤهلات الأكاديمية (العلمية) التي يجب توافرها في مراقب الحسابات، والتي تتمثل في حصوله على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الكويت أو احدى الجامعات أو المعاهد العليا المعادلة والمعتمدة. كما أوجب القانون نفسه على مراقب الحسابات أن يكون عضوا في احدى جمعيات المحاسبين المعتمدين، وعلى وجوب توافر فترة خبرة عملية لديه بعد حصوله على المؤهل الأكاديمي، وتتراوح تلك الفترة بين سبع صنوات بالنسبة لمراجعة حسابات البنوك وشركات التأمين والشركات المالية، وخمس سنوات بالنسبة لمراجعة حسابات البنوك وشركات التأمين والشركات المالية، وخمس سنوات

بالنسبة للشركات الأخرى. كما ألزم القانون المذكور ضرورة اجتيازه امتحان مزاولة المهنة الذي تجريه وزارة التجارة والصناعة.

- ١- ويتضح ما سبق أن مفهوم الكفاءة يحظى باهتام التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت. وإذا تناولنا مدى الالتزام بهذا الفهوم في المحيط العملي فقد أكدت بعض الدراسات الميدانية (حسن ١٩٨٤؛ ١١٨) التي تمت في هذا الصدد عام ١٩٨٤ على عدم توافر المؤهلات العلمية والعملية اللازمة لدى بعض ممارسي المهنة، كما أكدت أيضا على عدم توافر القدر الكافي من الكويتيين المؤهلين تأهيلا علميا وعمليا لاستيفاء متطلبات المهنة. وأرجعت هذا النقص إلى عدم اقبال الكويتيين من خريجي قسم المحاسبة والمراجعة على الالتحاق بمكاتب التدقيق المهنية والانخراط في سلك المهنة كما عددت بعض الأسباب التي أدت إلى ذلك منها عدم كفاية الرواتب المبدئية التي تدفع لهم، وطول الفترة الزمنية التي نص عليها القانون لاكتساب الحبرة العملية، والنقص في عدد المتخصصين لتدريس علوم المحاسبة على المستوى الجامعي، وتفضيل الخريجين للترجه للعمل بالوزارات والادارات الحكومية والشركات.
- ٢ وفيا يتعلق بمفهوم الحياد فقد أكد القانون التجاري رقم ١٥ لعام ١٩٦٠ على أهمية مفهوم حياد واستقلال المراجع، حيث ألزم الشركات المساهمة بتعيين مراقب مستقل وتحايد للقيام بمراجعة الحسابات والقوائم المالية الحتامية لها. . كها حظر المشرع على مراقب الحسابات بموجب القانون رقم ٥ لعام ١٩٩١ في المادتين ١١، ١٩ أن يرأس جلس ادارة احدى الشركات المساهمة التي يقوم بمراجعة حساباتها، أو يكون عضوا منتدبا فيها أو عضوا في مجلس ادارتها، أو شريكا، أو موظفا فيها حرصا على تأكيد مفهوم استقلال وحياد المراجع في تفكيره وتصرفاته، وتوخي المراجع الموضوعية أثناء تأديته لعمله.

ويتضح مما سبق أن مفهوم الحياد بحظى باهتهام التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت. وقد انصب اهتهامها بمعيار المصالح المادية كأساس لتحديد مفهوم حياد المراجع، وينبغي اهتهام التشريعات والهيئات المنظمة للمهنة باضافة معيار آخر يضمن استقلال الحالة الذهنية له حتى يتحقق الحياد الحقيقي.

٣- وبالنسبة لمفهوم العناية الواجبة فلا شك أن هذا المفهوم يرتبط بقواعد شرف المهنة من

الناحية العملية. ويعتقد الكاتب أن أزمة سوق الأوراق المالية بدولة الكويت أبلغ رد على عدم التزام مراقبي الحسابات بالعناية الواجبة والملائمة عند ممارسة أعهالهم، وتنفيذ إجراءات المراجعة كما تقتضيه مسؤولياتهم المهنية. واعتبار ذلك أحد أهم الأسباب الرئيسية لحدوث تلك الأزمة، على أساس أن تقرير المراجع عن المراكز المالية للشركات التي يتم تداول أسهمها بالبورصة من أهم مصادر المعلومات الأساسية التي يستقي منها المستثارية.

ويرجع عدم وضوح هذا المفهوم لدى مراقبي الحسابات من وجهة نظر الكاتب إلى الأسباب الآتية :\_

أ- عدم تحديد الاجراءات النمطية للمراجعة بدولة الكويت.

بـ عدم الاتفاق على موقف محدد لأعضاء المهنة تجاه المشاكل التي يتعرضون لها.
 جــ عدم توافر مقايس التحقق من مدى النزام أعضاء المهنة بهذا المفهوم.

د\_ عدم تحديد معايير للأداء المهني، فلم توضع قواعد بمعايير المراجعة المتعارف عليها والتي يمكن بموجبها قياس المستويات المهنية، ومدى جودة أداء أعضاء المهنة. فالملاحظ أن المهنة بدولة الكويت أخذت بها جاء بمعايير الأداء المهني المطبقة بالولايات المتحدة الأميركية، وبريطانيا ولم تكيف تلك المعايير بها يتناسب مع الظروف المحلية.

هـ. عدم تحديد الواجبات والمسؤوليات المهنية التي ينبغي أن يلتزم بها أعضاء المهنة.
٤ ينظم مفهوم السلوك الأخلاقي قانون شرف المهنة الذي يهدف الى تحديد الواجبات والالتزامات المهنية والأخلاقية التي يجب أن يلتزم بها المراجعون. وتختلف تلك الواجبات والالتزامات باختلاف القوانين الوضعية المعمول بها في هذا الشأن، وياختلاف المعرف المهنى السائد بين المراجعين.

وقد أكدت التشريعات بدولة الكويت على أهمية النزام أعضاء المهنة السلوك الاخلاقي. فقد ألزم المشرع بالباب الثاني من القانون رقم ٥ لسنة ١٩٨١ بشأن تنظيم مزاولة المهنة على مراقبي الحسابات عدم مزاولة أية مهنة تتمارض مع مهنته مثل أعمال الاستشارات والخبرة، وأعمال الترويج لتأسيس الشركات، ومسك الحسابات واعداد الحسابات الحتامية والميزانيات وأعمال الدعاية لكتبه، أو أن يكون له مصلحة مادية في

الشركات التي يراجع حساباتها من خلال ارتباطه بوظيفة بها. وحدد القانون في مادته رقم ٢١ مسؤولية مراقبي الحسابات اذا نسب لهم ما يعتبر مخالفا لأحكام القانون أو لأصول المهنة.

وبن مظاهر ذلك قبول عمليات المراجعة عن طريق تقديم المناقصات كما بحدث في ومن مظاهر ذلك قبول عمليات المراجعة عن طريق تقديم المناقصات كما بحدث في مراجعة حسابات الجمعيات التعاونية. كما يتم في بعض الحالات الاتفاق مع العميل على نسبة مقدما كأتعاب من ايرادات العملية التي يقوم بمراجعتها، وقيام بعضهم بأعمال المضاربات وتورطهم في أزمة سوق الأوراق المالية. بالاضافة لقيامهم بأعمال المحاسبة بالشركات رغم الزام المشرع لهم بعدم ممارسة تلك الأعمال وتفرغهم لأداء دورهم الحقيقي. بالاضافة لعدم تفرغ بعضهم للمهنة واعتبارها مصدراً آخرا للدخل مما يؤثر على مفهوم المناية الواجبة في أداء أعمالهم خاصة وأن القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ لم يول مسألة التفرغ للمهنة الأهمية المناسبة لها رغم أهميتها لرفع مستوى المهنة ومستوى مزاوليها ويرجم ذلك من وجهة نظري للأسباب الآتية:

أ\_ عدم كفاية التشريعات في هذا الصدد.

عدم وجود تنظيم مهني قوي ومتطور للاشراف على المهنة بدولة الكويت، حيث
 يتمثل التنظيم المهني بدولة الكويت في جمعية المحاسبين والمراجمين التي يقتصر
 دورها على اصدار بعض النشرات الدورية المتعلقة بالمهنة دون أن يكون لها الدور
 الفعال في إلزام الأعضاء بتوصياتها.

جـ عدم توافر دستور مهني يقوم على مجموعة متناسقة من المفاهيم المتفق عليها
 ويناسب ظروف المهنة بدولة الكويت.

ولا شك أن اتساع دور التدخل الحكومي واصدار التشريعات الكافية، ووجود تنظيم مهني قوي ومتطور، واعداد دستور مهني يشمل قواعد متعارفاً عليها للسلوك، وقناعة أعضاء المهنة باهمية الالتزام بتلك القواعد لزيادة ثقة الرأي العام في مهنة المراجعة يمكن أن يؤدي بدوره الى رفع مستوى المهنة ومزاوليها، ومحفظ لها كيانها واستقلاليتها.

لتكن البداية بالاستعانة بما أخذت به الدول التي سبقتنا في هذا المضمار مثل

الولايات المتحدة الأميركية والمملكة المتحدة. ودراسة ما يناسب المهنة بدولة الكويت للأخذ به واستبعاد القواعد غير المناسبة.

والأدلة والقرائن من المفاهيم المتعارف عليها في علم المراجعة في أي بلد من بلدان العالم. وعلى المراجع أن يجمع الأدلة والقرائن الكافية والملائمة للحالة التي يراجعها ليحصل على أكبر اقناع ممكن. وقد وردت الأدلة والقرائن ضمن معايير تنفيذ العمل الميداني المنبئة عن معايير المراجعة المتعارف عليها بالولايات المتحدة الأميركية كمستوى يمكن من خلاله تقييم أداء أعضاء المهنة. ومقارنة أدائهم من خلال سعيهم نحو جمع الكيف الملائم من أدلة وقرائن الاثبات.

ولا يحكم عملية تجميع أدلة وقرائن الاثبات أية قوانين أو تعليهات ولكنها مسؤولية مهنية تتعلق بمدى قناعة المراجع لابداء رأيه الموضوعي في مدى صدق المعلومات التي تتضمنها القوائم المالية الختامية.

ولا شك أن عدم تفرغ بعض الأعضاء لمارسة المهنة بالكويت قد يساعد على عدم قدرتهم على تجميع الأدلة والقرائن الكافية والملائمة التي تحتاج إلى وقت كاف للحصول عليها، والاكتفاء بها يقع تحت بصرهم. كما أن عدم وجود معايير محددة للمراجعة بدولة الكويت قد يؤدي الى عدم امكانية تقييم أداء المراجع في هذا المجال.

٦- والأحداث المالية من المفاهيم الميدانية المرتبطة بالمراجعة في أي بلد من بلدان العالم، ولكن قد يؤدي خروج المهنة عن دائرة اختصاصاتها الأساسية ومحارسة أعمال الاستشارات الادارية، والترويج لتأسيس الشركات، والاستثار والمضاربات والوكالة وغيرها، إلى ابتعادها عن دائرة الأحداث المالية المرتبطة بالمنشأة التي ينبغي أن يقوم المراجع بتدقيقها، وخروج المهنة من ارتباطها بهذا المفهوم الهام.

كها أن التنزام أعضاء المهنة بقواعد السلوك الأخلاقي، ويالتشريعات المنظمة لحقوقهم وواجباتهم ومجالات أعهالهم، سوف تؤدي الى تفرغهم لممارسة دورهم الرئيسي الذي يتبلور في تدقيق العمليات التي نتجت عن الأحداث المالية المرتبطة بالمنشأة سواء بينها وبين أصحابها، أو بينها وبين الغير.

وقد حرصت دولة الكويت على تأكيد هذا المفهوم بالقانون ٥ لعام ١٩٨١ الذي

يلزم مراقبي الحسابات بعدم مزاولة أي مهنة تتعارض مع عملهم الأصلي الذي ينبغي أن يتمثل في تدقيق الأحداث المالية للمنشأة وابداء الرأي بغرض التصديق على عدالة القوائم المالية الحتامية.

٧ ـ ان نظرة المراجع لمدى سلامة نظام المراقبة الداخلية بالنشأة هي نظرة نسبية تختلف من
 مراجع لآخر. وان كانت هناك مقومات أساسية تمثل الحد الأدنى لسلامة النظام الا أنه
 يختلف فيها الرأي.

ومن خلال دراسة بعض تقارير مراقبي الحسابات الموجهة لمجلس ادارة بعض المنشآت بدولة الكويت. تعبر فيه آراؤهم عن مدى سلامة النظام، وابداء النصح للارتقاء به، ومدى اعتبادهم عليه في تخطيط عملية المراجعة وتحديد نطاق الفحص لديهم.

٨\_ وفيها يتعلق بالمبادئ، المحاسبية المتعارف عليها كأحد المفاهيم المرتبطة بمهارسة عملية المراجعة.. فقد ألزم القانون رقم ٦ لعام ١٩٦٢ بدولة الكويت مراقبي الحسابات باتباع المبادئ، المحاسبية المتعارف عليها، ولكن لم يبين القانون ماهية تلك المبادئ، على وجه التحديد.. كما لم يتناولها القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١.

ويلاحظ مما سبق عدم وجود مبادى، أو قواعد محاسبية متعارف عليها يمكن أن تستند اليها مهنة المراجعة بدولة الكويت. واعتمد المشرع على المبادى، المحاسبية المتعارف عليها دوليا لتمثل الاطار الذي ينبغي أن يتحرك من خلاله المراجعون عند مارستهم لاعالهم . . . ولا شك أن ذلك يمثل ثغرة واضحة في تلك التشريعات .

وينبغي على التنظيات المهنية المتخصصة والمتمثلة في جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية العمل على تحديد وتطوير القواعد والمبادىء المحاسبية التي تناسب ظروف المهنة، واحتياجات مستخدمي القوائم المالية بدولة الكويت.

9 بالنسبة لمفهوم القوائم والتقارير المالية، فلم تنص قوانين المحاسبة بدولة الكويت على
 بعض الأمور الهامة المتعلقة بتلك القوائم والتقارير المنشورة بمعرفة الشركات ومنها على
 سبيل الماثل: ــ

أعفلت القوانين أهمية نشر قوائم مالية ذات قيمة للمستخدم في الوقت الراهن مثل
 قائمة التغير في المركز المالي، أو قوائم التدفقات النقدية، والقوائم المالية المعدلة

- بالأرقـام القياسية. واكتفت بالقوائم والتقارير المالية المتعارف عليها التي تنشرها الشركات المساهمة مثل حساب الأرباح والخسائر وحساب توزيع الأرباح وقائمة المركز المالى.
- ب لم تعالج القوانين مشكلة افصاح القوائم المالية ، والمعلومات التي ينبغي أن غمثل
   الحد الأدنى للافصاح في تلك القوائم .
- ١٠ وفيها يتعلق بمفهوم عدالة العرض، فمن خلال الاطلاع على تقارير المراجعة للعديد من الشركات اتضح حرص المدققين على اظهار عدالة عرض القوائم والتقارير المالية ضمن صياغة تقاريرهم. ويفقد هذا المفهوم فعاليته في تقرير المراجعة بدولة الكويت للأسباب الآتية:\_
- ا عدم الاتفاق على المبادىء المحاسبية المتعارف عليها والتي تمثل الاطار الذي يعمل
   من خلاله المواجع.
- ب يعتبر هذا المفهوم مفهوماً نسبياً يُختلف من مراجع لآخر، نظرا لعدم الاتفاق على
   مستويات للأداء المهنى بدولة الكويت.
- جـ اختلاف صياغة تقارير المراجعة، فالبعض يسمي المبادىء المحاسبية المتعارف عليها بالأصول المحاسبية المتعارف عليها، ويسميها البعض الآخر السياسات المحاسبية المتعارف عليها رغم اختلاف مفهوم السياسة عن مفهوم المبدأ في اطار النظرية العلمية.

#### ثانيا: البديهيات:

ا بالنسبة لبديهة التفويض فقد أكدت التشريعات المتعلقة بمهنة المراجعة بدولة الكويت على أهمية تفويض السلطة من خلال نص المادة ١٦٦١ من القانون ١٥ لعام ١٩٦٠ بتعيين مراقب للحسابات بالشركات المساهمة تعينه الجمعية العمومية للمساهمين، هذا بالاضافة لمسؤوليته عن صحة البيانات الواردة بتقرير المراجعة بوصفه وكيلا عن مجموع المساهمين وفقا لنص المادة ١٦٥ من القانون المذكور.

ويُفهم من المادتين السابقتين أن التفويض أخذ شكلا الزاميا من خلال الزام التشريعات الخاصة بالشركات المساهمة بنشر قوائمها المالية الحتامة على جملة الأسهم. كما أخذ التفويض في المراجعة شكلا اختياريا في الواقع العملي بدولة الكويت من خلال تكليف بعض المنشأت الفردية وشركات الأشخاص للمواجعين بمواجعة حساباتهم للاطمئنان على مراكزهم المالية، رغم عدم الزام القانون لهم بنشر تلك المراكز على الغير.

كما يُفهم أيضا أن المراجع مسؤول مسؤولية تعاقدية أمام من فوضه وهم حملة الأسهم، وينبغي عليه أن يقدم تقريره لهم عن مدى سلامة تصرفات إدارة المشروع.

٢ وفيها يختص ببديهية الاستمرار فلقد كان للقوانين المنظمة لمهنة المحاسبة بدولة الكويت والتي سبق الاشارة إليها، الأثر الكبير لنمو الحاجة لخدمات المحاسبة والمراجعة من قبل الشركات المساهمة وغيرها من المؤسسات وإزدياد الطلب على خدماتها.

ولقد كان الاهتهام بانشاء اتحاد لمهنة المحاسبة والمراجعة، والذي يتمثل في جمعية المحاسبين والمراجمين الكويتية خير دليل على أهمية الحاجة الى خدمات المهنة، وأهمية تنظيمها وتطويرها لخدمة التطور الاقتصادي والاجتهاعي بالدولة.

وعما يدل أيضا على استمرار الحاجة الى خدمات المراجعة استعانة المشروع الفردي أو شركات الأشخاص اختياريا بمدقق حسابات قانوني لتدقيق حساباتهم رغم عدم الزام القوانين لهم بذلك، للاطمئنان على أعهاهم ومدى انتظام حساباتهم وسجلاتهم التي حددها قانون التجارة بدولة الكويت رقم ٢ لعام ١٩٦١.

- ٣ وفيها يتعلق ببديهة الاثبات فتقوم مهنة المراجعة بدولة الكويت كها يجرى عليه العمل في سائر دول العالم بقيام المراجع بتجميع الأدلة والقرائن وتحليلها، واستخلاص النتائج لاثبات مدى صدق المعلومات التي تحويها القوائم المالية الختامية مستخدما في ذلك وسائل جم المعلومات.
- على يظهر الجانب التخطيطي للمهنة في دولة الكويت من خلال اعداد وتصميم برامج
   المراجعة، وإن كان يؤمل منها في المستقبل القريب زيادة الاهتهام بتخطيط أعهالها في شتى المجالات مما يساهم في تطوير المهنة ورفع مستواها، ومن أمثلة ذلك:\_
  - أ\_ أهمية استخدام أسلوب البرمجة الخطية في مجال تخطيط أعمال المراجعة.
- ب ـ استخدام أسلوب تقييم ومراجعة البرامج في اعداد خطة سليمة لعملية المراجعة عما يساعد على تقدير الزمن الكلي لانجاز العمل، وتحديد المسار الحرج الذي ينبغي التركيز عليه باستمرار، كما يساعد على تقدير تكاليف عملية المراجعة مدقة.

- جــ استخدام أسلوب تحليل التكلفة / العائد لدعم توصيات المراجع لكي يمكن
   استنباط ربح المكتب على أساس سليم.
  - د\_ استخدام أسلوب الفحص بالمعاينة الاحصائية.

#### ثالثا: المصادرات:

- السبة لمسادرة الفحص والتحقيق فقد ساعدت التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت على أداء المراجع لوظيفته على الوجه الأكمل ومده بالبيانات والايضاحات لتيسير أعماله. وقد عالجت المواد من ١٦١ الى ١٦٥ من القانون رقم ١٥ لعام ١٩٦١ حقوق وواجبات مراقب الحسابات حتى يتمكن من أداء دوره في عملية الفحص والتحقيق على الوجه الأكمل، وذلك باعطائه الحق في الاطلاع على جميع دفاتر وسجلات ومستندات الشركة التي يدقع حساباتها، وفي طلب البيانات التي يراها ضرورية للتحقق من موجوداتها والتزاماتها.
- ٢ أكدت التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت على أهمية التبليغ في المراجعة واعتباره الوظيفة الثانية لمراقب الحسابات بعد الفحص والتحقيق. ويعتبر التقرير الذي يعده بنتيجة الفحص والتحقيق هو أداة التبليغ وذلك من خلال نص المادة ١٦٥ من القانون رقم ١٥ لعام ١٩٦١ على ضرورة حضور مراقب الحسابات الجمعية العمومية للشركة ويتلو عليها تقريره ويكون مسؤولا عن صحة البيانات الواردة به، وأن يكون تقريره مشتملا على جميع الحقائق التي تهم حملة الأسهم والغبر عمن يهتمون بتقريره.. ويجب أن يشتمل على العلومات الآتية:-
  - أ ـ ما إذا كان المراقب قد حصل على المعلومات التي يرى ضرورتها.
- ما إذا كانت الميزانية وحساب الأرباح والخسائر متفقة مع الواقع وتتضمن كل ما نص عليه القانون ونظام الشركة على وجوب اثباته فيها، وتعبر عن حقيقة المركز المالى الحقيقى للشركة.
  - جــ ما إذا كانت الشركة تمسك حسابات منتظمة.
  - د\_ ما اذا كان الجرد قد أجري وفقا للأصول المرعية .
- هـ ما إذا كانت البيانات الواردة في تقرير مجلس الادارة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر
   الشركة .

و ـ ما إذا كانت هناك مخالفات لأحكام نظام الشركة أو لأحكام القانون على وجه يؤثر
 على نشاط الشركة ومركزها المالى.

#### رابعا: الفروض:

- ١ يتأكد فرض الدلالة المقيدة للقوائم المالية من خلال المسببات الآتية: -
- أ ـ عدم توافر الاطار الذي يحكم من خلاله المراجع على دلالة القوائم المالية، والذي
   يتمثل في المبادىء المحاسبية المحددة والتي يتم التعارف عليها من قبل ممارسي المهنة
   بدولة الكويت.
- ب لم تكفل التشريعات، ولا التنظيم المهني بدولة الكويت توفير اطار محدد وواضح
   للمعايير التي يحكم من خلالها المراجع على مدى دلالة القوائم المالية.
- جــ لم تكفل التشريعات، ولا الننظيم المهني بدولة الكويت كمية ونوعية المعلومات
   التي ينبغي الافصــاح عنهــا بالقــوائـم المــالية والتي يمكن أن تمثل الحمد الأدنى
   للافصـاح حتى يتسنى للمراجع التحقق من مدى التزام المنشآت بذلك الحد.
- د\_ ظهور القوائم المالية الختامية للشركات بدولة الكويت مقومة عناصرها بوحدة النقد
   ووفقا للأساس التاريخي الذي لا يعبر في ضوء التغير المستمر للأسعار عن المركز
   المالى الحقيقي لتلك المنشآت.
- هـ عدم احتواء القوائم المالية الحتامية عن عناصر لها أهميتها الحالية على دلالة تلك
   القوائم مثل التنظيم، والقوى البشرية والعلاقات الانسانية، والعوامل الاجتهاعية
   الأخرى.
- ٢ ـ بالنسبة لفرض الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة، فينبغي لكي يتوافر ذلك الصدق ضرورة توافر المقومات الآتية: ـ
  - أ ـ الدقة في نقل المعلومات المحاسبية عن القوائم والتقارير المالية الختامية بالمنشأة.
- ب- سهولة فهم مضمون تلك المعلومات من خلال استخدام المراجع التعبيرات
   المحددة في عرض بيانات التقرير.
- جـ سهولة تكوين فكرة شاملة ورأي واضح عن الحالة المالية للمنشأة من خلال التقرير.

- د\_ التزام المراجع الحيادية في ابداء الرأي ودون تحيز لفئة على حساب فئة أخرى.
  - هـ التحفظ إذا رأى ضرورة لذلك.
- و\_ الافصاح عن أية بيانات جوهرية يمكن أن تؤثر على قرارات مستخدمي التقرير.
  - ولم يتأكد هذا الفرض بالمهنة في دولة الكويت للأسباب الأتية: ـ
- عدم تحديد البيانات والمعلومات الضرورية التي يمكن أن تمثل الحد الأدنى للافصاح بالتقارير والقوائم المالية الختامية للمنشآت حتى أن القوانين الصادرة لم تعالج هذا الموضوع ولا التنظيم المهني المُمثل في جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية.
- ب عدم التوصل إلى مبادىء محاسبية متعارف عليها في إعداد القوائم والتقارير المالية على وجه التحديد، حيث أن التشريعات التي صدرت والمنظمة للمهنة في دولة الكويت لم تنص على مبادىء محاسبية معينة وإنها أشارت فقط إلى المبادىء والقواعد المحاسبية المتعارف عليها دون ذكر تفصيلي لماهية تلك المبادىء والقواعد على وجه التحديد.

وقد رأت احدى الدراسات التطبيقية (حسن، ١٩٨٤) ١٣٩) التي تمت في هذا المضهار عدم تمشي تقارير مراقبي الحسابات بدولة الكويت مع الأصول العلمية لوضع التقارير، وأكدت تلك الدراسة على وجود العديد من الثغرات نتيجة لعدم كفاية القوانين والتشريعات في هذا المضهار، وعدم وجود تنظيم مهني قوي لرفع مستوى المهنة.

وبذلك فإن فرض الصدق المحاسبي في تقرير المراجعة لا يتمشى إلى حد كبير مع الواقع العملي للمهنة بدولة الكويت.

#### خامسا: المبادىء: ـ

 ١ فيها يتعلق بمبدأ مسؤولية مراقب الحسابات، فقد أكدت التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت على مسؤولية المراجع القانونية تجاه المساهمين باعتباره وكيلا عنهم، كها حددت العقوبات التأديبية والجنائية في هذا الشأن وذلك على النحو التالى: \_

- أ. خولت المادة ٢١ من القانون ٥ لعام ١٩٨١ وكيل وزارة التجارة والصناعة إحالة مراقب الحسابات إلى لجنة التأديب إذا نسب إليه ما يعتبر مخالفا لاحكام القانون أو أصول المهنة، أو ارتكب إ همالا جسيها أو فعلا مخلا بالشرف، أو فقد شرطا من شروط مزاولة المهنة. وإذا تم تكييف مسؤوليته على اعتبارها جريمة جزائية تحول أوراقه إلى النيابة العامة لاتخاذ اللازم بشأنه.
- ب أما بالنسبة للمساءلة الجنائية أجازت المادة ٣٤ من القانون ٥ لعام ١٩٨١ لوكيل
   وزارة التجارة والصناعة بناء على طلب المدعي العام أن يصدر قرارا بوقف مراقب
   الحسابات عن مزاولة المهنة احتياطيا.
- جـ كها نص القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ في الباب الأول على أن يكون طالب القيد في المهنة شخصا طبيعيا وليس شخصا معنويا، حتى تتحدد مسؤولية المراقب الشخصية عن أعهاله.

وغشل المسؤولية القانونية لمراقب الحسابات الحد الأدنى لما يتحمله من مسؤوليات، حيث غالبا ما تفرض المنظات المهنية مسؤوليات مهنية أكبر على المراجع لرفع مستوى العناية المهنية الواجبة عن ذلك الحد الذي يفرضه القانون (نور، ١٩٨٠: ١١٨).

وتحاول جمعية المحاسبين والمراجعين بدولة الكويت تعزيز وتأكيد المسؤولية المهنية لمزاولي المهنة من خلال النشرات الدورية الصادرة عنها لمراقبي الحسابات. ويعتقد الكاتب أن التشريعات والهيئات المنظمة للمهنة بدولة الكويت لم تحدد التكييف القانوني والمهني لمسؤولية المراجع على وجه الدقة للأصباب الآتية: -

- أ\_ لم يحدد القانون الأطراف التي يعتبر المراجع مسؤولا أمامها، هل الطرف الذي فوضه للقيام بعمله، أو أطراف أخرى خارجية، أو مسؤولا أمام الطرفين؟ وما هي حدود تلك المسؤوليات أمام كل طرف من تلك الأطراف؟.
- ب لم تحدد التشريعات بدولة الكويت معايير المراجعة التي تعتبر أنهاطا لتحديد
   مستوى جودة أداء المراجع، لمحاسبته، ومساءلته عند الاخلال بها في تنفيذ
   اجواءات المراجعة.
- جــ لم تحدد التشريعات المبادىء المحاسبية التي ينبغي أن يستند اليها المراجع عند

- اعداد القوائم المالية الحتامية، باعتبارها الاطار المتطور من المفاهيم التي ينبغي أن تحكم المارسة المهنية للمراجعين لضيان ابداء رأي موضوعي في تلك القوائم.
- م تحدد التشريعات مفهوم العناية الواجبة للمراجعين بدولة الكويت والذي يتحدد
   على أساسه مسؤولية المراجع، ويظهر ذلك بشكل واضح من خلال ما حدث
   بسوق الأوراق المالية، ومسؤولية المراجعين عن تلك الأزمة، كها لم تتحدد الحالات
   التي يتحقق فيها هذا المفهوم والحالات التي لا يتحقق فيها.
- هـ لم تتضمن النشرات الدورية الصادرة عن جمعية المحاسبين والمراجعين تحديد
   المسؤولية المهنية لممارسي المهنة على وجه الدقة، وأنواع الأخطاء التي يمكن أن يقع
   فيها المراجع، ومسؤوليته تجاه كل نوع والأطراف المسؤول أمامهم، وحدود تلك
   المسؤولية.
- ٢ أما بالنسبة لمبدأ المصادقة في دولة الكويت فقد اهتم المشرع بتأكيد ذلك المبدأ كاهم أهداف المهنة، فأوجب في الباب الثاني من القانون رقم ٥ لعام ١٩٨١ على مراقب الحسابات عدم ممارسة الأعمال التي تتعارض مع عمله كمراقب مثل التي تتعلق باعداد الحسابات الحتامية والميزانيات وذلك ضهانا لجدية مراجعة هذه القوائم، لما لها من تأثير هام في الأوضاع الاقتصادية، وتشجيعه على التفرغ لمهنته الأساسية وهي المصادقة على صحة المعلومات التي تتضمنها القوائم المالية الحتامية للشركات.

### نتائج البحث وتوصياته:

#### أولا: النتائج:\_

- ١ ـ تتوافر للمراجعة المقومات الأساسية للعلوم الاجتهاعية والتي تتمثل في التراكمية والتنظيم والسببية.
- ٢ أصبحت الحاجة ملحة لارساء نظرية عامة للمراجعة يتم التعارف عليها بين جمهرة المحاسبين والمراجعين، تعتبر الأساس والمرشد لهم وتحكم أداء عملية المراجعة.
- ٣- لتحقيق فاعلية نظرية المراجعة ينبغي أن يكون لديها القدرة على وصف وتفسير ظواهر
   ذلك العلم والتنبؤ بأحداثه المستقبلية، من خلال أدوات لازمة لتحقيق تلك الوظائف
   تتمثل في تعريف مجال علم المراجعة والمفاهيم المرتبطة به، وما يرتكز عليه من بديهيات،

- ومصادرات، وفروض، ومبادىء لاظهار الحقائق المرتبطة به.
- ٤ أمكن للكاتب التوصل إلى مجموعة من المفاهيم التي تصف مجال علم المراجعة، واقترح بعض البديهيات والمصادرات التي تفسر ظواهره، بالاضافة لبعض الفروض والمبادئ التي يرتكز عليها لتحديد اتجاهه، والتنبؤ بأحداثه المستقبلية.
- ه ـ عدم كفاية الدور الرقابي على مهنة التدقيق بدولة الكويت نظرا لوجود بعض الثغرات
   في التشريعات المنظمة للمهنة، وعدم فاعلية جمعية المحاسبين والمراجمين في تنظيم
   المهنة، ورفع مستواها بها يتلاءم مع احتياجات المجتمع الكويتي.

## ثانيا: التوصيات:

- ١ ـ ضرورة مشاركة جمية المحاسبين والمراجعين الكويتية في الجهرد البذولة بواسطة الجمعيات المهنية في دول العالم، لوضع بناء نظري للمراجعة يرتكز على مجموعة متناسقة من المفاهيم والمبادىء، حتى يتسنى تحديد الاطار الذي يعمل من خلاله المراجعون.
- ٢ ـ ضرورة قيام جامعة الكويت ومراكز البحوث بتشجيع البحوث والرسائل العلمية التي تتناول دراسة الجانب النظري للمراجعة، والاتصال المستمر بالجامعات العالمية المتخصصة للوقوف على أحدث الكتابات في هذا الصدد.
- ٣\_ ضرورة مراجعة التشريعات المنظمة للمهنة بدولة الكويت من قبل الأجهزة المختصة،
   لتلمس نواحي القصور وسد الثغرات الموجودة بها للوفاء بحاجة المجتمع من المهنة.
- ٤ ـ ضرورة تدعيم جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية بالكوادر الأكاديمية والفنية المتخصصة، واحكام الرقابة على المهنة من خلال اعداد دستور مهني يلتزم به أعضاء المهنة، وقكينها من ممارسة دورها الرقابي بفاعلية أكر.
- م. تشجيع الكوادر الكويتية المؤهلة للالتحاق بالمهنة، وتفرغهم لها لسد النقص الموجود في
   هذا المجال من العناصر الوطنية.

المصادر العربية:

بدر، أ

١٩٧٥ أصول البحث العلمي ومناهجه. الكويت، وكالة المطبوعات.

حسن، م.ع.

١٩٨٤ "مهنة المراجعة ومدى استيفائها لمتطلبات التقدم الاقتصادي بدولة الكويت".
الكويت. جمية المحاسبين والمراجعين الكويتية.

نمر، ح.م.

١٩٧٧ دراسات في نظرية المحاسبة. القاهرة \_ دار النهضة العرسة.

نمر، ن.م.

١٩٧١ نظرية المحاسبة المالية، رسالة دكتوراه مقدمة لكلية التجارة جامعة القاهرة. ندر، أ.

١٩٨٠ ومعاير المراجعة المتعارف عليها في الولايات المتحدة الأميركية، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، جامعة الاسكندرية، المجلد السابع عشر ـ العدد الاول.

المصادر الأجنبية

Campell, N.

1970 Readings in the philosophy of Science. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall.

Cattanach, R. L.& Hanberg G.W.

1973 "Audit Planning: An Application of Network Analysis". The Accounting Review. N.Y (July)

Caws, P.

1965 The philosopy of Science. N.Y.: D. Van Nastrand. Co.

Herman, B. J. & Edwards, J.D

1973 Reading in Auditing. (3rd ed) N.Y.: South Western Publ. Co.

Howard, L.R.

1970 Auditing. (3rd ed) N.Y: Macdonald & Evans Ltd.

Jencks, W.B.

1960 Auditing Principles. N.Y.: McGraw Hill.

Kissinger, J.N.

1977 "A general theory of evidence as the conceptual foundation in auditing theory". The Accounting Review (April). Mautz, R.K.& Sharaf, H.A.

1961 The Philosopy of Auditing. American Accounting Association.

Martin, L.

1960 An Introducation to Logic. N.Y.: Henery-Halt and Co.

Ritchie, A.D.

1961 Scientific Method, N.Y.: Littlefield & Adams.

Spicer, E.E. & Pegler, E. C.

1974 Practical Auditing, London: Pitman & Sons Ltd.

Summers, E.L.

1972 "The Audit Staff Assignment Problem: A linear Programming Analysis". The Accounting Review (July).

Wong, P.J.

1977 "Using a Cost/Benefit Analysis Approach to Support Audit Recommendation". The Internal Auditor (August).

# عِلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تعلن ومجلة العلوم الاجتماعية، عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن مجلدات أنيقة. يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة إلى المجلة على عنوانها التالي:

مجلة العلوم الاجتماعية

ص. ب: ٤٨٦ صفاة - الكويت 13055

أو الاتصال تلفونياً لتأمينها على الهانفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ ـ ٢٥٤٩٣٨٧

ثمن المجلد الواحد: (٥,٠٠٠) خمسة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانير كويتية أو ما يعادلها.

# The Arab Journal of the Social Sciences

An academic biannual publishing research papers in various fields of the social sciences

The Arab Journal of the Social Sciences, published twice a year by Kuwait University, is a pioneer journal whose basic aims are the publication of original papers relating to all aspects of Arab society and the promotion of interdisciplinary research which, it is hoped, will develop interest in the Arab World from the perspective of the social sciences. The journal has book reviews and reports of ongoing research.

Editorial enquiries and material for publication should be sent to:

The Arab Journal of the Social Sciences, Kuwait University P.O. Box 5486 Safat, Kuwait 13055

Published for Kuwait University by KPI, London Issue No. 3 was published April 1987 Issue No. 4 was published Oct. 1987

# العسلاقة بين السشرق والفرب اوهكام الرؤوية الاسترابيسجية

## فؤاد زكريا قسم الفلسفة ـ جامعة الكويت

#### مقدمية

ان الهدف العام الذي يسعى اليه المتقفون العرب، الناقدون للحضارة الغربية، والمدافعون عن حضارة الشرق، هدف مشروع الى أبعد حد. فهم يشعرون، من جهة، بأن أوان الاستقلال الثقافي عن الغرب قد آن، وبأن لحظة والفطام، قد حانت، وبأنه قد أزف الوقت الذي ينبغي علينا فيه أن ننظر نظرة نقدية الى تراثنا، والى تراث الغرب، والى علاقة كل منها بالأخر، ونعيد التفكير في كثير من المسلمات الأساسية التي ظلمنا حتى عهد قريب نبني عليها أنساقنا الفكرية دون مناقشة. وهم يسعمون، من جهه أخرى، الى الكشف عن الوجه الأخر لتلك الحضارة التي اتخذت من السيطرة على الغير واستغلالهم دعامة أساسية تبني عليها تقدمها، بل عنصرا جوهريا من عناصر السيطرة على الغير واستغلالهم دعامة أساسية تبني عليها تقدمها، بل عنصرا جوهريا من عناصر تاريخها. ولذ المغام النقد المخاري للغرب لدى المتفين العرب المعاصرين، عامل قد يعترف به بعض هؤلاء النقاد صراحة، وقد يحاول البعض الآخر اخفاءه أو تجنبه، هو عامل وتصفية الحساب مع الغرب».

ولكن الأمر الذي لا ينتبه اليه هؤلاء النقاد هو أن وجود هذه الخلفية ـ صراحة أو ضمنا ـ في أبحاثهم حول هذا الموضوع لا يجعل من هذه الأبحاث معوفة خالصة. ومن الواضح أنني في هذه النقطة، أستعبر الفكرة الأساسية التي بنى عليها أبرز هؤلاء النقاد جميعا، وهو ادوارد سعيد، نظرته الى والاستشراق». ولكنني في استعارتي لهذه الفكرة، استخدمها سلاحا ضد أصحابها. فالقضية الأساسية التي يدافع عنها سعيد هي أن هدف السيطرة، الذي كان في رأيه هو الهدف الحقيقي

الكامن من وراء مبحث الاستشراق بأكمله، يجعل من المستحيل على هذا المبحث أن يصبح معرقة خالصة. فهي دائيا معرفة مبنية على القوة، يختلط فيها السعي الى الاستحواذ على الآخر والهيمنة عليه، بالسعي الى فهمه ودراسته. غير أن هذه السيات تنظبق أيضا، ولكن من الجانب العكسي، على الحركة المضادة، أعني حركة نقد الاستشراق. فوجود عامل تصفية الحساب مع الغرب، والرغبة في التحرر من تأثير تلك الحضارة التي جثمت على صدورنا، عقليا وماديا، وقتا طويلا، لابد أن يصبغ حركة النقد هذه بصبغة إيديولوجية تختلط اختلاطا قويا بعناصرها المعرفية، بحيث يستحيل وصف حصيلة هذا النقد بأنه ومعرفة، بالمغنى الموضوعي الخالص.

وسوف أحاول في هذه الدراسة أن أطبق هذا الحكم العام، الذي يبدو شديد التجريد، على حالة ملموسة لواحد من أشهر من انتقدوا الاستشراق، ومعه الحضارة الغربية التي أنتجته، وهو أنور عبدالملك، وذلك من خلال أحد كتبه الأخيرة، الذي طبع خصيصا للعالم العربي، وهو كتاب وريح الشرق، (عبدالملك، ١٩٨٣). وقد بدا لنا هذا الكتاب وحده كافيا، لأننا تقدمه بوصفه ودراسة حالة، تمثل تطبيقا للحكم العام الذي توصلنا اليه من قبل، وليس دراسة استقصائية لآراء مفكر معين.

# الرؤية «الاستراتيجية» لعلاقة الشرق والغرب

يمثل هذا الكتاب، في أوضح صورة، تلك الأخطار والأخطاء المقلية التي يتعرض لها المفكر حين ينطلق في دراسته من مجموعة من الأفكار المسبقة التي تنتمي الى الميدان الأيديولوجي، ويختلط فيها الصراع مع الآخر والدفاع عن النفس ضده، والرغبة في تسوية الحساب معه، والتلهف الى التفوق عليه، بالسعي الى المعرفة والرغبة في الوصول الى تنظير دقيق يكوّن أساسا لمشروع حضاري شامل.

إن نقطة انطلاق كهذه تحكم مقدما على أية دراسة تستند البها بالإخفاق. وحين يكون المنظور الأصلي ملتويا أو مقلوبا أو مخلوطا، فلا بد أن يظهر كل ما يُرى من خلاله على غير صورته الحقيقية. وحصيلة هذا كله لابد أن تكون مأساة عقلية في نظر من يستطيع أن يميز بين الجوانب المعرفية والعناصر الإيديولوجية التي ينقصها النضج.

ومع ذلك فان هذه الإيديولوجيا يمكن أن تبهر الكثيرين، لأسباب لا علاقة لها بالاقتناع العقلي: فهي تُرضي تطلعنا الى اللحاق بالغرب، وكشفه وفضحه، والثار منه، وأخيرا التفوق عليه. إنها كلها أمانٍ عزيزة لدى أي مثقف عربي، وكل من تداعبه هذه الأماني وتدغدغ مشاعر العزة القسومية لديه، لابد أن يصفق لمن يطرحها ويلح عليها، وربها نسي، في غمرة حماسه، أن هناك متطلبات للمنطق والاتساق وعدم التناقض ينبغي مراعاتها، وأن هناك شهادة للواقع والتاريخ ينبغي احترامها.

وفي تصوري أن هذه الأحاسيس المتدفقة، التي تمس لدى الانسان الوطني وتراً حساساً، هي التي تعلل تلك المقدمة الحياسية التي كتبها لهذا الكتاب الأستاذ فتحي رضوان، المناضل العربي الكبير. ولكن العقل وشهادة الواقع والتاريخ يقولان شيئا غير ما تقوله الحياسة المتدفقة، ويوقظاننا بعنف، وسخط، وربها بعرارة، من خدر الحلم اللذيذ. وسأحاول في الصفحات التالية أن أكشف مدى زيف الصورة التي تكوّنها في أذهاننا الحياسة الجارفة، حين تفقد صلتها بالعالم الحقيقي.

#### \*\*\*

إن الصورة العامة التي يقدمها الكتاب للعلاقة بين الشرق والغرب هي صورة التآمر الغربي المستمر، منذ العصور الوسطى، على الشرق. فالصليبية والامبريالية العنصرية والصهيونية هي في رأيه حلقات في سلسلة واحدة من المؤامرات التي يشنها الغرب على العالم الشرقي، والعالم الإسلامي على وجه الخصوص (ص٩٤ - ٩٥). ولا شك أن فكرة المؤامرة التاريخية الممتدة الحلقات، من الغرب على الشرق وعلى الإسلام بالذات، هي فكرة تتردد كثيراً في كتابات الإسلاميين السلفيين، ويتلاقى فيها المؤلف معهم بطريقة لافتة للنظر. ومشكلة هذه الفكرة هي أنها تعبر عن حقيقة ناقصة نقصا خطرا.

ذلك لأن فكرة المؤامرة هذه تتفاضى عن تأثير العوامل الداخلية أو تقلل منها. وهي تتجاهل هذا التأثير في حالة الشرق المقهور، وكذلك في حالة الغرب القاهر. فعوامل الانحلال الداخلي والتفكك والشقاق وانتشار الفساد والاستعانة بالأجانب والمرتزقة، لا تلقى من أصحاب نظرية المؤامرة التاريخية اهتهاما كبيرا، ما دام سبب الانهيار الأسامي هو ذلك الثأر التاريخي القديم الذي يحمله الغرب للشرق. بل إن النظرية تلتمس العذر لفترات السقوط التاريخي، التي لعبت فيها العوامل الداخلية دورا أساميا، وتلقي عليها ستارا من النسيان.

ولا جدال عندي في أن هذا التستر والإخفاء من أهم العوامل التي أدت الى الانتشار الهائل لنظرية المؤامرة الخبارجية في الفكر العربي على كافة مستوياته، وفي غتلف ما يعرض له من مشكلات. فعن طريق التآمر الخارجي، قبل أي شيء آخر، يعلل نفر غير قليل من مفكرينا أوضاع التبعية السياسية، والهزائم العسكرية، والأزمات الاقتصادية، وانهيار السياسة التعليمية، وتدهور القيم الاجتهاعية، وانحلال الاخلاق، بل والبعد عن الدين. ذلك لأن مثل هذا التعليل مربع، يعفينا من مواجهة عيوبنا وعاسبة أنفسنا على أخطائنا، ويرضى غرورنا إذ يقنعنا بأن الخطيئة آتية

دائيا من الخارج. وهكذا تنتشر النظرية على كافة المستويات، وحتى لو اعترف أحد معتنقيها بدور العوامل الداخلية فإنه لا يتوقف عندها طويلا، وإنها يسخّر جهده كله من أجل إلقاء الخطأ كله على الشر الآتى من الخارج.

وتلقى مثل هذه النظرية قبولا واسعا لدى القراء، وتتفوق عل أية نظرية أخرى تسعى، ولو من بعيد، الى فضح عوامل التقصير والتخاذل والتكاسل والقهر والاذلال في الداخل، لأن القارى. بدوره يفضل أن يعيش في حلم البراءة، وأن يجمّل الآثام كلها على أكتاف الغير.

وتمتد نظرية المؤامرة الخارجية، من تعليل التخلف الذي لحق بالشرق، إلى تعليل التقدم الدي حققه الغرب. فالغرب في رأي عبدالملك، لم يحقق تقدمه إلا بفضل وفائض القيمة التاريخي، أعني أن سيطرته على شعوب العالم الثالث، بالاستمار المباشر والاستغلال الاقتصادي والرق، أدت الى تراكم فائض من الثروة والفوة لديه على مرّ التاريخ، وهذا الفائض تحقق على حساب هذه الشعوب المضطهدة. فكانت نتيجة هذا التراكم فائضا متزايدا فتح أمام الغرب فرص التقدم، ماديا وعلميا وثقافيا، بينها أدى استنزاف الشعوب المغلوبة، بمضي الزمن، إلى وقوعها في برائن التخلف.

هذه النظرية تقدم بلا شك اضافة قيمة إلى معالجة مشكلة العلاقة التاريخية بين الشرق والغرب. وإذا كان ماركس قد تحدث عن فاتض القيمة في بجال العلاقة بين رأس المال والعمل، ويقط إليه بطريقة وأفقية في إطار المرحلة الزمنية الواحدة، فإن هذه النظرية تمتد بالفكرة بحيث تمري على العلاقات بين الدول والشعوب، وتطبقها تطبيقا دراسياء عبر فترات تاريخية طويلة. ولكن الصعوبات تبدأ في الظهور حين تقدّم هذه النظرية على أنها هي وحدها التي تعلل تقدم الغرب وتخلف الشرق، كها في قول الكاتب وإن فائض القيمة التاريخي أتاح للمرجوازيات الغربية، أولا وقبل كل شيء، الوسيلة الكفيلة لضهان هيمنتها على العالم. فبغضل فائض القيمة التاريخي هذا، أمك المكورة العلمية والصناعية أن تحدث (ص٣٧) ذلك لأن من حق المرء أن يتساءل، ردا على الشالث؟ الحواقع أن البدايات الأولى، والقوية للثورة العلمية أم السيطرة الاستعارية على العالم الشالث؟ الواقع أن البدايات الأولى، والقوية للثورة العلمية، عند كوبرئيكس وجاليليو وكبلر، الشعرة العلمية، عند كوبرئيكس وجاليليو وكبلر، المعمنية المائم الاستعار، وبالتالي أمام تحقيق فائض القيمة التاريخي، وليس العكس، لأن المعمل الغطري وفي تكنولوجها التسلح قد صارا منذ بداية العصر الحديث، جنبا الى جنب، عاصلي الأوروبيين قدرات قتالية متزايدة أتاحت لهم السيطرة على ول آسيا وأفريقيا المستعمرة عاملم الأطروبين قدرات قتالية متزايدة أتاحت لهم السيطرة على دول آسيا وأفريقيا المستعمرة بصعبارة أخرى، فشمة عوامل داخلية مرت بها أوروبا، حققت لها المائموق العلمي بسهولة. وبعبارة أخرى، فشمة عوامل داخلية مرت بها أوروبا، حققت لها التفوق العلمي بسهولة.

والتكنولوجي، وهذه الموامل كانت أمبق من العوامل الخارجية، أعني السيطرة وتحقيق فاتض القيمة التاريخي، بل إنها هي التي أدت إليها. ويطبيعة الحال فإن هذه السيطرة، حين حدثت بالفعل، أدت الى تراكم فاتض القيمة هذا، وزادت المتفوق تفوقا والمتخلف تخلفا. ولكننا إذا كنا نتحدث بدقة عن البدايات الأولى وعن الشرارة الأصلية التي انطلق منها التفوق الأوروبي، كان من واجبنا أن نبدأ بالعوامل الداخلية، ونرجىء الكلام عن تأثير السيطرة على الشعوب الأخرى الى مرحلة لاحقة.

وعلى ذلك، فسواء أكان الأمر يتعلق بتخلف الشرق أم بتغوق الغرب، فإني أجد نفسي عاجزا عن الاقتناع بوجهة النظر التي تعطي الأولوية دائيا للعوامل الخارجية، وأرى فيها نوعا من الهروب من الفهم الحقيقي للأوضاع. وفي اعتقادي أن أي عامل خارجي، سواء أكان مؤامرة أم سيطرة أم غزوا أم استغلالا، لابد أن تمهد له، وتسبقه عوامل داخلية، وإلا لما استطاع أن بهارس تأثيره ويحقق التنائج المقصودة منه.

ولكن الكتاب الذي نحن بصده يعرض تاريخ العلاقات بين الشرق والغرب على أنه حلقات متصلة ، أو موجات (ص٣٦) ، من العدوان الغربي على العالم الثالث ، وعلى الشرق العربي بوجه خاص . ومنذ عهد الحروب الصليبية حتى مرحلة الاستعار ثم عصر محمد علي وأخيرا عهد جمال عبدالناصر يبدو الغرب كما لو كان فاعلا والشرق العربي مفعولا ، أعني أن الغرب هو الذي يخطط ويتآمر ويغزو ويسيطر ، ونحن ونتلقى عذا كله ، وربا قاومناه هنا وهناك ، ولكن مجرى التاريخ يتحدد بها يخطط له الغرب ، لا بها نهارسه نحن من فاعلية أو سلبية في تدبير أمورنا .

#### \*\*\*

اتفاقية يالطا: هذا الوضع يبلغ ذروته فيها يسميه الكاتب باتفاقية يالطا، التي اتفق فيها الغرب، بنظاميه الرأسيلي والاشتراكي، على تقسيم مناطق النفوذ في العالم بعد الحرب العالمية الثانية مباشرة (أي عام ١٩٤٥). ويتكرر الكلام، بصورة مبالغ فيها، عن هذه الاتفاقية طوال الكتاب (وفي سائر كتابات المؤلف الأحرى)، بوصفها نقطة مركزية في تاريخ العالم، وتفنينا رسميا ودوليا لأوضاع المبمنة التي ظل الغرب يهارسها على العالم منذ مطلع العصر الحديث. ولا يكترث المؤلف كثيراً بمسالة أن هذه الاتفاقية وقعت بين نظامين غتلفين، ومتضادين، لأن النظامين يندرجان معا، في رأيه، تحت فئة والغرب، اي أن صفة كونها وغربيين، أهم بكثير، في رأيه، من كون أحدهما رأسهاليا والاخر اشتراكيا. ولا يلقي المؤلف بالا إلى أن وجود هذين النظامين المتضادين، ووقوف أحدهما أمام الأخر على قد الدخل تاريخ العالم حقية جديدة تميزت عن كل ما سبقها من الحقب، حين

كانت هناك وهيمنة، شاملة من طرف واحد، ونظام واحد لا ينافسه أحد. كل هذه حقائق لا يهتم بها المؤلف، وإنسها الذي يهمه أن يجمل من وبالطاء نقطة حاسمة في التاريخ، تأكدت فيها فكرة والهيمنة، التى ييارسها والغرب، على العالم، واتخذت أكثر أشكالها صراحة وعلنية.

والواقع أن هناك أسبابا هامة تجعلني عاجزا عن فهم هذه الأهمية المبالغ فيها، التي يعطيها أنور عبدالملك في هذا الكتاب وغيره، لما يسميه بالتقسيم العالمي بعد اتفاقية بالعلا، بحيث يجعل هذا التقسيم هدفا لأعنف هجهاته، ويرى أن كفاح شعوب العالم الثالث بأكملها ينبغي أن يوجه ضده، وينظر الى أي نجاح تحرزه إحدى حركات التحرر الوطني في العالم الثالث على أنه كسر للنظام الذي وضعته دبالطاء وحاولت أن تفرضه على العالم.

- ١ ـ فهذه النظرة تجمع التاريخ الغربي كله، منذ القرن الخامس عشر حتى يالطا، في زكيبة واحدة، وضعت عليها بطاقة اسمها والهيمنة الغربية على العالم، وتتجاهل بذلك نقاط تحول أساسية في هذا التاريخ، كالثورة الفرنسية والثورة الروسية، بل تتجاهل أن أساس يالطا ذاتها كان حربا طويلة الأمد بين الليبرالية والاشتراكية من جهة، والفاشية من جهة أخرى، أعني بين الغرب والغرب.
- ٢ واذا تركتا جانبا ما يؤكده أحد طرقي يالطا، وهو الطرف السوفيق، من أن الاتفاقية لم تكن على الاطلاق توزيعا جديدا لخريطة العمالم بعد الحرب، فإن الشواهد كلها تدل على أن هذه الاتفاقية لم تكن أكثر من هدنة مؤقتة، أملتها ظروف لم يكن من المعقول أن تستمر طويلا، هي ظروف المتحالف القلق بين الغرب الرأسمالي والاتحاد السوفيقي الشيوعي ضد النازية والفاشية خلال سنوات الحرب العالمية الثانية. ومن كانت تتديجا وتأكيدا لتاريخ طويل من الهيمنة. وسرعان ما الحش إلى أبعد حد، أكثر مما كانت تتديجا وتأكيدا لتاريخ طويل من الهيمنة. وسرعان ما تقوضت دعائم الاتفاقية، من خلال حركة تحرير المستعمرات في العالم الثالث كله، بل إنها تقوضت في قلب أوروبا ذاتها: كما حدث في حصار برلين، وحرب اليونان الأهلية، وانشقاق يوفوسلافيا عن النفوذ السوفيتي. وإذا كانت هذه الأحداث كلها قد وقعت بعد سنوات قليلة من توقيع الاتفاقية، فإن في هذا أبلغ دليل على طابعها المؤقت الذي يستحيل أن تعد معه مفصلا رئيسيا من مفاصل التاريخ العالمي.
- ٣- بل إننا نستطيع أن نقول، بمعنى معين، إن هذه الاتفاقية ساعدت على كسر الهيمنة في حالات كثيرة. فكثير من حركات التحرير التي حدثت منذ الخمسينات حتى يومنا هذا، ما كانت لتنجع لولا انقسام العالم إلى معسكرين متضادين ومتقاريين في القوة، يقوم أحدهما بشل حركة الآخر في أوقات الأزمات الحادة، فتتمكن حركة التحرير من شق طريقها بينها. ولو

تخيلنا أن حركات تحرير مماثلة، وعلى نفس هذا النطاق الواسع، قد قامت في القرن الماضي، حين لم يكن هناك ردع متبادل بين نظامين رئيسين في العالم، وحين كان الغرب الرأسمالي هو وحده الذي ينفرد بالقوة والسيطرة، لكانت النتيجة الطبيعية هي سحق القوة المهيمنة لها بكل قسوة.

ومعنى ذلك أن وضع التوازن بين معسكرين، وهو الوضع الذي تعد يالطا مظهرا من مظاهره، كانت له نتائج إيجابية على حركة التحرر الوطني في العالم الثالث (وأبلغ دليل على ذلك همي شهادة الواقع والتاريخ الفعلي، حيث بلغت تلك الحركة أوجها في الحسينات والستينات) بحيث لا يكون من الإنصاف ما كرره عبدالملك مرارا، من أن كل حركة تحرر وطني تتم وبالرغم من، تقسيم العالم في يالطا، وتشكل تحديا وخوقا لهذا التقسيم.

وعلى أية حال، فليس من الصعب أن يدرك المره الدوافع التي حدت بالكاتب إلى إعطاء كل هذه الأهمية لاتفاقية يالطا، والتعبير بكل هذا الإلحاح عن نتاتجها السلبية. ذلك لأن المسدف الكمامن من وراء هذا كله هو عو التضرقة بين المعسكرين، الرأسيالي الأمريكي والاشتراكي السوفيقي، وإدراج الاثنين معا ضمن إطار والهيمنة والغربية. وعكذا فإن من وراء هذا الإلحاح الممل على أهمية النظام العالمي الذي وضعت دعاته في يالطا نداء يريد الكاتب أن يوجهه إلى شعوب الشرق، وخاصة الشعوب العربية الساعية إلى التحرر الوطني، يقول فيه: إن معركتكم ينبغي أن تكون ضد السوفيت مثلها هي ضد الأمريكان والانجليز والفرنسين. فالجميع يريدون السيطرة عليكم، وهم جميعا قد اتفقوا بعد الحرب على أن يتقاسموا العالم فيها بينهم، لا فرق بين رأسهالي واشتراكي. وإذا كان الاستعهار، بمعناه المالوف، قد ارتبط منذ نشأته بالغرب الرأسهالي، فإن والهيمنة، ضرب أوسع نطاقا من ضروب السيطرة، يهارسه الغرب بشقيه الرأسهالي والاشتراكي معا.

التحالف مع الشرق: والنتيجة الطبيعية لاتخاذ هذا الموقف هي دعوة الدول التي تسعى إلى التحرر الوطني، وضمنها الدول العربية، إلى الدخول في تحالفات جديدة، ترتكز أساسا على قوى موجودة في دالشرق». ولكننا حين نتساءل عن طبيعة هذه العلاقات الجديدة مع قوى والشرق» .نجد أنفسنا نتخبط بين صفحات الكتاب دون مرشد أو دليل. فالكاتب يدعو أحيانا إلى تقسيم العالم إلى دواثر ثلاث، بدلا من دائرتي الحضارة الغربية الرأسالية (ومركزها أمريكا) والحضارة الغربية الاشتراكية (ومركزها الشرق الاشتراكية ومركزها العمين الشعبية (ص ٢٠ و ٢١) وعدد مصير العالم العربي بأنه ومرهون بتفاعل الحركات الوطنية الشعبية مع الدوضوعي للدائرتين الثانية والثالثة مي الدائرة الغربية الاشتراكية والدائرة الشعبية مع الدوضوعي للدائرتين الثانية والثالثة مأي الدائرة الغربية الاشتراكية والدائرة الشرقية الشعبية مع

الاشتراكية. كيا حدث في فيتنام مثلاء (ص٢١). وهنا يصبح مصيرنا مرتبطا بالتعاون الوثيق مع الكتلة السوفيتية والكتلة الصينية ـ ولا ندري كيف يتم ذلك إذا كانت هاتان الكتلتان بعيدتين كل البعد عن التعاون فيها بينهها، بل إذا كانت الصين قد رسمت سياستها على أساس مضاد للسوفيت، ووصلت في ذلك إلى حد مساعدة حكومات ومنظهات تخدم المصالح الأمريكية مباشرة (مثل زائير ومنظمة يونيتا في أفريقيا) لمجرد مناوأة السياسة السوفيتية!

وتزداد حيرتنا حين نجد الكاتب يقف في مواضع أخرى موقفا غتلفا تماما: فبعد أن كان يدعو إلى تعاوننا مع والتحالف الموضوعي، وللاشتراكية السوفيتية والاشتراكية الصينية، يعود فيحمل على السوفيت، مؤكدا أن سيناريو التحرر في بلادنا وسيأتي من خلال سلسلة من النضالات والنزاعات مع النهاذج الحالية للهيمنة في العالم، (ص ٤٠) وهي اشارة واضحة إلى أن نضالنا ينبغي أن يكون ضد الغرب الرأسيالي ووالغرب الاشتراكي، معا. ثم يزداد موقفه وضوحا فيضع السوفيت على رأس المتآمرين على حركتنا التحررية، ويستشهد بوثائق مستمدة كلها من خصوم للسوفيت (على رأسهم عمد حسين هيكل)(١) يستدل منها على أن والسياسة الرسمية للاتحاد السوفيتي لا يمكنها أن توطن نفسها بأية طريقة ملموسة على قبول قيام دولة عربية حديثة وموحدة وقوية ومتقدمة بزعامة مصر، في منطقة يعتبرها الاتحاد السوفيتي حساسة لأمنه القومي، (ص١٣٩) وهكذا فإنه أصبح يرفض الدائرة الثائنة (الاشتراكية السوفيتية) رفضا باتا، كحليف لحركة النهضة القومية العربية، بعد أن كان في بداية الكتاب يطالبنا بالتحالف معها ومع الدائرة الثالثة.

ولكن حيرة القارىء لا تنتهي عند هذا الحد. ذلك لأن والدائرة الثالثة، التي وصُفت من قبل بأنها دائرة والشرق الاشتراكي، يطرأ عليها تغير جذري حين تضاف البابان إلى الصين. فكيف نتصور دخول ثاني قلاع الرأسيالية في العالم، ضمن ما يسمى وبالشرق الاشتراكي،؟ هنا يجد لزاما عليه أن يستغني عن صفة والاشتراكي، ويستبقى صفة والشرق، فقط. وهكذا يصبح تحرزنا الوطني مرتبطا بتوثيق علاقاتنا مع مزيع غريب من الرأسيالية والاشتراكية في العالم الشرقي. ولكي يبر الكاتب هذا الوضع الشاذ يبالغ في تأكيد أهمية المعاهدة الصينية اليابانية، التي ستتوى عال من بذل جهود كبيرة من أجل تحديث الصين (مع أن الصين لو وصلت بالفعل إلى مستوى عال من التحديث لابتلعت اليابان ابتلاعا!)، ويشير بعبارات إنشائية، إلى اهمية وجود وعلاقة تكوينية بين جناحي الشرق، صؤكدا و أن تلاقي الشرق بشطريه سوف يمنحنا في منطقتنا العربية بالذات، المكانات عائلة لم تكن في الحسبان، (ص٢٥٧). والهدف هو أن تتلاقي والطاقة التكنولوجية، والعلمية المابانية المائلة، مع حركة تحديث الصين، مع والمنطقة العربية ـ الايرانية البترولوجية، مغتام المؤسسة الصناعية والتكنولوجيا اليابانية من ناحية أخرى».

هكذا يتحدد مفتاح الموقف، في نظر المؤلف، بالتلاحم بين التكنولوجيا اليابانية المتقدمة والتحديث الصيني والبترول العربي. وهذا الوضع الذي يجمع بين ايديولوجيات رأسيالية واشتراكية واسلامية في مركّب غير مفهوم، يبرر بأساليب سطحية مثل والمحافظة على روح باندونج» (التي لم يعد يذكرها أحد). ويظل المرء حائرا: إذا كانت دائرة تحالفنا قد تحددت من قبل بأنها والشرق الاشتراكي، فكيف دخلت اليها اليابان؟ ألا تؤدي هذه الإضافة الأخيرة إلى تغيير جوهري في الفكرة السابقة بأسرها، وخاصة في ضوء المصالح الحيوية التي تربط اليابان بالمعسكر الرأسيالي الامبريالي الذمريالي الذمريالي

إن التناقض والتحول والتذبذب في تحديد نوع الروابط التي يدعو الكاتب حركة التحرر الحربي إلى اقدامتها، أمر لا يمكن إيجاد تفسير عقلي موضوعي له. وفي غياب مثل هذا التفسير الموضوعي يضطر المرء إلى اللجوء إلى تفسيرات ذاتية، وخاصة حين يجد أن ادخال اليابان ضمن المؤسوعي يضطر المرء إلى اللجوء إلى تفسيرات ذاتية، وخاصة حين يجد أن ادخال اليابان ضمن المتحدة، التي يقع مقرها في اليابان، وتخضع لادارة يابانية، وتستمد معظم تمويلها من اليابان، ويأضف لادارة يابانية، وتستمد معظم تمويلها من اليابان. ويأسف المرء حين يضطر إلى القول بأن الملدف من هذا التحالف الجديد ليس إلا طمأتة اليابان على المدادات البترول العربية والقوى البشرية الصينية وحركة التحرر العربية في إطار واحد، تحت مظلة «روح باندونج»، فليس إلا غطاء فكريا وهميا يدغدغ آمالنا بوعد مستحيل، في مقابل بترولنا الذي لا غناء عنه للسيد الجديد!

#### \*\*\*

التضاد بين الشرق والغرب: تظل، بعد هذا كله، نقطة ذات صلة أساسية بموضوع الرؤية المتبادلة بين الشرق والغرب، تؤدي بدورها إلى زيادة الصورة تعقيداً. فمن السهل أن يدرك المرء أن المتبادلة بين الشرق والغرب، أهم بكثير من التضاد بين الأيديولوجيات. أنور عبدالملك يجعل التضاد بين الأيديولوجيات. فالغرب يشمل العالمين الرأسيالي والاشتراكي، ولكن الاثنين معا شريكان في والهيمنة، وهما معا يقفان، برغم اختلافها الأيديولوجي الأساسي، موقفا سلبيا من اتجاه الشعوب الشرقية، وبخاصة الاممة العربية، نحو التحرر وتكوين دول موحدة متقدمة. والشرق، سواء أكان اشتراكيا في الصين أم رأسهاليا جبارا في اليابان، حليف قوى لهذه القوى المتحررة، يقدم إليها عونا ايجابيا في بلوغ أهدافها. وإذن فإن الغرب يظل عدوا للشرق، مها كانت ايديولوجيته، والشرق يظل صديقا وحليفا للشرق، مها كانت ايديولوجيته، والشرق يظل صديقا

وهكذا ترسم الخطوط الكبرى في الخريطة الاستراتيجية العالمية ، على أساس التضاد بين شرق وغرب، لا على أي أساس آخر. وبغض النظر عما في هذا الموقف من تجاهل ساذج لعوامل شديدة التعقيد، تتحكم في تحديد المصالح المتوافقة والمصالح المتعارضة بين الكتل العالمية، فإن هناك نقطة هامة نود التنبيه إليها، تؤدي بدروها إلى مزيد من الحيرة إزاء هذا اللون من التفكير.

ذلك لأن أنور عبدالملك يعد رائدا لحركة نقد الاستشراق التي بلغت بعده بسنوات عديدة، فروتها عند ادوارد سعيد. والقضية الأساسية في هذه الحركة هي أن الاستشراق معرفة تستهدف فروتها عند ادوارد سعيد. والقضية الأساسية في هذه الحركة هي أن الاستشراق معرفة تستهدف الشماد بين الشرق والغرب أساسيا عند المستشرقين، الذين يرسمون صورة للشرق بوصفه كيانا ثابتا لا يتغير أو يتطور، يشكل «الاخره بالنسبة إلى الغرب، وتغده عبارة كبلنج المشهورة: «الشرق شرق والغرب غرب، ولن يلتقيا،» تعبيرا بليغا وموجزا عن الاتجاه الاساسي في الرؤية الاستشراقية. ولكن المشكلة هي أن فكر أنور عبدالملك بدوره يقوم بعملية تنبيت وتجميد لصورتي الشرق والغرب، حين يجمل التضاد بينها أساسيا يحجب كل تضاد أيديولوجي أو اقتصادي أو اجتباعي آخر. فالغرب لابد أن يعادينا، لمجرد أنه غرب، ولا يهم أن يكون اشتراكيا أو أن تكون له معنا مصالح قوية. والشرق فإن كتابات أنور عبدالملك تردد عبارة: «الشرق شرق والغرب غرب، ولن يلتقيا، بلهجة أقوى من لهجة كبلنج ذاته.

وتكمن المفارقة في أن زميل ادوارد سعيد، والممهد له في نقد الاستشراق، يتخذ نفس الموقف الذي انتقده ادوارد سعيد على المستشرقين، أي أن المفكر الشرقي المعادي للفكر الاستشراقي يرتكز فكره على نفس القضية التي يعدها زميله الجريمة الكبرى للاستشراق الغربي. ألا يدعونا هذا إلى مراجعة هذه القضية، وكل ما ترتب عليها من نتائج، مراجعة جذرية؟

# الرؤية الاستراتيجية ليقظة الشرق:

قي وسعنا الآن أن ننتقل من التعميم إلى التخصيص، ومن مناقشة موضوع الرؤية المتبادلة للعلاقة بين الشرق والغرب، في صورته العامة، إلى حالة خاصة لهذه الرؤية، مطبقة على الوضع الراهن للعلاقة بين الشرق والغرب، أعني تصور هذه العلاقة في السبعينات والشمانينات. وفي وسع المرء أن يستنج مقدما أن الرؤية العامة إذا كانت مشوهة فلابد أن تكون التطبيقات المبنية عليها مشوهة بدورها. ولكن دعونا لا نتعجل التنائج، ولتنامل الوقائع أولاً. إن الجهود الفكرية التي يقوم بها مؤلفنا تنتمي إلى ميدان والفكر أو التخطيط الاستراتيجي، ولكي ندرك السيات المميزة لهذا الفكر، لن نجد خيرا من الشرح الذي قدمه الكاتب نفسه:

وإن التخطيط الاستراتيجي ينبغي أن يكون ذا طبيعة غتلقة بشكل أسامي عن التخطيط السياسي المألوف القصير أو المتوسط المدى .. وما نحن بحاجة إليه هو استحداث رؤية عربية للتاريخ تبثق من خصائصنا القومية الحضارية المحلدة تاريخيا، ومن فهم جديد للديناميات الجدلية للتحريخ تصرنا هذا .. والهدف من هذه الاستراتيجية الحضارية المربية هو إعطاء الامة العربية عمقا أساسيا للمجال التاريخي، ومنظورا متوسطا أو طويل الأجل، وادراكا للمجال الجغرافي \_ السيامي (الجيووليتيكي) الذي يمكن أن تعمل فيه هذه الاستراتيجية بشكل مشمر، وفهها للتوقيت الذي يمكن عنده نشر هذه الإمكانات إذا فهمت بموضوعية . ونتيجة ذلك، توفر رؤية للمستقبل تتصدى فيها الأمة العربية لإنجاز مهام النهضة غير المستكملة في القرن التاسع عشر، عن طريق الاسهام بمشروعها الحضاري وتقديمه للعالم، في زمن الأزمة العميقة للنموذج الحضاري للانتاج والاستهلاك والأخلاق المدمية للنفس في مجتمعات الغرب الصناعية المتقدمة والقائمة على الاقتناءه . (و ١٨٨٠) .

إنه، كما نرى، هدف شديد الطموح. فالفكر الاستراتيجي، المقدم إلى بلادنا العربية، يهدف إلى تكوين رؤية عربية بعيدة المدى، تقوم على فهم عميق لاوضاع العالم، وللتغيرات التي تطرأ عليه، ولاتجاهات المستقبل فيه، وترسم للأمة العربية الخطوط العامة لمشروعها الحضاري الذي ينبغي أن يأخذ مكانه وسط حضارات العالم المعاصر. والهدف النهائي لهذا الفكر وثيق الصلة بموضوع العلاقات المتبادلة بين الشرق والغرب: فالنموذج الحضاري للغرب، كما يقول المؤلف في السطور الاخيرة من النص السابق، يتدهور، وهذا يفتح مجالا واسعا أمام مشروعنا الحضاري العربي لكي يأخذ المكان اللائق به، بل لكي يثبت ايجابياته بالقياس إلى المشروع الغربي السائر في طرق، الانحلال.

إن ما جاء في هذا الكتاب عن التتاتيج الاستراتيجية لحرب أكتوبر عام ١٩٧٣، وهو موضوع عمل المحتول من الكتاب، يعد نموذجا شديد الوضوح للطموح الهائل الذي يتسم به الفكر الاستراتيجي، وللسقوط المربع الذي ينتهي إليه، حين لا تكون وسائله ومعطياته وأدواته وركائزه على مستوى طموحه.

ولنبدأ بالعبارة التي تلخص الموقف كله: وبلور التحرك العربي المصري في أيام قلائل عملية تبدل ميزان القوى في العالم أجمع. (ص٣٥) ثم تتوالى العبارات التي تؤكد المعنى نفسه، وهو أن حرب اكتوبر كانت نقطة تحول كبرى، لا في تاريخ المنطقة فحسب، بل في التاريخ العالمي بأسره: ولعلنا لم ندرك بوضوح كاف كيف أن حرب أكتوبر، رغم حدودها، كان لها دوي أعظم بكثير على الموقف العالمي من حرب فيتنام البطولية، نظرا للموقع الحضاري الذي تحتله الدائرة العربية في العالم. ، (ص ١٦).

إننا نعيش في عصر بدأ فيه الغرب يفقد مفاتيح المبادرة التاريخية التي كانت بين يديه منذ القرن الحامس عشر، وأن الشرق شعوبا ودولا بدأ يمسك بمفاتيح تلك المبادرة التاريخية بين يديه، (ص٦٧). وسياسة البترول التي فجرتها حرب أكتوبر وضعت منطق المجتمعات الغربية بأسرها، وخاصة الرأسيالية منها، في موضع الشك والتساؤل، بل والاتهام، (ص٦٧).

وحرب أكتوبر سنة ١٩٧٣ بقيادة مصر وسوريا، وبالرغم من النزف، جعلت من الممكن استخدام النفط كسلاح، مما دفع العالم لإعادة التفكير في كل مجرى النشاط والتنمية الإقتصادية، الموضع، بالحقيقة، كل مشروع الحضارة الغربية موضع التساؤل، وهو (المشروع) الذي يقوم على أساس من الإنتاج غير المحدود والتأكيد الذاتي لإمكانية الوصول إلى موارد طبيعية غير محدودة بواسطة السطوة السياسية والاستهلاك غير المقيد، وكذلك تقديس المتعة والسعادة - وكأن الإنسان هو خالق الكون - والتي هي جوهر وأساس أيديولوجية التقدم، (ص٩٠).

إن الأمثلة كثيرة، ولكن هذه النهاذج القليلة تكفي، في رأيي لإيضاح الاتجاه العام لفكر المؤلف الاستراتيجي، مطبقا على نتائج حرب أكتوبر ١٩٧٣. ولاشك أن المرء يجد متعة كبرى حين يقارن بين رؤى وتصورات استراتيجية ظهرت في فقرة زمنية محددة (وهي في هذه الحالة، السنوات القليلة التي أعقبت عام ١٩٧٣)، وبين ما حدث بالفعل بعد مدة زمنية معقولة من ظهور هذه الرؤى والتصورات، أي في الثمانيات مثلا. فالمقياس البسيط والمباشر للحكم على قيمة الرؤية الاستراتيجية، هو أن نرى مقدار ما تحقق منها بالفعل، أو أن نرى إلى أي مدى سار التاريخ اللاحق في الاتجاه الذي رسمت معالمه.

وفي الحالة التي نتناولها ها هنا، يستطيع المرء أن يرى بسهولة أن الرؤية الإستراتيجية لتناثج حرب أكتوبر ١٩٧٣ لم تكن أكثر من فقاعة شديدة التضخم، بددها التاريخ اللاحق فتلاشت دون ان يبقى لها أثر. ودون الدخول في التفاصيل - لأنها معروفة للجميع - فإن حرب أكتوبر لم تكن على الإطلاق نقطة تحول كبرى في تاريخ العالم، وإذا كانت قد أصبحت بالفعل نقطة تحول في تاريخ المنطقة، فقد كان ذلك بالسلب، أي بمعنى أنها هي التي بدأت سلسلة الأحداث المؤدية إلى التفاوض والصلح والتطبيع مع إسرائيل، والانقسام الخطير بين العرب، الذي لا زلنا نعيش آثاره حتى اليوم، وهي التي بدأت حركة الهبوط المتلاحق في المسار العربي، الذي لا يبدو لنا حتى الوقت الراهن أي خلاص منه. فهذا الحدث الذي قيل عنه إنه أخطر في نتائجه من حرب فيتنام، وأنه وضع الحضارة الغربية في أزمة زلزلت كيانها، وأكد ظهور العرب دكفوة سادسة، في العالم المعاصر، سرعان ما تبين أنه كان نقطة البداية في تدهور عربي شامل، وتخاذل على مختلف الجبهات أمام الأعداء وتمزق في الصف ربها كان أخطر ما شهده العرب طوال تاريخهم.

ولعل من المفيد أن نورد هنا رأيا عمائلا لكاتب ومفكر كبير، أوقعته والرؤية الاستراتيجية، في شباكها، فأوصلته إلى سلسلة من الأحكام التي لا يكاد المرء يصدق، من فرط بطلانها، أنها تنتسب حقا إليه. هذا الكاتب ليس أقل من وجمال حمدان، صاحب المؤلف الموسوعي الهائل وشخصية مصره. ففي كتابه الضخم: و ٦ أكتوبر في الاستراتيجية العالمية، يتقمص حمدان شخصية المفكر الاستراتيجي، ويتحدث حديث الخبير في ذلك الموضوع المعقد الذي تتلاقى فيه المسائل العسكرية والسياسية والاقتصادية والحضارية، ويسجل لنا حصيلة هذا كله بتفصيل شديد. فهاذا يقول؟

في مقدمة الكتاب يؤكد جمال حمدان أن حرب أكتوبر ليست مجرد نقيض لموكة ٦٧، وليس هدفها إزالة آثار العدوان أو العودة إلى ما قبل ٥ يونيو. وفقي يقين هذا الكاتب أن التاريخ سوف يسجل ٦ أكتوبر كأخطر وأفعل، مثلها هو أعظم وأروع، تحول مؤثر في تاريخ الصراع العربي الإسرائيلي المفحم، وبالتالي في تاريخ العرب جميعا، ومن ثم ودون إفراط في المبالغة، في تاريخ العالم المرثي كله». (ص٩).

وحين يتحدث عن المعركة يقول: وليس من قبيل الحياس أو الانفحال أن نعدها، كها سنرى. أخطر نقطة تحول في عالمنا المعاصر وفي استراتيجية السياسة العالمية منذ الحرب (العالمية)الثانية. (ص١١٧)

وإنها (يقصد حرب اكتوبر) أخطر نقطة تحول في تاريخ العالم المعاصر والسياسة العالمية في عصر الوفاق أو منذ الحرب الباردة. (ص٢٥٧).

وفها نعرف تقريبا حربا محلية محدودة منذ الحرب العالمية الثانية ثرية في آثارها وثورية بنتائجها الدولية كأكتوبر . . إنها نقطة الاختزال وبؤرة النكاثف وتغيرات عصر بأكمله وعالم بأسره (٢٥٨) .

وتــرتب على هذه الحــرب أن العالم العربي وأصبح أول منطقة من العالم الثالث تصل إلى احتــالات القوة العظمى العالمية، (١٩٩).

قد يقال إن هذه الأحكام العجبية في إسرافها كانت بنت اللحظة، ووليدة النشوة المنبعثة عن نصر غير متوقع أحرزه العرب في وقت كان فيه اليأس يداهمهم من كل جانب. ولكن على من يتبنى

مثل هذا الدفاع أو التبرير أن يتذكر، مرة اخرى، عنوان الكتاب. ذلك لأن الكتاب قد قُدم إلينا على أنه محاولة لرؤية حرب اكتوبر في إطار والاستراتيجية العالمية،، ولم يصف نفسه على الإطلاق بأنــه وأحلام يقظة من وحي حرب أكتوبره! ومن جهة أخرى فإن الأمور كانت واضحة منذ أن حدثت الثغرة، وحوصر الجيش الثالث في سيناء، وأجريت مفاوضات الكيلو ١٠١، وتم فض الاشتباك، ولعبت أمريكا وكيسنجر بالذات دورهما الذي لم يكن، منذ اللحظات الاولى، يخفى على أحد. ومع ذلك فقد وصف حمدان الفصل بين القوات بأنه واتفاق عسكري محض، ولكنه: (١) دليل قاطع على النصر العسكري العربي، (٢) نصر سياسي عربي ناصع، (انظر التعليق على الشكل رقم ٦ في الكتاب.) وبطبيعة الحال فقد كان في هذا الحكم يتبنى الموقف الساداتي بصورة كاملة، كما تبناه في عناصر أساسية من كتابه: مثل تأييد منح مصر للغرب، وامريكا، تسهيلات بحرية، أسوة بها فعلنا مع السوفيت من قبل (ص٢٧٩)، ووصفه للأزمة التي حدثت بين السادات والسوفيت بأنها وتطور صحي مفيد . . . ستخرج منها صداقتها. . أكثر صحة ع (ص٢٨٣) ، وتفنيد الرأي القائل بأن تحالفات مصر قد انقلبت بحيث وأصبح الصديق القديم عدوا والعدو القديم صديقا، (٢٨١) ومساندته للسادات في فكرة تنويع مصادر السلاح والتقارب مع أوروبا الغربية وأمريكا (٢٠١)، واقتباسه مع التأييد، أقوال السادات عن الثغرة الاسرائيلية بوصفها ومصيدة، يمكن تصفيتها في أي لحظة، وتأكيده أن إسرائيل وقعت اتفاقيات الفصل بين القوات ألن موقفها العسكري كان ضعيفًا، وأخيرًا، تبنيه للموقف الساداق القائل بإمكان تخلى أمريكا عن إسرائيل ومساندتها لوجهة النظر العربية: وأصبحت إسرائيل منذ وقت طويل عالة تقليدية، ولكنها أثيرة ومدللة، على أمريكا. غير أنها الأن بعد الهزيمة الأولى تتحول إلى عب، ثقيل عليها، وسوف يأتي اليوم . . الذي تجدها أمريكا فيه مشروعا استثهاريا خاسرا. (٣٧٣) وإنها (أي إسرائيل) لم تعد تخدم مصالح امريكا، بل هي الأن تهدمها، (٣٠٢).

وتنتهي والرؤية الاستراتيجية، بكل ما يشوبها من نقص وقصور، إلى نتيجتها المحتومة، وهي إصدار تنبؤات تأخذ شكلا يقينيا واثقا، وإن كانت تعبر في الواقع عن إخفاق مؤسف لهذا النوع من الفكر، كالموافقة مثلا على التنبؤ الذي يقول: وإنه لن يمضي عقد أو أكثر إلا وتكون مصر قد انتقلت إلى قائمة الدول المغنية في العالم؛ (ص١٩٨)، وتقديم حل للقضية الفلسطينية بئي عل أساس عزل أمريكا عن إسرائيل، واستفراد العرب بها، مما يعني بشكل حتمي، في نظر المفكر الكبير، نهاية إسرائيل: ووالآن، إذا ما نجح العرب مستقبلا. .. في إبعاد أمريكا عن إسرائيل حتى يتم الفصل النهائي بينها وتصبح إسرائيل وحيدة في المبدأن، فحينذاك سيكون البعد الدولي لا ثمي، تقريبا، والبعد المحلي هو كل شيء تقريبا. حينذاك تصبح إسرائيل والعرب وحدهما وجها لوجه، ويتهي كل شيءه. هل يستحق هذا الكلام أن يسمى فكراً استراتيجياً بأي معنى من المعانى، أم هو تفكير شديد السذاجة، لا يكذبه التاريخ اللاحق فحسب، بل تكذبه أبة رؤية سليمة لما كان بجدث في اللحظة نفسها التي دارت فيها الحرب، وفي السنوات التي سبقتها وأعقبتها مباشرة؟ من المؤكد أننا لسنا بحاجة إلى انتظار أحداث السنوات العشر التالية لكي ندرك مدى تفنيد الواقع لجميع عناصر هذه الرؤية، لأن أي تحليل يتسبم بقدر معقول من التعمق، ومن القدرة على النفاذ إلى ما وراء تصريحات الحكام وكشف التيارات الحفية لسياساتهم، كان كفيلا بتحرير الذهن من هذه الرؤية المحلقة في فضاء الوهم. ولا يخفى على أحد أن مثل هذا التحليل كان متاحا لعدد غير قليل من المفكرين فضاء الوهم. ولا يخفى على أحد أن مثل هذا التحليل كان متاحا لعدد غير قليل من المفكرين السياسيين، وقد سجلته كتاباتهم ومواقفهم العملية في النصف الأول من السبعينات. أما المفاجأة ولا مبرد، وأن نجد رؤيته تنوافق بصورة تدعو إلى الدهشة مع رؤية أنور عبدالملك، سواء في المنهج كان لزاما علينا أن نبحث في العوامل الحقيقية التي أوقعت مفكرين لهم هذه المكانة في مثل هذه كان إطحاء الشادحة. وسيكون محور تحليانا كتاب أنور عبدالملك، على أن يكون مفهوما أن هذا التحليل ينطبق بالمثل على رؤية جمال حمدان لحرب أكتوبر كما عبر عنها في الكتاب الذي نشير اليه الأن

410

# جوانب القصور في الرؤية الاستراتيجية:

إن أعظم المفكرين الاستراتيجين في العالم يرتكبون أخطاء بعضها جسبم، ولابد عند مواجهة أية رؤية مستقبلية باللواقع الذي تحقق بعد مضي زمن كاف، من أن يكون هناك قدر \_ يزيد أو ينقص \_ من التباين والتباعد بين الاثنين. ولكن قيمة المفكر الاستراتيجي تتحدد في ضوء قدرته على عمل حساب كافة العوامل والمتغيرات التي يمكن أن يكون لها تأثير في رؤيته، فإذا كشف الواقع نفسه، بعد ذلك، عن عوامل ومتغيرات أخرى لم يكن من الممكن التنبؤ بها أو عمل حساب لها وقت ظهور تلك الرؤية الاستراتيجي ، لم يكن من حقنا أن تحاسبه على ذلك، بل إن فكره الاستراتيجي تظلم للتحقق.

أما في الحالة التي نحن بصددها، فإن الخطأ يكمن في لحظة الرؤية الإستراتيجية ذاتها، وفي التصور الذي كرّنه صاحب الرؤية منذ البداية. فليست المسألة هنا مسألة متغيرات جديدة ظهرت فيها بعد ولم يكن من الممكن عمل حساجا في الرؤية الأصلية، وإنها هي مسألة قصور في تحديد معالم هذه الرؤية كان ملازما لها منذ اللحظة الاولى. ويتجلى هذا القصور في أمور ثلاثة ينبغي علينا أن نناقشها بشيء من التفصيل:

## أولا: التعميم من لحظة مؤقتة:

كانت الأحكام الشديدة التعميم، والشديدة التفاؤل أيضا، التي اقتبسنا نهاذج منها من قبل، انعكاسا لانفعال مؤقت انتاب بعض المفكرين في لحظات «عودة الروح» التي أعقبت الانتصارات العربية الأولى في اكتوبر ١٩٧٣، والتكاتف العربي المثمر في استخدام سلاح النفط. وبني هؤلاء المفكرون على لحظة الانفعال المؤقت هذه، تصورا كاملا لتحول شامل في موازين القوى الدولية وتغييرا جذريا في مسار التاريخ، يستمر تأثيره المستقبلي بغير حدود، ويؤذن بانتهاء عصر الهيمنة التاريخية للغرب وصعود الحضارة الشرقية ، والعربية بوجه خاص ، لتحتل مكانتها بين أكبر حضارات العالم المعاصر.

ويمثل الكتاب الذي بين أيدينا حالة نموذجية لهذا الإغراق في الاستسلام النفعال اللحظة، وبناء آمال طويلة عريضة عليه، ومحاولة إقامة تصور كامل جديد للتاريخ، على أساس وضع مؤقت يستحيل أن يستمر. ومما يلفت النظر أن هذا النوع من التعميم الانفعالي، المفتقر إلى كل منهجية علمية، الذي يسمى نفسه وتخطيطا استراتيجيا،، لا يطبق على مستقبل العالم العربي فحسب، بل إن الكاتب يطبقه أيضا على العلاقات العربية الإيرانية، ويصل في هذا الميدان أيضا إلى نتائج لا تقل، في تخبطها والاستراتيجي، عن النتائج السابقة. فالثورة الايرانية في نظره ومركز زلزال. الاستعمار الغربي والعنصري في المنطقة العربية الإسلامية الأفرو ـ آسيوية . . . إن اندلاع الحركة الإسلامية في إيران، جاء ردا على زيارة القدس، وفي نفس الأسبوع، درءا للخطر الداهم الذي كان يتهدد آنذاك، وإلى الآن، الأمة العربية والحضارة الاسلامية، (١٦٧).

وفي موضع آخر وبعد مضى سنوات طويلة على تلك الرؤية الأولى، يقول: وأصبح في الإمكان الآن أن نفكر. . في تلاقي المصالح القومية ، الاقتصادية ، الفكرية ، السياسية والحضارية ، ليس بعيدا أن تكون أمامنا \_ بعد تخطى ظروف الحرب المفتعلة \_ إمكانية تقارب عربي إيراني يشكل جبهة قوية . . . ا (ص٢٥٢).

ولكن الأحداث سرعان ما أجهضت توقعات الكاتب ـ وهي نتيجة طبيعية تماما لتوقعات تحاول أن تمتد بانفعال اللحظة المؤقتة إلى أبعاد زمنية ضخمة \_ فياذا كان موقفه بعد أن اتجه المسار الفعلى للأحداث في اتجاه مضاد تماما للاتجاه الذي بشرنا به؟ لم يحاول الكاتب أن يراجع منهجه، وطريقة تفكيره السابقة، مراجعة جذرية، أو أن يعترف بأن فيها أخطاء أساسية، وإنها وضع هامشا لاحقا، لمقال استخدم أقوى العبارات المتفائلة في التعبير عن ذلك الانقلاب والعالمي، الذي أحدثته

حرب أكتوبر ١٩٧٣، فكتب في الهامش يقول: وصفحات تمثل روح العبور، قبل محاصرة التحرك المصري العربي ابتداء من ١٩٧٥. وبالمثل كتب هامشا اعتذاريا آخر حول مبالغاته السابقة في تصوير نتائج الثيرة الإيرانية، قال فيه ومنذ كتابة هذه السطور، قامت حرب الاستنزاف التي شنتها المواق ضد ايران، وتردت الأمور في المنطقة، وكذا اتجهت إيران إلى ألوان من السلفية». (هامش الممثل عنده الهوامش يتصور الكاتب أنه استدرك الأمر، وأعاد الأمور إلى نصابها، وفسر لقرائه التناقض الشديد بين رؤيته الاستراتيجية وبين ما تحقق في الواقع الفعلي. ولكن هل يفلح هذا الاستدراك حقيقة في إصلاح الوضع؟ الواقع الفعلي. ولكن هل يفلح هذا الاستدراك حقيقة في إصلاح الوضع؟ الواقع أنه يزيد موقف المؤلف سوءاً، وذلك للأسباب الاتية:

أ\_ فليس من طبيعة والفكر الاستراتيجي، أن يضع هوامش استدراكية كهذه بعد سنوات قليلة من صياغته الأصلية، لأن المؤلف حين يضيف هوامش كهذه فكأنه بخاطب قارئه بقوله: أعتذر لك ايها القارىء لأن توقعاتي كلها قد خابت، ولأن الأمور سارت على عكس ما تنبأت به . . ومعنى هذا، بعبارة واضحة، أن التخطيط الاستراتيجي ليس استراتيجيا على الإطلاق. فالفكر الاستراتيجي الذي يضطر في كل حالة إلى كتابة اعتذار عن الاتجاه الذي لم يكن يتوقعه، والذي سار فيه التاريخ في السنوات التي تلت صياغته الأولى مباشرة، لا يساوي شيئا. ومجرد استخدام تعبير مثل وصفحات تمثل روح العبوره معناه أن الكتابة التي زعمت أنها استراتيجية ، كانت في الواقع كتابة انطباعية اعترفت، عندما انكشفت، بأنها تمثل انفعال لحظة تاريخية مؤقتة أو وروح» هذه اللحظة .

ب فإذا تذكرنا أن الكاتب كان قد شيد بناء شديد الضخامة، من الأمال والتوقعات، على هذا الفكر الاستراتيجي، أمكننا أن ندرك مدى فداحة النتائج التي يؤدي إليها الاستسلام لهذه التوقعات. ولعمل القارىء يذكر ذلك النص الذي اقتبسناه من قبل، والذي يتحدث الكاتب فيه باعتزاز عن قدرة التخطيط الاستراتيجي على داستحداث رؤية عربية للتاريخ تنبق من خصائصنا القومية الحضارية. . والهدف من هذه الاستراتيجية الحضارية العربية هو اعطاء الأمة العربية عمقا أساسيا. ومنظورا متوسطا أو طويل الأجل . . وفها للتوقيت الذي يمكن عنده نشر هذه الامكانات . ونتيجة ذلك، توفر رؤية للمستقبل تتصدى فيها الأمة العربية لإنجاز مهام النهضة . إلى آخر النص الذي سبق أن اقتبسناه من (ص ١٤٨)، في مستهل معالجتنا لهذا المرضوع .

وليتخيل معي القارىء مدى التباين بين هذه العبارات الضخمة، وبين اضطرار المؤلف إلى كتابة هامش اعتذاري يصف فيه ما كتبه بأنه وصفحات تمثل روح كذا. . وآخر يقول فيه: ومنذ كتابة هذه السطور حدث كذا. . وانتصور كيف تمخض جبل والرؤية

الصربية للتباريخ، و والاستراتيجية الحضارية العربية، و والمنظور المتوسط أو الطويل الأجنل، و ورؤية المستقبل التي تتصدى فيها الأمة العربية لانجاز مهام النهضة، فولد فأر الاجنل، و ورؤية المستقبل التي بعد أن سارت جميع الاحداث عقب كتابة هذه العبارات مباشرة في اتجاه معاكس: فهل يمكن أن تبنى أية استراتيجية مستقبلية يمكن الوثوق بها، على رؤية تكذبها الاحداث إلى هذا الحد الصارخ، وتعترف هي ذاتها، بعد صدورها مباشرة، بهذا التكذيب؟

جـ ولكن الأعجب من هذا كله، أن الكاتب لم يتعلم الدرس بعد كل هذه الاستدراكات، وبعد أن سار المجرى الفعلي للتاريخ في انجاه لا علاقة له بأي توقع من توقعاته. ففي والتمهيد، النبي كتبه عام ١٩٨٣، أي بعد أن أصبحت الأمور واضحة وضوح الشمس، وبعد أن انبارت كل عوامل التفاؤل التي كان يمني نفسه بها من قبل، ظل يصف لحظة صدور الكتاب بأنها واللحظة التاريخية التي بدأ ميزان القوى يتغير فيها بشكل تدريجي، ولكنه مؤكده. (ص١١) ومع ذلك فإنه يعترف بأن ما حدث في النصف الثاني من السبعينات كان وهجوما استراتيجيا مضادا للاستعرار والصهيونية ضد تحرك شعوب الشرق، ويصف تلك المرحلة الأخيرة بأنها ومرحلة عاولة تفكيك العروة التي صهرت مصر منذ سبعين قرنا، الفتحي والحضاري الانفتاح الزائف، إلى موجات الغزو السياسي والمالي، وفوق هذا وذلك، الفكري والحضاري الأسود، مرحلة استنزاف الطاقة المصرية في الداخل والخارج، فإما بالهجرة، أو التهجير الخارجي، وكذا الداخلي، وهو الاخطر بكثير، باستمهال معاني الترغيب المالي والنفطي. ساد الظلام أو كادحتى صيف عام ١٩٨١، وما ترتب عليه من أحداث مؤلة جرحت وجدان مصر وضميرها في الاعاق، (ص١٢).

إن كاتبا يصف مرحلة معينة بأنها إيذان بانهيار حضارة الغرب، وبشير بصعود حضارة الشرق، ثم يعود بعد سنوات قلائل فيصف هذه المرحلة ذاتها بأنها فترة سادها الظلام، والغزو السياسي والمالي والفكري والحضاري الاسود (تأمل جيدا هذا والغزو الحضاري الاسوده، وقارنه بها قبل عن التحول الحضاري العظيم لصالحنا، في صفحات الكتاب الأخرى)، ولا يحلول أن يشرح لقرائه لماذا تناقضت أحكامه إلى هذا الحد، لابد أن يكون كاتبا يستخف بعقول قرائه. فإذا كان قد أدرك وقت إصداره للكتاب، أن كل ما كان يقلمه إلينا من وعود قد خاب وسقط سقوطا مريعا، فإن الواجب كان يقفي عليه بأن يمتنع عن نشر جميع الفصول التي احتوت تلك الوعود الضائعة، أو إذا اكتفينا بأضعف الإيهان أن ينبه القارى، في المقدمة بصراحة نامة إلى أنه أخطا في جميع عناصر الرؤية الاستراتيجية التي عرضها في

كتابه، وأنه سينشرها بوصفها رؤية وقتية كذبتها الأحداث. ولكن المؤلف اختار أن يضع لكتابه أعجب مقدمة يمكن أن يتصورها المرء: أعني مقدمة تضفي صفة السواد على مرحلة ظلت جميع صفحات الكتاب تبني عليها أعرض الأمال، دون أن يكلف نفسه عناء تقديم تفسير يبين للقارى، طبيعة المنهج الفكري الذي أدى إلى مثل هذه الأوضاع المتناقضة.

ولعل الإحساس الداخلي بهذا التناقض هو الذي جعل الكاتب يمتنع نهائيا، في هذا التمهيد الذي كتب متأخرا، عن الحديث عن الدلالة التاريخية للعبور في أكتوبر ١٩٧٣، والتحول الحضاري الحاسم الذي سيؤدي إليه إستخدام سلاح النفط. فهو قد تجاهل هذا كله (مـع أنـه الموضوع الرئيسي لكتابه)، وعاد مرة أخرى إلى الحديث عن إنجازات جمال عبدالناصر ومؤتمر باندونج، واستخدم نفس المبالغات الشديدة الاسراف فوصف هذا المؤتمر بأنه ومرحلة الانتقال التاريخي العظمى في تاريخ البشرية، (<sup>۲)</sup>. (ص١١ ـ ١٢). وهنا يكتسب هذا التمهيد طابعا آخر لم أجد له نظيرا في مقدمة أي كتاب وقع بين يدى: وهو أنه يتجاهل الشخصية التي دارت في ظلها الأحداث الرئيسية للكتاب نفسه، أعنى شخصية أنور السادات، بل يشن عليها هجوما ضمنيا شديدا، ثم يركز اهتهامه على الشخصية المناقضة لها، أعنى جمال عبدالناصر، دون أن يذكر للقارىء شيئا عن دلالة هذا التناقض بين التمهيد وبين مضمون الكتاب الذي يمهد له. والأطرف من ذلك أنه لا ينسى ، في هذا التمهيد، أن يجامل الشخصية الثالثة التي تولت حكم مصر وقت كتابة التمهيد، إذ يقول: وثم وقف رجل نبيل، وفي، عريق، من رجال جيش مصر الوطني الباسل، معلنا باسم ثورة يوليو وحرب أكتوبر: سيادة شعار الوحدة الوطنية على التفرقة . وسيادة أولوية الأداء والتضحية بالنسبة للحقوق والمنافع، وسيادة البناء والإنتاج على التبادل والانفتاح: سيادة وأولوية الاستقلال والارادة السياسية وعدم الانحياز. من أعهاق مصر إذن. . بدأ تضبيط الأمور، وتعديل المسار، أي بدأت عودة مصر إلى مسارها الحضاري الأصيل. بدأ انكسار الموجة الغربية الخ. . ، (ص١٣). وهكذا، في إشارة واضحة إلى حسني مبارك، ومع الاقتباس المباشر من الأجزاء الرئيسية للخطاب الذي أدلى به عقب توليه رئاسة الجمهورية، يعود أنور عبدالملك إلى والتفاؤل الاستراتيجي، ويرسم صورة وردية يعلم العالم كله اليوم، بعد ست سنوات من أحداث أكتوبر ١٩٨١، أنها لم تتحقق، بل إن الأزمات والنكسات توالت على المنطقة بأكملها، والوحدة الوطنية في مصر تتعرض لمزيد من التهديد، والانفتاح الاستهلاكي السفيه يزداد توغلا، أما استقلال الارادة السياسية فلا مفر من أن يفلت من بين أصابعنا في ظل القروض الضخمة والحاجة المتزايدة إلى استيراد القمح والغذاء من خصومنا الاستراتيجيين.

وهكذا ترتسم أسامنا صورة عجيبة لكتاب يتغزل في معظم أجزائه بلحظة انتصار السادات في معركة العبور، ويجعل من هذه اللحظة نقطة تحول حاسمة في تاريخ البشرية، ثم يأتي التمهيد اللاحق للكتاب نفسه فيجعل من عهد السادات ظلاما حالكا، ويعود إلى التغفي بأبجاد جمال عبدالناصر وسياسة بانلونج، وفي الوقت ذاته يجرب على الحاكم الجديد نفس اللعبة التي تين إخفاقها الذريع مع الحاكم القديم.

# ثانيا: الإلمام الناقص بالمعطيات:

يستازم التفكير الاستراتيجي إلماما واسعا بالمعطيات في ميادين شديدة التعدد، ويقتضي عمل حساب عموعة كبيرة من العوامل المتباينة والمعقدة والمتشابكة، ويظل احتبال الخطأ بعد هذا كله واردا، ولكن مناك فارقا كبيرا بين الحطأ الناجم عن ظهور عوامل جديدة لم يكن من الممكن التكهن بها، أو عن التعقيد المفرط للظواهر، عا يؤدي إلى إفلات بعض عناصر الموقف من التحليل، وبين الحطأ الناجم عن التسرع في التعميم وتجاهل قدر هائل من المعطيات التي لا تخطئها العين، والحلاط بين التحليل الفكري والدوافع الشخصية، سواء أكانت هذه الدوافع إيجابية أم سلبية. والحالة التي نحن بصددها هي بالقطع حالة من النوع الثاني، ومن هنا لم يكن الحطأ من ذلك النوع الذي يمكن أن يقع فيه أي باحث في هذا المباحث بعينه للحقائق ...
يقع فيه أي باحث في هذا المبدان المعقد، بل إنه يرجع أساسا إلى تجاهل هذا الباحث بعينه للحقائق ...
المؤضحة، والنقص الشديد في المامه بالمعطيات التي لا يصعب استيعابها على أي باحث مدقق.

قلم يكن من الصعب على الإطلاق أن يضع الكاتب، بوصفه مفكراً استراتيجيا، حرب 1970. 1978 في حجمها الحقيقي، الذي هو بغير شك اضيق مدى بكثير من حجم حرب 1970. صحيح أن العاطفة والانفعال، لدى الإنسان العربي، تجعله ميالا إلى تضخيم دور الحرب التي الحرزان فيها إنتصارا نسبيا رفع معنوياتنا وأعد إلينا ثقتنا بأنفسنا، ولو إلى حين. ولكن والتفكير الاستراتيجي، ينبغي أن يكون أهداً وأكثر موضوعية من ذلك، إذا أراد أن يتجنب الأخطاء الفادحة. فالحقيقة الكبرى، التي لا يزال المشرق العربي على الأقل يعيش نتائجها ويدفع ثمنها حتى اليوم، هي هزيمة يونيو 1977. ذلك لأن هذا التاريخ يمثل الحد الفاصل بين معنيين للمشروع الوطني العربي: فبينها كان هذا الشروع، قبل ٤ يونيو 1970، يضع وجود إسرائيل ذاته موضع التساؤل، ويسعى إلى إيجاد الصيغة التي تضمن للعرب مكانهم على خريطة الكتل السياسية العلية، وإسهامهم في أساليب التنمية الوطنية، أصبح أقصى ما يطمح إليه معظم الوطنين بعد العالية، وإسهامهم في أساليب التنمية الوطنية، أصبح أقصى ما يطمح إليه معظم الوطنين بعد العرب الاخيرة بأحسن الشروط المكنة من عدو أصبح بقاؤه، في رأي الجميع تقريبا، أمرا واقعا. بل إن بعض الأوضاع القاسبة التي طرأت بعد الهزيمة جعلت وجودنا نحن موضع التساؤل. أما الاستقلال الايديولوجي والاعتباد الإقتصادي على الذات فقد اختفت آثارهما تحت وطأة الضربات التي تلاحقت على العرب من كل جانب. ولم تؤد حرب ١٩٧٣، بالصورة التي جرت بها، وضاصة في مراحلها الأخيرة، وكذلك بالاسلوب الذي تم به استخلاص نتائجها السياسية في السنوات التالية لها مباشرة، إلى أي تغير جوهري في الأوضاع التي أوجدتها هزيمة يونيو، بل إنها كانت مبررا لدى بعض القيادات العربية، لتمرير مشروعات كانت موفوضة في أعقاب الهزيمة.

وحتى لوكان ثمة شك، في وقت الحرب ذاتها، في الأهمية التي تحتلها تلك الحرب بالقياس إلى حرب يونيو، فإن الشهور القليلة التالية كانت كافية لتبديد جميع الأوهام: حصار الجيش الثالث على الضفة الشرقية والتفاوض مع الاسرائيليين في الكيلو ١٠١ ثم اتفاقيتا فض الاشتباك الأولى والثانية والدور الأساسي للطرف الامريكي في جميع هذه المراحل.

ومن جهة أخرى فإن الخط العام للسياسة الساداتية كان واضحا، وكان في استطاعة أي مفكر متواضع، ولا أقول أي مفكر واستراتيجي، أن يدرك منذ أول سنوات حكمه وجود توجه عام نحو اليمين، وابتعاد عن والخط الاشتراكي، وما يقتضيه من تحالفات دولية، وتسليم أوراق اللعبة شيئا فشيئا للأمريكيين، وذلك قبل وقت طويل من اعترافه الصريح بأن لديهم ٩٩٪ منها!.

هذه كلها كانت أمررا واضحة، وكانت متداولة على السنة المواطنين العاديين قبل حرب أكتوبر وبعدها، ولم يكن ادراكها يحتاج إلى أية عبقرية خاصة. ومع ذلك فإن المفكر الاستراتيجي قد غاب عنه هذا كله، وجرفته نشوة النصر في أيام الحرب الأولى، ليظل يردد بعدها بسنوات طويلة أن هذه الحرب كانت نقطة تحول حاسمة في تاريخ العلاقات بين الشرق والغرب وكانت إيذانا بعدالا دالقوة السادسة، في العالم، وكانت مؤشرا واضحا لانهيار الحضارة الغربية، وبشيرا بانتهاء عهد دالهيمنة، ويزوغ نجم العالم الشرقي.

ولم يقتصر هذا الخطأ الاسامي في التحليل، والتجاهل التام لمعطيات واضحة للعيان، على الصورة العمامة التي يكونها الكتاب للعلاقات بين الشرق والغرب، بل إن كثيرا من الأفكار التصيلية، التي تنتمي إلى صميم ومشروعه الحضاري، تعاني من هذه النواقص ذاتها معاناة شديدة.

فالكاتب يعطي الإسلام السياسي دورا أساسيا في المشروع العربي القومي الذي يحاول رسم معالمه، ويرى أن والإسلام يقوم بدور الفلسفة الشمولية القادرة على حماية الوجود الوطني للمجتمعات في هذه المنطقة عبر القرون، منذ القرن التاسم (بداية الحروب الصليبية) حتى قرننا المشرين، في مواجهة الصليبين والصهيونيين والامبريالية العنصرية . . وبهذا المضمون ، يختلف الاسلام عن المسيحية وديانات رئيسية أخرى . . » (ص٩٥) ولكن، ما مضمون هذه والفلسفة الشمولية » التي يتضمنها الإسلام ، في رأي الكاتب؟ الإجابة التي يقدمها هي : ويمكن القول إن الإسلام هو نظرية اجتهاعية للصيغة الوطنية ، والتطور الإجباعي ، والرخاء الجماهيري ، أكثر عاهو بجرد ددين . (ص٩٦) مكذا يتم له تحديد معنى الاسلام ، كفلسفة شمولية ، بطريقة تكاد تنطبق على برنامج أي حزب اشتراكي نشط، ويصبح جوهر الإسلام الأساسي، أعني كونه ودينا ، مسألة ثانوية . وقد يكون هذا هو التعريف المفضل لدى الكاتب في ظل إطاره الفكري العام ، ولكن هل يمكن أن توافق الجهاهير الإسلامية ، التي لن يكون وللإسلام السياسي، قدرة على التأثير إلا من خلالها، على مثل هذا التعريف، وهل يمكن تحريكها إلى العمل من خلال شعار يجمل الإسلام نظرية للتطور الاجتهاعي أكثر عا هو دين؟ ولماذا لم يلتف الكاتب حواليه في العالم الاسلامي ، ويتأمل سهات الظاهرة المساة وبالصحوة الإسلامية ، قبل أن يطلق أمثال هذه العبارات؟

ويتخلص الكاتب بجرة قلم من قضية العلاقة بين الاسلام والعروبة فيقول: ولا يمكن لمصري، قبطيا كان أو مسلما، أن يفهم أن هناك أي فروق حقيقة، على مستوى الشعور أو العمل السياسي والثقافة، بين مفهوم عروية ومفهوم إسلام». (ص٠٠١) قد يكون المثقفون الوطنيون ميالين بالفعل إلى عور التفرقة التي يؤكدها الكثيرون بين مفهومي العروية والإسلام، ولكن المشكلة برغم ذلك تظل قائمة، ولا يمكن استبعادها أو الاستخفاف بها، بمثل هذا الحكم التسيطي القاطع. ولو صح ما يقوله، فكيف نعلل هذه المجادلات التي لا تنتهي بين من يهاجمون العروبة بالسلام، ومن يصدون هذا الهجوم بتأكيد الارتباط الوثيق بين الاثنين، ومن يؤكدون فكرة والمصرية، أو حتى والمفرعونية فيخرجون عن هذا الطرف أو ذاك، ومن ظلوا يدعون، حتى عهد قريب، إلى فكرة والتوسطية، أي الانتساب إلى حضارة البحر المتوسط، فيربطوننا بجذور حضارية لا تتمي إلى هذه المنطقة بأسرها؟

وقبل أن نختتم الحديث عن هذا التحليل الناقص للمعطيات المتعلقة بالإسلام السياسي، ينبغي أن نشير إلى فكرة تتردد كثيرا في هذا الكتاب، وهي الاشارة إلى التزايد المطرد في نسبة الاسبويين المسلمين، داخل الاتحاد السوفيتي، بالقياس إلى مجموع السكان.

ففي ص ٢٥٥ يشير إلى أن هذه النسبة ستبلغ ٣, ٥٦٪ في عام ٢٠٢٠. وتتكرر هذه الإشارة إلى تزايد أعداد المسلمين السوفيت في مواضع متعددة (ص ٩٥ ـ ١٤٨ ـ ١٤٩)، ويبدو ظاهريا أن الهدف منها هو دعم رأي الكاتب في الدور الذي يمكن أن يقوم به الإسلام السيامي أو الاسلام الحضاري (بالمعنى الذي حدده من قبل) في هذه المنطقة من العالم. ولكن الأمر اللافت للنظر أن هذه الفكرة ذاتها لها دور هام في فكر المخططين الاستراتيجين الأمريكيين، الذين يجلم بعضهم، منذ الآن، بأن يستغلوا الإسلام في إيران وفي أفغانستان وفي آسيا السوفيتية من أجل تفكيك وحدة الاتحاد السوفيتي من الداخل. ومن الواضح أن الفكر الاستراتيجي للكاتب يتلاقى بقوة مع هذا الاتجاه وإن كان يغفل المتغيرات النوعية الهائلة التي يمكن أن تطرأ على هذه البلاد كلها خلال ثلث القرن القادم، وينظر إلى تطورها بطريقة سكونية لا تتغير فيها إلا الأرقام.

#### \*\*\*

ولعل أوضح نهاذج التحليل الناقص للمعطيات، ذلك الاهتها الكبير الذي يوليه الكاتب لمفهوم والعروة الوثقى، الذي جعله الكاتب عورا أساسيا لمشروعه الحضاري العربي، برغم كل ما يتسم به من غصوض وهلامية. والأمر الذي يظهر بوضوح من وراء تلك التعبيات الإنشائية المطاطة التي يستخدمها الكاتب في شرح هذه الفكرة، هو أنه يسعى بها إلى عاربة الفكر الماركتي قبل كل شيء. فالهدف الإسامي من طرح فكرة العروة الوثقى هوبيان السمة المميزة لحركة التوحيد والجمع بين كافة فئات الشعب في البلاد الشرقية والعربية على وجه التخصيص. وهذه السمة هي النقيض الصربح لفهوم الصراع الطبقي الذي تؤكده الفلسفة الماركسية. وهكذا تقدم إلينا والعروة الوثقى، حلا سحريا لجميع مشكلاتنا، دون أن ندري كيف تتحقق هذه العروة بين سكان القصور وسكان القبور في بلد مثل مصر، وعلى أي الاسس تتحقق بين بلاد يعلو دخل الفرد فيها على دخل الفرد الأمريكي، وأخرى يقل فيها الدخل الفردي عن حد الكفاف.

إن العروة الوثقى شكل آخر من أشكال فلسفة وتحالف قوى الشعب العامل، وإن كانت هذه الفلسفة الأخيرة، برغم كل نقاط الضعف الكامنة فيها، قطل أكثر تحديدا ووضوحا من المفهوم المبهم الذي عرضه كاتبنا. وليس أدل على وجود تشابه قوي بين الفكرتين، من ذلك الدور الهام الذي يعطيه الكاتب للجيش في إطار مشروعه التوحيدي الطموح. ففي تلك الجبهة المتحدة، التي تعطيه الكاتب بديلا عن الانقسام الطبقي ونقيضا له، يحتل الجيش مكانة بارزة (ص ١٧٠) ومع الخيرة أن القوات المسلحة تقف في مكان القلب من النهاذج المتطورة الجديدة لاستراتيجيات الجبهة المتحدة في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية، وذلك في أشكال جد متنوعة من حيث الوسائل والطرق، إلا أنها لم تدمج بعد في إطار النظرية السياسية والاجتماعية في شكلها السوي المتاده. (ص ١٢١، وايضا ١٦٣ و ١٦٤) ويزيد الكاتب فكرته إيضاحا فيقول: وإن الجبهة الوطنية المتحدة، العروة الوثقى، بين الشعب وجيش الوطن، بين غتلف المدارس التكوينية الأصيلة للفكر والعمل، تمثل أوسع أشكال الحلف المقبولة لدى السواد الاعظم للمجتمعات القومية، وبالتالي هي والعمل، تمثل أوسع أشكال الحلف المقبولة لدى السواد الاعظم للمجتمعات القومية، وبالتالي هي

التي تمثل في المقام الأول أكبر قاعدة لتهديد مركز قوى النقوذ والهيمنة الغربية . . في القارات الثلاث بوجه عام ، وفي الشرق الحضاري بوجه خاص، (ص٢٤٣).

ولا يدري المرء كيف استطاع الكاتب أن يتحدث عن هذا الدور القومي الذي تقوم به تلك الجبهة المتحدة بين الشعب والجيش، وهو يعلم جيدا أنه لم تقم في حالة واحدة جبهة حقيقية بين الشعب والجيش في البلاد التي تسيطر عليها قيادات عسكرية، بل كانت التنظيات السياسية تفتقر دائيا إلى الأصالة، وترتكز على هرم مقلوب، يبدأ بأوامر القيادة العليا، وينتهي بتأييد القاعدة الواسعة (المدربة جيدا على الطاعة والاستجابة الفورية) لهذه الأوامر. ولا يدري المرء أيضا كيف تجاسر الكاتب على الحلايث عن الدور الوطني للجيش في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، وهو يعلم حق العلم دور جيش موبوتو في القضاء على حكم لومومها الوطني في زائير، ودور جيش سوهارتو في المستصال العناصر الوطنية في أندونيسيا، ويعلم جيدا ما حدث بعد الانقلابات العسكرية في استنصال العناصر وتركيا - أما أمريكا اللاتينية فأمر الجيوش فيها معروف للعامة والخاصة. فهل عباح الكاتب إلى أن نعيد عليه أسهاء الجنرال تروخيو والجنرال سوموزا والجنرال بينوشيه وجنرالات الارجنين؟

هل هذه معطيات تخفى على أحد، في العصر الذي نعيش فيه، حتى يغفلها الكاتب في غلاته و تنظيراته إلى هذا الحد، ويقودنا إلى نظرية للتحالف بين الشعوب والجيوش، يؤكد أنها تسري على أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية معا؟ وهل يمكن أن يقوم أي تخطيط استراتيجي له أدنى قدر من المعقولية، على أساس هذا التجاهل الصارخ لحقيقة أساسية يزودنا العصر في كل يوم بمزيد من الأدلة المؤكدة لها، وأعني بها أن تدخل الجيوش النظامية المحترفة في السياسة، في بلاد العالم الثالث، من أهم أسباب تخلف هذا العام وقرقه، وأن لعبة الانقلابات العسكرية (التي تفضل دائها أن تسمي نفسها ثورات) هي في معظم الأحيان لعبة تمارسها القوى الأمريالية الكبرى من أجل إحكام سيطرتها على شعوب العالم الثالث، أو على الأقل من أجل إجهاض أية محاولة تستهدف تصحيح مسارها في إتجاه وطنى تقدمي يناوى، مصالح المستغلين؟

على أية حال، فإن مثل هذا التحليل الخاطىء أو الناقص للمعطيات في ختلف الميادين التي يتناولها الكاتب بالبحث، يؤدي في النهاية إلى نتيجة خيالية لا تمس الواقع من قريب أو من بعيد، يدعو فيها المؤلف إلى الالتقاء بين شطري الشرق: العربي والإسلامي من جهة، والصيني والياباني من جهة أخرى، وهو الالتقاء الذي سيتحقق على أيدي «القوى الاستقلالية المحادية للهيمنة في عموم الأمة العربية وإيران، وهي قوى تجمع بين الشعب والجيش في إطار الثقافة الوطنية، والتراث الحضاري والإرادة الاستقلالية، في جبهات وطنية متحدة ذات طابع تقليدي أو تقدمي حسب الظروف» (ص٢٥).

وهكذا تجمع هذه الدعوة الفريدة في نوعها بين عدد لا يستهان به من الأطراف المتناقضة: 
بين الصين الشيوعية واليابان الرأسيالية ، بين الأمة العربية وإيران ، بين الشعوب والجيوش التي طالما 
أذاقتها الهوان ، وتصب هذا كله في تلك البوتقة التي تتسع عنده لكل شيء : بوتقة الجبهة الوطنية 
المتحدة . وما دامت هذه الجبهة المتحدة متضم أصحاب الملايين والجائعين العارين دون أن تبذل 
أي جهد من أجل حل التناقض بينهم (خوفا من شبح الصراع الطبقي)، فليس من حقنا أن 
نستغرب في النهاية حين نجد الكاتب غير مكترث بأن تكون هذه الجبهة وذات طابع تقليدي أو 
تقدمي حسب الظروف»، لأن الأمور كلها لابد أن تتساوى في ظل هذا المنظور الحافل بالتشويهات .

# ثالثا: الاستراتيجية الأحادية الجانب:

من سمات الفكر الاستراتيجي السليم ألا يكتفي بتأسيس نظرته المتطلعة إلى الامام، ورؤيته للتطور المستقلمي، على تحليله لظروف وسلوك طرف واحد من أطراف العلاقات الدولية المعقدة، بل إن هذا الفكر لا يكون ناجحا إلا إذا وضع في اعتباره ردود أفعال الأطراف الأخرى على كل موقف جديد يتخذه الطرف الذي يركز عليه بحثه. فالفكر الاستراتيجي عملية بالغة التعقيد، ينبغي أن يُعمل فيها حساب للعلاقات المتشابكة والمعقدة بين أطراف متعددة. أما تشبيد رؤية استراتيجية على تحليل لأحد جوانب الصراع ومتابعة هذا التحليل في خط مستقيم يمثل تطور هذا الجانب الواحد فحسب، فإنه سرعان ما يفقد صلته بالواقم المعقد وينتهى إلى رؤية وهمية خيالية.

وليس من الصعب أن يدرك المرء أن هذا الحكم العام يصدق بوضوح على قدر كبير من تلك الأمال العريضة التي عرضها علينا مؤلف هذا الكتاب بوصفها نتائج إستراتيجية لنهضة الشرق، وخاصة بعد حرب ١٩٧٣. ويتمثل ذلك بوجه خاص في تضخيمه لآثار وسلاح البترول؛ الذي استُخدم في تلك الحرب بنجاح، ولكن لفترة عدودة، ودون متابعة لآثاره ونتائجه حتى تبلغ أقصى مداها. وصع ذلك فإن الكاتب قد بنى قصرا ضخيا من الأمال والتوقعات على استخدام هذا السلاح، بل رأى فيه بداية لمسار جديد ستضطر الحضارة الغربية، رغم أنفها، إلى سلوكه، ويشيرا بصحوة جديدة ستوقظ الشرق العربي ليحتل مكانه كقوة رئيسية على خريطة العالم المعاصر.

وهكذا أصدر المؤلف أحكماما ضخمة مثل: وسياسة البترول التي فجرتها حرب أكتوبر وضعت منطق المجتمعات الغربية بأسرها، وخاصة الرأسيالية منها، في موضع الشك، والتساؤل، بل والاتهام.، (ص٧٧). وحرب أكتوبر سنة ١٩٧٣ بقيادة مصر وسوريا، وبالرغم من النزف، جعلت من الممكن استخدام النفط كسلاح، مما دفع العالم لإعادة التفكير في كل مجرى النشاط والتنمية الاقتصادية، بل ووضع، بالحقيقة، كل مشروع الحضارة الغربية موضع التساؤل، (ص ۹۰).

أمشال هذه النصوص، التي يحفل بها الكتاب، تكشف لنا عن عيوب أساسية في المنهج الفكري الذي يؤدي إلى كل هذا القدر من النتائج اللامعقولة. فإلى جانب العيب الذي أوضحناه من قبل بالتفصيل، وهو تعميم لحظة مؤقتة (هي لحظة استخدام سلاح البترول لحرمان أداة الإنتاج الغربية منه وتعطيلها جزئيا) بحيث تسرى على مدى زمني أبعد عما تحتمله تلك اللحظة بكثير، نجد هنا عيبا آخر لا يقل عن السابق فداحة، وهو التجاهل التام لردود الفعل المحتملة لدى الطرف

فمنذ اللحظة التي بدأت فيها الدول العربية تستخدم سلاح البترول، بادرت مراكز البحوث الاستراتيجية في الغرب، ومعاهد العلوم السياسية والاقتصادية، ووكالات المخابرات ووزارات الخارجية، الخ . . . بادرت كلها إلى إجراء دراسات تستهدف البحث عن وسيلة لإبطال مفعول سلاح البترول العربي، بوجه خاص، إبطالا حاسها، ولم يمض وقت طويل إلا وكانت حكومة كارتبر، بمساعدة مراكزها المتخصصة، قد أعلنت خطة لتكوين مخزون استراتيجي من البترول يكفي لمدة يمكن أن تصل إلى ستة شهور، وتستطيع به الدول الغربية، وعلى رأسها أمريكا، أن تقضى على تأثير أي خفض تلجأ إليه الدول المنتجة، ولا سيها العربية، في حالة حدوث نزاع دولي، بل تستطيع بواسطته أن تتحكم في أسعار البترول وتُدخل عليها تخفيضا جذريا، بعد الذروة العالية التي بلغتها في أعقاب حرب ١٩٧٣. وهكذا تمكنت هذه الدول، بالفعل، من أن تحتاط لنفسها ضد أي استخدام محتمل لسلاح البترول، ومن أن تحدث خفضا هائلا في ايرادات الدول البترولية، يعوق أية مشروعات محتملة للتنمية الشاملة في هذه المنطقة من العالم. ولم يتأثر مشروع الحضارة الغربية \_ بعد أن أفاق سريعا من الصدمة الأولى \_ من الخطر البترولي، ولم يتغير النمط الاستهلاكي لحياة الانسان الغربي، وظل يرتكز على مبدأ الموارد غير المحدودة والتقدم غير المحدود. بل إن الغرب قد نقل الصدمة إلينا، نحن العرب، وكان الذي تأثر فعلا هو ميزانيات الدول العربية، الغنية والفقيرة، ومشروعاتها في التنمية، ومستوى معيشة الإنسان العادي فيها.

هكذا أتت النتائج على عكس ما توقعه الفكر الاستراتيجي على خط مستقيم. ومرة أخرى نقول إن الخطأ في مثل هذه التوقعات وارد على الدوام، ولكن دهذا النوع، من الخطأ، الذي كان من الممكن تداركه في أي فكر يعمل حسابا لأبسط مبادىء العلاقات الاستراتيجية الدولية المعقدة، هو الذي لا يمكن اغتفاره. فالتصور الأصلى للكاتب قد وُضع على أساس فرضين يتسيان بقدر كبير من السذاجة:

الفرض الأول هو أن السياسة البترولية التي اتبعتها الدول النفطية العربية في أعقاب حرب اكتوبر مباشرة ستستمر إلى أجل غير محدد .

وقد أثبتت الأحداث، بعد وقت قصير، بطلان هذا الفرض، وخاصة بعد أن طلب السادات نفسه - وهو البادىء بهذه الحرب وصاحب المصلحة الأولى في الحظر النفطي - إيقاف هذا الحظر بحجة تخصيص نسب معينة من عائدات البترول لدعم المجهود الحربي وتعويض ما فقد. ولم يكن الفكر الاستراتيجي بحاجة إلى جهد كبير لكي يدرك أن مجمل الأوضاع العربية في فترة ما بعد الحرب كان يجعل من المستحيل استمرار هذا الحظر بحيث يصبح سياسة دائمة تهدم الأسس التي قامت عليها الحضارة الغربية .

أما الفرض الباطل الثاني فهو الاعتقاد بأن الغرب سيقف متفرجا، وينتظر إلى أن تقرض سياسة العرب البترولية دعائم حياته. ففكرة المؤلف مبنية على تصور مستحيل: هو أن التحرك المربي في ميدان السياسة البترولية سيظل مندفعا إلى الأمام، على حين أن الغرب سيظل في حالة سكون، ولن يقوم بأي رد فعل على هذا التحرك، ولن يحتاط بحيث لا تتكرر مثل هذه الأزمات في المستقبل. ولكن الواقع سرعان ما شهد تحركا غربيا مضادا، وأسفر (بعكس توقعات المؤلف) عن حالة سكون وسلبية عربية أدت إلى قلب المائدة فوق رؤوسنا، بحيث تحملنا نحن (وليس الغرب) عواقب السياسة البترولية في المدى الطويل.

إن الفكر الاستراتيجي ينبغي أن يكون جدليا، وأكبر خطأ يمكن أن يقع فيه هو أن يجلل الأمور في ضوء تحركات طرف واحد، ويجمد موقف الطرف الآخر أو يسقط ردود أفعاله المحتملة من حسابه. وأخشى أن أقول أن هذا الخطأ أوسع انتشارا بكثير من الحالة التي نناقشها ها هنا. ذلك لأن ماركس نفسه، صاحب أكبر عاولة لتطبيق المنبح الجدلي في ميدان السياسة، لم يكن جدليا بها فيه الكفاية في تصوره لمستقبل الصراع بين الاشتراكية والرأسهالية: فقد نظر إلى هذا المستقبل في ضوء تحرك طرف واحد وسكون طرف آخر، ولم يعمل حسابا كافيا لردود فعل النظام الرأسيالي ضد تهديد النظام المنافس، وللتعديلات والتكيفات الهامة التي قامت بها الرأسيالية من أصل سد طريق التقدم في وجمه الاشتراكية، ومنم الطبقة العاملة من ربط مصيرها بها. وبالمثل، فإن الرؤية المستقبلية لملزي من بنوا توقعاتهم على أساس المنافسة والسلمية، بين النظامين، على حين أن الرأسهالية مرعان ما غيرت شروط على أساس المنافسة والسلمية، بين النظامين، على حين أن الرأسهالية مرعان ما غيرت شروط المنافسة للمسلم للتسمر للتسلم في الأوقات التي لا يمكن فيها إشعال حروب مباشرة من جهة أخرى. وهكذا فإن الاستراتيجية الرأسهالية، المعادية نظريا للجدل، ولكن خيوطه أفلتت منه في ميدان أكثر جدلية من الفكر الاشتراكي، الذي ارتكز نظريا على الجدل، ولكن خيوطه أفلتت منه في ميدان

المهارسة العملية. ويبدو لي أن التاريخ سيذكر جورباتشوف بوصفه الزعيم الذي حاول بقدر إمكانه إصلاح هذا الخطأ، وسد الفجوة الجدلية بين الميدان النظري والميدان التطبيقي العملي، بعد أن الحق الفصل بينها أضرارا فادحة بالموقف التنافسي للمعسكر الاشتراكي في مواجهة خصمه.

كان هذا الاستطراد، الذي لا أظنه خارجًا عن الموضوع، ضروريا لكي أوضح ذلك الخطأ المنهجي الأساسي، الذي يتمثل في تكوين رؤية مستقبلية بعيدة المدى، مبنية على تصور حركي لأحد طرفي الصراع، مع تثبيت الطرف الآخر وتجميده. وأخشى أن أقول إن الخطأ، في الكتاب المدي عنه، أفدح بكثير مما تضمنته إشارتنا السابقة. فقد كانت رؤيته للطرف المنحوك رأعني الجانب العربي في الصراع البترولي) جزئية قصيرة النظر، تتنمي إلى ميدان الأماني أكثر مما ترتبط بالواقع الفعلي. أما رؤيته للطرف الذي تصور أنه سيظل ساكنا، فإنها تنم عن عدم فهم كامل للإليات الدفاعية والهجومية البارعة الذي ظل هذا الطرف يستخدمها طوال تاريخه المعاصر.

#### خاتسمسة

إن الكتابة التي تدغدغ المشاعر وتداعب الأمال أشد جاذبية ، على الدوام ، من الكتابة التي تواجه الواقع بصراحة قاسية . وفي بلادنا ، يحدث كثيرا أن يقع العقل في شراك الكتابات البراقة التي تضخم الذات العربية وتقلل من شأن خصومها التاريخيين وتصور الصراع بينها وبينهم كها لو كان مسائرا ، بطريقة حتمية ، في طريق تحقيق الانتصار الحاسم لنا . ولكن الموقف الذي كنت ، وما زلت ، أتخذم من هذه المسألة هو أن الوعي بجوانب النقص في الذات ، وبجوانب القوة في الخصم ، هو الحقوة الأولى نحو المواجهة الحقيقية لهذا الخصم ، شريطة ألا يتحول هذا الوعي إلى عقدة نقص من منه غير قادلة للشفاء .

ومن هذا المنظور فإن النقد الطويل الذي وجهته إلى هذا الكتاب \_ وهو بالقطع ليس أهم كتب مؤلفه ولا أعمقها \_ لم يكن مقصودا لذاته وإنها كان القصد منه معالجة القضية العامة ذاتها، ولم يكن هذا الكتاب في نظري إلا نموذجا صارخا للرؤية المشوعة بالأمال الجوفاء، التي تنتشر بيننا وخاصة في أزمنة الهزيمة والإحياط . وإذا كان عنوان الكتاب ذاته يدل على أن موضوعه يتعلق في الأساس برؤية نحاصة للشرق في علاقته بالغرب، فقد كان لزاما علي أن أحدد معالم هذه الرؤية ، ومدى خطورة الانقياد لها والاستسلام للأحلام العذبة التي تمنينا بها، وكان في ذهبي على المدوام نمط فكري كامل، وليس شخصا معينا أو كتابا خاصا . وفي تصوري أن نوع التفكير الذي يخاطب الأمة العربية ، بعد أزمة أواخر السبعينات وإحباطات أوائل الشانينات، فيقول: ويمكن لامتنا العربية \_ أكثر من أي وقت مضى - أن ترسم الطريق لجميع القوى الأخرى من أجل التحرر الوطني والتقدم الاجتماعي في الشرق، وبصفة رئيسية في آسيا وأفريقيا، مقترنا برابطة عضوية في الجزء الأكبر من المحمان الكتلة القمارية في أوراسيا، الذين يعيشون الآن تحت راية الاشتراكية (ص١٥٧) - في تصوري أن هذا النوع من التفكير، حين يقدَّم إلينا في لحظة من أكثر لحظات تاريخنا المعاصر هبوطا، وحين يغدق عليناهذه الأحلام والأوهام دون أن تكون قد ظهرت في الأفق أدنى بادرة لإمكان تحقيق جزء ضئيل منها، يشكل بالفعل عائقا ضخها في وجه تطورنا ويحول بيننا وبين إدراك عيوبنا ومواجهة نواقصنا بواقعية وشجاعة.

وهكذا، فإني لم أبذل هذا الجهد النقدي من أجل مهاجمة عمل واحد (يستحق الهجوم بغير شك) وإنسا بذلته لأنني كنت، وما زلت، وسأظل دائها، عضوا عاملا في ذلك الفريق الضئيل، المتصدى بقرة لمكافحة كافة ألوان المخدرات الثقافية.

## الهوامسش

- (١) أنظر عمد حسنين هيكل في كتابه أبو الهول، والقوميسار، The Sphinx and the Comissar . وهو من اكتر كتب هيكل صراحة في العداء للسوفييت. ولذلك حاول هيكل اتخاذ خط مغاير له في كتبه التالية، حتى يجتفظ بالتوازن الذي يسعى إليه دائيا أمام القارىء العربي.
- (٢) أرجو أن يذكر القارىء أن هذا الكلام كتب عام ١٩٨٣، بعد أن اختفى أقطاب باندونج جميعا: شوان لاى، ونهرو، وعبدالناصر، وسوكارنو، واختفى معهم نكروما وسيكوتوري وغيرهم من زعياء النحرر الوطني في العالم الثالث، وانتكست سياساتهم جميعا وحدثت الردة العنيفة في مجتمعاتهم وتم للمعسكر الغربي الانقضاض على انجازاتهم والاجهاز على معظمها.

### المصسادر

عبدالملك، أ.

١٩٨٣ ريح الشرق. القاهرة: دار المستقبل العربي.

حمدان، ج.

١٩٧٤ ٦ اكتوبر في الاستراتيجية العالمية. القاهرة: عالم الكتب.

مكت المتابعة

المسابقة الثالثة في البَحثُ الإجتماعي

تى اطِا الاحتفال بالأسبوع لعربي الخابيج الثالث للعمل لامتِما عيّ ، لمعرّراً وَأمَدَ في الملكّة لعربة الشعوديّة خيلال شهرشعبان ١٤٠٩هـ الموافق لشهرماًيين ١٩٨٩م يستعكتب المتبابعة لجحلس وزأ ولعمل ولبشؤون الاجتماعية بالذولسسلعرسة الخابجية أئب نظم لمسابقة الثالثة في البحث الاجتماعي

بَدَق لمسابقة الحديم حركة لبث لعلى وَتشجيع المهمِّين وَلَمْسَعْلُوسِ فِي الحقل لاجتماعي ولاخلك على الاسهام في دراسة بقضاياً ولمشكلاب والظواهر اللعِمَاعية فِي الدّول لعربيةِ الحابِجيةِ السّبِيعِ؛ الأُعضاء في المُحاسِ ، وهحـــــ والمطالية لعربية لمتجدة ولبجين ولمسلكة لعربية الشعودية ولعرامت وسلطنة

## عمال و دفعه والأوسي شرومالسانفية:

- ١٠ ان يعالج لبحث اجدى لقضايا أولبط واهر لاحتماعة السّائرة في لمجتمع لعربيّ الخالجي، ويمان أن يعلى نطاق وتوسيخ بوف الدوق لعربية لحاجية التبع مهتمهة أودولية وأحدة أواكثرمن الذول الأعضاء
  - ى أنب يتوفرللبحث الشروط العلمية المرعية .
- ر. ٢- اُلاَ كَوِدَ نِهِجَثَ قَدَفَا رَجَائِرَةَ فَيْ عَسَابِعَهَ أَخْرِي. ٤- الْآيكِون المتقدم لِلسابِعَة وَدَفَارْجَائِرَةً مِنْجُوائِرُهُذَهِ الْمُسابِعَة مِنْ قَبَلٍ. ه - الآيكون لبجث قدتم تعديمه مستقبل لنيل درجة علمية أواكاديمية .
- ٦٥ منرورة أن تم لاشارة الى ماإذا كان لبحث لمقدم قديسين نشره في إحدى
- المجلاب لتخصُّطُهُ أوعرضه على أخُد لمؤُحِّراتُ أواللَّقا واتَّ . ٧ . الأيزىيعده معاتهي عن ١٠٠ اصفحة فولسكات، واكت برفق به ملخص
- ٨- آخرموعدلاستىلام بجوشے المسبابقة هو ١٧محرم ١٤٠٩هـ بلوافق ٨٨/٨/٣٠
  - ٩- لمكتب المتابعة موت نشرا بعوث الفائزة وفقاً كمايراه مناسبة.
     ١٠- البحوث التي لعب تغور في المسابقة سوى لاستقاد المصحابه.
- (ار ترسل ثلاث نسخ من بهث مطبّعة أومكتوبة بخط واضح، باللغة العربة، و ذلك عام العنوان اليالي.

مكت المتابعة -من. ب ٢٦٣٠٣ - لبحري

- ١٢ سوف تمنح لأصحاب بجوب الشلاثة الفائزة في المسابقة شوادات تقديرة وجوائزمالية موزعة كالتالحي:
- الجائزةِ الأُولِبُ: ( ٢٠٠٠ ) ديبًا بجريني ، مايعادل (٥٢٠٠) دولاراُمريكي الجَائِزةَ الدَّانية : (..ه) ) دِنياً رِحريني، مانيادل (٣٩٠) دولارا مريكيي

الجَائِزةَ الشَّالِثَةَ : ( ... ) ﴿ دِنيًّا رِحِرِيتَي مايعادل (٢٦٠٠) دولارا مربكيًّ

# يحيى أحمد الكعكي، عدم الانحياز بين النظرية والتطبيق، دار النهضة العربية، بىروت، ١٩٨٣، ٤٧٤ص.

يقع الكتاب في ٤٧٤ صفحة. مقسمة إلى خمسة فصول وخاتمة، في قضايا تتعلق بعدم الانحياز.

الفصل الأول: يعالج أهم معالم الخلفية التاريخية لعصر الفلسفة اللانحيازية. فهذه الفلسفة برزت كنقطة تحول في دور دول العمالم الثالث في السياسة الدولية، دور منفصل عن القطبين؛ الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي. فهي فلسفة تقوم على تخفيف حدة المحورية والتوترات الدولية وبالتالي زيادة فرص السلام. وقد أدى بروز القرة الجديدة في الساحة الدولية إلى تنافس القطبين على احتوائها بالطرق السلمية (غالبا الاقتصادية من قروض ومساعدات) أو بطرق العنف أو اقتباسها كمناطق نفوذ. فالعمالم منقسم بين التكتل الغربي بزعامة الولايات المتحدة الأميركية، والتكتل الشرقي بزعامة الاتحاد السوفيتي، ودول العالم الثالث محل تنافس بينها.

الفصل الثاني عن نشأة ونمو العالم الثالث: دول العالم الثالث ليست متجانسة فهي تضم مستويات اقتصادية وسياسية مختلفة، ولكن ما يجمعها هو رغبتها المشتركة في عدم الانحياز خاصة بعد زيادة التنافس بين الكتلتين على احتوائها. الولايات المتحدة انتهجت سياسة الاغراءات للدول النامية عن طريق المساعدات الاقتصادية وسمي برنامجها لأميركا الجنوبية باسم (التحالف في سبيل التقدم)، وانشاء الأحلاف كالحلف المركزي وحلف شرقي آسيا. وكذلك الحال بالنسبة للاتحاد السوفيتي وإن كان بحسدود أضيق، متأثراً بالصراع في الدائرة الشرقية، وبروز عدة فلسفات في المصرفيتي والدونندية، الموينية، الكوبية، اليوضلافية، الرومانية، والبولندية.

فالعالم الثالث بدأ يعي الوضع المتوتر في السياسة الدولية، ومنذ الخمسينات بدأ قادة دول العالم الثالث التفكير في أسلوب بخفف من حدة التوتر بين القوتين، وتخفيف الحرب الباردة. فكان الاتجاه إلى اتباع الأسلوب التوفيقي بين القوتين، وهو ما يعني الحياد الايجابي.

الفصل الثالث تتبع عدم الانحياز من بلغراد الى هافانا: فكرة عدم الانحياز بدأت محدودة ولكنها أخذت الطابم العالمي وكونت رأياً عاماً عالميا حول الفكرة التوفيقية بين القطبين، فهو ليس حياداً سلبياً لا يعنيه أمر الصراع الدولي، وإنها هو تجمع يهدف إلى الدخول في الصراع الدولي، ليخفف من حدة التوتر العالمي .

المؤتمر الأول الذي ظهرت فيه الفكرة كان مؤتمر باندونج للدول الافروآسيوية عام ١٩٥٥. الأب الروحي للفكرة كان الرئيس الهندي نهرو. وبالرغم من الانحياز البين لمعظم أعضاء المؤتمر إلا الروحي للفكرة تباورت فيها بعد بصورة أكثر وضوحاً. أعقبه اللقاء الثلاثي في بريوني بيوغسلافيا بين تيتو، نهرو وناصر عام ١٩٥٦ ، ومنذ البدء أخذ التجمع صورة الحياد الايجابي إذ وجه في عام ١٩٥٨ نداء الاتحماد السوفيقي وأميركا بوجوب نزع السلاح، وتحريم إنتاج الأسلحة النورية. وفي أول موثتر لعدم الانحياز يعقد في بلغراد عام ١٩٥٦ كان عده الأعضاء ٢٥ دولة، ووضعت فيه المعالم الاساسية الانحياز تم مؤتمر لوساكا ١٩٧٠، كان عزار ١٩٧٦ ، كولومبو ١٩٧٦ ، أما مؤتمر مافانا لسنة العلم الانحياز حيث أدان رئيس المؤتمر وزعيم كوبا، كاستروي، الولايات المتحدة وسياساتها في العالم، وصورها بأنها الخصم الأول لدول العالم ولكن تيتو ومؤيديه تبنوا وجهة نظر مغايرة، مفادها إيعاد التجمع عن تأثير أي من الكتلتين، وتم النوفيق بين الاتجامع،

الفصل الرابع: هذا الفصل يعالج أحداث قمة نيود هي لعدم الانحياز لعام ١٩٨٣، والذي انعقد في جو دولي مفهم بالتوتر الناجم عن عدة أحداث، مثل دور الولايات المتحدة في أميركا الملاتينية، الحرب العراقية - الايرانية، تصعيد قضية أفغانستان، الغزو الاسرائيلي للبنان، نشر الصواريخ في اوروبا، زيادة حدة الحرب الباردة، الازمة الاقتصادية العالمية. ونتيجة لهذه الأحداث المصواريخ في اوروبا، زيادة حدة الحرب الباردة، الازمة الاقتصادية العالمية، ونتيجة لهذه الأحداث استفاضة في استعراض أحداث المؤتمر خلص المؤتمر، على المؤتمر، والحد من نجاحه. وبعد أو فشل؟ فإن أهم من النجاح والفشل هو أن رئيسة المؤتمر، أنديرا غاندي، حققت قفزة نوعية بأن عادت به إلى أصوله الفكرية الأولى في عدم الانحياز لأي تكتل، وذلك مقارنة بموتمر هافانا الذي كان - كما يراه الكاتب - موتمراً متحيزاً للاتحاد السوفيتي ضد الولايات المتحدة، ولكن مؤتمر نيودفي من النساؤلات في ذهن القارىء، هي: أن المؤتمر أم يتفق فيه على شيء، ولكنه صحح المسار. ما جدى هذا التصحيح؟ وما فاعليته في ظروف عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في ظل عدم الاتفاق؟ وكيف يمكن أن ينجز التصحيح في

الفصل الخنامس: وفيه يستصرض المؤلف أهم العوامل التي أدت إلى تراجع تجمع عدم الانحياز عن دوره المتقدم. هناك عدة عوامل:\_

أولا: القوة المادية المحدودة.

ثانيا: التركيبة التنظيمية الحشة للتجمع، حيث أنه يتألف من وحدات سياسية توجه بقوى عديدة، ومصالح غتلفة، فالدول المشكلة للمؤتمر دول غير متكاملة ايديولوجيا. فهو تجمع غير متجانس وغير متكافئة في تركيبته السياسية، فهو خليط بين أنظمة تقدمية، وأنظمة محافظة، غير متكافئة في التركيبة الاقتصادية. وبفعل انعدام التجانس والتكافؤ هذا تحولت الدبلوماسية الجافة.

والصراعات فيا بين الاعضاء كانت تمتل المرتبة الثانوية وكان يسبقها في الأهمية الصراع ضد الاستمار والامبريالية، ولأجل التنمية، على افتراض أن الصراعات فيا بينها غير جذرية وستحل بالوسائل السلمية. ولكن هذه النظرة المثالية أثبتت عدم واقعيتها. وهنا أصاب المؤلف كبد الحقيقة: إذ تحولت اجتهاعات القمة إلى عاولات لكسب اطراف لتأييد الصراعات فيا بين الاعضاء في التجمع، والأمثلة كثيرة كقضية كمبوديا، قضية تشاد، قضية كمب ديفيد، الحرب العراقية - الإيرانية، أي أن التجمع قد دخل لعبة الفرقاء المتصارعة وعجز بذلك عن احتواء الصراعات المحلية، أو إيجاد حلول مقبولة لها، بسبب انحياز الاعضاء لطرف أو لاخر وعمول التجمع إلى الموقف التوفيقي على مسبوى أعضائه، إضافة إلى تأثير ضغوط الدول الكبرى عند مناقشة أي نزاع بين الدول الأعضاء، وأثره في تجاذب أطراف النزاع. يضاف إلى ذلك فشل المنظمات الدولية والاقليمية في حل النزاعات. كل المذا يقل من فرص نجاح تجمع عدم الانحياز في حل النزاعات، وقد ظهرت ثلاث أغامات بخصوص مساهمة التجمع في حل النزاعات بن أعضائه:

١ - نظرة تيتو: وتتخلص في أن يرفع النزاع إلى المنظمات الاقليمية المعنية .

لنظرة القائلة بأنه لا يجوز أن تشترك دول غير أعضاء في النجمع في مناقشة النزاع لأن
 هذا سيوسم إطاره.

"- النظرة القائلة بأن تكون مساهمة التجمع بصورة رسمية في مناقشة النزاع. وتقديم
 المساهمة اللازمة للتوصل إلى حل، فالتدخل ليس في صميم المشكلة وإنها في عاولة إيجاد
 حا لها

ثالثاً: غياب القادة التاريخيين المؤسسين أضعف التجمع.

رابعاً: انعكاس صورة توزيع القوى في النسق الدولي العالمي الراهن وارتباط دول أعضاء في

التجمع إما بدائرة السلام السوفيتية ، أو دائرة العالم الحر الاميركية . وذلك لتلبية حاجات التنمية فيها . عما خلق ردة فعل داخل التجمع حول من يجب استبعاده عما يهدد استمرارية التجمع ذاته فقد غلبت على التجمع في الفترة (١٩٧٩ - ١٩٨٣) سياسة التحالف الاستراتيجي مع الكتلة السوفيتية . وقد صحح المسار في مؤتمر ١٩٨٣ إلى سياسة أكثر توفيقية وتوزاناً .

خامساً: عدم اتخاذ التجمع قرارات مصيرية ملزمة والسبب في ذلك يعود إلى أن التجمع لا يملك القوة المركزية للتخطيط الدبلوماسي والاستراتيجي يعتمد عليها في تنفيذ القرارات، وعدم وجود قوة عسكرية تحت تصرفه وكذلك طبيعة النسق اللولي القائم، ويرى المؤلف أن أقصى ما يمكن أن يحققه التجمع هو القوة التأثيرية في الأمم المتحدة، في القضايا التي تهم أعضاءه.

سادساً: التغيير المستمر في السلطة السياسية في بعض دول التجمع.

سابعاً: عدم اكتفائه ذاتياً بسياسة تسليحية مستقلة. وذلك ناجم عن اعتباد دول العالم الثالث على أحد القطبين لشراء الاسلحة، بما أثر على سياستها اللاانحيازية، وحولها إلى إنحيازية، وكذلك الحال بالنسبة للاعتباد على المعونات الاقتصادية.

ثامناً: عدم وجود سياسة إعلامية موحدة.

تاسعاً: إنكياش الـلاانحيازية أمام روح الوفاق بين الكتلتين، فكليا زاد التقارب بين الكتلتين ضعفت كتلة عدم الانحياز.

ويرى المؤلف أن اللاانحيازية في الثيانينات هي على مفترق طرق، وأمامها أحد المدملين:

(١) إما أن تستمر في فقدان الشعور الجماعي المشترك بين شعوبها.

(٢) أو أن يضع قادتها الجدد حداً للمعوقات التي قلصت من دور التجمع.

المؤلف يرجع الخيار الشاني، ولكنه وضع له متطلباً رئيسياً وهو ضرورة وجود رأي عام لا إنحيازي في دول العالم الثالث، يساند القادة الجدد. وتم استعراض ٩ عقبات اقتصادية وآثارها. ويرى الباحث أن حل أزمة الحوار بين الشيال والجنوب يكون عن طريق الاقتصام الأفقي المتبادل بين الجنوب والجنوب بيا يكفل التضامن بين هذه الدول. وضرورة التضامن الاقتصادي والتجاري بين دول عدم الانحياز. ويرى د. الكعكي هنا أن الدول ذات الفوائض النفطية (اللامنحازة) تزيد من القوة الاقتصادية للنظام الرأسهالي عن طريق الايداع النقدى للعوائد البترولية في بنوك غربية.

هذه حقيقة، ولكن الدول النفطية لفترة مضت وخاصة بعد عام ١٩٧٣ قد اقتنعت بأنه لا يمكن استيعاب فوائضها المالية عمليا، وفرص الاستثيار في دول العالم الثالث وإن كانت لديها حاجة ماسة للاستشهار الخارجي فيها، إلا أنه استثهار معفوف بالمخاطر، ليس أقلها المخاطر السياسية وتقلبات الأوضاع وعدم الاستقرار السياسي، عما جعل فوائض العائدات البترولية تهرب منها إلى أنظمة أكثر أمناً واستقراراً، ولكن تبين في السنوات الأخيرة أنه ليس الأمن الكامل، خاصة بعد سياسات تجميد الأرصدة التي اتبعتها الولايات المتحدة ضد الأرصدة الايرانية ثم الليبية. الباحث لم يتعرض لهذه الظاهرة الجديدة ولم يبحث إمكانية أن يكون لها ردة الفعل التي تتصف بها الظروف الاستثهارية في دول العالم الثالث، أي تقلص الاستثهار.

#### الحاتمة:

في خاتمة هذا الكتاب استعرض الباحث هدفين رئيسيين للأعضاء المؤسسين للتجمع.

(١) إنشاء منطقة عازلة بين القطبين.

(٢) تكوين رأي عام إقليمي يقف إلى جانب حركات التحرر الوطني.
 فيها يتعلق بالهدف الأول فإن القطبين منذ منتصف الستينات قد حاولا تفتيت التجمع عن

فيها يتعلق بالهدف الاول فإن الفطبين مند متصف السنينات قد حاود العنيف السجيع على طريق استهالة بعض أطرافه، وتأجيج الصراعات الداخلية .

ثم تعرض المؤلف لعدة عوامل أثرت في الواقع السياسي للتجمع وهي :

- العوامل الطبيعية من جغرافية، سكانية، نقص الموارد الاقتصادية، وقد أدت إلى زيادة تفكك
   دول التجمع وزيادة اعتبادها على العالم المتقدم.
- ٧- العواصل الاجتهاعية المتمثلة في انعدام التكامل الداخلي، وزيادة حدة الصراع بين أعضاء التجمع، وضعف الشعور بالدفاع عن اللاانحياز، وعدم وجود قيادات تستطيع أن تحرك الواقع الاجتهاعي للتجمع، خاصة وأن هناك حاجة ماسة لاعادة الثقة بفكرة عدم الانحياز، والحاجة لقادة تاريخيين جدد. وعلى مستوى التنظير للتجمع يرى الباحث أن التجمع تتجاذبه نظريتان:-
- ١ ـ النظرية الكويية التي تقوم على المساواة، ورفع الوصاية الدولية، وإدانة الانظمة الغربية،
   وجعل الكتلة السوفيتية حليفاً طبيعياً للتجمع.
- ٢ ـ نظرية الحياد الايجابي التي تبناها تيتو، والتي تقوم على أساس عدم الالتزام بأي من الكتلتين،
   ودعمت أنديرا غاندي هذه النظرية.

والملاحظة الاخيرة للمؤلف هي : أن التجمع يملك كل الأوراق الرابحة في يده، ولكن كيف يستخدمها؟ وبرأيه فهذه مهمة القادة الجدد.

وبالرغم من أهمية الكتاب تحت المراجعة، وأغنائه للمكتبة العربية، وأدبيات العالم الثالث وبالأخص الجانب الأكثر ندرة وهو الأدبيات المتعلقة بعدم الانحياز، سواء في المكتبة العربية أو

- العالمية. إلاّ أن هناك عدة ملاحظات على هذا العمل، بعض من هذه الملاحظات يعالج الناحية التنظيمية، وبعضها الآخر يعالج الناحية الفكرية، والمعلومات المطروحة في هذا العمل الكبير.
- (١) الفصل الرابع المتعلق بقمة نيودلهي سنة ١٩٨٣، هذا الفصل استوعب ماثة واثنتي عشرة صفحة، وقد دخل المؤلف في تفاصيل وجزئيات المؤتمر، وكان من الممكن تلخيصها بعدد لا يتجاوز العشرة صفحات، حيث أن الخلاصة تطرق لها في أكثر من فصل، وهي أن المؤتمر غلبت عليه روح التوترات الدولية، وأنه يعتبر نقطة تحول فكرية للتجمع. كما أن هذا الفصل غلب عليه الأسلوب الصحفي في تتبع الأحداث، وندرة التحليل، الذي يعتبر ضرورة لا غنى عنها في مؤتمر يعتبر نقطة تصحيح للمسار، كما كرر المؤلف في أكثر من مكان.
- ٢ ـ في مجالات عدة يذكر الكاتب أن العدد الحالي للدول الأعضاء في التجمع هو ١٠١ دولة، ولكن في صفحة ٣٤٩ يذكر أن العدد الحالي هو ٩٩ دون إيضاح لنقص العدد، وأي الدول إنسحبت أو انتهت عضويتها، ومتى؟ ولأي سبب؟ كذلك عند تعرضه لمكتب التنسيق، ذكر أن العدد قد ارتفع من ٢٥ إلى ٤٦ عضواً ، ولم يذكر المؤلف مبررات هذه الزيادة ومتى حدثت. كذلك ذكر الكاتب في صفحة ١٢٣ أن بريطانيا أعلنت إنهاء تعهداتها العسكرية في عام ١٩٦٨ ، وطبقتها عام ١٩٧٢ والصحيح أنه عام ١٩٧١ .
- ٣- في الفصل الخامس يقترح المؤلف أنه لنجاح التجمع عليه ألا يتدخل في سياسة أعضائه، طالما أنهم ملتزمون بصفة عامة بمبادىء عدم الانحياز، ولم يجعلوا من أنفسهم حصان طروادة في أيدى الدول الكبرى. هذه نظرة مثالية للأمور تفترض وجود مقياس جاهز أو متفق عليه، يحدد متى تجعل الـدولة من نفسها حصان طراودة ومتى تكون أقل من ذلك، وهل التسهيلات العسكرية لدولة كبرى ضمن مفهوم حصان طراودة أم فقط القواعد العسكرية؟ السياسة الدولية لا توفر هذا الخط الفاصل بين الأمور، هناك الكثير من دول عدم الانحياز جعلت من نفسها أكثر من حصان طراودة بتوفير القواعد والتسهيلات العسكرية والاستثهارية والتجارية، ومع ذلك تَدُّعي ويؤيدها آخرون، بأنها ما زالت من دول عدم الانحياز. إذا كان هذا الاقتراح لا بد وأن يعمل به لنجاح التجمع، فلا بد من وضع معايير موضوعية واضحة، وحصان طراودة آخرها وليس أولها، لأن الانحياز يكون بدرجات تتفاوت في ضررها، ولكنها جميعها ضارة بالدول النامية. الا أن الكاتب لم يوضح هذه النقطة الحاسمة التي تفصل بين النظرية والتطبيق في فكرة عدم الانحياز، والتي هي عنوان الكتاب.
- ٤ المؤلف طرح في الفصل الخامس أن انعكاس صورة توزيع القوى في النسق الدولي الراهن أضعف التجمع، وأن تصحيح المسار الذي بدأ في عام ١٩٨٣ في قمة نيودلمي كفيل بتقوية

التجمع، ولكن هذه السياسة من يحكم توازنها، خاصة وأن قمة نيودهي لم تستطع أن تتوصل إلى شيء، وهل السياسات التوفيقية والحلول الوسط التي أفرزتها قمة نيودهي هي مقياس نجاح هذا التوازن؟.

الرابع، ويوضوح في الفقرة الأولى من صفحة ٧٤، فهذه الفقرة تتنافى مع الواقع، حيث أن الرابع، ويوضوح في الفقرة الأولى من صفحة ٧٤، فهذه الفقرة تتنافى مع الواقع، حيث أن مبدأ بريجينف على الأقل لا ينظر إلى المنطقة بهذه الصورة. ولكن الأصح أن السياسة الأمريكية تجاه المطقة خاصة مبدأ كارتر واضحة في الاعلان عن النية في المحافظة على مصالحها في منطقة الخليج بأي شكل. كما أن المؤلف في كثير من الفقرات التي يطرح فيها إيجابيات السياسة السوفيتية يعقبها بعبارات تشكك في حسن النوايا السوفيتية، مثال ذلك في صفحة ٧٤ حين أجل نظرة الزعاء السوفيت مع نظرة الزعاء الأمريكين، وهذا مغاير للحقيقة كما أشرت أعلاه، وفي صفحة ٨٤ يشير المؤلف إلى أن السوفيت استخدموا لعبة (الخداع الدبلوماميي ضد واشنطن) وهذه العبارة تترك الانطباع اللاموضوعي لدى القارىء، كذلك صفحة ٩٩ التي يشير فيها إلى أن السوفيت مارسوا سياسة التقرب من العللين العربي والاسلامي. استنتج يشير فيها إلى أن السوفيت مارسوا سياسة التقرب من العالمين العربي والاسلامي. استنتج المؤلف أن المدف من هذه السياسة هو السيطرة على طرق التجارة.

كها أن المؤلف يشكك في أكثر من مجال في مصداقية العرض السوفيتي لتخفيض الصواريخ العابرة للقارات، وبأن هذا التخفيض ليس له أثر في الحد من قوة السوفيت الموجهة ضد، أوربا. (صفحة ٨٠ ـ ٨١). كيف يمكن للمؤلف أن يخلص إلى هذه النتيجة الهامة استراتيجياً دون تحليل كاف.

كها أنه في موقع آخر من الفصل الأول يشكك بنوايا الزعيم السوفيتي أندروبوف حول الأسلحة النووية بانها في إطار الحرب النفسية، وموجهة للرأي العام الأوروبي والأميركي، قد يكون هذا صحيحاً. ولكنه يحتاج لأدلة كاستقصاء الرأي العام حول هذه السياسة. كها أن للماف أن دعوة الزعيم السوفيتي لعدم الاعتداء، ولتخفيض النفقات العسكرية كانت لتشيط دور الأحلاف العسكرية لخدمة موقف موسكو التفاوضي مع الولايات المتحدة بشأن نزع السلاح والشرق الأوسط. مرة أخرى استنتاج مهم لا يرتكز على قاعدة من المعلومات كافية لدعمه، وكذلك في ص 111. وخلاصة القول في هذا المجال أن المؤلف عند التعرض للسياسة السوفيتية، سواء على المستوى الدولي، أو على مستوى دول عدم الانحياز قد خرج عن المرضوعية اللازمة في بحث علمي، وخاصة بحث حول عدم الانحياز، واعتمد على المستويات الصحفية منها أسلوب التشكيك في السياسة السوفيتية. وتوصل إلى نتائج أقرب للاستنتاجات الصحفية منها إلى الاستنتاج العلمي.

أكد الباحث في الفصل الرابع وفي الفصل الخامس أن أهم من النجاح والفشل هو أن مؤتمر نيودلمي أعاد تجمع عدم الانحياز إلى أصوله الفكرية الأولى، في عدم الانحياز لأي تكتل، وهذا فيه تضارب وتعارض شديد مع الحقائق التي أشار إليها المؤلف نفسه، وهي عدم قدرة مؤتمر نيودهي التوصل إلى قرارات بشأن الخلافات والصراعات القائمة بين دول عدم الانحياز، وذلك يرجع إلى روح التكتل وتأثر أعضائه بالصراعات الدولية. فكيف يجتمع النقيضان وما هي جدوى العودة للأصول الفكرية التي لا تجد لها إمكانية التطبيق الواقعي.

٦ ـ المؤلف استخدم عبارات يجب ألا تستخدم في البحث العلمي الذي يجب أن يستند إلى الحقائق، مثال ذلك، في صفحة ٤٣١ ـ ٤٣٢ عند مناقشة دور عدم الانحياز في الصراع بين أعضائه (فالتجمع لا يتدخل في لب النزاع بنشاط، ولا يعطى النصائح بشأن طرق تسويته. وهذا ما اعتقد أنه قد تم الاتفاق عليه في مؤتمر وزراء خارجية التجمع في شباط ١٩٨١ في نيودلهي). أمر كهذا لا يحتمل الاعتقاد فإما أن يكون مؤتمر وزراء الخارجية قد اتفق على هذا أو لا يكون. فإذا كان هناك توثيق للمعلومات فيا هي الحاجة لاستخدام أسلوب الاعتقاد الذي هو ـ بالدرجة الأولى ـ غير مقبول عند طرح معلومة ولكنه مستساغ عند طرح قضية تحتمل

٧ ـ يرى المؤلف أن على التجمع أن يضع استراتيجية اقتصادية واضحة، وليس فقط المطالبة بها. هذه الاستراتيجية تكون مرتكزة على استراتيجية الاعتباد على الذات، ونبذ التوجه الحالى من دول العالم الثالث، الذي مفاده أن معالجة التخلف يمكن أن تتم عن طريق المساعدات. بل إن التنمية يجب أن تكون ذاتية حتى تبعد دول العالم الثالث عن حلقات التبعية ، والتعاون بين دول التجمع هو الاعتباد الجهاعي على الذات، عن طريق اتباع سياسات التكامل بين القطاع الزراعي وقطاع الانتاج الاستهلاكي، وزيادة التكامل بين دول التجمع.

هذه النظرة مثالية صائبة، ولكنها تقع في اطار wishfull thinking في إطار الظروف الموضوعية المحيطة بالدول النامية. فالوصول إلى نقطة الاعتهاد على الذات يستلزمها حلقات متتالية من تغيير السلوك الاستهلاكي والانتاجي، وزيادة الثقة بمنتجات الدول النامية، وتغيير العلاقة بين التجار \_ وخاصة تجار الاستبراد \_ والقرار السياسي . إضافة إلى ذلك إن معظم دول العالم الثالث مرتبطة بالسوق العالمي للتجارة ويصورة مشوهة، فهي في معظم الأحيان تنتج ما لا تستهلك، وعليه فهي بحاجة إلى رأس مال. والمصدر الأساسي له هي الدول المتقدمة مما يؤدي إلى تراكم أعباء الديون للدول المتقدمة، والعجز عن السداد. خلاصة القول إن قدرة الدول النامية (دول التجمع) على الاكتفاء الذاتي هي قدرة متناهية في الضآلة، بل إنها غير مرئية على مستوى الأمد القصير والبعيد، ويحتاج الأقتراب منها إلى سلسلة من السياسات على المستوى المحلي والدولي، وتعديل معادلة التجارة الدولية لصالحها، وهذا يتطلب ما هو أكثر من مجرد الأمل.

في الخاتمة هناك تداخل في الترقيم ، حيث أن ثالثا مكررة مرتين . كما أنه \_ برأي \_ لزيادة التحديد يفضل إبراز عنوان العوامل الطبيعية في صفحة التحديد يفضل إبراز عنوان العوامل الطبيعية في صفحة ٢٩٥ . خلاصة القول: أنه بالرغم من هذه الملاحظات إلا أن كتاب عدم الانحياز بين النظرية والتطبيق للدكتور يحيى الكعكي إضافة هامة للمكتبة العربية وللأدبيات المتعلقة بالعالم الثالث وعدم الانحياز .

مراجعة: معصومة المبارك قسم العلوم السياسية ـ جامعة الكويت

عصام سليهان موسى، مدخل في الاتصال الجهاهيري، مطابع دار الشعب، إربد، ٣٠٣،١٩٨٦ ص.

منذ صدور كتاب والاعلام والاتصال بالجاهيري للدكتور إبراهيم إمام والمكتبة العربية تشهد عاولات جديدة للكتابة في حقل الاتصال الجاهيري بشكل خاص وفي الاعلام بشكل عام ورغم ازدياد عدد هذه المساهمات مؤخراً، إلا أنها لم تصل في مجموعها إلى المستوى المطلوب من حيث المستوى العلمي لمادتها، وشمولية أجزائها، وحداثة نهاذجها ونظرياتها، وسلاسة لغتها للقارىء العربي، ويمثل كتاب الدكتور عصام سليان موسى والمدخل في الاتصال الجاهيري، مساهمة متميزة في هذا المجال نسعى من خلال هذه المراجعة إلى تقييمها بشكل واف وشامل. ويتألف الكتاب من أربعة أبواب موزعة على خسة عشر فصلاً.

يوضح المؤلف في مقدمة كتابه أن الاتصال هو علم مشعب الخلفيات Interdisciplinary لارتباطه بالعديد من الميادين الأكاديمية الأخرى كاللغويات وعلم النفس وعلم الاجتماع والعلوم الادارية والقانونية والسياسية وغيرها لكونها جميعا تعنى بدراسة الانسان والسلوك الانساني

الذي يشكل الاتصال فيه عنصراً رئيسياً، ويقول أنه بالرغم من ضخامة ميدانه وتشعب عالاته إلا الاتصال قد استقل عن بقية العلوم وأصبح علماً قاتماً بذاته وله نظرياته ونهاذجه وأبحاثه الخاصة به ولعل المؤلف هنا يتبنى التعريف العام للعلم الذي هو وجزء من أجزاء المعرفة أو البحث، وذلك على عكس بعض التعريفات الأخرى التي تشترط وضوح الحدود الحارجية لدائرة من دوائر المعرفة حتى تنضم إلى مجموعة العلوم وكذلك توفر دقوانين علمية، قادرة على تفسير مجموعة الظواهر التي يدرسها هذا العلم والتنبؤ بالسلوك الانساني في ظروف نفسية واجتماعية وبيئية مختلفة، ويتضح من مقدمة المؤلف أنه يقف إلى جانب الفريق الذي يعتقد أن دراسات وبحوث الاتصال التي تجمعت منذ أوائل العشرينات إلى منتصف الثانيات تشكل بها قدمته من نهاذج ونظريات مادة علمية كافية لاستقلال الاتصال المحتريفية من المحتود موسى على ذلك لاستقلال الإتصال الحكتور موسى على ذلك بحداثة هذا الميدان بلغارية مع الميادين الأخرى التي تطورت ببطء شديد، وبعدم وجود باحثين بحداثة هذا الميدان الشاء كليات علمية تدرس الصحافة والاتصال الجماهري إضافة إلى النطور السريع لتكنولوجيا الاتصال وانتشار وسائل الاصال المياهري، قد ساهمت بمجموعها في تطور هذا العلم الوليد وتسارعه في السنوات الأخرة.

وفي هذا الاطار، يعرف المؤلف الاتصال بأنه والعلم الذي يعني بتبادل المعاني بين الأفراد عبر نظام مشترك من الرموز في إطار نفسي واجتهاعي وثقافي معين، بها يساعد على تحقيق التفاعل بين المشاركين وتحقيق الفرض من الاتصال وينتقد الدكتور موسى استخدام كلمة والاعلام المدالالة على والاتصال في الوطن العربي ذلك أن والاعلام يمثل جانباً من جوانب عديدة لظاهرة أساسية اكبر واشمل هي الاتصال، واستعهال تعبير الاعلام كمرادف للاتصال الجهاهيري وهو في الواقع تقليص لمعنى الاتصال بالجهاهير ولدوره ولوظائفه ويرى المؤلف أن هذه النسمية قد اقترنت تاريخياً بادخال القوى الاستعمارية لوسائل الاتصال المختلفة إلى الوطن العربي واستخدامها كأدوات مؤثرة للسطرة والتأثير على الرأي العام ، ورغم تغير العديد من وظائف هذه الوسائل بعد استقلال الاقطار العربية ، إلا أن تسمية ورسائل الاعلام ، قيت حتى اليوم .

وفي الفصل الخاص بتاريخ الاتصال ووسائله، تتبع المؤلف عبر التاريخ الانساني أساليب الانساني أساليب الانسان لتمثيل الطواهر التي عاشها وللتعبير عن خبراته ولنقل المعاني عن طريق الرسم والنقش والكتابة، واهتم بشكل خاص بتفسير الكندي هارولد انيس للتاريخ من خلال تطور الاتصال وأدواته، كها ذكر دور بعض المكتبات في المشرق العربي - الذي أكدت الاكتشافات الأثرية أنه مهد الكتابة - ومنها مكتبات الألوان الطينية في بلاد ما بين النهرين وشهال

سوريا علاوة على مكتبة الاسكندرية التي احتوت على ٧٠٠ ألف غطوطة ومكتبة قرطبة التي أنشأها المستنصر في الاندلس واحتوت على ٤٠٠ ألف مجلد من التراث الانساني والعربي استفادت منه اوروبا في عصر بهضتها، ووضح المؤلف أن عصر الاتصال الجماهيري قد بدأ فعلياً باختراع يوحنا جوتنبرغ الألماني للمطبعة في عام ١٤٥٥ وهو الحدث الذي رأى فيه الكندي مارشال ماكلوهن البداية الحقيقية للثورة الصناعية في أوروبا كها استعرض المؤلف تطور الصحافة وتقنية الاتصال الجهاهيري الحديثة كالراديو والتلفزيون والاقهار الصناعية والفيديو والتيليتكس بشكل مختصر رغم أهمية هذا الموضوع بالنسبة للقارى، الذي يسعى إلى زيادة معلوماته حول صناعة الاتصالات الحديثة.

وقد كان من الأنسب أن يتبع المؤلف التسلسل التاريخي لموضوعه فيضع الفصل الخاص بتطور الصحافة والطباعة في الوطن العربي بعد الفصل السابق (الثاني) ولكنه أرجأه حتى نهاية الكتابة (الفصل الشالث عشر) ووضع بدلاً منه الفصل الخاص بعيادين الاتصال فقطع بذلك السياق الطبيعي للموضوع ونقترح إعادة النظر في هذا الترتيب في الطبعة الثانية للكتاب.

وفي الفصل الثالث القصير نسبيا تناول الدكتور موسى ميادين الاتصال الرئيسية التي حددها بأنها:

- ١ ـ الاتصال الذاتي ـ الذي يعالج الكيفية التي يدرك بها الانسان افكاره ورؤيته للعالم وذلك منذ
   استقباله للمعلومات عبر حواسه مروراً بعملية تحليل وتفسير وترجمة هذه المعلومات إلى مرحلة
   الاستجابة لها.
- لاتصال الوجاهي ـ الذي يحدث عندما يلتقي شخص بشخص آخر وجها لوجه وتحدث مشاركة عبر تبادل رموز مشتركة ويتسم بالتلقائية .
- "- الاتصال بالمجموعة الصغيرة وهو التقاء ما بين ٢ ٢٥ شخصاً في أوضاع شبيهة بالاتصال
   الوجاهي وقيل المجموعات الصغيرة إلى اتخاذ مواقف موحدة لالتقاء أفرادها على معايير
   ومصالح مشتركة.
  - ٤ \_ الاتصال المؤسسي \_ وهو اتصال الافراد داخل المؤسسات الرسمية ضمن انظمتها وأهدافها.
- و الاتصال السياسي والدوني وهو الاتصال الذي يقصد به «التأثير على الكيان السياسي للدول
   سواء من داخل الدول أو من خارجها) ويشتمل على الدعاية الاعلامية.
  - ٦ الاتصال بين الثقافات ـ ويعنى بتبيان الفروق التي توجد بين الثقافات الانسانية المتعدة.
- لاتصال الوسيط ـ ويقوم على استعمال آلة اتصالية كالهاتف والرادار والأقيار الصناعية ويقتصر
   على عدد محدود من الأشخاص ولا تعتبر لذلك رسالته عامة .
- ٨ ـ الاتصال الجهاهيري ـ وهو اتصال منظم مدروس يقوم على إرسال رسائل علنية وعامة تصدر

عن مؤسسة متخصصة تقوم بإرسال رسائلها عبر وسائل آلية لها القدرة على صنع نسخ كثيرة توزع على جمهور عريض غير متجانس.

وقد اختلف الباحثون حول تحديد عدد ميادين الاتصال المختلفة، فمنهم من اكتفى بذكر الاتصال الشخصي (الوجاهي) وحده باعتباره الأساس في جميع عمليات الاتصال وتحدث البعض الأخر عن وجود أربعة ميادين فقط (الذاتي والشخصي والجهاعي والجهاهري) بينها أضاف آخرون الاتصال اللديني والاتصال مع الكاتئات الحية والآلات وغيرها ويعترض بعض الباحثين على اعتبار الاتصال اللديني والاتصال مع ماكاتئات الحية والآلات وغيرها ويعترض بعض الباحثين على اعتبار كمنصرين أساسين لعملية الاتصال وهو ما لا يتوفر في «الاتصال» الذاتي الذي هو أساساً عملية تفاعل الانسان مع مؤثرات خارجية عبر الحواس والجهاز العصبي، أي أنها عملية ذاتية داخلية، ويقى أن تؤكد على أهمية «الصورة العقلية» التي تحدث عنها كينيث بولدنج ومن قبله والترليبان في عام ١٩٢٢، وهي التي تنتج عن تفاعل المعنى عند الفرد مع غزونه المعرفي، وكها قال الدكتور موسى وعلى ضوئها يتصرف الانسان، ويتأتي بالأفعال أو الأقوال التي تتفق وتلك المعرفة / الصورة».

ويناقش المؤلف في الفصل الرابع والعملية الاتصالية، من منطلق نظرية النظم العامة General التي يعتبر لودفيج ببرتالانفي واناتول رابوبورت من أهم أقطابها ويتجل ذلك من Systems التي يعتبر لودفيج ببرتالانفي واناتول رابوبورت من أهم أقطابها ويتجل ذلك من تعريف المؤلف لكلمة وعملية Process وهي والمظاهرة التي تتصف أحداثها والعلاقات التي تربطها بصفات الدينامية والحركية والتغير والاستمرادية، فلا بداية أو نهاية محددة لها، وأحداثها لا تخضع لتسلسل معين، وتتفاعل عناصرها مع بعضها البعض بحيث يؤثر كل عنصر منها بالعنصر الاخرو ويتأثر بعه، وينسجم هذا التعريف تماماً مع عملية الاتصال التي تقوم على تفاعل العناصر المكونة لها \_ وهي المرسل والرسالة والقناة والمستقبل \_ بشكل مستمر. حيث يقوم كل عنصر منها بعمله على ضوء عمل العناصر الاخرى، المتداخلة في وظائفها، والتي يتسم أداؤها بالدينامية والتجدد.

ينتقل المؤلف من الحديث عن الأتصال بشكل عام في الباب الأول إلى تناول موضوع الاتصال الجياهيري بشكل موسع في الباب الثاني الذي يشتمل على ثلاثة فصول، ويتضمن شرحا لنظريات الاعلام الأربعة التي وضعها سيرت وشرام وبيترسون ضمن الحديث عن البيئة السياسية والاجتهاعية للاعلام منذ القرن الخامس عشر وحتى العصر الحديث وهي نظريات السلطة والحرية والشيوعية والمسؤولية الاجتماعية، ويؤخذ على المؤلف إيجازه عند الحديث عن النظرية الشيوعية بالنسبة لبقية النظريات وعدم إيضاحه للتغيرات التي أصابت وسائل الاتصال في المعسكر الشرقي

في السنوات الأخيرة وكذا الفروق القطرية بين أعضاء المسكر الواحد، كها أن هذا هو المكان Development Communication (المناسب للحديث عن نظرية خامسة هي «الاتصال التنموي» الدراسات حول إمكانية استخدام وهي النظرية التي تبلورت ملاعها بعد ظهور عدد كبير من الدراسات حول إمكانية استخدام طاقات وإمكانات وسائل الاتصال الجهاهرية لخدمة أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في العالم الثالث، وقد أفرد المؤلف لهذا الموضوع مكاناً في الفصل الحادي عشر تحت عنوان «الاعلام التنموي».

ويناقش المؤلف في الفصل الخامس أهم خصائص المرسل الاعلامي وأدواره من جامع للمعلومات إلى حارس للبوابة الاعلامية Gate Keeper يختار جزءاً منها ويعده بالشكل الذي يناسب أهمداف ويلبي احتياجات الجمهور مع المحافظة على قيم وأهداف المتجتمع والقوانين والسياسات الاعلامية للمؤسسة، ويناقش كذلك أهم خصائص الرسالة الاعلامية التي يقول أنها تتكـون من ثلاثة عناصر هي: الرموز والمضمون والمعالجة ويشير العنصر الأخير إلى الأسلوب أو الطريقة التي يتبعها المرسل في إعداد رسالته ويتضمن ذلك اختيار مضمونها وكلماتها ثم صياغتها في أسلوب يراعى فيه الاطار الثقافي والاجتهاعي للمتلقى حتى يسهل عليه فهمها، ثم يتحدث عن اختيار أقنية أو وسائل الاتصال المناسبة حيث يحدد أهم الاعتبارات التي تحدد ذلك ومنها: ١- نوعية المعلومات التي تتيحها الوسيلة. ٢- مرونتها لتلبية متطلبات الرسالة. ٣- ملاءمتها لاحتياجات الجمهـور و٤\_ مدى مناسبتها لتحقيق اهداف المرسل، واسهب الدكتور موسى في الحديث عن الجمهور المتلقي وخصائصه التي ينبغي على كل مؤسسة إتصال جماهيري أن تدرسها وهي الخصائص الأولية كالجنس والمستوى التعليمي والاقتصادي والسن، والخصائص السيكولوجية كدراسة مواقف الأفراد وميولهم وثالثاً، احتياج الأفراد للمعرفة والمعلومات وأساليب بحثهم عنها، واستخدام المؤلف عبارة والجمهور العنيد، لوصف مشاهدي التلفزيون ومستمعي الاذاعة وغيرهم من المستقبلين الذين أعادت الابحاث الاتصالية الاعتبار لهم بعد أن كانوا يوصفون في الماضي بالسلبية والعجز أمام القوة المبالغ فيها لوسائل الاتصال.

ينتقل الباحث بعد ذلك إلى مناقشة موضوع تأثيرات الاتصال على المتلقين ويستعرض أهم العقبات التي تواجه الباحثين في جهودهم لقياس تأثير كل وسيلة على مواقف واتجاهات وسلوك المتلقين ومنها على سبيل المثال عدم تجانس الجمهور وحجمه الكبير وغياب ورجع الصدىء أو التغذية العكسية من الجمهور إلى المرسل، وتذبذب درجات انتباه وتركيز المتلقي وغيرها ويجبب المؤلف على المساؤل الذي يبديه المواطن العادي حول تأثير التلفزيون مثلاً على شخصيته أو على سلوك اطفاله بقوله: وإننا نتأثر بالاعلام، وقد يكون هذا التأثر مباشراً وآنياً كما محدث حين يحمل الانسان مظاتة

ويرتدي معطفه، أو يتوجه لشراء سلعة معينة، بعد أن يقنعه الاعلان عنها بضرورة الحصول عليها وابتياعها، ويستطرد قائلا ووقد يكون هذا التأثير ايضا غير مباشر وغير آني، فنحن نتابع الأنباء التي تضيف إلى معلوماتنا معلومات جديدة، تؤدي في النهاية إلى تحديد الصورة التي نحملها في رؤوسنا عن الاحداث المختلفة، فإما أن تعززها وتبقيها على حالها من الرسوخ، أو تغيرها، أو توسعها وتضيف إليها، وعموما يتحدث الباحثون عن ثلاث مراحل من التأثير الذي ينجم عن الاتصال، وهي التأثيرات المعرفية، التأثيرات في نهاية عوضه هذا تلخيصا عتازاً لأهم نتائج أبحاث التأثيرات الاتصالية يتألف من ست عشرة نقطة هي خلاصة علد كبير من الدراسات الحديثة التي أجريت لقياس تأثير وسائل اتصال مختلفة تحمل مضامين متنوعة موجهة لفتات عديدة من المتلقين.

ويشكل الفصل السابع للكتاب ونظريات الاتصال الجهاهبري، امتداداً طبيعياً لما سبقه وهو من أفضل فصول الكتاب وأهمها لما يحتويه من عرض لأهم نظريات الاتصال منذ الحرب العالمة الثانية حتى العصر الحديث بها في ذلك نظرية الرصاصة (الحقتة) الاعلامية لكارل هوفلاند وزملائه في جامعة بيل، وفرضية سريان المعلومات على مرحلين لبول لازار سفيلد، ونموذج التأثير المحدود للاعلام الذي ينسب إلى جوزيف كلابر ودور مفاهيم الانتقائية الثلاثة وهي التعرض الانتقائي، والتذكر الانتقائي - إضافة إلى دور قادة الرأي - في التخفيف من تدفق المعلومات والتقليل بالتالي من قوة الاتصال ثم نموذج انتشار المبتكرات لايفرت روجرز وغيره من الباحثين، ومنظور الاحتمادات الفردية وفرضية إعداد الحقلة أو الاجندة، ومنظور الاستمهالات وتلبية الحاجات ونموذج الاعتهاد وغيره، ويؤخذ على المؤلف إغفاله لبعض النظريات والنهاذج ومنها نموذج اليزابيث نويل نيومان دعودة إلى مفهرم وسائل الاتصال القرية، ونهاذج بوجارت وكانتور وابستين وهيرش حول إدارة وسائل الاتصال وكذلك كتابات أصحاب الاتجاه النقدي في الولايات المتحدة وأوروبا ومنهم هربرت شيللر وأوليغر بويد باريت وغيرهم.

ويحتوي الباب الشالث على استعراض لمجالات الاتصال الجاهيري وهي الرأي العام، الاعلان، العلاقات العامة، الاعلام التنموي والدعاية الاعلامية، وقدم المؤلف في الفصل الثامن بحموعة من تعاريف الرأي العام لباحثين مختلفين والحق ذلك بتعريفه الحاص الذي نص على انه والمرأي الذي يتبناه مجموع الجمهور الراشد في قطر من اقطار، او قطاع كبير منه، ازاء قضية جدلية معاصرة تمس مصالع ذلك الجمهور مساً مباشراً، فيتصلون بشأنها، ويتداولون الأراء ويناقشونها، عبر قنوات الاتصال المختلفة، ويكونون جمعهم أو أغلبهم رأياً حول تلك القضية، يعبرون عنه بوضوح (سواء بالتأييد أو الرفض أو الحياد) وذلك بهدف التأثير في السياسة العامة، وبين المؤلف

أن جمهور الرأي العام يتألف من الصفوة والمطلعين والجمهور العام وأخيراً الفئة غير المسيّسة، ثم شرح ميكانيكية (آلية) تشكل الرأي العام وزواله وكذلك علاقة الاتصال بالرأي العام ويشكل خاص دور وسائل الاتصال في التأثير على الرأي العام وأنهى الفصل بعرض عام لطرق قياس الرأي العام الحديثة، وقد خلا هذا الفصل من أمثلة واقعية معاصرة عن الرأي العام كانت ستساهم في رأينا، في توضيح دوره وأثره في حياتنا المعاصرة.

أما الفصل التاسع، فيتعرض للاعلان - وهو ونشاط اتصالي يهدف إلى الاعلام عن سلعة (أو فكرة أو خدمة) والترويج لها عبر وسائل الاتصال بالجهاهيره - من حيث أنواعه ومضمونه وصناعته وتأثيره على المستهلك ويخلو هذا الفصل القصير كذلك من أمثلة عن أهم أنواع الاعلانات المستخدمة في وسائل الاتصال اليومي، وينبغي أن يتضمن هذا الفصل أمثلة مصورة تعزز من فهم القارىء لهذا الموضوع الهام والمؤثر في حياته اليومية، ويقدم كذلك الفصل العاشر عرضاً مناسباً للعلاقات العامة التي يعرضها المؤلف بأنها وذلك الجهد المنظم المدروس للتأثير على آراء الاخوين، من خلال الأداء المسؤول والحلق الجيد، ومن منطلقات الاتصال المتبادل والكافي، ثم يوضح أهم ميادين العلاقات العامة والمهام التنفيذية لأقسامها ثم يعدد أهم صفات مسؤول العلاقات العامة.

كذلك يقدم الكتاب موضوعي الاعلام التنموي والدعاية الاعلامية بأسلوب مشابه لما سبق، ويقدم أنواع الدعاية الاعلامية والعملية الدعائية التي تشتمل على (١) الدعائي (٢) الرسالة المدعائية (٣) الوسيلة (٤) الجمهور المستهدف و(٥) التأثير السلوكي. ومن أهم ما ورد في هذا الفصل الأساليب والاستراتيجيات المتبعة في الدعاية ومنها الصور النمطية، التسميات والألقاب، الحكانيب، التكرار، التأكيد، تحديد العدو وإثارة مشاعر الخضوع للسلطة، كما يشرح باختصار الحرب النفسية وضل اللماغ.

أما الباب الرابع والأخير فقد خصصه المؤلف للحديث عن الصحافة والطباعة في الوطن العربي منذ الحملة الفرنسية على مصر عام ١٧٩٨ وحتى الحرب العالمية الأولى معتمداً في ذلك على كتابات مؤرخي الصحافة العربية أديب مروه وفيليب طرزي وخليل صابات ثم ينتقل إلى الحديث عن الاعلام العربي الحديث من حيث ظروفه السياسية والاجتهاعية والمهنية وينتهي بالحديث عن تاريخ الاتصال الجهاهيري في الأردن وجهود الاعلام الرسمي والخاص وسياسة الاتصال الجهاهيري في الأردن وجهود الاعلام الرسمي والخاص وسياسة الاتصال الجهاهيري في الأردن.

يعتبر كتاب والمدخل في الاتصال الجاهيري، للدكتور عصام سليهان موسى محاولة ناجحة لتقديم حقل جديد من حقول المعرفة الانسانية والاجتهاعية إلى القارى، العزبي ضمن إطار عصري حديث، وقد اعتمد الكاتب على مجموعة متميزة من المراجع العربية والأجنبية منها ٤٤ كتاباً ومقالاً عربياً و٥٥ مرجعاً أجنبياً من أههات المراجع العلمية حول موضوع الاتصال والعلوم الاجتهاعية بشكل عام، وبذل المؤلف جهداً كبيراً في نقل المعلومات التي كتبت بشكل مترابط ومنطقي وموضوعي وبأسلوب سلس غير معقد دون أن يضحي بالمستوى العلمي المطلوب من كتاب أكاديمي، وكان المؤلف موفقاً إلى حد كبير في اختيار المصطلحات العلمية التي استخدمها وذلك بالرغم من عدم وجود اتفاق بين الباحثين في هذا المجال، ولعل كتابه هذا يمثل مشاركة قيمة في علم المعلدات الأصلية باللغة الانجليزية بجانب مرادفاتها بالعربية ما يسهل على الباحثين متابعة البحث في المراجم الأجنبية.

وبالرغم من بعض أوجه النقص في الكتاب، ومنها على سبيل المثال قلة الأمثلة والناذج المستمدة من واقع الاتصال العربي والعالمي، وقلة عدد الرسوم والصور التوضيحية وعدم ملائمة بعضها للمكان الذي ظهرت فيه، وتكرار بعض المعلومات المتعلقة بعناصر العملية الاتصالية في أجزاء مختلفة من الكتاب وقلة المعلومات حول موضوعات أخرى كتكنولوجيا الاتصال والاعلان والنظام الاعلامي الجديد والأخطاء المطبعية، بالرغم من ذلك فالكتاب يبقى في وأينا من أفضل الكتب الموجودة في المكتبة العربية ومن أهم المساهمات الجدية في موضوع الاتصال الجهاهيري الذي يدرس اليوم في أكثر من خسة عشر معهداً ودائرة وكلية في الوطن العربي.

مراجعة: بدران عبدالرزاق بدران دائرة الصحافة والاعلام ـ جامعة الرموك

عمد توفيق صادق، التنمية في دول مجلس التعاون ـ دروس السبعينات وآفاق المستقبل، سلسلة عالم المعرفة (١٠٣)، المجلس الوطني للثقافة والفنون والأداب، «تموز» يوليو ١٩٨٦، الكويت، ٢٥٦ ص.

شهدت بلدان الخليج تطورات كبيرة هامة في مجالات التنمية المختلفة بخاصة خلال الفترة الممتدة بين حرب ١٩٧٣ وحتى عام ١٩٨٣ حيث بدأت تلوح في الأفق المشكلات التي تنذر بها مسألة انخفاض أسعار النفط في السوق العالمية. وقد تطور التعاون بين دول هذه البلدان في المجال الاقتصادي تطوراً كبراً، وحقق تقدماً ليس قليلاً حين انتقل من أشكاله الجزئية والثنائية إلى مستوى التعاون الجهاعي. ومنذ أقر مؤتمر القمة لدول الحليج الست في أيار (مايو) 19۸۱ الاعلان رسمياً عن قيام بجلس التعاون الحليجي والكتابات تكثر عن هذا المجلس مبينة أهدافه وآفاق المستقبل. وقد صدر العديد من الكتب والدراسات بهذا الشأن، نظراً للأهمية التي ينطوي عليها في عصر التراجعات العربية. وكتاب (التنمية في دول مجلس التعاون ـ دروس السبعينات وآفاق المستقبل) أتى ليكون لبنة جديدة في مجال دراسة هذه الظاهرة الوحدوية، التي يرتجي أن تكون فاتحة فعل وحدوى عربي نفراً نتائجه في شتى أرجاء وطن العرب.

وتتوزع أبحاث الكتاب على ثهانية فصول، إضافة إلى التمهيد والمقدمة، كما تشغل المراجع مساحة ثلاث عشرة صفحة من صفحاته.

ويؤكد الكاتب في التمهيد اهتهامه بقضايا ومشاكل التنمية الاقتصادية والاجتهاعية في الوطن العربي بعامة، وفي دول مجلس التعاون لدول الخليج بخاصة. كما يوضح أهمية الجداول الاحصائية التي تشكل حيزاً ليس باليسير من حجم الكتاب إذا ما عوجات في أنها ستبوح بمعلومات هامة تفيد المهتمين بقضايا ومشاكل التنمية. (ص٧).

وتبين المقدمة أن الفترة الممتدة من أكتوبر ١٩٧٣ إلى مارس ١٩٨٣ تعدّ بداية ونهاية فترة عيزة في تاريخ دول مجلس التعاون الحليجي. لأنها اتصفت بتطور الطلب على النفط وارتفاع أسعاره. ونمت فرص زيادة الاستهلاك والادخار في أن واحد، وكانت فترة تحديات تمثلت في قدرة هذه اللول على اغتنام الفرص في التنمية بالاستناد إلى ما تتيحه الوفرة المالية فيها. كما تميزت بارتفاع مستوى الميشة الذي تمثل في ارتفاع قدرة الفرد على شراء السلع والخدمات وارتفاع إنتاج المجتمع.

وساعد نمو الايرادات النفطية على زيادة إنفاق هذه الدول وتعزيز قدرتها في الداخل وتوجهاتها في الخارج، فأقيمت صناديق التنمية التي قدمت قروضاً سهلة إلى دول عربية وغير عربية، إضافة إلى الدعم العربي.

وأدى انخفاض إنتاج النفط وتصديره، وانخفاض سعره، في الأونة الأخيرة، إلى أنجاه انخفاض الايرادات العامة ويالتالي فهذه الدول لم تستمر، كيا في الماضي، مفعمة بفوائض متزايدة، بخاصة وقد تزامن ذلك الانخفاض مع عدد من التطورات على الساحة الخليجية، مما يطرح بدائل على هذه الدول مثل انخفاض النفقات العامة لتحقيق التوازن في الميزانية، والساح بالعجز في الميزانية، والساح بالعجز في الميزانية، أو بالأمرين معا. (ص١٨٥) والكتاب يجهد لاستخلاص العبر والدروس من تجارب هذه الدول خلال الفترة الماضية.

عنوان الفصل الأول من الكتاب هو (مدخل إلى مفهوم التنمية كعملية مجتمعية). يتخذ من احصاءات البنك الدولي دليلاً على تحديد البلدان النامية في العالم حيث تبلغ ٦٩٨٦٪ مقابل ٢١٥٤٪ للدول المقدمة.

فها تزال التنمية هي التحدي الكبير بالنسبة للبلدان النامية. ومع ذلك فها تعنيه التنمية ليس واضحاً بها فيه الكفاية . لذلك يلجأ الكتاب إلى الكشف عن هذا المفهوم بأن يعقد مقارنات بين البلدان النامية والمتقدمة من خلال السيات الاقتصادية ، متتبعا ذلك من خلال مستوى دخل الفرد اللدي يشكل مستوى منخفضاً جداً قياسًا على ما هو عليه في بلدان السوق الصناعية والبلدان الاوروبية الشرقية . ويعتمد الكتاب في كل ذلك على الجداول الاحصائية . والفجوة في مستوى دخل الفرد ليس فقط فيا بين الدول المتقدمة والدول النامية ، بل أنها موجودة أيضا بين البلدان النامية بعضها البعض ، إضافة إلى الفجوة بين غتلف جهات البلد الواحد .

وهذه الفروق لا تعكس بالضرورة فروقات بينها في الموارد الطبيعية، وإنها تعكس فروقات في مستوى كفاءة حشد وتشمير الموارد المتاحة. والهؤة واسعة أيضاً بين نسبة العهالة في الزراعة، ونسبة مساهمتها في الناتج مساهمتها في الناتج المحلي من جهة، وبين نسب العهالة في بقية القطاعات ومساهماتها في الناتج المحلي من جهة أخرى. وتدل الجداول الاحصائية على تدهور معامل تباين الانتاجية في البلدان المنحفض، وعلى تحسن قليل في الدول النامية ذات الدخل المنخفض، وعلى تحسن قليل في الدول النامية ذات الدخل المتوسط.

وينعكس ضعف انتاجية الزراعة بصفة مطلقة على موقف التجارة الخارجية للبلدان النامية بحيث تشكل السلع الأولية أكبر نسبة من صادراتها. وتشكل المعدات والآلات والسلع المصنعة أكبر نسبة من وارداتها. وهذا يعني قلة وضيق نطاق فرص العمل المجزي فيها. (ص٣٦) وتشير المقارنات المتعلقة بالسهات الاجتماعية إلى أنه رغماً عن التحسن الملموس الذي طرأ في المجال الاجتماعي إلا أن عدد السكان مثلا بالنسبة لكل طبيب، ومعدل الوفيات من الرضع والاطفال، والعمر المرتقب عند الولادة ما تزال منخفضة جداً بالنسبة لمثيلاتها في الدول المتقدمة.

وفي مجال محو الأمية حيث تقف الدول المتقدمة على أبواب محوها نهاتيا منذ عام ١٩٦٠ فإن البلدان النامية على الرغم من تقدم بعضها في هذا المجال ما تزال بعيدة عن تحقيق هذا الهدف. وتمكن ملاحظة الفجوة أيضا في مجال تعميم التعليم، وزيادة نسبة الالتحاق بالتعليم العالى.

وبالنسبة لسن العمل فالتباين واضح إذ أن نسبة الاعالة في الدول النامية أعلى منها في الدول المتقدمة . ولا يقتصر التباين في السهات الاجتماعية على المؤثرات الاجتماعية القابلة للقياس إذ تسود في الـدول المتقدمة قيم المؤسسات والاداء بينها يكون ذلك مفقوداً في البلدان النامية إلى جانب اختلافات أخرى تتعلق بقيم الدين والحراك الاجتهاعي. وتحسين حياة البشر يعتمد على تحسين مستوى إشباع الحاجات الاساسية والثانوية لديهم، كها تبين الجداول الاحصائية، ولكن هذه الحاجات تختلف من مكان لآخر ومن زمان لآخر. ويعتمد التحسين على تضافر عاملين، أولهم إزيادة وتنويع السلع والخدمات المتاحة، وثانيهم وفع قدرة الفرد على شراء بعض السلع والحدمات وزيادتها وتبويعها.

يستخلص الكتاب: أن التنمية كمفهوم مجتمعي عملية تراكمية تكاملية تتم في إطار نسيج من الروابط، بالغ التعقيد، بسبب النفاعل المتبادل والمستمر بين العديد من العوامل الاقتصادية والاجتهاعية والسياسية والادارية، مع ملاحظة ان تحقيق التقدم في أي مجال يعزز فرص التقدم في مجالات أخرى، إذ أن حصيلة التفاعل المتبادل بين نوعية السياسات والمؤسسات والأفراد في البلدان النامية يفسر في المقام الأول ثمار جهودها الانهائية. (ص٥٨)

وياتي الفصل الشاني تحت عنوان (نمو مظاهر التنمية)، لافتاً الانتباء إلى أن دول مجلس التعاون الخليجي قد حظيت بنمو ملحوظ في متوسط دخل الفرد، ومعدل عو الأمية وتعميم التعليم الابتدائي وفتح باب التعليم العالي، وكذلك في انخفاض معدل وفيات الرضع والأطفال وارتفاع العمر المرتقب... ويعدّ هذا مؤشراً على مدى التقدم الذي أحرزته هذه الدول.

فمستوى الدخل الفردي ارتفع إلى حد بلغ أعلى منه في الدول المتقدمة. ولكن هذا بحسب رأي الكاتب ويخفي أموراً هامة تتعلق بمدى تقدمها على طريق تنمية اقتصادية جوهريةه. وتبين الاحصاءات أن مستوى الدخل الفردي قد تعرض لتقلبات حادة بالنسبة لكل دولة على حدة من سنة لأخرى وأيضاً بين كل دولة من دول المجلس والدول الأخرى. مما يوحي بأنه كان مستقلاً عن نطاق قيادة وتوجيه هذه الدول للنشاط الاقتصادي فيها، ص١٢٠.

والنفاوت يبدو واضحاً بين دولة وأخرى داخل المجلس من حيث المؤشرات الخاصة بالتنمية الاجتماعية . فحيث تقرب الكويت والامارات من الدول المتقدمة في معدل وفيات الأطفال وعدد السكان لكل طبيب، نجد أن أمام بقية الدول شوطاً بعيداً للوصول إلى نفس المستوى.

وفي الفصل الثالث (نمو بدون تنمية)، يتحدث الكتاب عن مصادر توليد الدخل في النشاط الاقتصادي (في قطاع النفط وخارجه) حيث تتحدث الاحصاءات على أن العلاقة بين مستوى الناتع المحلي غير النفطي والناتج المحلي النفطي من جهة وبين نمو الناتج المحلي من جهة أخرى، كانت قوية وعلى درجة عالية من الثقة خلال السنوات العشرة مستند الدراسة.

وفي مجال الانفاق العام والنشاط الاقتصادي خارج قطاع النفط تشير الجداول الاحصائية إلى

أن النفقـات العـامة شكلت العمود الفقري للناتج غير النفطي في جميع دول المجلس، ما عدا البحرين. وهذا يعني أن انخفاض مستوى الانفاق العام يؤدي إلى انخفاض مستوى الناتج المحلي غير النفطى. (ص٨٠)

وأدى اعتباد هذه الدول على الايرادات النفطية سنة بعد سنة في تمويل الانفاق العام إلى نتيجة مفادها أن نمو الانفاق العام فيها لم يكن بمكنا لولا نمو الايرادات النفطية. فالنشاط النفطي يؤثر في النشاط خارج قطاع النفط بشكل مباشر وغير مباشر. لذلك فليس ممكنا تفسير ارتفاع مستوى المميشة في هذه الدول خلال الفترة الماضية بارتفاع الانتاج والانتاجية الذاتية فيها. (ص٨٤)

لذلك فإن أي انخفاض على مستوى صادرات النفط سيؤدي إلى مشاكل في تمويل الواردات. وعليه فليس مستوى دخل الفرد مؤشراً مؤقوةًا للنمو والتنمية . ص٨٦.

ويأتي الفصل الرابع تحت عنوان (نمو أدوار الدولة وتنمية الاعتهاد على الحكومات) ليتحدث على أن ارتفاع نسبة الاستهلاك والاستثيار بالنسبة إلى إجالي الناتج المحلي غير النفطي، يعني أن معدل نمو الانفاق بالنسبة للاستهلاك العام والاستثيار فاق معدل نمو الناتج المحلي غير النفطي، كما يعني ازدياد أهمية دور الدولة في هذه البلدان. وتدل الجداول الاحصائية على أن الانفاق العام (الجاري والاستثياري) شهد نموا واضحاً، وبدرجات متفاوتة في جميع هذه الدول. يشمل ذلك الخدمات المعامة والاعانات والتحولات ومدفوعات الفائدة، من ذلك الرواتب والسلع والخدمات ومدفوعات الفائدة، من ذلك الرفاق على شبكات الطرق ولمدفوعات الرفاهية والضيان الاجتماعي والرعاية الصحية، كذلك الانفاق على شبكات الطرق والمدارس والمطارات والموانيء. وقد قامت حكومات هذه الدول بتوفير خدمات اجتماعية مجانية أقل بكثير من تكلفتها الفعلية، ووفرت سلعاً استهلاكية أساسية بأسعار مدعومة.

وقد سبب التوتر العسكري والسياسي في الأونة الأخيرة نمواً هائلاً في الانفاق على الدفاع، كان ممكناً دون توفير الموارد المالية لتمويل النفقات المتزايدة. ص١٠٣، ويشكّل النمو الملاحظ للإنفاق العام بشقيه (الجاري والاستثهاري) من جهة، وتحقيق فوائض في الميزانيات العامة من جهة أخرى دلالة على أن التوسع في الانفاق العام كان عملية ميسرة، على المحكس عا هو في الدول النامية الاخرى. فسهولة الايراد العام وسرعة نموه سهلت زيادة الانفاق العام. وأدى هذا بدوره إلى زيادة تطلعات المجتمع لطلب المزيد، عما يضع حكومات هذه الدول في دائرة بحتاج الحروج منها إلى سياسات وحسابات دقيقة. (ص١١٥)

وفي الفصلين الخامس والسادس يتحدث الكتاب عن كفاءة أدوار اللولة في سياسات التنمية، وقور التنمية، وقور التنمية، وقور كفاءة سياسات التنمية، وقور كفاءة الينمية التنمية المقاد الإدارة أيضا لا في كفاءة استخدام الموارد فحسب، بل وفي كفاءة سياسات التنمية ذاتبا.

فدول مجلس التعاون لم تقف عند سياسة الرفاه بتوفير الخدمات الأساسية والسلع الاستهلاكية بل تعديم المستهلاكية بل المحل المحمل عندما تبنت مبدأ كفالة الوظائف العامة للمواطنين دون ربط ذلك بالقدرة على العمل المجزي فساد مبدأ وظيفة بلا موظف. (ص ١٣٥) وهذه السياسة أدت إلى نمو الواردات بأسرع من نمو الصادرات بخاصة في كل من السعودية والامارات. ويعطي ضعف تغطية الصادرات غير النفطية للواردات دليلا على سمة المجتمع الاستهلاكي الذي لا يحوّل الثروة الوطنية إلى دخل لتمويل الاستهلاك الأسامي فقط بل والترفي أيضا.

وقد أدى النمو البارز لأدوار مجلس النعاون إلى زيادة وتنويع المسؤوليات والمهام الملقاة على عاتق الادارة باستمرار في هذه الدول. علماً، أن مفهوم ادارة التنمية تتضمن مسؤوليات ومهام تزداد وتتنوع باستمرار وبسرعة هاثلة، ذلك أن كنه ادارة التنمية هو بناء وتطوير قوة ذاتية تلقائية قادرة على إحداث التغير الاقتصادي والاجتهاعي والتكيف وفقا لمتطلباته في آن واحد.

فكتافة المهالة الحكومية تزيد كثيراً في كل من (البحرين، قطر، الأمارات، الكويت) عما هي عليه في اللول النامية .. مع العلم .. أن نمو العهالة الحكومية في البلدان النامية ليس بالضرورة سببا لنمو وتحسين الحدمات الفعلية . وهو في دول مجلس التعاون لم يُصاحب بنمو مواز في القدرة الادارية بسبب من نمو ظاهرة خلق وظائف لموظفين، لا توظيف موظفين لوظائف) . (ص١٥٥) وتعاني هذه اللدول، وبدرجات متفاوتة من شحة الذين يشغلون مستويات الوظائف القيادية . فالعجز الاداري بعامة يشكل العقبة الرئيسية التي تواجه طموحات دول المجلس في تحقيق أهدافها التنموية في المجالين الاقتصادي والاجتماعي . (ص١٧٢)

ويأتي الفصل السابع تحت عنوان (رفع مستوى كفاءة سياسات وادارة التنمية) محاولا رسم آفاق المستقبل واستشراف معالم الطريق إليه بوساطة رفع كفاءة سياسات ادارة التنمية، وذلك بالعمل على تحسين كفاءة التنمية. فالسياسة السكانية، مثلاً، تكتسب أهمية خاصة في هذه الدول بالنظر لصغر حجم سكانها، وعجز القوى العاملة المحلية عن تلبية احتياجات التنمية. فلا تستطيع هذه الدول الاستغناء عن (الوافدين). وحل قضية هؤلاء لا تكون إلا في إطار سياسة سكانية واضحة، مثل تجنيس بعضهم وصهرهم في المجتمع بصورة انتقائية تدريجية.

وفي بجال السياسة المالية في إطار الايرادات لا يجب أن يركن تحقيق التنمية إلى أن في عائدات النفط غنى عن الضرائب. فالعبر المستقاة من الماضي تدل على أهمية الضرائب كأداة سياسية مالية صائبة. فهي إضافة إلى أنها مصدر للايرادات العامة لها دور في تنمية روح المسؤولية، وتحويل المواطن من حالة اللامبالاة إلى المشاركة. كما أنه لا بد من إعطاء سياسة اختيار المشروعات أهميتها الحاصة في المرحلة القادمة. كل ذلك لا يكون عمكناً إذا لم يمكن بناء وتطوير إدارة ذات قوة ذاتية

تلقائية على التكيف ومواجهة التحديات. فلا بد هنا من التأكيد على أهمية العنصر البشري بتحسين التعليم والتدريب، وإتباع سياسة موضوعية في مجال التوجيه والاصطفاء المهنين، وتحقيق قدر مقبول من التموازن بين غرجات التعليم ومدخلاته. وهذا يعني إعطاء التربية دورها الاسمى، وتوفير الظروف المناسة لها.

والاصلاح الاداري لا يكون إلا باكتساب عناصر من داخل الجهاز الاداري ومن خارجه تكون نواة للاصلاح وتلتزم بأهدافه ونتائجه. ويكون ذلك من خلال الاعتراف بالترابط والتشابك بين النظام الاداري ككل والنظام الاجتهاعي السائد، وباعتبار الاصلاح الاداري جهداً واعياً من النظام الاداري ككل والنظام الاجتهاعي السائد، وباعتبار الاصلاح الاداري جهداً واعياً من الجهود المبذولة لتحقيق التنمية الوطنية، ووضع أهداف واضحة ومحدة ومعاير للكشف عن التقدم وترسيخ تقليد النبج العلمي، إضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار أن القيادات هي العامل الحاسم في فرص نجاح الاصلاح الاداري الذي لا يكون ممكنا إلا برفع كفاءة الأجهزة المعنية بإعداد وتنفيذ مرتبط أساساً بالالتزام السياسي الحقيقي. وتحت عنوان (بجلس التعاون والطريق إلى تعزيز مسيرة التعاون الاقليمي في إطار عوامل كثيرة تجمع دول بجلس التعاون، منها توفر العامل الجغرافي، إضافة الله وحدة اللدة والدين وتشابه التراث والعادات والروابط الاجتهاعية، وتشابه الميكل الاقتصادي وعوامل ال الوفرة والندرة للموارد الطبيعية والبشرية والتقارب في النظم الاقتصادية والاجتهاعية والمياسية، وصغر الحجم النسبي، وحداثة الاستقلال السياسي لمعظم دول المجلس، والتطلع إلى إراماء قواعد الامن والاستقرار في المنطقة. كلها تشكل حوافز قوية لاقامة وتطوير تعاون مثمر. (ص.ه.م)

وسيساعد ضم الأسواق المحلية الست في سوق إقليمية واحدة على توسيع نطاق السوق المتاحة ويولد سوقاً ذات قوة شرائية كبيرة لا تتبع فقط إقامة صناعات ذات حجم كبير، بل وتعزز فرص منع التكرار والتنافس بين الأسواق المحلية . إلا أن كفاءة سياسات وإدارة التنمية تتوقف على التفاعل المتبادل بين الأفراد والمؤسسات والسياسات. لذا فمسيرة التعاون بين هذه الدول، بيا في ذلك تبني نهج التخطيط الاقليمي ستتعزز بالاهتهام بالأفراد والمؤسسات والسياسات على مستوى الدول الإعضاء وعلى مستوى الدول الإعضاء وعلى مستوى

وعما يزيد في أهمية هذه الدراسة وفائدتها الجداول الاحصائية المتوزعة بين فصولها والملحق الاحصائي الذي يشغل خمس عشرة صفحة مشتملًا على جداول لتطور إنتاج النفط العالمي، تطور انتاج النفط في دول مجلس التعاون، مساعدات التنمية الرسمية (١٩٧٥ - ١٩٨١)، تطور الايراد والانفاق العام في دول مجلس التعاون، الاستثهار والتغيير في الناتج المحلي، وتطور عدد موظفي حكومات مجلس التعاون.

يشكل هذا الكتاب دراسة طموحة مسلحة بالمعلومات الكمية، والاستدلالات القائمة على استقراء الموقائع وتحليل المعطيات الاحصائية، إضافة إلى محاولته الشجاعة والذكية لاستشراف المستقبل والتنبؤ به من خلال التأكيد على أهمية العنصر البشري في أية عملية تنموية، حيث أن أي عملية تنموية لا يكون الانسان هدفها وغايتها لن يتحقق لها النجاح المطلوب.

ولا يدّعي الكتاب أنه قد قوّم تجربة مجلس التعاون الخليجي تقوياً مناسباً وعلره في ذلك قصر العمر الزمني لهذا المجلس من جهة، وحداثة تجربة التعاون والعمل المشترك في المجال الاقتصادي من جهة ثانية.

مراجعة: اسماعيل الملحم مديرية التربية - السويداء - سوريا

Bobby C. Vaught, Frank Hoy and W. Wary Buchanan, Employee Development programs: An Organizational Approach, Quorum Books, Westport, 1985, 230P.

فوت، هوي، بوشنان، برامج تطوير العاملين: مدخل تنظيمي، كورم، ويسبورت، ۱۹۸۵، ۲۳۰ص.

يعتبر الكتاب من المراجع العلمية الحديثة والمفيدة في هجال تطوير العاملين. ونظراً لتخصص الكتاب في هذا المجال، فإنه دون شك موجه لمسؤولي التدريب في المنظهات ومدراء إدارات الأفراد ومستشاري التطوير بالاضافة إلى المتدريين والعاملين في المنظهات. وتكمن أهمية الكتاب بشكل عام من منطلق تركيز الكتاب على مشكلة كبيرة تواجه المجتمع العالمي حالياً وهي مشكلة هبوط مستوى الانتاجية. ويحاول الكتاب بعد تحديد المتغيرات المختلفة المؤثرة على مستوى إنتاجية العاملين، أن يقدوا حلولًا عملية تساهم في تطوير العاملين وزيادة مهاراتهم وامكانياتهم.

من هنا فإن أهمية الكتاب تكمن في ثلاث نواح رئيسية هي :-

١ ـ تحديد مفهوم تطوير العاملين وتحديد البرامج المناسبة للتطوير وكيفية تنفيذها وتقييمها.

٢ \_ وضع نموذج شامل ومتكامل لتطوير العاملين لتحقيق نتائج إيجابية أفضل.

٣ ـ مزج النواحي التطبيقية مع النظرية من خلال عرض حالات واقعية لكيفية تطوير العاملين في مؤسسة صحية وأخرى مصرفية.

يقع الكتـاب في ٢٣٠ صفحـة من الحجم المتـوسط. ويشتمل على عشرة فصول موزعة على ثلاثة أجزاء رئيسية، بالاضافة إلى الأشكال والجداول في بداية الكتاب والملاحق والفهارس في نهايته. وفيها يلي عرض موجز لمحتويات الكتاب.

يوضح الكتاب في الفصل الأول أهمية تطوير العاملين في المنظمة كمتطلب أساسي لتحقيق الفعالية والكفاءة العالية فيها. ويعتبر التدريب بكافة أشكاله ووسائله الطريق السليم الذي يحقق هذه الغاية. والواقع أن هناك مؤثرات عديدة قد تفرض على المنظمة تطوير العاملين لديها، وأهمها التغير التكنولوجي المستمر، والرغبة في زيادة الانتاجية. ويرى الكتاب أن هناك معوقات عديدة تحد من تطوير العاملين وأهمها عدم اقتناع الادارة العليا بجدوى برامج التدريب، بالاضافة إلى صعوبة تغيير سلوكيات الأفراد وتوجيههم بالشكل السليم. ولذلك يؤكد الكتاب على ضرورة التطوير الكلي للمنظمة وليس على التطوير الفردي أو القطاعي في المنظمة كمنهج متكامل ومتناسق لكافة أوجه النشاطات والأفراد في المنظمة.

وقـد بين الكُتـاب مفهـوم التدريب ومفهوم التطوير والتطوير الاداري، ليصلوا في النهاية إلى ارتباط ذلك مع تطوير العاملين بقولهم. وإن تطوير العاملين يمثل أية نشاطات فردية أو تنظيمية يمكن من خلالها زيادة تعلم الفرد، وبـالتـالي تسـاهم إيجابيا في تحقيق الأهداف الشخصية والتنظيمية، ثم تناول الكتاب مسؤولية تدريب وتطوير العاملين في المنظمة. وعمل السرغم من الخملاف الكبير على تحديد هذه المسؤولية بين جهة التدريب أو المسؤول المباشر أو الموظف نفسه. يؤكد الكتاب علَى ترجيح الاتجاه الأخير في تحمل الشخص مسؤولية تطوير امكاناته وقدراته بشكل يتناسب مع مستقبله الوظيفي. كما أكد على دور المنظمة في تقديم المساعدة للعاملين وإرشادهم وتحفيزهم لهذا التطوير وتحقيق غاياته وأهدافه المنشودة.

وتناول الفصل الشاني تحليل احتياجات التدريب وتشمل التحليل التنظيمي وتحليل العمل وتحليل الأفراد، وأهمية هذا التحليل في وضع استراتيجية متكاملة للتطوير، مستندة في ذلك على معلومات حقيقية وكاملة عن الأفراد وامكانياتهم وظروف عملهم والبيئة التنظيمية التي يعملون بها. وقد قدم الكتاب مجموعة من الطرق المتبعة لتطوير العاملين تم تأطيرها في إطارين هما:

- ١ ـ التطوير أثناء الخدمة. ويشتمل على عدد من الطرق التطويرية الموجهة للعاملين على رأس
   العمل مثل أعمال اللجان، ورش العمل، الملاحظة والتوجيه المباشر وغيرها.
- لتطوير قبل الخدمة: ويشتمل على عدد من الطرق التطويرية المرجهة للافراد الذين يرغبون
   في الالتحاق بالعمل. مثل الحالات التدريسية، تمثيل الأدوار، المحاضرات وغيرها.

ثم بين الكتباب مصادر البرامج التطويرية المتناسبة مع احتياجات الأفراد والمنظمة. ومن أهمها الجامعات والمؤسسات والهيئات المتخصصة في التطوير، بالاضافة إلى مستشاري التدريب. وفي الغالب تصمم هذه البرامج التطويرية بتحديد موضوع التطوير، كالتدريب على اتخاذ القرار، أو الاتصالات أو العلاقات الانسانية، ثم يتم تنفيذها وتقييمها على أمس علمية للتأكد من تحقيق أهدافها.

وفي الفصل الشالث يركز الكتاب على دور التعليم في تطوير العاملين. وقد عرضوا عدة نظريات خاصة بالتعليم كنظرية التعليم المجتاعي ونظرية الادراك والنظرية السلوكية الذي أصبح تأثيرها واضحاً في كثير من الأبحاث والتطبيقات على تعلم الأفراد. وقد حاول الكتاب وضع نموذج متكامل للتطوير بحيث يشتمل على عدد من نظريات التعليم بالاضافة إلى أبحاث أخرى في السلوك التنظيمي، مبينة أن نجاح مثل هذا النموذج يعتمد بشكل كبير على عوامل هامة منها قدرة ودافعية الأفراد، المتغيرات التنظيمية، نظرة الأفراد إلى الأهداف الخاصة والعامة، والرضا الوظيفي .

وفي ختام الفصل أوضح الكتاب مجموعة من المشاكل التي تواجه تطوير العاملين في المنظمات حالياً. ومن أهمها عدم وضوح أهداف برامج التطوير وعدم فعالية تقييم البرامج، وعدم مساندة الادارة العليا لها.

ثم يتحدث الفصل الرابع عن مفهوم النظم الرئيسية والفرعية في تطوير العاملين، ومتطلبات نجاحها والتي تعتمد على نقطتين جوهريتين هما:

- مشاركة العاملين مع الرؤساء في تحديد أهداف البرامج التطويرية.
- قبول الرؤساء لتطبيق المفاهيم والخبرات الجديدة التي يتم اكتسابها من هذه البرامج.

ثم خاض الكتاب بشيء من التفصيل في مكونات النظام التدريبي والذي يشتمل على ما

- ... مدخلات النظام وهي الأفراد والأموال والمعدات والمعلومات.
- العمليات أو تشغيل النظام. وتشمل البرامج التدريبية وعملية تنفيذها وتقييمها.
  - خرجات النظام. وهي الأهداف والنتائج التي تم الحصول عليها.

التغذية العكسية أو المرتدة. وهي تربط كلا من المخرجات بالمدخلات لتوضح مدى فعالية
 المخرجات، وتقيس مدى تحقيقها للأهداف المحددة سابقاً.

ثم تناول الكتاب الأدوار التي يقوم بها المعنون بالأنظمة الفرعية للبرامج التطويرية، وهم الادارة العليا، الرؤساء المباشرون، متخصصو التدريب والعاملون المشاركون فيها. فالادارة العليا تقوم بدور المساند والمساعد والمحفز للعاملين المشاركين، بالإضافة إلى المشاركة مع الرئيس المباشر في تحديد الاحتياجات التدريبية وتصميم البرامج التطويرية بمشاركة مسؤولي التدريب والتطوير، وأخيراً دور العاملين أنفسهم في الالتزام والانضباط والرغبة الجادة في التعلم وزيادة المعرفة والقناعة بمجدوى برامج التطوير على المستوى الشخصي أو على المستوى المعظمة.

وقدم الكتاب في الفصل الخامس نموذجاً عملياً لتحسين برامج التطوير. وعلى الرغم من الخصوصيات التي تتمتع بها بعض المؤسسات عن بعضها، فإن الاستمانة بالعناصر الجوهرية لهذا النموذج فيها فائدة كبيرة وهامة. ويعتمد هذا النموذج بشكل رئيسي على عامل أساسي وهو الرقابة الذاتية للموظف المشارك في برامج التطوير. وقد أوضح الكتاب مكونات هذا النموذج حيث اشتمل على خمسة عناصر رئيسية هي: تحديد ومعرفة الاحتياجات التدريبية الفردية والتنظيمية، انخاذ القرار ببشأن برامج التطوير، تفييم نتائج البرامج، وأخيراً الدعم المادي والمعنوي بشان برامج التطوير، تقييم نتائج البرامج، وأخيراً الدعم المادي والمعنوي النشاركين في هذه البرامج التطوير. كما أن على المشاركين في هذه البرامج التغيرات السلوكية والفنية المتوقعة بمن هذه البرامج. وتركيز الاهتهام قليلا نحو العوائد المتوقعة من هذه البرامج. وتركيز الاهتهام قليلا نحو العوائد المعنوية الطويرة الطوائد المادية المعابئة الأجل، آخذين بالاعتبار أهمية وجدوى العوائد المادية .

تناول الكتاب في الفصل السادس المراحل الثلاث الأولى من نموذج تطوير العاملين وهي عمديد الاحتياجات واتخاذ القرار وتنفيذ البرنامج. وقد حدد الكتاب عدداً من المصادر الهامة لتحديد الاحتياجات السلوكية والتنظيمية كالتغيرات التكنولوجية والاقتصادية بالاضافة إلى التغيرات الداخلية كتحديد نقص مهارات العاملين، أو بناء على طلب من الادارة العليا أو الجهات الاستشارية في المنظمة. أما الخطوة الثانية فهي عملية اتخاذ القرار بشأن البرنامج التطويري. وفي هذه المرحلة يتم تعيين منسق للبرنامج ليقوم بنشاطات أساسية قبل اتخاذ القرار النهائي بتنفيذ البرنامج، ومن هذه النشاطات التصميم الخاص للبرنامج، واختيار الأفواد المناسيين للمشاركة في البرنامج، وأخيراً التقييم الذاتي للمشاركين وتعبئة النموذج المخصص لذلك. وتهدف هذه الخطوة إلى توضيح المفارقات في سلوكيات الأفراد ومستوى أدائهم قبل وبعد حضور البرنامج.

وفي المرحلة الثالثة يتم تنفيذ البرنامج التطويري. وأثناء هذا التنفيذ يفترض ملاحظة تطور المشاركين وإعلام رؤسائهم مهذه التطورات ومواصلة تشجيعهم وتحفيزهم نحو المستوى الأفضل.

ثم يتابع الكتاب في الفصل السابع المراحل المتبقية من نموذج تطوير العاملين وهي تشمل تقييم البرامج ومتابعتها. وقد أوضح الكتاب الجدوى الأساسية من عملية التقييم وهي التأكد من تحقيق الأهداف بفعالية وكفاءة على المدى القصير والطويل، بالاضافة إلى تناسب هذه البرامج مع الاحتياجات التنظيمية والسلوكية واستغلال الموارد المتاحة استغلالاً أمثل.

وقد ركز الكتاب على عملية التقييم من غنلف نواحيها، وبشكل خاص تقييم المدريين والمتدريين والمادة العلمية والوسائل التعليمية وطرق التدريب وغيرها. وقد أرفق الكتاب مجموعة من النهاذج العملية التي تساعد عملية التقييم وتحقق نتائجها. وقد نوه الكتاب إلى أن عدالة وموضوعية عملية التقييم قد تخلق نوعاً من الثقة المتبادلة بين المقيم والمقيم (Rater + Ratee) وبالتالي تكون المعلومات المرتدة بشأن برامج التطوير أكثر دقة وموضوعية في التعرف على التغيرات الحقيقية في سلوكيات الأفراد ومستوى أدائهم.

وفي ختام الفصل قدم الكتاب توضيحاً لعملية الدعم الملدي والمعنوي من الادارة العليا لهذه البراميج التطويرية والتي تشكل دون شك أساساً قوياً لنجاحها وتخلق جواً، نموذجياً لتغير سلوكيات الافراد نحو الأفضل، وتجمل الرؤساء المباشرين أكثر قناعة بالمساهمة في هذه البراميج وتشجعهم على حفز العاملين لديهم للاشتراك بها والاستفادة منها.

وفي الفصلين الثامن والتاسع يقدم الكتاب تطبيقاً للنموذج المقترح في الفصول السابقة. ففي الفصل الثامن قدم الكتاب تطبيقاً للتطوير الداخلي في إحدى المؤسسات المصرفية، (تطبيق النموذج داخل المنطقة) وفي الفصل التاسع قدم الكتاب تطبيقاً للتطوير الخارجي في إحدى المؤسسات الصحية، (تطبيق النموذج على العاملين المشتركين في برامج التطوير خارج موقع المنظمة).

وقد أوضح الكتاب في هذه الفصول عملية تطبيق المراحل أو الخطوات الخاصة بالنموذج مع إجراء بعض التعديلات الطفيقة لتتناسب مع ظروف وخصوصيات هذه المؤسسات. وقد أبدى المسؤولون عن هذه المؤسسات رضاهم الكامل لما حققه برنامج التطوير على المستوى التنظيمي والسلوكي. ومما لا شك فيه أن هناك بعض المعوقات التي ظهرت أثناء التطبيق، وقد تم تلافيها من خلال المشاركة الفعالة للأعضاء المشاركين، بالاضافة إلى تحديد الاحتياجات التدريبية بشكل جيد، وتصميم البرامج التطويرية بها يتناسب مع هذه الاحتياجات.

وأخيرأ نوه الكتاب إلى ضرورة الاهتبام بالمعلومات العائدة التي تبين ضرورة إجراء تغييرات أو تعديلات معينة على مستوى السياسات والبرامج في المنظمة .

ويشتمـل الفصـل العـاشر على ملخص عام لمحتـويات الكتاب، مع التركيز على النقاط الأساسية والهامة في برامج تطوير العاملين. وقد نوه الكتاب إلى بعض المقومات الهامة لنجاح هذه البرامج ومن أهمها الدعم الرسمي من قبل الادارة العليا، ودور المشرفين في زيادة التفاهم ونجاح الاتصالات مع المرؤوسين، بالاضافة إلى دور مسؤولي التدريب في التعرف على أهمية التصميم الناجح للبرامج وحسن اختيار الأعضاء المشاركين وأخيرأ دور الأفراد أنفسهم وإحساسهم بالمسؤولية الشخصية وزيادة وعيهم بأهمية التطوير والتنمية.

وقد ركز الكتاب في الختام على قياس فعالية المنظمة بالوسائل المختلفة، كتحقيق الأهداف، أو الأنظمة ، أو انطباعات المستفيدين ، وتساعد هذه الوسائل على تأكد المنظمة من تحقيقها لأهدافها سواء أكانت مالية أم اجتماعية، كما تعطى مؤشرات واحدة لاجراء التغييرات المناسبة ليتسنى لها في النهاية تحقيق أهدافها. ومما لا شك فيه أن الفعالية الكلية للمنظمة هي نتاج مؤثرات عديدة من ضمنها فعالية الأفراد العاملين فيها، وبالتالي فإن برامج تطوير العاملين ستساهم بشكل مباشر في تحقيق الفعالية الكلية للمنظمة.

## خاتمة ورأى

يمثل هذا الكتاب إضافة علمية إلى كافة المهتمين بأمور التطوير الاداري، وبشكل خاص إلى مسؤولي التدريب والتطوير في كافة المؤسسات العامة والخاصة. وقد عرض المؤلفون محتويات الكتاب بأسلوب عرض جيل ومتسلسل، مستعينين بوسائل إيضاحية مختلفة كالنهاذج والأشكال العديدة التي أضفت على الكتاب ميزة خاصة. وكان لتطبيق النموذج المقترح لبرامج تطوير العاملين على الواقع العملي في مؤسسة صحية وأخرى مصرفية ، أهمية كبيرة وفائدة عظيمة ، حيث بين الكتاب أسلوب تطبيق مثل هذا النموذج، والمرونة التامة التي يتمتع بها النموذج في مؤسسات مختلفة، تتميز كل واحدة بخصوصية معينة تختلف عن الأخرى.

إن المتبع لقراءة الكتاب يلمس تركيز الكتاب على أحد الاتجاهات الحديثة في الادارة، وخاصة فيها يتعلق بالتركيز على التطوير الذاتي للعاملين، والاحساس بالمسؤولية الفردية تجاه التطوير والتنمية، بما يتناسب وطموحات الموظف ومستقبله الوظيفي في العمل، بالاضافة إلى دور المنظمة في تحسس الاحتياجات التدريبية وتصميم برامج تطوير العاملين بها يتناسب وهذه الاحتياجات، من أجل تحقيق الهدف الأساسي من هذا التطوير، وهو زيادة الفعالية الكلية للمنظمة.

وهناك ملاحظة بسيطة تتعلق بمحتويات الكتاب وهي إشارة الكتاب لوسائل أو طرق التطوير بشيء من الاقتضاب، في حين ركز بشيء من التفصيل عمل المراحل أو الحطوات المتبعة في التصميم لهذه المبرامج. وحبذا لو أضفى الكتاب تجربتهم العلمية والعملية على اختيار وسائل التطوير المناسبة للعاملين في للجالات والمواقع المختلفة.

وأخيراً أود أن أشجع كافة المهتمين في مجالات التطوير الاداري على قراءة هذا الكتاب والاستفادة من تجربة الكتاب العلمية والعملية في هذا المجال. فالواقع أن الاستفادة العلمية كبيرة وإمكانية التطبيق واردة بشكل كبير.

مراجعة: سهيل فهد سلامة معهد الادارة العامة ـ الرياض

## بجدي حماد، اسرائيل وافريقيا: دراسة في ادارة الصراع الدولي، دار المستقبل العربي، القاهرة، ١٩٨٦، ٢٤٠ ص

على الرغم من أهمية أفريقيا الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية بالنسبة للوطن العربي، وعلى الرغم من عواصل التشابه بين النظامين العربي والأفريقي \_ حيث خضع كلاهما لتجربة استمارية، وكلاهما يعاني من مشكلات التخلف والتجزئة والتبعية وعدم الاستقرار، ومن وجود دولة دخيلة مشاكسة (إسرائيل \_ وجنوب أفريقيا) \_ وعلى الرغم من الأحداث السريعة والمتلاحقة التي تشهدها القارة الأفريقية على المستوين اللماخلي والحارجي والتي تؤثر بدرجة أو باخرى على الوطن العجربي، على الرغم من كل ذلك فإن اهتام المفكرين والباحثين العرب بها بحدث في أفريقيا، وبطبيعة الملاقات العربية \_ الأفريقية والمشكلات التي تواجهها، لا يزال دون المستوى المقلوب. الأمر الذي يبدو معه الفكر العربي وكأنه غير قادر على متابعة الأحداث وتحليلها وربط مقدماتها ببتائجها واستخلاص الدروس والعبر منها بقصد توجيه المشورة والنصح لصانع القرار العربي ولو من قبل إبراء الذمة. وفي هذا الاطار يأتي كتاب د. مجدي حاد ليثير العديد من القضايا والتصورات حول موضوع خطير وهو الدور الاسرائيلي في أفريقيا، وبلغة أكثر دقة التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا، وملغة أكثر دقة التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا، وملغة أكثر دقة التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا، وملغة أكثر دقة التغلغل الاسرائيلي في أفريقيا، وبلغة أكثر دقة التغلغ الاسرائيلي في أفريقيا، وبلغة أكثر دقة التعلق على العلاقات العربية – الأفريقية .

مضمون الكتاب:

قسم المؤلف كتابه إلى أربعة فصول تسبقها مقدمة وتعقبها خاتمة .

جاء الفصل الأول بعنوان (إدارة الصراع الدولي والسياسة الخارجية الاسرائيلية، فقدم المؤلف إلى مبحثين. الأول، تناول فيه عملية إدارة الصراع الدولي في التقاليد الاسرائيلية، فقدم عرضاً نظرياً موجزاً لفهوم عملية ادارة الصراع الدولي، وهو مفهوم أساسي إرتكز عليه المؤلف في دراسته، فالقارة الأفريقية ميدان للصراع العربي - الاسرائيلي من ناحية وللصراع الأميركي ـ السوفيتي من ناحية أخرى وكلاهما مرتبط بالآخر. وعرف عملية إدارة الصراع الدولي بأنهاومحاولة توجيه الحركة السياسية والسعي إلى تنشيط الموقف السياسي أو السيطرة عليه بها يتضمنه من عناصر ضعف وما ينطوي عليه من مصادر قوة، من خلال أدوات ووسائل متعددة، فضلاً عن عمليات تحريك وتوجيه متنوعة، وتهدف عملية إدارة الصراع إلى تغيير معادلة القوة بالنسبة لأطراف المصراع وتهيئة البيئة الدولية لتوفير الشرعية الدولية لتوفير الشرعية الدولية للحركة المقادمة والاستجابة المستمرة للظروف المتغيرة. ولكي تنجح هذه العملية لا بد من توافر قيادة سياسية فعالة، وسياسة غططة وقرارات مدروسة وإعلام يتسم بالفاعلية.

وتتجسد عملية إدارة الصراع في التقاليد الاسرائيلية في مبدأ توزيع الأدوار، الذي استوعته القيادة الاسرائيلية ومارسته بشكل ناجع. وأساس مبدأ توزيع الأدوار هو اللجوء إلى جميع القوى والأدوات كل في نطاقها ووظائفها من أجل تحقيق أهداف عملية التحرك الخارجي. ويتجسد هذا المبدأ في المهارسة السياسية الاسرائيلية على المستوى الدولي حيث تخاطب إسرائيل الدول المختلفة كلاً بلغتها، ومن منطلق مصالحها، وعلى مستوى المؤسسات حيث تتعدد وتتكامل أدوات صنع وتنفيذ السياسة الخارجية الاسرائيلية. وعرض المؤلف في المبحث الثاني لمحددات الترجه الاسرائيلي في افريقيا وواتقارب المغرافي، ومعطيات الواقع أفريقيا ومي تتمشل في: الجالية اليهودية في أفريقيا، والتقارب المغرافي، ومعطيات الواقع الأفريقي و الأمم المتحدة. أما أهداف إسرائيل في أفريقيا فتحمل في ضيان هجرة اليهود من أفريقيا إلى إسرائيل، وضيان فرص التوسع أمام الاقتصاد الاسرائيلي، وكسر حلقة المقاطعة العربية لاسرائيل، وتأمين الاعتراف من قبل الدول الأفريقية للسرائيل، وتصورها للتسوية، وضيان اصوات الدول الافريقية في الاسم المتحدة.

وجاء الفصل الناني بعنوان وإسرائيل والعلاقات العربية ـ الأفريقية. وفيه عرض المؤلف لخصائص البيئة الأفريقية التي مهدت للتغلغل الاسرائيلي، وللسلوك الاسرائيلي في أفريقيا. أما عن خصائص البيئة الأفريقية التي مهدت لدور إسرائيلي نشط في أفريقيا فتتمثل في: المواريث التاريخية والاستعارية، ودور الاستعار في تمكين إسرائيل من وضع أسس لعلاقتها مع أفريقيا خلال الحقبة الاستمارية وبعد الاستقلال. إلى جانب مشكلات التخلف والتجزئة وعدم الاستقرار التي تواجهها دول القارة في مرحلة ما بعد الاستقلال. وهناك أخيراً التصورات الأفريقية للشخصية العربية، والتي بالرغم من اتسامها بالايجابية نتيجة لثورة ٢٣ يوليو ودورها في تقديم المدعم والمساعدة للدول الأفريقية، إلا أن هناك بعض التصورات السلبية نجمت عن اتجاه العرب لاستثهار أغلب أموالهم في الدول الغربية وليس الأفريقية، وعدم التزام الدول العربية بأسس ومبادىء التضامن العربي . الأفريقي، كما أن هناك إحساساً أفريقياً عاماً بأن السلوك العربي في التعامل المالي بعليء، وبأن التعاون العربي ـ الأفريقي ليس له آثار إيجابية في واقع الشعوب الأفريقية حتى الأن .

أما عن السلوك الاسرائيلي في أفريقيا، فقد ركز المؤلف على السياسة الاقتصادية في أفريقيا، حيث تتجه إسرائيل إلى تنويع علاقاتها الاقتصادية والفنية مع الدول الأفريقية بهدف كسب حياد هذه المدول. وفتح مجالات جديدة أسام الاقتصاد الاسرائيل، وكسر طوق المقاطعة العربية لاسرائيل. وكنلك أكد المؤلف على سياسة إسرائيل الاتصالية في أفريقيا، حيث تتجه من خلال العديد من قنوات الدعاية، والاتصال لتنظيف الطابع القومي الاسرائيل، وتشويه الطابع القومي المرائيلي، وتشويه الطابع القومي العرائيل، وتشويه الطابع القومي، وخلق الفرقة بين العرب والأفارقة.

وجاء الفصل الثالث بعنوان «تأصيل التحول الأفريقي ضد إسرائيل». وأكد فيه المؤلف على أن العلاقات الاسرائيلية - الأفريقية بلغت ذروتها عام ١٩٦٧، فحتى ذلك العام أقامت اسرائيل علاقات دبلوماسية مع (٣٦) دولة افريقية، ووطدت هبيتها في أفريقيا، واستطاعت أن تحوز على علاقات دبلوماسية مع (٣٦) دولة افريقية، ووطدت هبيتها في أفريقيا، واستطاعت أن تحوز على تأييد الدول الأفريقية تقلل من تأييدها العلاقات الاسرائيلية - الأفريقية، فبعد هزيمة يونيو ١٩٦٧ بدأت الدول الأفريقية تقلل من تأييدها لاسرائيل وتتجه أكثر نحو الصف العربي. فقبل عام ١٩٧٣ قطعت (٩) دول أفريقية علاقاتها الدبلوماسية بإسرائيل، وقدم الاسرائيليون تفسيران غذا التحول. الأول، عاطفي، مفاده أن الملا المربي والاسلام هما سبب التحول في توجه الدول الأفريقية. والثاني، موضوعي، يرى أن التحول مفاده التحول في المناخ العام في القارة لغير صالح إسرائيل وتدهور مكانة الغرب في القارة. ويلاحظ أن قطع العلاقات الدبلوماسية لم يؤثر على العلاقات الاتصادية بين إسرائيل وأفريقيا، لأن إسرائيل تفسط بين العلاقات الدبلوماسية، والعلاقات الاتصادية وإناثنافية في تعاملها الدولي.

وتناول المؤلف في الفصل الرابع وإسرائيل وصراع القوى الكبرى في أفريقياء في عدة نقاط أهمها: أن أفريقيا إحدى مناطق التنافس والصراع بين القوى الكبرى وعلى رأسها القوتين الأعظم، ويتم هذا الصراع من خلال العديد من الأساليب الاقتصادية والسياسية والثقافية والعسكرية والاعلامية، وهذه الاساليب وما تخدمه من أهداف تشكل في بجملها ظاهرة الاستعار الجديد. وتعد إسرائيل في حد ذاتها نمطاً من أنباط الاستعار الجديد في أفريقيا حيث تستخدم الكثير من الأساليب السابقة لتحقيق أهداف متعلقة بشرعية وأمن إسرائيل وسعيها للهيمنة الأقليمية على الوطن العربي. ولكنها في نفس الوقت تعد أداة من أدوات الاستعار الجديد في أفريقيا، فهي تقوم بدور الدولة العميكية أو الوسيط الاستعهاري، حيث لجأت دول الاستعار الجديد وخاصة الولايات المتحدة الأميركية إلى استخدام إسرائيل لترجيه التطورات في عدد من الدول الأفريقية لمالح الاستراتيجية الغربية. والأكثر من ذلك أن الولايات المتحدة الأميركية يمكن أن تعتمد على إسرائيل - خاصة وأنها تنسق مع جنوب أفريقيا - كاداة لتأديب كل من تقول له نفسه تحدي السياسة الأميركية في المنطقة، دون أن تتدخل الولايات المتحدة بشكل صريح ومباشر. وتسمثل أبعاد الدور الاسرائيلي في أفريقيا في: تقديم المساعدات الاقتصادية والفنية للدول الأفريقية وذلك بقصد ربط الاقتصاد الأفريقي بالسوق الرأسالي العالمي، وتشويه بنية الاقتصاد الأفريقي، وتكريس ظاهرة التخلف. هذا إلى جانب مساندة وتدعيم النظم الرجعية والعمل على ضرب النظم الأفريقية الوطنية والتقدعية.

وفي الحاقة حاول المؤلف أن يستشرف المستقبل، فركز على مستقبل العلاقات الاسرائيلية ـ الأويقية في ظل التسوية (بين مصر وإسرائيل)، فانتهى إلى احتيال تعاون مصري - إسرائيلي في أفريقيا على الأقل من ناحية المحصلة النهائية للسلوك الدولي. وكذلك ستتمتع إسرائيل بدرجة أكبر من حرية الحركة في رفض المنطق الذي يؤكد على أن إسرائيل دولة استعيارية، استيطانية لأن أكبر دولة في الوطن العربي ترفض هذا المنطق. وفي ظل غياب تصور عربي واضح وعدد للتعامل مع إسرائيل، فإن الموقف المصري يمثل نوعاً من الارباك للموقف الأفريقي الذي أخذ ينحاز كلية للقضية الفلسطينية بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣، وهناك احتيال وهو أن تتجه إسرائيل إلى المزيد من الواقعية في إدارة علاقاتها مع الدول الأفريقية بها يعنيه ذلك من تخفيض للحجم الكلي للموارد المخصصة لادارة علاقتها مع الدول الأفريقية. وستستمر في تدعيم علاقتها مع جنوب أفريقيا. وسيصبح هدف الهيمنة الإقليمية في مقدمة أهداف إسرائيل في تحركها نحو القيام بدور القوة الاقليمية العظمى في المنطقة. وستستمر إسرائيل في العمل على تفتيت التعاون العربي - الأفريقية.

وتحت عنوان ونحو سياسة عربية لمواجهة إسرائيل في أفريقياء أكد المؤلف على أهمية استمرار الحوار بين الدول العربية والدول الأفريقية، وكذلك أكد على أهمية تجاوز بعض السلبيات في هذه العلاقة مثار:

اتجاه الدول العربية للتعامل مع الدول الأفريقية المستقلة دون الالتفات لحركات التحرير،

ووجود إحساس بأن العلاقات بين الدول العربية والدول الأفريقية علاقات وقتية ، فالعرب يدفعون مقابل التأييد الأفريقية بقواعد ومؤسسات مقابل التأييد الأفريقي المشترك حتى لا تترك الأمور شعبية وعلى ضرورة تطوير الاطار الفكري للعمل العربي - الأفريقي المشترك حتى لا تترك الأمور للنفياتية). وكذلك أكد على أهمية البحث عن سبل فعالة لتعزيز التعاون الانهائي على جميم المستويات.

#### نظرة تقويمية للكتاب:

تنبع أهمية الكتاب الذي نقدمه للقارىء الكريم من عدة اعتبارات نوجزها فيها يلى:-

- ا ـ أن الكتاب يعالج قضية حيوية تتعلق بالتغلغل الاسرائيلي في أفريقيا، وذلك لتحقيق أهداف إسرائيل التي تدور حول الامن والشرعية والهيمنة الاقليمية، وبالدور العربي في أفريقيا وما يشويه من نواحي ضعف وقصور. وفي هذا الاطار طرح المؤلف العديد من المسائل الحساسة في العلاقات العربية الأفريقية بشكل صريح وباشر، فأثار مثلا قضية المساعدات العربية لأفريقيا (حجمها وفاعليتها). ونظرة العرب للعلاقات مع أفريقيا، وموقف الدول العربية من جنوب أفريقيا، ين السطور كها يفعل بعض الكتاب العرب.
- ٧ ـ الاطار النظري الذي انطلق منه المؤلف. حيث انخذ مفهوم وعملية إدارة الصراع، كمدخل تعليل لدراسته، فعرف الفهوم وحدد مكوناته، وسعى لتحليل الملاقات الاسرائيلية الأفريقية، والمعلاقات العربية الأفريقية في إطاره، فأفريقيا ميدان للصراع العربي الاسرائيلي، وللصراع الأميركي السوفيق، ونعتقد أن تطوير وبلورة المفاهيم النظرية وعاولة دراسة الواقع من خلالها يعد من المدخلات الأساسية لبلورة علم سياسة عربي ينطلق من الواقع العربي ويعكس مشكلاته ويربطها بإطارها الاقليمي واللدولي.
- ٣- الرؤية المستقبلية التي تضمنها الكتاب. حيث طرح المؤلف تصبوراً مستقبلياً للملاقات الاسرائيلية الافريقية ، والافريقية العربية ، وهو جهد بحمد للمؤلف. فعلى ضوء التنبؤات بالمستقبل يمكن رسم بدائل الحركة السياسية لمواجهة المواقف المختلفة بأقل قدر من الخسائر وأكبر قدر من المنافع . وهذا يتطلب ضرورة التفاعل بين النخبة الحاكمة والنخبة المثقفة ، بحيث تأتى القرارات والسياسات مبنية على أسس علمية ومدروسة .
- إلتوجه القومي للباحث. فمن خلال صفحات الكتاب يمكن تلمس التوجه القومي للباحث،
   فهو مم الوحدة ضد القطرية والتجزئة. ومع الاستقلال السياسي والحضاري والاقتصادي ضد

التبعية، ومع العدالة ضد الظلم والفجوة بين الطبقات، ومع الالتحام بالقارة الأفريقية ضد. كافة أشكال السيطرة والاستغلال.

لكن، ثمة بعض القضايا المنهجية والموضوعية طرحها المؤلف، تحتاج إلى وقفة نقدية، سنركز على أهم هذه القضايا:

- ا في إطار رصده للتصورات الأفريقية للشخصية العربية انتهى المؤلف إلى بعض التصورات العامة معتمداً على تصريحات لاثنين من الدبلوماسيين الأفارقة وطالب أفريقي وبعض الرؤساء الأفريقيين. فهل هذا صحيح منهجيا؟، وإن كانت النتائج تبدو منطقية. فتحليل الصورة القومية لمجتمع لدى مجتمع آخر يتم من خلال العديد من الوسائل منها تحليل مضمون بعض الصحف، أو خطب الزعهاء خلال فترة زمنية معينة . . . إلخ. المؤلف لم يلجأ إلى أي من هذه الوسائل. وفي ضوء التعدد والتنوع في القارة الأفريقية فإن المرد لا يستطيع أن بجازف بمثل هذه الاحكمام العامة دون دراسة منهجية موثقة. يضاف إلى ذلك أن المؤلف لم يقدم ولو صفحة واحدة عن التصورات العربية للشخصية الأفريقية، إنطلاقاً من أهمية هذه التصورات أي رسم وترجيه الأهداف والسياسات العربية نحو القارة الأفريقية (من ص ٥٥ الى ٧٢).
- ٢ التناقض الذي شاب بعض المقولات التي طرحها المؤلف. وسنسوق مثالين على ذلك. الأول، أنه عندما تعرض المؤلف لأهداف إسرائيل الاقتصادية في أفريقيا ذكر أن «أفريقيا توفر ميداناً واسعاً لتشغيل عدد كبير من الأيدي الفنية الفائضة عن حاجتها» (ص. ٧٧). ثم يأتي في (ص. ٧٧) ليؤكد على أن إسرائيل ستلجأ الى المزيد من الواقعية في إدارة علاقاتها الأفريقية وذلك لعدة أسباب منها وتواضع عدد الخبراء والفنيين الذين يمكن إمداد هذا العدد الكبير من الدول الأفريقية باحتياجاتها منهم (ص. ٢١٩). والثاني، أنه في معرض تفسيره للتحول الأفريقي ضد إسرائيل أشار المؤلف إلى عدة أسباب منها والإنجاه العام للتحول ضد إسرائيل قد على المستوى العالمي» (ص. ١٤١). ثم يأتي في (ص. ٢٢٠) ليتفهي إلى أن إسرائيل قد نجحت في توطيد دعائم شرعيتها الدولية وسوف تسبغ عليها التسوية رداء الشرعية المحلية، ولذلك فإن السياسة الخارجية الأسرائيلية سوف لا تسعى للتركيز على هذا المدف خاصة وأنه غير مثار في أفريقيا التي اعترفت غالبية دولها بالوجود الأسرائيلي (ص. ٢٢١). ومن هنا فإن بعض المقولات والنتائج التي توصل إليها المؤلف في حاجة إلى إعادة نظر، حرصاً على الاتساق وربط المقدمات بالنتائج.
- ٣- المؤلف لم يقدم لنا تفسيراً واضحاً وعمداً لمحدودية الدور العربي في أفريقيا. فالنجاح الاسرائيلي
   في أفريقيا هو الوجه الآخر للفشل العربي في التعامل مع القارة الأفريقية. وفي إطار تفسير

المؤلف لذلك ذكر بعض الأسباب منها: أن المول العربية لا تلتزم بمبادىء التضامن العربي 
الأفريقي، واتجاه الدول العربية للتعاملات الثنائية مع الدول الأفريقية المستقلة، دون 
الانشغال بحركات التحرير، ونظر الدول العربية إلى العلاقات العربية - الأفريقية على أنها 
علاقات ووقية، (ص. ٢٣٠، ٣٢١). وبعتقد أن الأسباب السابقة لا تكفي لتبرير الاخفاق 
العربي في أفريقيا. ويجب أن نبحث عن أسباب أخرى مكملة في: طبعه النظم السياسية 
الحاكمة في الوطن العربي، والصراعات بينها، وغياب الحد الأدنى من الاتفاق حول قضايا 
المصبر، وما يترتب على ذلك من تخبط وعدم وضوح في ترجهات الدول العربية على المستوى 
المصبر، وما يترتب على ذلك من تخبط وعدم وضوح في ترجهات الدول العربية على المستوى 
المصاربين. ناهيك عن غياب حد أدنى لسياسة خارجية عربية، يفترض فيها توافر عنصر 
التخطيط، وتطبيق مبدأ توزيع الأدوار بين الدول العربية وأجهزتها الدبلوماسية والإعلامية 
المخبطط، وتطبيق مبدأ توزيع الأدوار بين الدول العربية وأجهزتها الدبلوماسية والإعلامية 
العربي في أفريقيا، وخلق الفرقة بين العرب والأفارقة. ورغم تعدد الأسباب فإننا نعتقد أن 
الأسباب الرئيسية للفشل العربي في أفريقيا تنبع من الخصائص الهيكلية للنظم العربية وتخبط 
عارستها على المستوين الداخلي والخارجي.

- ٤ ـ وإذا كنا قد سجلنا للمؤلف رؤيته المستقبلية لسياسة عربية لمواجهة إسرائيل في أفريقيا، فإنه لم يحدد بشكل دقيق كيفية بلورة هذه السياسة وضيان تنفيذها، وإن كان قد أشار إلى بعض ملاحها العامة. ونعتقد أنه قبل الحديث عن سياسة عربية لمواجهة إسرائيل في أفريقيا فإن الأمر يتطلب:
- أ\_ رأب الصدع في الصف العربي ووقف حالة الفوضى والتردي التي تهدد الرجود العربي
   ذاته. فلا يمكن الحديث عن سياسة عربية فعالة في افريقيا والدول العربية منقسمة،
   والصراعات بينها تنزايد، وترتفع في الأفق راية القطرية والنزعات الانعزائية واللاقومية.
- خلق حد أدنى من الاتفاق العربي حول قضايا المصير. بحيث مهما كانت الخلافات
  العربية \_ العربية (وهي خلافات ثانوية في معظمها) فإنه لا يجب تخطي هذا الحد الذي
  يعد بمثابة مقدمة حقيقية لبلورة أية سياسة عربية مشتركة تجاه أفريقيا أو غيرها من
  المناطة...
- جــ خلق اتضاق عربي حول طبيعة الصراع العربي ـ الاسرائيلي وأسلوب التعامل مع اسرائيل. فكيا أن للقتال استرائيجية فإن للسلام استرائيجية ، وأي توجه عربي نحو التسوية لا يمكن أن ينصف العرب ما لم تسنده القوة، بحيث تأتي نتائجه كترجة لعلاقات وحسانات القوى الشاملة بين العرب وإسرائيل.

د. كافة المتطلبات السابقة تثير مسؤولية القيادات العربية، وقد ارتفعت إلى مستوى المسؤولية. والمتقفين العرب، وقد تفاعلوا مع قضايا مجتمعهم، والتنظيات العربية السياسية وغير السياسية وقد جعلت إحدى وظائفها تكريس الوعي القومي لدى المواطن العربي، وجامعة الدول العربية وقد طورت بعض أجهزتها وعدلت ميثاقها بها يتمشى مع المتغيرات المستجدة.

وفي غياب المتغرات السابقة والتي تدور في مجملها حول ترتيب البيت العربي من الداخل لا يمكن الحديث عن سياسة عربية فعالة تجاه أفريقيا أو غيرها. وسيظل التردد وعدم الوضوح والاخفاق حليفاً للسياسات العربية تجاه أفريقيا. ترى هل يمكن أن عدد ذلك؟ هذا هو التحدى!!

مراجعة: حسنين توفيق ابراهيم كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ـ جامعة القاهرة

Driss Dahak, Les Etats Arabes Et Le Droit De La Mer, Editions Maghrebines, Casablanca, 1986, 579p.

إدريس الضحـاك، الدول العربية وقانون البحار، دار النشر المغربية، الدار البيضاء، ١٩٨٦، ٥٧٥ص.

صدر مؤخرا عن دار النشر المغربية بالدار البيضاء كتاب للأستاذ إدريس الضحاك والدول العربية وقانون البحاره، ويعتبر مساهمة عيزة وجادة نحت بعيدا عن مجرد البحوث النظرية في هذا المجال، لتتجاوز النظرة الكلاسيكية التي تفصل بين القانون الدولي للبحار والقانون البحري، ولتقدم في حلة جديدة نظرة كاملة عن موضوع قانون البحار التي تلتقي فيها قواعد القانون الدولي مع قواعد القانون الحاص.

ويعتبر هذا الكتباب بلا شك ثمىرة المحاولات الدؤوية التي بذلها ويبذلها المؤلف في هذا المجال، وخلاصة لتجاربه وتكوينه في ميدان القانون، وبالخصوص مشاركته المتميزة في جميع مراحل اشغال المؤتمر الثالث لقانون البحار، والمؤتمرات المتعلقة بالمحافظة على البيئة البحرية، وتلك المتعلقة بالقانون البحري بالاضافة إلى استعهاله لعدة مراجع كتبت بلغات أجنبية والفرنسية والانكليزية والاسبانية والإلمانية. وقبل عرض مضمون هذا الكتاب (الذي سيصدر قريبا باللغة العربية) لا بد من وضعه في السياق العام الذي جاء فيه، وتقديم بعض الملاحظات الاولية حول قيمته العلمية.

لقد أنجز الباحث هذا المؤلف في وقت شهد فيه العالم تحولا جذريا في مجال قانون البحار، وفي وقت أصبحت فيه المسائل البحرية تحتل مكانة بارزة بالنسبة لجميع دول العالم، وبالخصوص بالنسبة للدول العربية (وهي كلها دول ساحلية). وبالفعل لقد عرف قانون البحار في العقد الأخير من هذا القرن تحولات عميقة، بل يمكن القول بحق أنه قد عرف وقفزة نوعية، في إطار مسلسل التدوين والتطوير المضطرد لقواعده، وجاءت كتتيجة لمطالب الدول النامية في إعادة صياغة هذا القانون منذ سنوات. وجاءت اتفاقية الأمم المتحدة لسنة ١٩٨٧ حول قانون البحار كتنويج لمجهودات هذه الدول في حظيرة المؤتمر الثالث لقانون البحار.

أما الدول العربية فلقد شهدت، قبل صياغة هذه الاتفاقية واعتهادها من طرف المؤتمر المذور، أحداثا مهمة في الميدان البحري نذكر منها بالخصوص برامج العمل والاتفاقيات الجهوية المتعلقة بحياية البحر الأبيض المتوسط لسنة ١٩٧٦، والخليج العربي لسنة ١٩٧٨ والبحر الأحمر وخليج عدن لسنة ١٩٧٨، والبروتوكولات الملحقة بهذه الاتفاقيات، ومنها أيضا حكم عكمة العدل الدولية حول الجوف القاري التونسي - الليبي لسنة ١٩٧٨، والمعاهدة المصرية - الاسرائيلية لسنة ١٩٧٩ وإنعكاساتها على الوضعية القانونية للمرور في كل من مضيق تيران وخليج العقبة، كها شهدت السنوات الأخيرة توقيع عدة اتفاقيات في الدول العربية ثنائية أو متعددة الأطراف تتعلق بالتحديد البحري أو باستكشاف واستغلال الثروات المعدنية بقيعان البحار العربية ، أو السمكية المناسبة .

فإذا كانت هذه الأحداث البحرية المهمة تشكل معطيات كافية لتبرير إنجاز عمل كهذا، فإن صاحب الكتاب يعتبر هو كذلك عاملا أساسيا لعب دوره في تحديد اختيار الموضوع، وإنجاز هذا العمل على نحو ما سنرى ذلك. إن القيام بمثل هذا العمل لن يتأتى إلا بعد الحصول على تجربة في الميدان تصفل منهاجية الباحث، وتجعله يكتسب تلك القدرة على استخلاص المستفاد من النصوص والوثائق المعتمدة، والاحاطة بالأبعاد الحقيقية للمشاكل التي يتطرق إليها، وهي مشاكل عاينها عن كتب السيد الضحاك خلال المفاوضات، ومن هنا يمكن القول أن هذا الكتاب يعتبر مساهمة جادة ومتميزة ليس لأنه يغطي مادة عزيزة فحسب، لم يسبق لأحد أن تطرق لجمعها قبله ضمن عمل من هذا القبيل، ولكن لأنه مجهود باحث وعمارس يتوفر على الخصائص المذكورة من

اطلاع علمي وعملي وروح تحليلية دقيقة للمشاكل البحرية، وقد وفق المؤلف في القيام بدراسة شاملة للمسائل البحرية بالنسبة لجميع الدول العربية التي تعتبر موحدة وبجزأة في آن واحد. وهذا الانقسام أو التجزئة قد يشكل صعوبة كبيرة تعترض القيام بمثل هذا العمل. وإذا كانت الدول العجربية بجزأة لأسباب سياسية وتـاريخية ترجع لعوامل كثيرة وخاصة، منها الاستعهار، فإنها على مستوى قانون البحار تعرف هذه التجزئة لأسباب موقعية، أي بسبب المواقع التي يحتلها كل منها بالمحر ولعلاقاتها بهذا المجال، وتنطبق عليها هنا الخاصية التي يتميز بها قانون البحار الجديد وهي أنه قانون موقعي (Droit Situational) فبالرغم من انتهائها المشترك لأمة واحدة (الأمة المربية) فإن كل دولة عربية تعتمد في بعض الأحيان موقفا خاصا بها انطلاقا من موقعها البحري.

إن دراسة هذه المسألة استوجبت من الباحث اعتباد مقترب تركيبي ومقارن Synthetique et Comparative) ، وتُلاحُظُ هذه المناجية منذ المقتدة حيث يدرس في فصلين بالتتابع عوامل الوحدة وعوامل التجزئة ، ويذلك يظهر جليا اعتباده لتحليل ديالكتيكي أبرزه في التصميم الذي وضعه لمؤلفه ، إذ تعرض لظاهرة يظهر جليا اعتباده لتحليل ديالكتيكي أبرزه في التصميم الذي وضعه لمؤلفه ، إذ تعرض لظاهرة التعدد في مواقف المدول العربية من جهة ، ولظاهرة التقارب في هذه المواقف من جهة ثانية ، ويستجب هذا التصميم بصورة ملائمة لضرورات ولطبيعة الموضوع ، حيث استطاع المؤلف بمجبع أن يجمع الأطروحات التي يتمحور حولها موضوع الكتاب في فكرتين رئيسيتين ، منطلقا من دراسة شاملة للقوانين العربية في الميدان البحري ومقارنتها مع بعضها ، وتقسيمها إلى مجموعات ، وتعليل هذه القوانين يوضح الاتجاه الذي تسير عليه كل دولة فيها يتعلق بالاختبارات المطروحة في قانون البحار، وبدراسته للمواقف العربية بالمؤتمرات المدولية البحرية بيين المؤلف مدى وفاء الدول المربية لاتجاه قوانينها الوطنية أو انحرافها عن هذا الاتجاه ، كها يبين أسباب هذا الانحراف ودواعيه .

ويقوم إلى جانب ذلك بدراسة وتحليل الاتفاقيات الدولية الجهوية والعالمية الناتجة عن هذه المؤتمرات على ضوء المصالح العربية منطلقا من توضيح ما إذا كانت الدول العربية قد توفقت في اتخاذ مواقف إيجابية بهذه المؤتمرات، وهل أدت هذه المواقف إلى المساهمة في بعض المقتضيات الواردة بالاتفاقيات أو صقلها.

ويبين المؤلف مدى مسايرة القوانين البحرية العربية للمصلحة العربية ومدى انسجامها مع الاتضاقيات البحرية، ويصفة خاصة الاتفاقية الأخيرة لقانون البحار لسنة ١٩٨٢ بـ ويتحليله للقوانين العربية والاتفاقيات الثنائية والجهوية والعالمية التي وقعت الدول العربية وصادقت عليها، يرسم المؤلف الخريطة القانونية البحرية للدول العربية ، ويبين إلى أي مدى نجحت هذه الأخيرة في حل نزاعاتها مع الدول المجاورة عربية كانت أو أجنبية .

ويتناول بالتحليل النقدي قضية الجرف القاري التونسي - الليبي التي عرضت على محكمة العدل الدولية بلاهاي وأصدرت فيها حكمها لسنة ١٩٨٦، وفي هذا الاطار يستعرض جميع الانفاقيات الثنائية للتحديد البحري للمجالات البحرية العربية، ثم يتعرض بعد ذلك للمجالات البحرية الباقية بدون تحديد مبينا أوجه الانفاق والخلاف في النزاعات المستقبلية وكيفية فضها سيرا مع المصلحة العربية.

ومن الاسهامات الميزة أيضا في هذا الكتاب التحليل النقدي للوضعية البيئية للبحار العربية ودور القوانين والاتفاقيات الجهوية والعالمية في الحفاظ عليها .

بعد هذه الملاحظات عن المعطيات البحرية التي أنجز في خضمها هذا الكتاب، وعن المنهاج المذي اتبعه المؤلف في إعداده والخطوط العريضة التي يتميز بها، نورد ملخصا لمحتوياته لاعطاء القارىء صورة عن هذا العمل.

### محتويات الكتاب

يقع الكتاب في ٥٧٩ص موزعة على جزءين، وقد قسمه المؤلف إلى قسمين كبيرين قدم لهما بمقدمة.

1- المقدمة: في مقدمة الكتاب يعرض المؤلف في فصلين مظاهر الوحدة والتنوع للدول العربية على مستوى المعطيات البحرية ، واعتمد فيها نظرة متعددة التخصصات: (Pluridisciplinaire) حيث يتداخل التاريخ بالسياسة والاقتصاد والجغرافية والقانون، منطلقا من عاولة البحث في التقاليد البحرية لدى العرب في الماضي، ومبينا اسهاماتهم في المجال البحري، إذ يقف على عوامل الوحدة في مواقفهم تجاه البحر من خلال وجود هذه التقاليد المتمثلة في البحريين العربيتين التجارية والحربية، وفي المساهمات العربية في تقدم العلوم البحرية والتي لعب الاسلام دورا متميزا في بلورتها. كما يتعرض لاختلاف المجالات البحرية العربية وتأثيرها الخاص على الأوضاع الاقتصادية للدول العربية، حيث أن بعضها يشاطىء عبالات بحرية غنية بالمواد السمكية والمعدنية، والبعض الاخر حرمته الطبيعة من هذه الاوضاع يقدم المؤلف تصنيفا للدول العربية. وعلى ضوء هذه الاوضاع يقدم المؤلف تصنيفا للدول العربية انطلاقا من مواقعها الحينة، على الدحور.

ويجمل القول إن مقدمة الكتاب تعطي فكرة شاملة عن المعطيات البحرية للدول العربية . ولاهمية مواقعهما البحرية في الاستراتيجية الدولية سواء من ناحية اعتبارها طرق ربط بين غنلف الاقطار أو مدخرات لثروات معدنية ويبولوجية مهمة .

٧- القسم الأول: يخصصه المؤلف لدراسة تعددية مواقف الدول العربية بخصوص النظام القانوني للمجالات البحرية، ويقسمه إلى بابين رئيسيين، يتطرق في الباب الأول لازدواجية الحلول المتعلقة بالنظام القانوني وحدود المناطق البحرية العربية، ويشتمل على دراسة قانونية للمجالات البحرية المنشأة بالقانون التقليدي للبحار، والمياه الداخلية والبحار الاقليمية، التي تعتبر مناطق سيادة المنشأة بالقانون التقليدي للبحرف أي أن الدول المشاطئة لها تمارس عليها سيادتها ، كها يشتمل أيضا على دراسة مستفيضة للجوف القاري كمنطقة بحرية تخضع للحقوق السيادية . (Conits: المناطئة ، وتظهر هنا بوضوح مساهمة المؤلف في دراسة جميع المشاكل المتعلقة بهذه المراجعة. ثم يتعرض بعد المتعلقة أعالي البحار الحاضعة للنظام القانوني الدولي . وبالنسبة لجميع هذه المجالات البحرية يلاحظ الموابية من خلال تحليله لمارسات الدول العربية ، ولمواقفها بالمؤتمر النائل لقانون البحار.

أما المجالات البحرية المنشأة بقانون البحار الجديد فمواقف هذه الدول شبه موحدة، وهي المنساطق التي تمارس عليهما الدول المشاطئة حقوقا سيادية، مناطق الصيد، والمناطق الاقتصادية الحالصة، والمنطقة الدولية لأعياق البحار تعتبر وتراثا مشتركا للانسانية».

أما الباب الثاني من هذا القسم فيخصصه المؤلف لتعددية مواقف الدول العربية بخصوص النظام القانوني للمضايق المستعملة للملاحة الدولية، فهي تمثل طرقا بحرية حيوية للحفاظ على السلام في العالم والتجارة الدولية وخاصة تأمين تدفق البترول نحو العالم الغربي، وتتنوع المضايق العربية بالنسبة الجميتها الجغرافية والاقتصادية والاستراتيجية، ويظهر هذا التعدد أيضا على مستوى النظام القانوني الذي تخضع له عما يجعلها عاملا للتجزئة بين الدول العربية، وبينها وبين الدول العربية، وبينها وبين الدول الحجنبية ذات المصالح في هذه المضايق.

وتتميز دراسة المؤلف للمضايق العربية بتحليله النقدي لانعكاسات المعاهدة المصرية - الاسرائيلية لسنة ١٩٧٩ على المرور في خليج العقبة ومضيق تيران، مع التزامه بالقضايا العربية، مستخدما الحجج العلمية السليمة للدفاع عن المسلحة العربية، ويمكن القول بخصوص ذلك أن العلم قد يستخدم أحيانا لجمع ما جزأته الطبيعة والجغرافية والعوامل الأخرى، وذلك ما قام به المؤلف فعلا في هذا السبيل.

ويأتي المؤلف بأفكار جديدة في تحليله للوضعية القانونية لضيق جبل طارق، ومفهوم المرور المابر (Passage en Transit) وهو المبدأ الجديد الوارد في اتفاقية ١٩٨٧، ومفهوم معاهدة المابحة للملاحة في مضيق تيران وخليج العقبة، وغيرها من الأفكار القانونية الجديدة التي يرد فيها على ما كتب إلى حد الآن، ويقدم تفسيرات جديدة تكتسي طابعا شخصيا عما يعطي للكتاب قيمته الكبرى في الاسهام في تطوير القانون الدولي للبحار.

٣- القسم الشاني: يخصصه المؤلف لدراسة تقارب المواقف العربية بخصوص نظام استكشاف واستغلال المجالات البحرية، ويقسمه إلى ثلاثة أبواب رئيسية. في الباب الأول يدرس المواقف والمارسات العربية في عبال استكشاف واستضلال المناطق البحرية الحاضمة للولاية الوطنية، ويتعرض أولا للمواقف العربية بخصوص استغلال الموارد الحية منطلقا من عارساتها في عبال الصيد البحري، ولأوجه التعاون الثنائي أو المتعدد الأطراف بين دول عربية أو دول عربية ودول أجنبية، ولمؤسسات التعاون والاستغلال المشترك التي نتجت عن الاتفاقيات المعقودة في هذا الخصوص، ثم يتمرض ثانيا لمواقف الدول العربية في حفارا المناقبة التي يتمخضت عنه، حيث كانت مناصبة لتوضيح وتوطيد المواقف العربية في هذا الميدان. وفي الفصل الثاني من هذا الباب يتطرق المؤلف للمواقف العربية في عبال استكشاف واستغلال الموارد المعدنية متعرضا لمارساتها ولمواقفها بالمؤتم الثالو لقانون البحار، المحدود المعدنية

ويفسر المؤلف، بعد تحليل دقيق للقوانين العربية والاتفاقيات الثنائية والمتعددة الأطراف، أرجه النقص التشريعي في هذا الميدان، ويقترح الحلول الملائمة من أجل ذلك لتنسجم النصوص مع الواقع الجغرافي والاقتصادي من جهة، ومع طموحات الدول العربية في الوحدة وتحقيق المصلحة العربية العليا من جهة أخرى.

والباب الثاني يخصصه للمواقف العربية في مجال استكشاف واستغلال المنطقة الدولية لأعماق البحار متعرضا للموقف العربي من السلطة الدولية (Autorite Internationale) ولانعكاسات استغلال أعماق البحار الدولية على اقتصاديات الدول العربية.

أما الباب الثالث والأخير من هذا القسم فيتعرض فيه بالخصوص للمواقف والمارسات العربية في بجال حماية البيئة البحرية. ويتعرض المؤلف في هذا الموضوع للوضعية البيئية للبحار العربية باعتبارها بيئة هشة ومهددة بالتلوث مبينا عدم كفاية قواعد القانون الدولي الاتفاقي العالمي والجهوي لحيايتها، ولجوء الدول العربية إلى اعتباد قوانين وطنية لمارسة الحياية الذاتية — (Auto) ثم يتعرض بعد ذلك لمواقف الدول العربية من هذه المسألة في حظيرة المؤتم

الثالث لقانون البحار، حيث كانت لها مواقف خاصة فيها يتعلق بالمسؤولية وإصلاح الضرر (La spousabilite et la reparation des domwages) مع أن مواقفها العامة في هذا المجال بقيت منسجمة مع موقف مجموعة الـ (٧٧). وهنا تظهر أيضا المساهمة المميزة للمؤلف وخاصة بالنسبة لموضوع المسؤولية وإصلاح الضرر. ويرجع ذلك بلا شك إلى الدور البارز الذي لعبه المؤلف في تقديم المشروع العربي بالمؤتمر الثالث لقانون البحار. وهو مشروع قدم لأول مرة سنة ١٩٧٥ باسم المغرب، وساندته أغلب الدول العربية ودول أخرى أجنبية، وأصبح مشروعا عربيا بعدما أوصت بذلك لجنة خبراء العرب لقانون البحر في سنة ١٩٧٦. أضف إلى ذلك أن تكوين المؤلف في القانون الخاص مكنه من تقديمه اقتراحات سديدة بخصوص سد الثغرات التي يعاني منها القانون الدولي في هذا الخصوص. ولقد جاءت فقرات المشروع العربي منسجمة مع بعضها، حيث تعرضت أولا لمبدأ المسؤولية الموضوعية (La resjousabilite objective) ثم لتحديد المسؤول عن الأضرار، ولقنواعد الموضوع والشكل المطبقة، وأخيرا لمسألة إصلاح الضرر وطرق تحقيق ذلك. وبذلك استجاب المشروع العربي لرغبة الجمعية العامة للأمم المتحدة التي أوصت المؤتمر الثالث لقانون البحار بدراسة مسألة المسؤولية وإصلاح الضرر، واقتراح الحلول الملائمة لها. أضف إلى ذلك أن مقتضيات المادة (٢٣٥) من اتفاقية ١٩٨٢ المذكورة بخصوص هذه المسألة قد نص عليها جميعا المشروع العربي في نظام هرمي تدرجي لم تنص عليها المادة المذكورة، مما أدى إلى تناقض وغموض مقتضيات هذه الأخيرة . إلا أنه كما يرى الباحث فإنه ما دام قد ترك الباب مفتوحا لتطوير هذه المسألة لاحقا فإن للدول العربية فرصة في المستقبل لتقديم مشاريع أخرى جديدة في هذا الخصوص.

أسا الفصل الأخير في الباب فيخصصه للموقف القانوني العربي في بجال البحث العلمي البحرى متعرضا لمارسات الدول العربية ولمواقفها بالمؤتمر الثالث لقانون البحار.

وتتخلل الكتباب عشرات الجداول المتضمنة لاحصائيات ومعلومات قانونية واقتصادية وجغرافية عن الدول العربية كلها، ومجموعة من الخرائط حول التحديد البحري لبعض المجالات البحرية العربية، والخرائط الموضوعة بناء على الوضعية الجديدة للبحار العربية طبق قانون البحار الحديث.

وألحق المؤلف كتابه بسنة ملاحق، الملحق الأول يمكن اعتباره عملا مميزا وجادا أيضا في هذا الكتباب، حيث قدم فيه المعطيات الاقتصادية والقانونية لكل دولة عربية مرفقة بخريطة للوطن العمري يسين فيهما كل مرة الدولة التي يقدم معطياتها الاقتصادية المهمة في إحصائيات حديثة، ومعطياتها القانونية المتعلقة بحدود مجالاتها البحرية، البحر الاقليمي، ومنطقة الصيد والمنطقة الاقتصادية والجرف القاري، إعتهادا على قوانينها الوطنية مع الاشارة إلى مصدر هذه القوانين.

والملحق الثاني يورد فيه المؤلف جردا كرونولوجيا لتدخلات الوفود العربية بلجنة أعراق البحار وبالمؤتمر الثالث لقانون البحار، وفي الملحق الثالث يعرض للمشاريع العربية المقدمة بالمؤتمر الثالث المذكور، والملحق الرابع يضع فيه لاتحة بتوقيعات الدول العربية ومصادقاتها على الاتفاقيات الدولية العالمية والجهوية المتعلقة بالانشطة بالبحرية، والملحق الخامس يخصصه للآيات القرآنية التي تعرضت للبحر والأهميته، وأخبرا يورد في الملحق السادس خرائط سياسية وجيولوجية حديثة للدول العربية عمل على إعدادها خصيصا لهذا الكتاب. وتعتبر هذه الملاحق بحق مصادر للباحث في هذا الموضوع.

اما قائمة المراجع فهي غنية ومتنوعة حيث تتضمن مراجع باللغات العربية والفرنسية والانكليزية وأحيانا بالاسبانية والالمانية، وقسمها الباحث إلى مراجع عامة ومراجع خاصة بقانون البحار والوثائق المعتمدة.

وفي الختام فإن هذا الكتاب بحث عميق في المسائل البحرية على مستوى القانون الدولي للبحـار والقـانـون البحري يتميز بعرضه الجديد لموضوع يرتبط بتكوين المؤلف الذي انطلق من القانون الخاص وممارساته على مستوى المحاكم الوطنية والجهوية والدولية، وإلى القانون الدولي، ومن التكوين الأكاديمي البحت إلى العمل القضائي والقانوني، ومن الرؤيا النظرية إلى المساهمة في تدوين الاتفاقيات عن طريق المفاوضات التي كان أحد أشخاصها كممثل لبلده في حظيرة المؤتمرات الدولية . بالاضافة إلى ذلك إمكانية الاطلاع على الوثائق غير المنشورة والوصول إلى الدراسات غير المتيسرة للعمـوم مع الاتقـان لعدة لغات تسهل تحليل ما كتبه الأخرون مباشرة، والجواب عنه، واقتراح الموقف القانون الملائم للمصلحة العربية.

إن هذا الكتاب الذي يخص جميع الدول العربية يشكل مرجعا إن لم نقل مصدرا مهما وضخما يتيح الفرصة لاستمرار إنجاز بحوث أخرى وتطبيقه بصورة أكثر عمقا على كل دولة عربية على حدة، أو لدراسة جانب بحرى معين يخص الدول العربية كلها.

مراجعة: الهيبة المحجوب كلية الحقوق - الدار البيضاء



# صدر العددان التاسع عشر والعشرون

الاشتراك السنوي: ٢٠٠ دولار أميركي

بناية أبوحشمة ـ منطقة الظريف

العنوان:

حى الوتوات ــ شارع الفارابي

ص ب: ۱۵/۱۹ م بیروت لبنان \_ هاتف ۲۷۰۰۷۱ • Beirut — Lebanon — Tel: 370071 • ۲۷۰۰۷۱

Abu Hishmah Bldg. Farabi Street

Watwat (al-Zarif) P.O.Box: 14/5968

### المؤتمر العربي حول السياسات السكانية قمرت ـ تونس ٩ ـ ١٩٨٧/٣/١٧٩

اسحق القطب قسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية كلية الأداب - جامعة الكويت

#### مقدمسة

عقدت جمعية الديمخرافيين العرب بالتعاون مع وحدة البحوث والدراسات السكانية وذلك بجامعة الدول العربية المؤتمر الأول بعنوان «المؤتمر العربي حول السياسات السكانية» وذلك بالاشتراك مع ديوان الأسرة والعمران البشري بدولة تونس خلال الفترة ما بين ٩ ـ ١٣ مارس ١٩٨٧ في منطقة قمرت وتبعد عن تونس العاصمة حوالي ٢٠ كم، وقد عقدت جلسات المؤتمر وكذلك الإقامة في فندق كاب قرطاج . وقد حضر المؤتمر ٢٥ ١ عضوا من أعضاء جمعية الديمغرافيين العرب، بالاضافة الى عمثلين من المنظهات الدولية المعنية بالأنشطة السكانية والبحوث والدراسات منها:

- 1 \_ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لدول غربي آسيا. ESCWA
- ٢ \_ منح الشرق الأوسط للدراسات السكانية . Middle East Awards
- ٣ ـ المركز الدولي للبحوث السكانية . International development Research Centre
- ٤ \_ صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية W.N. Fund for Population Activities
  - ه \_ جمعية تخطيط الوالدية International Planned Perenthood Association
    - ٦ ـ مجلس السكان للأمم المتحدة. United Nations Population Council

كها حضر المؤتمر خبراء وحدة البحوث والدراسات السكانية بالجامعة العربية وممثلون

فنيون بديوان الأسرة والعمـران البشري التـونسي، والهيشـات العلمية المعنية بالـدراسات السكانية في تونس.

أما الأعضاء المشاركون من الدول العربية فيمثلون التخصصات العلمية التالية: الديمغرافيا والاحصاء السكاني، علم الاجتماع، علم الجغرافيا، علم الاقتصاد، الصحة المجتمعية، التنمية الاجتماعية والاقتصادية. كما مثل المشاركون معظم البلدان الخليجية والعربية وكندا والولايات المتحدة وفرنسا وبريطانيا واستراليا وسويسرا.

ويعتبر هذا المؤتمر هو الأول من نوعه الذي تنظمه جمعية الديمغرافيين العرب بعد ثلاث سنوات من الاتفاق الذي تم على انشائها في تونس عام ١٩٨٣ خلال الندوة السكانية التي عقـدها مركز البحوث الاقتصادية والاجتهاعية بتونس وحضرها عدد كبير من العلماء العرب المهتمين بالقضايا السكانية.

### تنظيم البرنامج العلمي للمؤتمر:

اشتمل البرنامج العلمي على القضايا الأساسية المرتبطة بالسياسة السكانية في الوطن العربي، وقد تم تنظيم الجلسات بطريقة تتيح الفرصة للنفاعل الفكري وتبادل الخبرات وتداخل التخصصات عند مناقشة كل محور من المحاور العلمية، كها تنوعت أساليب الحوار والنقاش بين الندوة المركزة، والندوة المقتوحة، وغداء العمل تناولت الموضوعات التالية:

### القضية الأولى: اتجاهات ومحددات وسياسة الخصوبة ، واشتملت على الموضوعات التالية :

- ١ \_ اتجاهات واسقاطات الخصوبة في العالم العربي.
  - ٢ ـ المحددات الاقتصادية والاجتماعية للخصوبة.
- ٣ ـ دور المرأة ومشاركتها في الأنشطة الاقتصادية ـ وعلاقته بالخصوبة.
  - ٤ ـ تأثير برامج تنظيم اأسرة على الخصوبة والجوانب القانونية .
    - ٥ ـ سياسة الخصوبة في العالم العربي.

#### القضية الثانية: اتجاهات وعوامل الوفيات وتناولتها الموضوعات التالية:

- ١ ـ التغيرات الاقتصادية ـ الاجتهاعية التي تؤثر على وفيات الأطفال والرضع في بعض الدول العربية .
  - ٢ \_ السياسات الصحية والاقتصادية والاجتماعية للوفاة.
  - ٣ ـ أسباب ونتائج وفيات الأطفال والرضع في المنطقة العربية.

- إلى العلاقة النظرية ما بين وفيات الأطفال والتنمية.
- ٥ السياسات المؤثرة في وفيات الأطفال والرضع في الدول العربية.
  - ٦ السياسة الصحية وعلاقتها بالمواليد والوفيات بدولة الكويت.

### القضية الثالثة: تعليم الديمغرافيا (علم السكان) في المنطقة العربية (غداء مناظرة):

- ١ ـ واقع علم السكان في الجامعات العربية.
- ٢ أبعاد تعليم القضايا السكانية في مختلف المراحل الدراسية.
  - ٣ \_ المراكز العربية والاقليمية المعنية بالقضايا السكانية.

#### القضية الرابعة: الهجرة الدولية والهجرة الداخلية:

- ١ \_ المحددات النظرية للهجرة الخارجية والداخلية.
- ٢ \_ الهجرة الدولية: نظرة تاريخية والاتجاهات الحالية.
- ٣- السياسات الدولية والاقليمية الخاصة بالهجرة الدولية.
  - ٤ \_ اتجاهات الهجرة الداخلية في العالم العربي.
- ٥ ... السياسات التنموية الريفية والهجرة في البلاد العربية.
  - ٦ \_ تأثيرات التدفق الديمغرافي في تركيب المدن العربية.
    - ٧ نمو المدن في المنطقة العربية وسياسات التحضر.

### القضية الخامسة: تطلعات المستقبل للمسألة السكانية في البلاد العربية (طاولة مستديرة). تناول الحوار الأبعاد التالية:

- ١ \_ دور جمعية الديمغرافيين العرب في تنشيط الاهتمام بالدراسات السكانية .
  - ٢ \_ التعاون العربي \_ التنسيق والتكامل في السياسات السكانية .
    - ٣ \_ تطوير الدراسات الديمغرافية في الوطن العربي.
- ٤ ـ توثيق العـ الاقات مع الهيئات والمؤسسات الـ دولية في مجال القضايا السكانية وفق
   السياسات التي تتبعها الدول العربية .

#### القضية السادسة: دور المؤسسات الدولية في الأنشطة السكانية:

- ١ \_ دور المنظمات الدولية التابعة للأمم المتحدة.
  - ٢ \_ دور المؤسسات الحكومية وغير الحكومية.
- ٣\_ سياسة دعم البحوث والدراسات والأنشطة العلمية السكانية في الوطن العربي.

444

### اجتياعات اللجنة التأسيسية والجمعية العمومية

وعلى جانب الندوات العلمية فقد عقدت اللجنة التأسيسية والجمعية العمومية عدة اجتماعات من أجل مناقشة الإنجازات التي تم تحقيقيها خلال السنوات الثلاث الماضية وإعداد الترتيبات لانتخابات اللجنة التنفيذية لجمعية الديمغرافيين العرب. وقد أعرب اعضاء الجمعية العمومية عن المدور الهام المنوط بالجمعية في تطوير الاهتهام بالقضايا السكانية في الوطن العربي وتوسيع نطاق العضوية لتشمل نخبة من المتخصصين في الدراسات والبحوث السكانية في علوم السكان والاجتباع والجغرافيا والاحصاء والاقتصاد والتماريخ والسطب، كما ناقش الاعضاء القانون الأساسي للجمعية وأنيط باللجنة المنتجة إعداد النظام الداخلي وتوزيعه على الأعضاء.

#### التوصيات

لقد تميزت جلسات المؤتمر بالحوار العلمي بهدف تسليط الضوء على الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والسياسية المرتبطة بالقضايا الديمغرافية التي تضمنها البرنامج العلمي. أما أهم الأفكار والاتجاهات التي تمخضت عنها المناقشات حول الموضوعات الرئيسية وتوجهات نشاط جمعية الديمغرافيين العرب فهي على النحو التالي:

أ- السياسة السكانية وأبعادها في الوطن العربي: يقصد بالسياسة السكانية الإهتمام بالقضايا المختلفة المرتبطة بالسكان مثل الخصوبة والوفيات والهجرة والكثافة والخصائص السكانية (العمر والنوع والحالمة الاجتماعية والمهنمة والتعليم ومكان الإقامة والديانة والجنسية)، بقصد التعرف على الاتجاهات والتغيرات التي تطرأ على العناصر السكانية في الفترات المختلفة للتعدادات السكانية وما بين التعدادات.

إن الهدف الرئيسي للدراسات السكانية هو توثيق العلاقة المتبادلة بين السكان والتنمية الاقتصادية والاجتماعية على أساس أن الخطط التنموية تستهدف تصميم المشروعات والبرامج التي تتمشى مع أولويات الاحتياجات الاجتهاعية والاقتصادية وإحداث التغيرات الكمية والنوعية في المجتمع، وفي نفس الوقت العمل على تطوير الموارد البشرية وتنظيم العنصر البشري والقوى العاملة في تحقيق الأهداف التنموية على اعتبار أن الإنسان هو صانع التنمية وجاني ثمارها.

إن الزيادة الطبيعية والزيادة السكانية في الدول العربية تشكل محور الاهتمام لدى الديمغرافيين نظرا لتفاوت معدلات الزيادة من ناحية والعوامل المسببة لها من ناحية اخرى. ونلاحظ أن بعض الدول العربية تتجه في سياستها الديمغرافية نحو تشجيع معدلات الزيادة وتوفير الحوافز المادية لها، وبعض الدول تسعى إلى تعظيم عملية الزيادة عن طريق وسائل منع الحمل واتباع سياسات بهذا الصدد.

كها اتضح أن السياسات السكانية لابد وأن ترتبط مع المقومات البيئية المختلفة ومنها التوازن بين السكانية، وبين التوزيع السكاني والكثافات السكانية، وبين الحراك الديمغرافي داخل البلد الواحد وعبر البلاد، والاهتهام بالأوضاع الصحية التي تسهم في توفير الفرص لنمط الحياة ولزيادة معدلات أمد الحياة.

واتضح أن التطور في وضع المرأة يسهم بصورة مباشرة في معدلات الخصوبة مثل تعليم المرأة وعمل المرأة خارج المنزل ومشاركتها في الأنشطة الاجتماعية والثقافية. كما أن تعليم المرأة يعتبر كمحدد احتماعي للخصوبة وللوفيات في الوقت ذاته.

ب\_ بالنسبة للوفيات: فقد شهدت البلاد العربية تطورا ملموسا في انخفاض معدلات الوفيات في العقدين الأخيرين ويرجع ذلك إلى التقدم في الخدمات الصحية الوقائية والعلاجية. إلا أن الدراسات تشير إلى التفاوت في وفيات الاطفال بين الذكور والإناث خاصة في الفئة العمرية أقل من سنة ، هذا وتختفي الفوارق بين الذكور والاناث في معدلات توقعات الحياة عند الولادة. وقد أشارت الدراسات أيضا أن عددات الوفيات ترتبط بالدخل والمستوى التعليمي وأن علاقة الوفيات الرضع بالخصوبة علاقة طردية ، كها يتوقف الاستتتاج حول معدلات الوفيات بمستوى وبمجالات القياس سواء بين الدول العربية ذاتها أو بينها وبين الدول العربية ذاتها أو بينها وبين الدول العربية ذاتها أو بينها

إن السياسات التنموية والخطط والبرامج التي ترمي إلى تطوير البنى الهيكلية لا تدخل إلى طرائق معيشة السكان بصورة واضحة وأن هناك بلادا عربية تهدف إلى خفض معدلات وفيات الرضع إلى ٥٠ لكل ألف من السكان، بينا وصلت في الدول المتقدمة إلى ٧ لكل ألف ولابد من التمييز بين دعائم السياسة الموجهة للخصوبة وتلك الموجهة للوفيات.

 جـ الهجرة والنمو الحضري: لقد ازداد نطاق الهجرة الداخلية باتجاه المدن وخاصة العواصم مما أدى إلى هيمنة المدينة الكبيرة وكذلك تريف المدن بسبب الهجرة المستمرة من الريف، وتجري المحاولات إلى تحضر الريفيين في نفس الوقت، إلا أن العملية تكون دائها لصالح المهاجر أكثر مما تكون لصالح المدينة. والسؤال الذي يطرح نفسه في هذا الصدد إلى أي مدى يساهم الوافدون إلى المدن في تطويرها، حيث ينجذبون نحو مظاهر الإغراء التنموي ولكن سرعان ما يُهمشون في إطار التنمية العصرية. إن السياسة التنموية الريفية يجب أن تهدف إلى تحضر الريف كاتجاه مضاد أو عكس لعملية تريف المدينة.

د. الاستثرارات والتحولات المالية: في هذه المرحلة التي تمر بها البلاد العربية بعد التحرر
من الاستعرار والاستقلال تتجه معظم الاستثرارات في البلاد العربية الى التوسع الافقي ثم
الرأسي في المؤسسات الهيكلية للقطاعات الاستهالالكية والخدمية أكثر من القطاعات
الانتاجية، وأن الانتاج الغذائي لا يحظى بنفس الاهتهام وهذا مما يعمق النبعية الاقتصادية.

وقد اتضح أن ٥٠٪ من التحويلات في العالم هي من العالم العربي (٣٥ بليون دولار) أي إلى خارج البلاد العربية. فالبلاد العربية يمكن اعتبار أنها غنية ومتخلفة في آن واحد.

ان السياسات السكانية متغيرة وترتبط بعدة عوامل تتفاوت في ترتيبها وفق نظام الأولويات في حالتي السلم والحرب والازدهار والكساد وبالتغيرات الناجمة عن الآثار التي تحدثها مشروعات التنمية في المدى القصير (الخطط الخمسية).

كها أن طبيعة العلاقة في نطاق العمل العربي المشترك تؤثر في السياسة السكانية للدولة الـواحدة. وكلها ازداد التعاون والتكامل الاجتهاعي والاقتصادي أثر ذلك على السياسات السكانية الخاصة وبالخصوبة.

و - النظريات السكانية: ان الجهد الديمغرافي في البلاد العربية ينصرف في معظمه نحو تطبيق النظريات المعمول بهاء أكثر من السعي لتطوير المبادىء والنظريات الديمغرافية في حد ذاتها، ونحن بحاجة إلى فكر ديمغرافي عربي وكذلك إلى التوازن بين البحث النظري والتطبيقي.

#### اتجاهات مستقبلية :

- إجراء الـدراسات الديمغرافية حول مشكلة الشعب الفلسطيني الديمغرافية داخل
   الأرض المحتلة وخارجها، وذلك عن طريق جمع البيانات وتحليلها ومناقشة أبعادها في
   ضوء الظروف الراهنة والمستقبلية.
- ٢ ـ توفير حرية الانتقـال والحركة للعمالة في الوطن العربي حيث أصبح انتقالهم للدول

- الخارجية أكثر من الحركة بين الدول العربية \_ هذا بالاضافة إلى أهمية تحليل أبعاد قوة العمل وخصائصها وتحليل البطالة والعلاقة بين التكنولوجيا والتشغيل وتراجع العمل في المجالات الانتاجية وخاصة في نطاق الهجرة الوافدة إلى الدول النفطية عما أدى إلى انخفاض الانتاجية الزراعية في الدول غير النفطية.
- ٣- أهمية تكوين الباحث العربي في نطاق الدراسات الديمغرافية خاصة في مرحلة الدراسات العليا حيث يتم التدريب في الخارج، ولابد من توفير التسهيلات المالية والادارية للباحثين مشل المنح البحثية ومصادر المعلومات وعملية جمعها وتحليلها واستخدام الحاسب الألي للسرعة والدقة. وتشجيع الباحثين على تمضية الإجازات العلمية داخل البلاد العربية والعمل على توفير الضوابط التي تؤمن النوعية اللازمة للبحث العلمي.
- وبالنسبة لأهداف جمعية الديمغرافيين العرب فلابد أن تتجه في برامجها ونشاطاتها في المرحلة القادمة نحو تحقيق ما يلى:
- أ\_ الانتقال من العمومية إلى الخصوصية في عقد الندوات والبحوث والدراسات والتركيز
   على المشكلات المحددة التي تواجه البلاد العربية مثل التحويلات المالية وآثارها،
   والحروب ونتائجها، والطلاق والزواج، والمرأة والشباب من المنظور الديمغرافي.
- ب\_ تعريف الجامعات ومراكز البحث العلمي والهيئات الحكومية والاتحادات العربية
   بالجمعية وأهدافها ومجالات التعاون معها، والدعوة إلى انضهام أعضاء جدد من
   ذوى الكفاءات والخبرات في العلوم الانسانية والطبية.
  - جـ \_ تشكيل اللجان العلمية مثل:
- لجنة للدراسات الحيوية (المواليد والوفيات والخصوبة). لجنة دراسة الهجرة بأنواعها وخاصة الهجرة بأنواعها وخاصة الهجرة العلمية. لجنة للاشراف على مجلة علمية متخصصة ومحكمة تعنى بنشر البحوث السكانية.
- د\_ العمل على توثيق التعاون العلمي مع المؤسسات الدولية في مجالات الأنشطة
   السكانية، وعقد الندوات العلمية المتخصصة.
- و\_ العمل على ربط المدراسات السكانية والبحوث ضمن الاطار التنموي في الدول
   العربية بالتعاون مع صناديق التنمية العربية والغربية والاسلامية.

### آراء واقتراحات:

- لقد كان هذا المؤتمر من اللقاءات العلمية الهامة لعدة أسباب وهي:
- انشاء أول جمعية للديمغرافيين العرب حيث تعنى بمهمة تعزيز الدراسات السكانية
   وتوسيع نطاق البحوث والدراسات، وكذلك التعمق في علم السكان.
- ب\_ تسليط الضوء على القضايا السكانية التي تواجه البلاد العربية والتحديات التي تقف أمام المسؤولين في التنمية الاقتصادية والاجتهاعية.
- جــ توثيق العلاقات العلمية مع المهتمين بالدراسات السكانية في الدول العربية وهذا له
   أهمية كبيرة في توطيد الروابط المهنية.
- د\_ اكتساب الآراء العلمية الجديدة التي طرحت من خلال البحوث واللقاءات الجانبية
   والندوات مما أثرى خبراق الشخصية.
- هـ أن البحوث العلمية التي وزعت في المؤتمر تعتبر على جانب كبير من الأهمية بالنسبة للمقررات التي درستها وللزملاء المهتمين بالدراسات الديمغرافية بقسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية والأقسام الأخرى بجامعة الكويت.
  - أما المقترحات التي أتقدم بها فتشمل:
- أولا: اجراء تقييم ومراجعة للمقررات التي تدرس بجامعة الكويت والتي تتناول علم السكان من أجل التكامل والتنسيق وتحقيق الشمولية في المعالجة وفي مناهج التحليل الكمية والنوعية.
- ثانيا: دراسة امكانية انشاء مركز أو مجمع للدراسات السكانية (بنك للمعلومات) وتقود الى تخصص علمي (مساند) في الدراسات السكانية والتركيز على المشكلات السكانية الخاصة بدول الخليج.
- ثالثا: الاعداد لمقد ندوة علمية (أو عدة ندوات) تتناول مناقشة القضايا السكانية في دول الحليج العربي المختلفة والعوامل المؤثرة فيها يشترك فيها المتخصصون والمهتمون من الجامعات الحليجية والهيئات الدولية.

### الندوة الدولية الأولى لجمعية اللسانيات بالمغرب الرباط ٢١ - ٢٤/ ١٩٨٧/٤

#### فاطمة ابراهيم الخليفة قسم اللغة العربية - جامعة الكويت

بالتعاون مع كلية الآداب والعلوم الانسانية بالرباط، جامعة محمد الخامس، ومنظمة الاسيسكو (المنظمة الاسلامية للتربية والثقافة والعلوم) عقدت جمعية اللسانيات بالمغرب ندوتها الدولية الأولى بتاريخ ٢١ - ٢٤ ابريل ١٩٨٧. وهي أول ندوة دولية تخصص لدراسة علم اللغة النظري والتعلييقي وكذلك مشاكل اللغة العربية الواقعية والنظرية، كها سلطت الضوء أيضا على علم اللغة المقارن وعلم اللغة العام، والجوانب المتعددة من ظواهر اللهجسات السوطنية منها ما يتعلق بالجوانب الصورية والاعلامية الالية، والنفسية، والاجتهاعية والتعليمية. وناقشت أهم مواضيعها وهي علم الأصوات، التركيب والصرف، المعجم والدلالة، علم اللغة التطبيقي واللسانيات، الحاسوبية، وأخيرا حديث الساعة اللسانيات والتعريب.

وقمد شارك في هذه الندوة الرائدة نخبة من الباحثين الدوليين المرموقين وعدد من الباحثين العرب والمغاربة. فعرضوا أحدث ما وصل اليه البحث عن اللغات في مختلف البلدان، وما وصل اليه البحث في اللغة العربية على وجه الخصوص.

وقد مثل هؤلاء المتخصصون الجامعات التالية حسب ما جاءت في القائمة. جامعة الكويت، جامعة لشبونة، جامعة واشنطن سياتل، كلية الأداب بتونس، جامعة كاليفورنيا أرفين، جامعة تكساس، أوستن، جامعة مكسكيل، مونتريال، جامعة فال دي مارن، باريس ١٢، جامعة لندن، جامعة كتنكن، جامعة الأزهر، كلية اللغات والترجمة، جامعة الكيبيك بمونتريال، جامعة مدريد، جامعة برشلونة المستقلة، جامعة المستشوستس المهرست، الجامعة الأردنية، كلية الأداب، جامعة شربروك، جامعة ستانفرد، جامعة باريس ٧، مدرسة الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية باريس، جامعة باريس ٨، سان ديني، المعهد التكنولوجي للمساشوستس، جامعة نواكشوط، جامعة تحمد الخامس، كلية الأداب بالقنيطرة، جامعة محمد الخامس، كلية

كلية العلوم بالرباط، جامعة محمد الخامس، المدرسة المحمدية للمهندسين بالرباط، جامعة الحسن الثاني، كلية الآداب الدار البيضاء - عين الشق جامعة الحسن الثاني، كلية الآداب بالدار البيضاء - ابن مسيك، جامعة الحسن الثاني - كلية الآداب بالمحمدية، جامعة سيدي محمد الأول، كلية الآداب بوجدة، جامعة سيدي محمد الأول، كلية الآداب بوجدة، جامعة سيدي محمد الأول، كلية الآداب بفاس، جامعة ليج، جامعة نلبورك، هولندا، منظمة الاسيسكو (المنظمة الاسلامية للتربية والثقافة والعلوم).

بدأت جلسة الافتتاح الساعة التاسعة صباح يوم الثلاثاء ١٩٨٧/٤/٢١ وبعد الانتهاء من مراسيم الافتتاح الذي استغرق ساعة ونصف ساعة بدأت محاضرات الندوة التي دارت حول عدة محاور هي على التوالي:

تطويع اللغة، النصو الكلي، اللسانيات الرومانية، علم الأصوات والصرف، ا اكتساب اللغة، نظرية الربط العاملي، الدلالة والتركيب، اللسانيات الاجتهاعية والاكتساب اللغوي، المعلوميات والرياضيات اللسانية، اللسانيات العربية، الدلالة، وأخيرا العربية الدلالة.

#### لغة الندوة:

لغة الندوة الاساسية هي اللغة العربية، ولكن بعض البحوث قدمت باللغة الانجليزية والفرنسية، ونظرا لضيق الوقت ولعدم تمكن المساركين من حضور جميع المحاضرات مثلا البعض يعرف الفرنسية والبعض يعرف الانجليزية كيا أن الأجانب لا يعرفون العربية، فقد تعين تقسيم المحاضرات إلى قسمين: جزء باللغة العربية أو الفرنسية والجزء الآخر باللغة الانجليزية أو الفرنسية. ولولا وجود نظام الترجمة لما استطاعت الندوة أن تنتهي في أربعة أيام، وقد وزعت على المشاركين كتيبات تضم أساء المحاضرين وملخصا باللغة العربية عن البحث، مما جعل الجميع يعلم ماذا سيكون عليه موضوع المحاضرة وملخص عنه حتى لو كان يجهل اللغة.

وقد خصص مساء اليوم الثالث ٨٧/٤/٢٣ للمائدة المستديرة الهامة عن: اللسانيات والتعريب، وقد استغرق النقاش أربع ساعات حول نظرية المصطلح، وشروط التعريب ومحاولة توحيد المصطلحات حتى لا يكتب عرب المشرق نفس الأشياء التي يبحث فيها أهل المغرب ولكن بمعاني مختلفة تباعد بينهم. وليس هناك حل سحري لهذه المشكلة، الا بتوحيد الجهود لاتباع معايير ثابتة مشتركة بين الجميع.

وقد كانت هذه الندوة الوحيدة التي خصصت للعرب والأجانب على قدم المساواة وجعلت معظم الباحثين في هذه الميادين يتبادلون الأفكار والأراء العلمية وكان لابد لهذا الاحتكاك من الحدوث حتى يتعرف الباحثون العرب بعضهم على بعض فتقوى أواصر التعاون العلمي والتبادل الثقافي، هذا ويشترك معظم المتخصصين في علم اللغة في هذه الجمعية العلمية التي سيعود التقارب بينهم من خلالها بالفائدة في المستقبل ان شاء الله . . .

وفي نهاية يوم ٢٤/٤ طرح كل مندوب عن جامعته عدة توصيات أخذها من المشاركين تم تنقيحها والاتفاق على معظمها . وكانت أهم التوصيات كما يلي :

- ١ انشاء جمعية للسانيات على مستوى الوطن العربي لتوثيق أواصر التواصل الثقافي
   والعلمي.
- ٢ ـ اقامة ندوة دولية كل عام على الأقل لمتابعة أهم ما توصل اليه البحث العلمي في مجال علوم اللغة المختلفة.
- الدعوة الى توحيد المصطلح وتوحيد الجهود وهي دعوة أثارت ضجة لأن الجميع يتوق
   الى مثل هذه البادرة التي تعد مستحيلة بسبب الظروف الحالية حيث يعمل كل باحث
   على حدة دون أن يعرف ماذا يعمل الأخرون.
- وأخيرا الاهتمام بالتعريب على أسس علمية وقواعد تتبع الأنظمة اللغوية في اللغتين
   العربية واللغة الثانية.

انتهت الندوة باحتفال كبير ودع فيه المشاركون بعضهم بعضا وقد تأصلت عناصر التعارف والمودة بينهم على أمل ان يتابعوا ما يستجد من بحوث في المستقبل. وقد كانت جامعة الرباط ملتقى للمتخصصين والعلماء كها كان يحضر الندوة معظم طلبة الجامعة، وخاصة طلبة الدراسات العليا الذين شاركوا في النقاش عما أضغى جوا من الجدية والاهتهام بالقضايا العلمية التي تهم جميع الأطراف.

### دليل الرسائل الجامعية

تواصل مجلة العلوم الاجتهاعية نشر ملخصات للرسائل الجامعية وتقدم في هذا العدد ملخصا لرسالة:

دتحسويلات المصريين العساملين بالخسارج والاقتصساد المصري في الفسترة من ١٩٨٣-١٩٨٣ التي تقدم بها الطالب فتحي خليفة على خليفة لنيل درجة الدكتوراة باشراف الدكتور عبدالنبي اسهاعيل الطوخى.

فتحي خليفة على خليفة، تحويلات المصريين العاملين بالخارج الاقتصاد المصري في الفترة من ١٩٧٠-١٩٨٣، (دكتوراه)، باشراف د. عبدالنبي اسهاعيل الطوخى، كلية التجارة جامعة القاهرة، ١٩٨٦.

غثل التحويلات الناجة عن العمل بالخارج إحدى الظواهر التي صاحبت التغيرات التي حدثت للنظام الاقتصادي والاجتهاعي والسياسي في مصر ابان السبعينات، ونظرا لازدياد أرقام هذه التحويلات في ميزان المدفوعات ـ خاصة ابتداء من النصف الثاني من السبعينات والتي أصبحت فيها بعد تمثل واحدا من أهم مصادر العملة الأجنبية في مصر كان لابد من الاهتهام بدراستها. وهذه الرسالة تحاول تحليل هذه الظاهرة وتتبع نشأتها والقاء الضوء على تأثيراتها على الاقتصاد المصري واحتهائية استمرارها في المستقبل. وتقع الرسالة في الاحصائي، وتحتوي على خسة أبواب وثهانية عشر فصلا.

يجري البحث في ثلاث دوائر، الدائرة الكبرى على مستوى العالم يليها دائرة الوطن العربي ثم في النهاية الدائرة الصغري وهي مصر. فبالنسبة للدائرة الكبرى تبحث في تجارب بعض الدول المصدرة للعيالة وموقع الهجرة من قضية التنمية. والدائرة التي تليها تبحث في علاقات التشابك العيالية في المنطقة العربية. ثم في النهاية الدائرة الصغرى وهي مصر. وومكن تقسيم البحث الى قسمين:

الاول: يتناول جانب الطلب على العمالة المصرية من خلال:

- ـ دراسة اقتصاديات الدول العربية المضيفة للعمالة المصرية.
- ـ دراسة احتياجات الدول العربية من العمالة في الحاضر والمستقبل.
- موقع العمالة المصرية المهاجرة من أنواع العمالة الأخرى المهاجرة عربية وغير عربية.

الثاني: يتناول عرض العمالة المصرية في الداخل والخارج من خلال دراسة: ـ

- \_ ملامح سوق العمل والتوظف في مصر.
- الهجرة وحجمها ودوافعها وقياس هذه الدوافع.
- التحويلات وتقديرها والعوامل المؤثرة فيها وقياس وزن هذه العوامل.

- كيفية التصرف في التحويلات حتى يمكن تتبع تأثيرها على الاقتصاد القومي.
  - تأثير التحويلات الناجمة عن الهجرة على المتغيرات الاقتصادية.
    - دراسة التكلفة والعائد للتحويلات الناجمة عن الهجرة.

#### الخلاصة وأهم النتائج:

تيين الدراسة ان التحويلات احتلت مكانة مرموقة في الاقتصاد المصري ، سواء من ناحية تأثيرها على الاقتصاد القومي أو من ناحية تأثيرها الاجتهاعي ، نتيجة لتزايد تدفق العمال المهاجرين الى الدول العربية النفطية من ٨٠,٩١١ ألف عامل سنة ١٩٧٠ الى نحو ١٠٥٤ آلف عامل سنة ١٩٨٣ . بينها يصل رصيد العمال المهاجرين الى الخارج نحو ثلاثة ملايين عامل . تمثل نحو ١٠٪ الى ١٢٪ من اجمالي العمالة المصرية .

والمتأمل في ظاهرة الهجرة يجد أن هناك عاملين دفعا اليها:

الأول: جانب الطلب: والمتمثل في تبني الدول العربية النفطية خططا تنموية طموحة تحتاج لأعداد كبيرة من العهالة، اضطرت لاستيرادها من الدول ذات الفائض.

الثاني: جانب العرض: والمتمثل في قدرة الاقتصاد المصري على الاستجابة لجانب الطلب على العالة المصرية.

وعلى ذلك يمكن اجمالي دوافع الهجرة في دافعين رئيسين: ـ

 ١- دوافع الجذب: وهو في جانب الطلب ويتمثل في فارق الدخل الكبير بين الأجر في الداخل والأجر في الخارج فقد وصل الأجر في الخارج الى اكثر من ١٥ ضعف الأجر في مصر.

٢ - أما دوافع الطرد: فهي تتعلق بجانب العرض والمتمثل في انخفاض الأجر والمصاعب

الاقتصادية التي يعـاني منهـا الاقتصـاد المصري، وعدم قدرته على امتصاص كل العمالة الـداخلة الى سوق العمل بالاضافة الى وجود فائض كبير في كثير من تخصصات خريجي الجامعات والمؤهلات المتوسطة.

وعند توصيف دوافع الهجرة كميا \_ واعتبار فارق الأجر في الداخل والخارج على أنه يمثل أهمية عوامل الجذب والبطالة على أنها تمثل أهم عوامل الطرد بالاضافة الى أنها تمثل المرآة التي ينمكس عليها النجاح الاقتصادي الذي يتحقق من عدمه \_ وجد أن وزن دوافع الطرد في المجتمع المصري أكبر من وزن دوافع الجذب.

العوامل المؤثرة على التحويلات: وتنقسم هذه العوامل الى جزءين عوامل تنبع من خارج مصر تتمشل في الحالة الاقتصادية للبلد المضيف، معدل نموه وتكاليف المعيشة ونظم التحويل لديه. أما العوامل المؤثرة على التحويلات من داخل مصر وخاصة الى القنوات الشرعية، وتتمثل في سعر الصرف وسعر الفائدة، والعائد على الاستثار في الداخل.

وعند قياس تأثير هذه العوامل كميا وجد أن العائد على الاستثبار في العقارات أهم عامل جذب يليه الفرق بين سعر الصرف التشجيعي والرسمي كنسبة من سعر الصرف الرسمي ثم تأثير الأجر الاسمي للفرد.

وبين النتائج المتحصل عليها أن متوسط الميل للتحويل من متوسط أجر الفرد في الحارج تتراوح ما بين ٥١٪ الى ٥٣٪. كما أن العلاقة بين متوسط تحويل الفرد وسعر الصرف الحر مقسوما على سعر الصرف التشجيعي علاقة عكسية بمعنى أن ارتفاع سعر الصرف في السوق السوداء يؤدي الى نقص متوسط تحويل الفرد عبر القنوات الشرعية.

أوجه إنفاق المصريين العاملين بالخارج: تنصب تصرفات المصريين العاملين بالخارج بصفة رئيسية على الانفاق الاستهلاكي يليها اشباع الحاجات الأساسية المؤجلة مثل الحاجة الى السكن. ومن ثم فان شراء الأراضي والعقارات تأتي في مرتبة متقدمة سواء كان المهاجر من المستوى الثقافي المرتفع او المنخفض. أما الانفاق على الاستثبار فبأتي في مرتبة متدنية في معظمه يتجه الى الاستثبار التقليدي.

الأثار الاقتصادية والاجتهاعية للتحويلات: أفرزت تحويلات المصريين العالمين بالخارج كثيرا من الآثار الاقتصادية والاجتهاعية بعضها مباشر والبعض الآخر غير مباشر وبعضها طويل الأجل والبعض الآخر قصير الأجل وأيضا بعضها إيجابي والبعض الآخر سلمي. ومن جهة أخرى بعضها على المستوى الكلي والبعض الآخر على المستوى الجزئي فعلى سبيل المثال بلغ الميلي المتوسط للانفاق على الاستهلاك الخاص من التحويلات نحو ٤٣٪ الى ٤٦٪ ومن ناحية أخرى حدث وفر في الاستهلاك الخاص نتيجة للهجرة بها نسبته ٣٪ من الاستهلاك الخاص.

ويستعرض الباحث تأثير التحويلات على المتغيرات الاقتصادية كل على حدة على الاستهالك الحناص والادخار والاستثهار، ثم على المستوى العام للأسعار ثم على ميزان المدوعات. كما يتناول بعض الأثار الاجتهاعية الناجمة عن التحويلات ثم تأثير الهجرة على هيكل القوى العاملة.

ويختم الباحث الرسالة، بالتحليل الاجتهاعي للنفقة والعائد لتصدير العمالة المصرية على مستويين الفردي والكلي وفي المدى القصير والطويل.

فعلى المستوى الفردي تظهر النتائج بشكل عام أن تأثير التحويلات إيجابي وإن كانت هناك بعض التكاليف النفسية والاجتهاعية التي يتحملها الفرد المهاجر، الا أن الظاهرة ايجابية من وجهة نظر الفرد.

وعلى المستوى الكلي: يلاحظ أن العائد من الهجرة أكبر من التكاليف التي يتحملها المجتمع، الآ أن تكلفة الهجرة ظلت معدلاتها تنزايد باطراد من ٣٣,٦٪ سنة ١٩٧٧ الى ٣, ٥٥٪ سنة ١٩٧٨، سنة ١٩٧٨ من ١٩٠٪ سنة ١٩٧٨ من ١٩٠٪ سنة ١٩٧٨ من ١٩٠، سنة ١٩٧٨ من ١٤٠، سنة ١٩٧٨ من المامرة الهجرة تظل ايجابية مع ارتفاع تكاليفها مؤخرا نتيجة لظهور بعض الآثار السلبية بعد استمرار الظاهرة وتوسعها وعشوائيتها.

أما بالنسبة لتقييم الهجرة في الأجل الطويل والقصير، ففي الأجل القصير نجد أن معدل العائد على الهجرة من منظور الرفاهية تناقص من ٢٥، ١٠٪ الى ٧، ٥٪ في السنوات ١٩٨١، ١٩٨١ على التوالي بينها كان معدل العائد على المجرة من منظور التنمية متزايدا وان كان أقل من العائد من منظور الرفاهية اذ بلغ ٥، ٪، ٣، ١٪، ، ٣، ١٪، قل نفس السنوات على التوالى. وهذه الزيادة تعكس الأثر التراكمي للهجرة على التنمية.

وهكذا نجد أن الأثر على التنمية ضعيف بالمقارنة بالأثر على رفاهية الأفراد. ومع ذلك

يظل أثر الهجرة إيجابيا على التنمية ويرجع ذلك الى أن الهجرة غير مخططة في اطار تصور لخطة قومية للتنمية .

أما في الأجل الطويل من الفترة من ١٩٧٥ الى ١٩٨٣، بلغ معدل العائد على الهجرة من منظور الرفاهية ٦, ١٦ بينيا العائد على الهجرة من منظور التنمية بلغ ٢٦, ١٪ وبشكل عام يلاحظ أن العائد على الهجرة في الأجل الطويل من منظور الرفاهية اكبر من العائد على التنمية.



#### فهرس المجلد الخامس عشر ١٩٨٧

#### أولا... الأبحاث:

297

أحمد الرفاعي، أوروبا الغربية من التبعية إلى الحياد. العدد ٣، ص ٣٨٧ ـ ٣١٠

اسامة شلتوت، المحاسبة عن الاداء الانساني في حدود المنظور الاسلامي. العدد ٢، ص٢٥٠ - ٠٨٠. السيد أحمد حامد، تأثير ابن خلدون في الأنثروبولوجيا الاجتهاعية وقراءة انثروبولوجية للمقدمة. العدد ٣، ص١٧١ - ١٨٨.

السيد عبده ناجي، تأثير تصميم الأسئلة والحافز غير المادي على نسبة وجودة الردود في الاستقصاء بالبريد. العدد ١، ص ٢٠٥ - ٢٢٢ .

ايليا حريق، أزمة التحول الاشتراكي والانهاء في مصر. العدد ١، ص١٥ - ٤٢.

بدر عمر العمر، دراسة مسحية للدافعية لدى طلبة جامعة الكويت. العدد ٤، ص ٧٥ جعفر عباس حاجى، دراسة تحليلية لنسب أسعار المنتج ـ المستخدم بجداول المدخلات ـ

بعصر عبدال علي المولية الكويت لسنة ١٩٧٦. العدد ١، ص١٤٤.

جودت سمادة، دراسة مقارنة لاتجاهات المشرفين التربويين والمديرين والمعلمين نحو الدراسات الاجتماعية. العدد ٤، ص ١٥٩

حامد أحمد بدر، فاعلية اتخاذ القرار بواسطة مجموعات الادارة في الشركات المساهمة الكويتية. العدد ٢. ص. ٨٥ - ١٢٠.

حسن أحمد عيسى/ مصري عبدالحميد حنورة، دراسة حضارية مقارنة لقيم الشباب لدى مجموعتين من طلاب الجامعة الكويتين والمصريين. العدد ١، ص١٧٩ - ٢٠٤.

حسن سليان، أثر التطور التكنولوجي على القوى العاملة وسياسات الاستخدام مع الاشارة الى الكويت. العدد ٢، ص٤٦ - ٦٤.

حصة محمد البحر، صناديق الاستثبار نشأتها وطرق ادارتها وأهمية تشجيعها في العالم العربي. العدد ١، ص٢٢٣ - ٢٤٤.

حيدر ابراهيم علي، تطور علم اجتهاع التنمية في الوطن العربي. العدد ١، ص١٤٥ - ١١٧. خيرالله عصار، محاولة بناء نياذج منطقية اسلامية للبحث الاجتهاعي. العدد١، ص ٣٣ - ٦٨. رفاعي محمد رفاعي، استخدام فكرة مراكز التقويم لرفع كفاءة عمليات الاختيار والترقية والتدريب وتخطيط المسار المهني. العدد ٢، ١٩٩ - ٣٣٢. زيـاد رمضــان، تقييم سوق عــان المالية داخليا: نطاق العمل، الوظائف والفعاليات، ومستوى الكفاءة. العدد ٣، ص٢٢٩ ـ ٢٥٨.

سمير عبدالغني، نحو اطار لنظرية المراجعة مع التطبيق على مهنة التدقيق بدولة الكويت. العدد ٤، ص ٢٦١

طلعت منصور، دراسة في الاتجاهات النفسية نحو المسنين لدى بعض الفئات العمرية في المجتمع الكويق. العدد ١، ص ٦٩ - ١٠٢.

عبدالجبار العبيدي، الادارة في مطلع العصر العباسي الأول، العدد ٣، ص٢٥٩ ـ ٢٨٦.

عبدالرحمن الأحمد، دراسة لبعض القضايا ذات الصلة بعمل الموجهين الفنيين للمواد الدراسية في مدارس التعليم العام بدولة الكويت. العدد ٣، ص٢٩١ ـ ١٧٠.

عبدالرحيم القطان، نظرية المسار والهدف في القيادة: دراسة ميدانية. العدد ٣، ص ١٨٩ ـ ٢٠٦. عبدالمالك التميمي، يهود الهند وهجرتهم الى فلسطين. العدد ٤، ص ١٨٩

فاروق الروسان، العجز عن التعليم لطلبة المدارس الابتدائية من وجهة نظر التربية الحاصة. العدد 1، ص ٢٤٥ - ٢٢٦.

فتحي خليـل الخضراوي، العلاقة بين فائض السيولة المحلية وعجز ميزان المدفوعات في الدول النامية غير النفطية (٦٨ ـ ١٩٨٣). العدد ٤، ص ٣٩

قامسم المصراف، علاقة الاسلوب التأملي والأسلوب الاندفاعي بالتحصيل المداسي لدى عينة من تلاميذ وتليمذات المرحلة الابتدائية بالكويت. العدد ٣، ص٢٠٧ ـ ٢٢٨.

كمال ابراهيم مرسي، علاقة سيات الشخصية بمشكلات التوافق في المراهقة. العدد ٤، ص١٢١ محمد ابراهيم الحلوة، التسهيلات المالية السعودية للدول الأفريقية. العدد ٢، ص١٥ - ٤٢. عمد أحمد مفى، المنهجية السياسية الغربية: تحليل نقدي. العدد ٢، ص١٥ - ٨٤.

حمد رفقي عيسي، أثر المستوى المعرفي على مهارة الاتصال بين الأطفال. العدد ٢، ص١٤٥ -

١٧٨ .
 محمد عبدالعزيز ربيع ، توجهات الاعلام الصهيوني على الساحة الأمريكية . العدد ١ ، ص ٢٦٣

محمد عبدالعزيز ربيع، توجهات الاعلام الصهيوني على الساحة الأمريكية. العدد ١٠ ص ١٠١. \_ ٢٩٠.

محمد نبيل جامع، الأهداف الجامعية ومكانة الدور التنموي لجامعة الاسكندرية بينها. العدد ٣. ص ١٥ - ٥٨.

محمود طاهـر/عـايش زيتـون، أثر فهم معلم الكيمياء لطبيعة العلم في نوعية أسئلة امتحاناته المدرسية. العدد ٢، ص٢٦١ - ١٤٤. محمود عطا حسين، مفهوم الذات وعلاقته بمستويات الطمأنينة الانفعالية. العدد ٣، ص١٠٣ - ١٠٢٨.

مصباح الحاج هيسى/ عادل حبدالكريم ياسين، التفنيات التربوية في تدريس الرياضيات في المرجلة الابتدائية. العدد ٢، ص٣٣٠ - ٢٥٤.

مصطفى عبود، الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي (١٨٦٠ - ١٩٦٣).

العدد ٤ ، ص ٢٣١

مصطفى ناجي، علم الاجتماع في العالم العربي بين المحلية والدولية. العدد٢، ص ١٧٩ - ١٩٨٠ . منى يونس، اعتراضات المرأة العاملة على العمل (بحث استطلاعي). العدد ٤، ص ٢٠٩ موضي الحمود، مداخل أساسية للاصلاح الاداري في دولة الكويت. العدد ٤، ص ١٧ ناصف عبدالخالق، التضخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويتي: دراسة تحليلية العدد ٣، ص ٥٩ - ١٠٢.

هاني ميساك، نموذج كمي لانتشار المبتكرات. العدد ٤، ص ٩٧

#### ثانيا... المناقشات:

حسن حنفي، هل يمكن تحليل والشخصية العربية الاسلامية والمصير العربي، من منظور اقليمي وفي اطار نظري غربي استشراقي. العدد ٣، ص٢١ ٣١ - ٣٢٠.

سعدية أبو دية ، معنى السياسة بين عبدالملك بن مروان ووليم ويلش الاستاذ الامريكي المعاصر . العدد 1 ، ص ، ٢٩١ - ٢٩٨ .

عبدالسلام بنعيد العالي، خلدونية جديدة حلول كتاب (تكوين العقل العربي). العدد ٢، ص ٢٨١ - ٢٨٦.

**فؤاد زكريا، العلاقة بين الشرق والغرب: أوهام الرؤية الاستراتيجية. العلمد ٤، ص ٣٠١** 

	_
قسيمة اشتراك يرجى اعتماد اشتراكي في المجلة لمدة. سنة واحدة سنتان ثلاث سنوات اربع سنوات بعدد ( ) نسخة	
ارفق طية قيمة الاشتراك نقدا/ شيك نقدا/ شيك ارسال الفاتورة السال الفاتورة	
الاسم:	
العنوان:	
التاريخ / التوقيع /	

قسم الإشتراكات

مجلة العلوم الاجتماعية ص.ب ٤٨٦ الصفاة الكويت 13055

البريد الجوي BY AIR MAIL PAR AVION

# Towards a Framework of a Theory of Auditing: With Application to Kuwait

#### Samir Abdul Ghany

There is a need for a theory of auditing, and a theoretical framework will aid understanding of the definitions, concepts, axioms, postulates and principles of the audit profession. The first part of the study deals with the theoretical structure of auditing as it relates to the social sciences. The author then explores the relationship between auditing and scientific theory. In the third section the author studies the potentials of the science of auditing, and the study concludes with the application of the auditing theory to the audit profession in Kuwait.

# Arab Unity in the Nationalist Thought of the Arab East, 1860-1963

#### Mostafa Abboud

This article traces the evolution of the concept of Arab unity in the stream of nationalist thought which prevailed in the Arab East between 1860 and 1963.

The study covers three major and distinct historical phases. The preliminary phase, which lasted until the end of World War I, witnessed the emergence and systematic development of this concept. Al-Kuwakbi by his pioneering ideas and interpretations laid the foundation of this brand of nationalist thought. During the second and intermediary phase which continued until the end of World War II, this concept gained strength due to the writings of two outstanding Arab thinkers: Qostantin Zuraik and Sati Al-Husari. The third phase, which covered the period between 1945 and 1963, was truely historical because of the revolutionary changes that were taking place in the Arab East. The aim of Arab unity was cherished by three new and influential political movements, namely: Hasserism, the Ba'ath Party, and the Arab Nationalist Movement. Each one of these movements had its own philosophical perspective, as well as its particular strategy of action.

The study concludes by ascertaining the prime need for co-ordinating Arab efforts in order to manage a collective struggle against the alliance of imperialism and Zionism, since these are the principal antagonists of Arab unity. This is considered by the author as an essential pre-requisite if the aim of Arab unity is ever to be attained.

# Work and Family Health The Perceptions of Working Mothers

#### Mona Younes

This study examined the negative attitudes of working mothers towards their work, especially with regard to the perceived deleterious effect of their work on the health of their families. The sample was drawn from a group of women working in factories in different provinces of Iraq. They were given a questionnaire relating to aspects of health of the various members of the family. The results highlighted the concern that working mothers have about the effect of their work on their families, ranging from the needs of childem for love and attention, to the perceived loneliness and isolation of the husbands. Many working mothers also suffer from exhaustion due to mothering babies at night. Recommendations are made concerning improved nursery school provision, family education curriculum at schools, mass media programs and legislation in the area of family health.

## The Jews of India and their Emigration to Palestine

## **Abdul Malek Ai-Tamemy**

Little is know about the Jews of India and their emigration to Palestine. They form three groups: the Cochin, the Beni Israel, and the Baghdadies. The oldest of these groups is the Cochin, Which claims that it has been existing in India since the 10th century. They were driven out from China, and the Middle East countries. The motives of their emigration were religious, political and economic. The Indian Jews relation with the Zionist movement started during the British colonial period in India and Palestine, when the British authorities encouraged Jewish emigration to Palestine. The aim of this study is to draw attention to the Jews of India and their emigration to Palestine, with emphasis on the British role in helping and encouraging these Jews to emigrate especially during the British mandate to Palestine.

## A Comparative Study of the Attitudes of Supervisors, Principles and Teachers toward Social Studies

#### Jawdat Saa'deh

The purpose of the study was to analyze and compare the attitudes of Jordanian school supervisors, principals and teachers toward social studies. A questionnaire was devised to measure attitudes; it consisted of 142 items distributed around the important aspects of social studies. It was administered to all the social studies supervisors in the Irbid educational district, as well as to a random sample of school principals and teachers. The results were analyzed using standard statistical procedures. They showed that each group had positive attitudes toward social studies, and that there were no statistically significant differences between the three groups toward the positive and negative aspects of social studies. The study concludes with recommendations to improve the efficiency of those involved with social studies teaching in schools.

# The Relationship between Personality Traits and Adjustment Problems among Adolescents

#### Kamal E. Morsv

The research investigated the relationship between healthy traits (self confidence, self sufficiency, achievement) and unhealthy traits (anxiety, dependence, sense of guilt, hostility) on one hand, and adjustment problems in adolescence on the other. A personality questionnaire and the Bell Ad-justment test were administered to a sample of secondary school students. The results substantiated the hypothesis that there is a positive relationship between unhealthy traits and adjusment problems. The findings were discussed in relation to adolescence and personality trait theories, and previous research in the field. The survey concludes with a review of the different kinds of adjustment problems and the methods available to overcome them.

#### **Quantitative Diffusion Model of Innovations**

#### Hani I. Mesak

The paper is concerned with reviewing basic quantitative models, and applying them to a case study in the field. In a review of the literature, quantitative models are classified into two classes. The first is concerned with the spread of a new product from its manufacture to the ultimate users or adopters, and focuses on the development of a product life cycle curve. In the second class, model parameters are given as functions of some relevant controlled variables, and thus such models can be used for planning purposes.

The case study of a technological innovation indicates that during the early few years, sales are basically gained from consumers who purchase the product for the first time. In later years, sales are primarily acquired from repeat purchases by previous adopters. The paper illustrates the contribution of the research to the state of the art, and sheds light on directions for future research in order to make the models of diffusion of innovation theoretically more sound and practically more effective.

## A Survey of Motivation of Kuwait University Students

#### Bader Al-Omar

The purpose of the study is to shed light on the nature of motivation among Kuwait University students. Their motivation was subdivided into three factors: intrinsic motivation, self-enhancement, and goal deficiency. The Community College Motivation Inventory was given to a group of students from various disciplines enrolled in a particular course. Students studying the hard sciences (science, medicine, engineering and allied health) were found to have a significantly higher level of intrinsic motivation than liberal arts students. The study also found a significant difference in intrinsic motivation according to the grade point average, and showed that self-enhancement increased with the years of study. There was, however, no significant difference between male and female students in all motivational factors.

# Excess Domestic Liquidity and Balance of Payments Deficit in Non-Oil Developing Countries: 1968-83

#### Fathi Kh. El-Khadrawi

This paper contributes to the literature of the monetary approach to the balance of payments. It reports on the experience of non-oil developing countries, oil-exporting countries, and industrial countries for the period 1968 to 1983.

The fundamental conclusion of the monetary approach is that domestic money supply (demand) manifests itself in an external deficit (surplus). Because of the heavy reliance of non-oil developing countries on domestic credit (the domestic component of money supply), external imbalances of those countries are best explained by this approach. Hence, our hypothesis is that this approach is best suited to non-oil developing countries rather than oil-exporting or industrial countries.

After sketching the fundamentals of the monetary approach, and reviewing the experience of the three economic entities, a model is developed in the form of a single equation that relates current surplus (net export of goods and services) to both the domestic credit variable and money demand variable. The empirical investigation supports this hypothesis.

## Administrative Reform in Kuwait: A Total Approach

#### Moudhi A. Hamoud

Since the late forties, the government sector in Kuwait has assumed an increasing number of responsibilities aimed to promote development. Public bureaucracies have become crucial and essential in this developing nation as the government sector becomes the largest employer, investor and developer. This sector has suffered from a number of problems that are seriously hindering its futher role such as: (1) The rigid bureaucracy which is unable to adjust to changing and developing circumstances.

(2) The growing inefficiency and ineffectiveness which have become accepted measures of performance. (3) A weakened indigenous system of rights and obligations. (4) The increase in informal personal relations that threaten the legal and formal work relations within the government organizations.

A total approach for administrative reform has to be followed, supported by political decision and based on:-

- (1) A thorough investigation of the organizational problems in the government sector in order to reorganize its organizational units such as ministries, departments, agencies.. etc. avoiding unnecessary overlap and organizational conflict.
- (2) A well-prepared manpower plan, that addresses clearly the problem of over-staffing and specifies the future needs.
- (3) A thorough revision of laws, bylaws and regulations in order to update, alter and legislate necessary terms for reform.
- (4) A comprehensive plan to simplify work procedures to introduce more flexible administrative systems based on decentralization, delegation of authority and decision making to the different managerial levels.

### **BOOK REVIEWS:**

1.	Reviewed by: Ma'soumah al-Mubarak, Yahya al-Kaaki, Non-Alignment Between Theory and Application. 331		
2.	Reviewed by: Badran A. Badran, Issam Moussa, Introduction to Mass Communication		
3.	Reviewed by: Ismail al-Melhem, Mohammad Sadek, Development in GCC States: Lessons of the Seventies and Aspects for the Future		
4.	Reviewed by: Soheel Salamah, Bobby Vaught, Frank Hay & Wary Bushanan, Employee Development Programs: An Organizational Approach		
5.	Reviewed by: Hassanain Ibrahim, Majdi Hammad, Israel and Africa: A Study in Managing an International Conflict. 359		
6.	Reviewed by: Alheebah al-Mahjoub, Idriss Dahak, Arab Countries and Maritime Law		
REPORTS AND CONFERENCES:			
1.	Ishak al-Qutub Arab Conference on Population Policies		
2.	Fatimah Al-Khalifah The First International Seminar of the Linguistic Society of Morocco		
DISSERTATION ABSTRACTS:			
Fathi A. Khalifah Remittances of Migrant Egyptian Workers and the Egyptian Economy: 1970-1983			
IN	DEX OF VOLUME 15392		

## ARTICLES

1. Moudhi A. Hamoud

	Administrative Reform in Kuwait: A Total Approach.	17
2.	Fathi Kh. El-Khadrawi Excess Domestic Liquidity and Balance of Payments Deficit in Non-Oil Developing Countries: 1968-83.	39
3.	Bader al-Omar A Survey of Motivation of Kuwait University Students.	75
4.	Hani I. Mesak Quantitative Diffusion Model of Innovations.	97
5.	Karnal E. Morsy The Relationship between Personality Traits and Adjustment Problems among Adolescents.	121
6.	Jawdat Saa'deh A Comparative Study of the Attitudes of Supervisors, Principals and Teachers toward Social Studies.	
7.	Abdul Malek at-Tamemy The Jews iof India and their Emigration to Palestine.	189
8.	Mona Younes Work and Family Health: The Perceptions of Working Mothers	209
9.	Mostafa Abboud Arab Unity in the Nationalist thought of the Arab East; 1960-1963.	231
10.	Samir Abdul Ghany Towards a Framework of a Theory of Auditing: With Application to a Audit Profession in Kuwait.	
DIS	CUSSIONS:	
	d Zakaria t-West Relations: Illusions of Strategic Vision	301

Sale price in Kuwait and the Arab World KD. (0.500) or equivalent.

 Opinions expressed in this journal are solely those of their authors and do not reflect those of the Editorial Board, the consultants or the publisher.

#### Subscriptions:

- For individuals KD. 2.000 per year in Kuwait. KD. 2.500 equivalent in the Arab World (Air Mail): U.S. \$15 for all other countries (Air Mail).
- \* For public and private institutions U.S. \$(60) (Air Mail).

Articles in the JSS are abstracted by Sociological Ab stracts Inc.
 and international Political Science Abstracts.

# JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

# Abbreviated: JSS Published by KUWAIT UNIVERSITY

An academic quarterly publishing research papers in the various fields of the social sciences.

# Vol. 15 - No. 4 - Winter 1987

EDITOR: FAHED T. AL-THAKEB

MANAGING EDITOR: MOHAMMAD ABU-SABBAH

## EDITORIAL BOARD

FAHED T. AL-THAKEB

HASSA M. AL-BAHAR

ISMAIL S. MAKLED

MOHAMMAD S. AL-SABAH

SULAYMAN S. AL-QUDSI

Address all correspondence to the Editor Journal of the Social Sciences

Kuwait University, P.O. Box 5486 Safat 13055, Tel. 2549421
TELEX 22616 KUNIVER, KUWAIT

#### THE ARAB JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

صدر العدد الرابع من المجلة العربية للعلوم الاجتماعية باللغة الانجليزية، بالتعاون من الناشر العالمي روتلج وكيغان پول ـ لندن ـ في اكتوبر ١٩٨٧، وفيها يلي أهم الموضوعات التي تضمنها العدد (الرابع):

The fourth issue includes:

Jamil M. Tahir Components and Effects of Export Earnings

Instability: The Case of Jordan

Osama B. Dabbagh Big Industrial Ventures in Jordan: A Case Study and Ahmad K. Malkawi in the Demand Constraint for the Superphos-

phate Industry.

Abdalla M. Soliman The Socialization of the Arab Woman

Nadeem Ashuracy Yemeni Adolescents and Piaget's Theory

Majduddin Khairy A Comparative Study of Development and

Modernization: A Critical Appraisal of the ur-

vey Method

Abdulrasoul A. Al-Moosa Factors Affecting Residency of Immigrant Work-

ers in Kuwait

Hatim B. Hillawi Inequality and Crime: A Case Study of the

Gadarif

Abd F. El-Korashy Colored Progressive Matrices and Achievement

of Elementary School Students in Kuwait

Mohamed El-Azma Economic and Societal Aspects of Accounting and Sadik Al-Bassam Regulations in Developing Countries: The Case

of Kuwait

Mohamed Y. Gameil Behavioural Implications of Accounting Data on

Pricing Decisions: An Experiment

للاستفسار يرجى الاتصال: مجلة العلوم الاجتماعية ـ ص.ب / 8٨٦٠ الصفاة الكويت - 13055

# JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

**Published by KUWAIT UNIVERSITY** 

Vol. 15 - No. 4 - Winter 1987

-